

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**AUTORITE DE REGULATION DE LA  
COMMANDE PUBLIQUE  
(ARCOP)**



**CENTRE HOSPITALIER NATIONAL  
UNIVERSITAIRE ARISTIDE LE DANTEC  
(CHNUALD)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE  
LA PASSATION DES MARCHES DES AUTORITES  
CONTRACTANTES AU TITRE DE LA GESTION 2022**

**RAPPORT FINAL**

**(Février 2024)**

Dakar, le 20 février 2024

**Monsieur le Directeur Général  
de l'Autorité de Régulation  
de la Commande Publique  
(ARCOP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par le Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec (CHNUALD) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec (CHNUALD) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2022, avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international et aux procédures convenues, a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- L'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- Les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## 1. OBSERVATIONS GENERALES

- a) les avis spécifiques d'appel public à la concurrence ne sont pas systématiquement publiés dans le portail des marchés publics comme requis par le prescrit de l'article 56-3 du CMP,
- b) les avis d'attribution définitive des marchés ne sont pas non plus systématiquement publiés dans le portail des marchés publics en violation des exigences de l'article 86.4 du CMP,
- c) la date d'approbation, par la Personne Responsable des Marchés, des procès-verbaux d'attribution n'est pas toujours renseignée sur lesdits PVA laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement, à bonne date de cette formalité, en conformité avec les prescriptions de l'article 84-3 du CMP,
- d) les avis d'attribution des marchés passés par DRP-CR ne sont pas publiés dans le portail des marchés publics en violation des exigences de l'article 4 de l'arrêté N° 0107 du MEF en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP.

L'Autorité Contractante doit faire la preuve de l'accomplissement de ces formalités de publicité prévues par la réglementation, au regard de l'exigence de transparence fortement tributaire de l'information des parties prenantes aux processus d'acquisition, dans les dossiers soumis aux vérificateurs.

## 2. OBSERVATIONS SUR LES MARCHES EXAMINES

- a) DRP-CR N° C\_SAF\_050 CHOIX D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR L'HOPITAL ATTRIBUÉE À E2C AUDIT ET CONSEILS POUR UN MONTANT DE 8 260 000 F CFA TTC \_
- il ressort de l'examen des Données Particulières de la Demande de Propositions, que les qualifications et compétences du personnel pour la mission ne sont pas clairement précisées ; lesdites Données Particulières requièrent des candidats, la composition d'une équipe d'expert comprenant un poste a) de « Chef d'équipe » et un poste b) « Autre personnel » sans aucune précision sur les profils recherchés. Il s'y ajoute qu'à la section 6 de la Demande de Propositions relative aux termes de référence, il est indiqué, de manière laconique que : « **les moyens humains et matériels nécessaires à l'exécution de la mission sont laissés à l'appréciation du cabinet attributaire. Cependant la mission devra être conduite nécessairement par un auditeur sénior ayant une expérience en milieu sanitaire** ». Des pourcentages de pondération de trois sous-critères sont précisées dans les données particulières qui permettent juste de ventiler la note globale de chaque Poste entre la « Qualification Générale » (30%), la « Pertinence avec la mission » (60%) et « l'expérience de la Région » (10%). Ces pourcentages ne permettent pas de noter la qualification qui doit s'apprécier au regard d'un niveau de formation académique précis sanctionné par un diplôme d'une part, l'expérience générale appréciée au regard d'un nombre d'année d'expérience professionnelle requis. Quant à la pertinence pour la mission, elle porte sur les mesures

dans lesquelles les qualifications correspondent aux tâches à accomplir ; son évaluation est fonction du nombre de missions spécifiques dûment supportées par des attestations de services faits et la pondération de chaque mission spécifique doit être précisée dans la grille d'évaluation figurant dans les Données Particulières. La bonne conduite du processus d'évaluation des offres est fortement tributaire de la pertinence des critères d'évaluation et de la précision des modalités de distribution des notes pour chacun des critères et sous-critères d'évaluation. Les termes de références et subséquemment les données particulières doivent faire l'objet d'une préparation minutieuse et d'une revue stricte par la Cellule de Passation des Marchés avant le lancement de la procédure de sélection.

- l'examen du rapport d'évaluation des propositions techniques a permis de noter que les fiches individuelles de notation n'y figurent pas ; le résumé de l'évaluation ne comporte pas non plus d'éléments explicatifs justifiant les notes attribuées pour chacun des critères ou sous-critères d'évaluation. Il ne s'agit pas pour le Comité Technique d'Évaluation de compiler des notes mais, de préciser, dans le rapport d'évaluation des propositions techniques, les éléments objectifs et documentés qui justifient l'attribution d'une note à la firme ou à un expert. Les expériences spécifiques doivent être explicitement renseignées dans le rapport et étayées par des attestations de bonne exécution délivrées par les maitres d'ouvrage ; les points saillants de l'approche méthodologique, du plan de travail et de l'organisation du personnel au regard des exigences des termes de référence, doivent être relevés pour justifier la note attribuée pour chacun des sous-critères. La même observation vaut pour le personnel clé dont le niveau de formation académique, le nombre d'années d'expérience professionnelle dans le domaine objet de la consultation, les références professionnelles spécifiques doivent être précisées pour justifier les notes attribuées par chacun des évaluateurs ; sous ce rapport, il sied d'insister sur le caractère individuel de la mise en œuvre du processus d'évaluation préalablement à la consolidation des notes.
- il est requis des candidats de faire la preuve de l'exécution d'une mission de commissariat aux comptes (CAC) en milieu sanitaire au cours des cinq derniers exercices ; le soumissionnaire E2C AUDIT et CONSEIL a obtenu la note maximale de 10 points sans que les références produites ne soient renseignées dans le rapport d'évaluation ; lesdites références, qui figurent bien dans son offre technique, doivent être transcrites dans le rapport d'évaluation pour justifier la note attribuée (les ABE délivrées par les bénéficiaires doivent supporter ces références).
- sur ce critère relatif à la réalisation d'une mission de CAC en milieu hospitalier, le soumissionnaire ALLIANCE AUDIT et CONSEIL a obtenu cinq (5) points alors qu'il a présenté deux missions de CAC au CNTS ; ces missions ayant été réalisées en 2012 et 2013, donc en dehors de la période de référence indiquée dans les Données Particulières (2017-2021), la note qui lui a été attribuée n'est par conséquent pas justifiée. Par ailleurs, les cinq (5) points attribués à ADEX sur la base de deux missions de CAC réalisées à l'Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) ne sont pas non plus justifiés. Le comité technique d'évaluation ne s'est pas conformé aux exigences de transparence et d'égalité de traitement des candidats. Les modalités d'attribution de la note à « Autre personnel » ne sont pas précisées dans les DP et l'évaluation n'est par conséquent pas justifiée.

- les notes attribuées aux soumissionnaires à l'issue de l'évaluation des propositions techniques ne leur ont pas été transmises; seule une convocation leur a été adressée pour les inviter à assister à l'ouverture des offres financières. Il s'agit d'un manquement à l'exigence de transparence qui prive les soumissionnaires de la possibilité d'exercer un recours avant l'ouverture des offres financières.
  - la date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.
  - les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement, à bonne date, de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.
  - le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.
  - la preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.
- b) DRP-CR N° S\_PHCIE\_038 SERVICE DE TRANSPORT DE MEDICAMENTS ET D'EQUIPEMENTS DIVERS ATTRIBUÉ À MANSOR & ASSOCIES SARL POUR UN MONTANT DE 14 997 800 F CFA TTC.
- l'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA. Il s'y ajoute que tous les soumissionnaires, à l'exception de l'attributaire, ont coté au-delà du seuil de passation des marchés par DRP-CR, ce qui a permis à l'attributaire d'avoir un niveau de facturation qui flirte avec le seuil de passation des marchés par procédure ouverte.
  - la date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.
  - les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.
  - ce marché a été conclu pour un montant supérieur au montant budgété en violation de l'article 9 du CMP.
  - le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.
  - la preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.

- c) DRP-CR N° F\_SAF\_051 FOURNITURE DE BARQUETTES POUR LA CUISINE DE L'HOPITAL ATTRIBUÉ À ETS NDEYE NDETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 14 750 000 F CFA TTC.
- l'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.
- d) DRP-CR N° T\_STM\_021 TRAVAUX D'OUVERTURE D'UNE SECONDE PORTE D'ENTREE POUR L'HOPITAL ATTRIBUÉ À MBACKE BUSINESS CORPORATION POUR UN MONTANT DE 24 458 822 F CFA TTC.
- l'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Les mêmes anomalies ont encore été identifiées aux mêmes endroits, dans toutes les factures pro-forma (les soumissionnaires ETS 3M et MBACKE BUSINESS CORPORATION ont parties liées). Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.
- e) DRP-CR N° T\_STM\_032 TRAVAUX D'ETANCHEITE SUR LE BATIMENT ABRITANT LA DERMATOLOGIE DE L'HOPITAL ATTRIBUÉ À ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS POUR UN MONTANT DE 9 190 013 F CFA TTC.
- l'examen des devis des soumissionnaires HYDRO SYSTEM et ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent de sources liées en violation de l'exigence de transparence édictée par l'article 24 du COA.
- f) DRP-CR N° F\_STM\_052 FOURNITURE ET POSE D'ENSEIGNES LUMINEUSES ET SIGNALISATIONS ATTRIBUÉE À ETS 3M POUR UN MONTANT DE 14 915 200 F CFA TTC.
- l'examen des lettres de soumission de MBACKE BUSINESS CORPORATION, CARREFOUR TRADING, PRESTIGE CONSTRUCTION ET SERVICES et ETS 3M a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.
- g) DRP-CR N° T\_STM\_017 TRAVAUX DE DELOCALISATION D'UNE PARTIE DES ACTIVITES DE LA CARDIOLOGIE AU NIVEAU DU BATIMENT ABRITANT LE S A U DE L'HOPITAL ATTRIBUE A ALIAS BUSINESS POUR UN MONTANT DE 14 547 630 F CFA TTC.
- l'examen des offres de ALIAS BUSINESS et TOMA TRANS & SERVICES a permis de noter des indices laissant entrevoir que ces deux soumissionnaires ont parties liées en violation du principe de transparence édicté par l'article 24 du COA et de la nécessaire mise en concurrence réelle des candidats.
- h) DRP-CR N° F\_SAF\_053 FOURNITURE DE CARTONS ET ACCESSOIRES D'ARCHIVAGES DE DOCUMENTS ATTRIBUÉE À NDIEYE NEGOCE POUR UN MONTANT DE 14 970 660 F CFA TTC.
- l'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à

la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA. L'offre de l'attributaire NDIEYE NEGOCE de 14 970 660 F CFA en chiffres est libellée en lettres à Quinze millions sept cent quarante-sept mille cent francs qui correspond au montant de l'offre du soumissionnaire TRACOM. Il s'agit d'un copier-coller mal maîtrisé, l'attributaire ayant omis de modifier le montant en lettres sur le nouveau papier à entête.

Au regard des points évoqués ci-avant, notre avis est que le CHNUALD, s'est conformée de manière assez satisfaisante, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.



**Ibra Guèye**  
**Chef de file**  
**Groupeement BSC/CROWE**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 10           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 11           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 11           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 12           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 18           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 20           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 21           |
| 3.1.1   | Présentation du CHNUALD                                                                                           | 21           |
| 3.1.2   | CM (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                                            | 21           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 22           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 22           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 22           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 22           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 22           |
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                                                            | 22           |
| 3.1.7   | Autres                                                                                                            | 22           |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                                                                         | 23           |
| 3.2.1   | Échantillon                                                                                                       | 23           |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables au CHNUALD                                                 | 27           |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                                                               | 28           |
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert                                                                         | 28           |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMP                                                                            | 28           |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMP                                                                            | 31           |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint                                                                      | 31           |
| 3.2.6   | Marchés conclus par Prestations Intellectuelles                                                                   | 31           |
| 3.2.7   | Marchés conclus par DRP                                                                                           | 36           |

|         |                                                                        |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.2.7.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 36 |
| 3.2.7.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 38 |
| 3.2.7.3 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 68 |
| 3.2.8   | Marchés conclus par Avenant                                            | 68 |
| 3.3     | Constats relatifs à l'exécution financière                             | 76 |
| 3.4     | Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique) | 76 |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 76 |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 76 |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 76 |
| 4.      | Synthèse des non-conformités et recommandations                        | 77 |
| 5.      | Suivi des recommandations antérieures                                  | 82 |
| 6.      | Statistiques des anomalies                                             | 86 |
| 7.      | Annexes                                                                | 90 |
| 7.1     | Lettre de transmission du Rapport Provisoire                           | 91 |
| 7.2     | Réponses du CHNUALD                                                    | 93 |
| 7.3     | Réponses du cabinet aux commentaires du CHNUALD                        | 96 |

### Liste des abréviations et sigles

|         |                                                              |
|---------|--------------------------------------------------------------|
| AOO     | Appel d’Offres Ouvert                                        |
| ARCOP   | Autorité de Régulation de la Commande Publique               |
| BTP     | Bâtiments et Travaux Publics                                 |
| CHNUALD | Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec |
| CM      | Commission des Marchés                                       |
| CMP     | Code des Marchés publics                                     |
| CPM     | Cellule de Passation des Marchés                             |
| DAC     | Dossier d’Appel à la Concurrence                             |
| DAF     | Direction Administrative et Financière                       |
| DAO     | Dossier d’Appel d’Offres                                     |
| DCMP    | Direction Centrale des Marchés Publics                       |
| DP      | Demande de Propositions                                      |
| DRP     | Demande de Renseignements et de Prix                         |
| ED      | Entente Directe                                              |
| HT      | Hors Taxes                                                   |
| MEFP    | Ministère de l’Économie, des Finances et du Plan             |
| PM      | Premier Ministre                                             |
| PPM     | Plan de Passation des Marchés                                |
| PV      | Procès-verbal                                                |
| TTC     | Toutes Taxes Comprises                                       |
| TVA     | Taxe sur la Valeur Ajoutée                                   |
| UEMOA   | Union Économique et Monétaire Ouest Africaine                |

**SECTION 1**  
**CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

## **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Conscient du volume important de dépenses que représente la commande publique, du flot considérable de transactions qu'elle génère et désireux de promouvoir la transparence, l'efficacité et la responsabilisation, essentielles à une bonne gouvernance, dans un Etat de droit, le Gouvernement du Sénégal a initié, depuis 2006, une profonde réforme de son système de passation de marchés publics. Cette réforme aligne le système sénégalais sur les meilleures pratiques internationales en la matière, notamment en transposant les directives de l'UEMOA relatives à l'harmonisation des marchés publics des Etats membres de l'Union.

Les changements successifs intervenus dans la réglementation sont essentiellement marqués par la consécration de la régulation, l'institution du recours suspensif des soumissionnaires au stade de passation de marchés, la rationalisation du contrôle a priori, la suppression des régimes dérogatoires, la réduction des délais, l'allègement des procédures, une plus grande responsabilisation des Autorités Contractantes (AC) accentuée par le relèvement des seuils de revue a priori de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP), l'introduction de nouveaux modes de passation de marché publics (accord cadre, offre spontanée, Demande de renseignements et de Prix à compétition ouverte) et la systématisation du contrôle a posteriori.

Au plan institutionnel, la réforme a contribué à la création de l'Autorité de Régulation de la Commande publique (ARCOP) sous forme d'autorité administrative indépendante, distincte du service administratif chargé du contrôle a priori de la passation des marchés, en l'occurrence la Direction Centrale des Marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARCOP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, s'organisent autour du principe qui vise à séparer les fonctions de contrôle des marchés publics (conférées à la DCMP) des fonctions de régulation qui lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance, dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards...), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits.

En particulier, l'ARCOP est tenu de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics et conventions.

Toutefois, avec le transfert aux cellules de passation des marchés de l'examen préalable de tout le processus de passation pour les marchés dont les montants n'ont pas atteint les seuils de revue de la DCMP, le contrôle a posteriori se doit de jouer un rôle plus important dans l'accompagnement des Autorités Contractantes à se conformer le plus possible aux dispositions applicables en matière de marchés publics.

La présente mission concerne, la mise en œuvre d'une revue indépendante pour la vérification, en référence au décret n° 2014-1212 du 22 septembre 2012 portant Code des Marchés publics (CMP), ou à la Convention applicable, de la transparence et des conditions de régularité des procédures d'élaboration, de passation et d'exécution des marchés publics des AC sélectionnés par l'ARCOP au titre de l'exercice 2022. Elle doit aussi permettre d'identifier les marchés

susceptibles de fraude ou de malversations pouvant conduire à une enquête. Elle revêt désormais non seulement le caractère d'une mission de vérification de la conformité des procédures, mais aussi un volet détection, le cas échéant, des fraudes ou malversations dans les procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2022, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs :

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;
- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins - disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;
- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des

Différents de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;

- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;
- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous avons intégré à nos équipes des auditeurs de l'ARCOP pour assurer un transfert des compétences.

### 1.2.3 Étendue des travaux effectués

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références à la sélection d'un échantillon représentatif en type de contrat, taille et mode de passation des marchés. L'échantillon a couvert conformément aux termes de référence :

- 100% des marchés dont le montant est supérieur à 1 000 000 000 F CFA,
  - 100% des marchés passés par entente directe,
  - 100% des marchés passés par appel d'offres restreint,
  - 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte,
  - 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres ouverts n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP,
  - 25% en nombre ou en valeur des appels d'offre ouverts atteignant le seuil de revue de la DCMP et inférieurs ou égal à 1 milliard F CFA,
  - 25% en nombre ou en valeur des avenants (y compris les éventuels avenants aux marchés sélectionnés),
  - au moins 25%, en nombre ou en valeurs, des Demandes de Renseignement et de Prix (DRP) simples ,
  - au moins 25%, en nombre ou en valeurs, des Demandes de Renseignement et de Prix (DRP) à compétition restreinte ,
- Le taux de revue a été porté à 50%, en nombre ou en valeurs, à chaque fois que les DRP (simples et/ou restreintes) ont représenté le mode de passation prédominant en valeur chez l'Autorité contractante et à 75% lorsqu'elles ont représenté le seul mode de passation chez l'Autorité contractante.**
- 80 % en volume financier de l'ensemble des marchés financés par la Coopération luxembourgeoise (Agence Nationale de la Couverture Maladie Universelle, Université Alioune Diop de Bambey), dont au moins 70 % en nombre des Demandes de Renseignement de Prix, des marchés passés par Entente Directe et des avenants aux contrats.

**Si le total des marchés passés par l'AC et/ou pour un mode de passation donné est inférieur ou égal à 10, la revue a porté sur l'intégralité des marchés présentés.**

**Si la sélection a donné un nombre inférieur à 10, le nombre de marchés revus a été porté à 10.**

Nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux) et avons effectué un audit de matérialité sur 25% en nombre ou en valeur des marchés.

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- a) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- b) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- c) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP),
- d) à des vérifications sur :
  - la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés,
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ,
  - l'immatriculation des contrats,
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution,
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux,
  - la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables,
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Établissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application,
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés,
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés,
  - l'application des pénalités de retard prévues,
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés,

- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation,
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité,
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi,
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Nous livrons dans nos recommandations, le cas échéant, des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraude et de corruption, afin de permettre à l'ARCOP de poursuivre les investigations appropriées.

## **SECTION 2**

### **ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au ministère en charge des Finances et du Budget porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte depuis l'adoption de la loi 2022-07 du 19 avril 2022, la dénomination d'Autorité de Régulation de la Commande Publique. L'ARCOP a pour mission d'assurer la régulation du système de passation et d'exécution des contrats de la commande publique. A ce titre, l'article 2 alinéa 8 du décret 2023-832 du 5 avril 2023, fixant les règles d'organisation et de fonctionnement de l'Autorité de Régulation de la Commande Publique , relatif aux missions et attributions de l'ARCOP, indique que l'organe de régulation est chargée, entre autres missions : « de faire réaliser des audits techniques et/ou financiers, en vue de contrôler et de suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution, de respect des obligations sociales et environnementales dans le cadre de la commande publique durable et de contrôle des marchés et conventions . et de contrôle des marchés et conventions ». En conformité avec cette exigence, l'ARMP commande à la fin de chaque exercice budgétaire, un audit indépendant sur un échantillon aléatoire de marchés et conventions, transmet aux autorités compétentes visées au point 14 du décret ci-avant mentionné, les cas de violations constatées de dispositions réglementaires et établit des rapports périodiques sur l'exécution des marchés et conventions, sur la base des enquêtes et audits réalisés, dont il assure la publication et qu'il transmet également auxdites autorités ».
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics, et la **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre en charge des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation du CHNUALD

Créé dans les années 1912, le Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec (CHNUALD) a été érigé en Établissement Public de Santé par décret N° 99-852 du 27 août 1999, pris en application des lois 98-08 du 12/02/1998 portant Réforme Hospitalière et 98-12 de la même date relative à la création, l'organisation et au fonctionnement des Établissements publics de Santé.

Cette réforme hospitalière a conféré au CHNUALD son autonomie administrative, juridique et financière.

#### MISSIONS

Les missions du Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec (CHNUALD) sont celles de la gestion de la santé publique :

- services médicaux ;
- services de chirurgies ;
- services d'aide aux diagnostics (06 laboratoires, unités de radiologie et de scanner)

#### ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT

Le Décret N° 98-701 du 26 août 1998 a créé :

- le Conseil d'Administration composé de 12 membres nommés par Décret présidentiel ;
- les deux organes consultatifs qui sont :
  - la Commission Médicale d'Établissement ;
  - le Comité Technique d'Établissement.

Le personnel de l'hôpital tourne autour de 1 267 employés.

##### 3.1.2 Commission des marchés

En application des dispositions de l'article 35 du CMP et de l'article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N°00864 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 36-1 du CMP, une Commission des Marchés a été mise en place au Centre Hospitalier National Universitaire Aristide Le Dantec (CHNUALD) par décision N° 003283/MSAS/CHNUALD/D/CPM du 30 décembre 2021. Conformément à l'article 35 du CMP, les copies signées et datées par les membres de la Commission des Marchés et leurs Suppléants, des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics, jointes à la décision, ont été transmises à l'ARMP et à la DCMP, 04 janvier 2024 comme requis par l'article 6 de l'arrêté N°00864 du MEF.

### **3.1.3 Cellule de Passation des Marchés**

Une décision de nomination des membres de la Cellule de Passation des Marchés avait été prise en date du 4 janvier 2021 et transmise à la DCMP et à l'ARMP le 12 janvier 2021. Nous rappelons que la Cellule de Passation des Marchés est une structure pérenne de l'Autorité Contractante qui n'a, par conséquent pas vocation à être créée chaque année contrairement à la Commission des Marchés qui est mise en place pour un exercice. Seules les modifications dans la composition de la Cellule de Passation des Marchés doivent être actées et les nouveaux membres soumis à l'obligation de signer et transmettre l'attestation de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés doit établir, conformément aux dispositions de l'article 1<sup>er</sup> alinéa 14 de l'arrêté N°00865 du 22 janvier 2015 pris en application des articles 35 et 141 du CMP, des rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés pour transmission à la DCMP et à l'ARMP. Les preuves de la transmission des rapports trimestriels aux organes de contrôle et de régulation, dans les délais réglementaires requis, ont été mises à notre disposition.

La Cellule de Passation des Marchés doit, conformément aux dispositions de l'article 144 du CMP préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente au plus tard le 31 mars. Les preuves de la transmission à bonne date, du rapport annuel aux organes de contrôle et de régulation ont été mises à notre disposition.

Les rapports trimestriels et le rapport annuel, ont été préparés et transmis aux organes de contrôle et de régulation, dans les délais réglementaires requis.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés. Ce plan doit être transmis au plus tard, le 1<sup>er</sup> décembre de l'année précédant l'exercice concerné. Le CHNUALD s'est conformée à cette exigence dans les délais requis.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres, font l'objet de publication au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM au titre de la gestion 2022 a été publié dans les formes et délais requis le 19 novembre 2021 et transmis à la DCMP et à l'ARMP le 29 novembre 2021.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

Nous rappelons que l'archivage des dossiers de marchés est fondamental dans la mesure où il permet à l'autorité contractante de rendre compte des opérations à chacune des étapes du processus de passation des marchés. L'archivage et le classement des documents liés à la passation des marchés ont été effectués conformément aux exigences réglementaires.

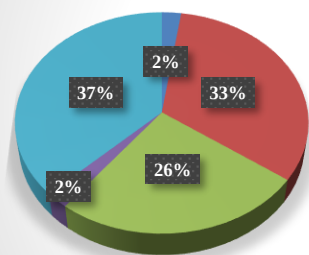
### **3.1.7 Autres**

## 3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

### 3.2.1 Échantillon

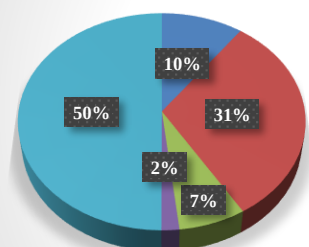
| TABLEAU RECAPITULATIF DES MARCHES PRESENTES ET REVUS                    |                                 |                      |                             |                      |                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Modes de Passation des Marchés                                          | Typologie des Marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |               |
|                                                                         | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant       |
| Appels d'Offres Ouverts (AOO) supérieurs au seuil DCMF                  | 1                               | 243 500 000          | 1                           | 243 500 000          | 100,00%            | 100,00%       |
| Appels d'Offres Ouverts (AOO) inférieurs au seuil DCMF                  | 14                              | 752 863 388          | 8                           | 371 263 388          | 57,14%             | 49,31%        |
| Appels d'Offres Restreints (AOR)                                        | 0                               | -                    | 0                           | -                    | #DIV/0!            | #DIV/0!       |
| Demandes de Propositions (DP)                                           | 0                               | -                    | 0                           | -                    | #DIV/0!            | #DIV/0!       |
| Demandes de Renseignements et de Prix Simples (DRP-S)                   | 0                               | -                    | 0                           | -                    | #DIV/0!            | #DIV/0!       |
| Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DRP-CR) | 11                              | 167 317 384          | 11                          | 167 317 384          | 100,00%            | 100,00%       |
| Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte (DRP-CO)    | 1                               | 44 102 500           | 1                           | 44 102 500           | 100,00%            | 100,00%       |
| Ententes Directes (ED)                                                  | 0                               | -                    | 0                           | -                    | #DIV/0!            | #DIV/0!       |
| Avenants (AV)                                                           | 16                              | 1 205 914 617        | 11                          | 800 911 000          | 68,75%             | 66,42%        |
| <b>Total</b>                                                            | <b>43</b>                       | <b>2 413 697 889</b> | <b>32</b>                   | <b>1 627 094 272</b> | <b>74,42%</b>      | <b>67,41%</b> |

### Marchés présentés en nombre et par modes de passation



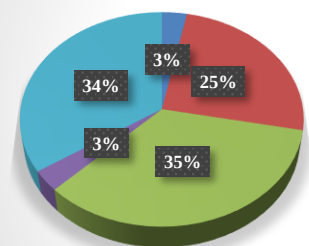
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) supérieurs au seuil DCMP
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) inférieurs au seuil DCMP
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DRP-CR)
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte (DRP-CO)
- Avenants (AV)

### Marchés présentés en valeur et par modes de passation



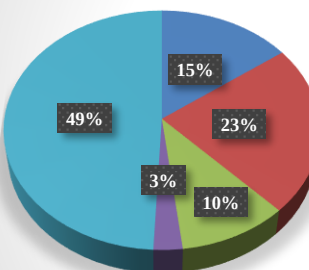
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) supérieurs au seuil DCMP
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) inférieurs au seuil DCMP
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DRP-CR)
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte (DRP-CO)
- Avenants (AV)

### Marchés couverts en nombre par mode de passation



- Appels d'Offres Ouverts (AOO) supérieurs au seuil DCMP
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) inférieurs au seuil DCMP
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DRP-CR)
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte (DRP-CO)
- Avenants (AV)

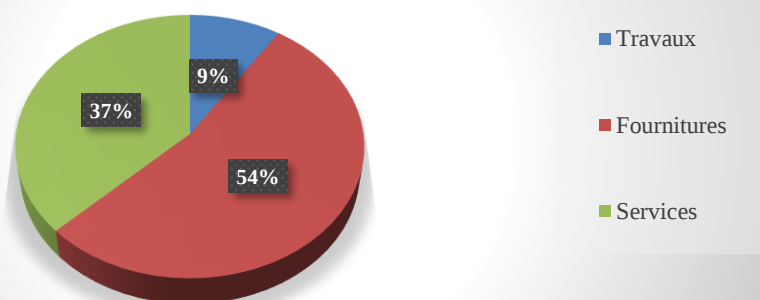
### Marchés couverts en valeur par mode de passation



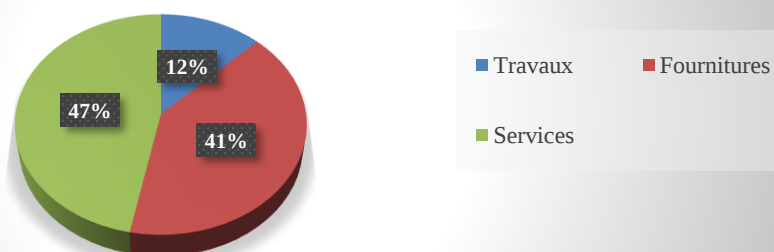
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) supérieurs au seuil DCMP
- Appels d'Offres Ouverts (AOO) inférieurs au seuil DCMP
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte (DRP-CR)
- Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte (DRP-CO)
- Avenants (AV)

| Types de Marchés            | Typologie des Marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |               |
|-----------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|                             | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant       |
| Travaux                     | 4                               | 73 044 819           | 4                           | 73 044 819           | 100,00%            | 100,00%       |
| Fournitures                 | 23                              | 1 768 567 348        | 13                          | 1 091 967 348        | 56,52%             | 61,74%        |
| Services                    | 16                              | 572 085 722          | 15                          | 462 082 105          | 93,75%             | 80,77%        |
| Prestations intellectuelles | 0                               | -                    | 0                           | -                    | #DIV/0!            | #DIV/0!       |
| <b>Total</b>                | <b>43</b>                       | <b>2 413 697 889</b> | <b>32</b>                   | <b>1 627 094 272</b> | <b>74,42%</b>      | <b>67,41%</b> |

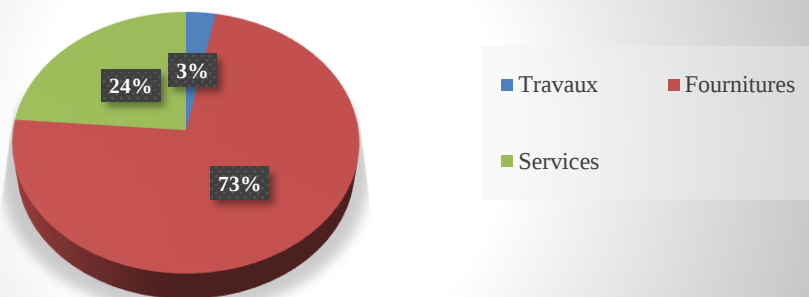
**Marchés présentés en nombre et par types de marchés**



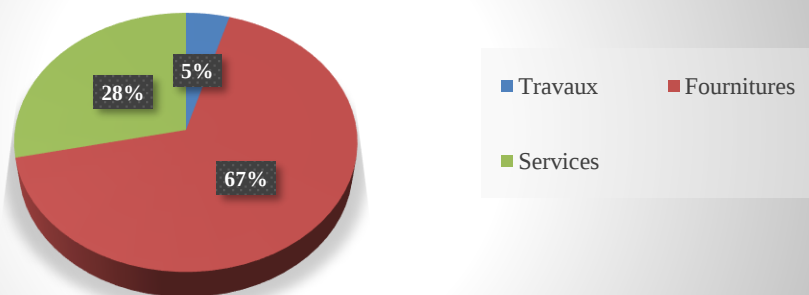
**Marchés couverts en nombre et par types de marchés**



**Marchés présentés en valeur et par types de marchés**



**Marchés couverts en valeur et par types de marchés**



### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables au CHNUALD

Les seuils de passation des marchés (article 53 du CMP), de contrôle a priori des dossiers de marché (article 1<sup>er</sup> de l'arrêté N°106 du MEF pris en application de l'article 141 du CMP) et de recueil des garanties de soumission (arrêté N°860 du MEF) ou de bonne exécution (arrêté N°861 du MEF) sont résumés dans le tableau récapitulatif ci-après :

| Type de marchés                               | Seuils de passation par Appel d'Offres Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l'article 141 du CMP<br>Dossier d'Appel à la Concurrence<br>Rapport d'évaluation et Procès-verbal d'attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat | Garantie de soumission Arrêté N° 860 en application de l'article 114 | Garantie de bonne exécution Arrêté 866 en application de l'article 115 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montants exprimés en millions de F CFA</b> |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                      |                                                                        |
| Travaux                                       | ≥ 70                                              | ≥ 300                                                                                                                                                                                                                            | ≥100                                                                 | ≥100                                                                   |
| Fournitures                                   | ≥ 50                                              | ≥ 200                                                                                                                                                                                                                            | ≥80                                                                  | ≥70                                                                    |
| Services                                      | ≥ 50                                              | ≥ 150                                                                                                                                                                                                                            | ≥80                                                                  | ≥70                                                                    |
| Prestations Intellectuelles                   | ≥ 50                                              | ≥ 150                                                                                                                                                                                                                            | NA                                                                   | ≥100                                                                   |

Les seuils pour la procédure spécifique de Demande de Renseignements et de Prix se présentent comme suit :

| <b>Seuils de passation des marchés relevant de la procédure de Demandes de Renseignements et de Prix (articles 2,3,4 et 5 de l'arrêté N°107 du MEF en date du 7 janvier 2015 pris en application de l'article 78 du CMP)</b> |                                                                   |                                                                                    |                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Type de marchés                                                                                                                                                                                                              | Seuils de passation Demandes de Renseignements et de Prix Simples | Seuils de passation Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Restreinte | Seuils de passation Demandes de Renseignements et de Prix à Compétition Ouverte |
| <b>Montants exprimés en millions de F CFA</b>                                                                                                                                                                                |                                                                   |                                                                                    |                                                                                 |
| Travaux                                                                                                                                                                                                                      | $X < 5$                                                           | $X < 25$                                                                           | $25 \geq X < 70$                                                                |
| Fournitures                                                                                                                                                                                                                  | $X < 3$                                                           | $X < 15$                                                                           | $15 \geq X < 50$                                                                |
| Services                                                                                                                                                                                                                     | $X < 3$                                                           | $X < 15$                                                                           | $15 \geq X < 50$                                                                |
| Prestations Intellectuelles                                                                                                                                                                                                  | $X < 5$                                                           | $X < 25$                                                                           | $25 \geq X < 50$                                                                |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

Aucun marché n'a été conclus par entente directe pendant la période sous revue.

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMF

| <b>AO EN PU DU MARCHÉ N° F_SAF_004</b><br><b>FOURNITURE DE DENREES (ALIMENTAIRES, VIANDE, POISSON,...)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LOT 1 : LB SERVICES POUR UN MONTANT DE 112 639 968 FCFA TTC</b><br><b>LOT 2 : ETS GUEYE ET SERVICES POUR UN MONTANT DE 24 750 000 FCFA TTC</b><br><b>LOT 3 : ETS NDEYE DETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 30 650 000 FCFA TTC</b><br><b>LOT 4 : ETS GUEYE ET SERVICES POUR UN MONTANT DE 218 750 000 FCFA TTC</b><br><b>LOT 5 : ETS NDEYE DETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 11 567 500 FCFA TTC</b><br><b>LOT 6: LB SERVICES POUR UN MONTANT DE 9 950 000 FCFA TTC</b><br><b>LOT 7: ETS NDEYE DETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 738 090 FCFA TTC</b><br><b>LOT 8 : ETS NDEYE DETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 4 700 530 FCFA TTC</b> |                                                                                                                                                                        |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | BCI 2022                                                                                                                                                               |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 318 000 000 F CFA                                                                                                                                                      |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMF sur la procédure d'appel d'offres ouvert d'urgence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 juillet 2021                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ANO de la DCMF sur le recours à la procédure d'appel d'offres ouvert en procédure d'urgence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20 août 2021                                                                                                                                                           |
| <b>Date de publication de l'AAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25 août 2021 « VOX POPULI N°1392 »                                                                                                                                     |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 06 septembre 2022 à 10 heures                                                                                                                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dix-sept (17) jours                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 06 septembre 2021 à 10 heures                                                                                                                                          |
| <b>Date du rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non renseignée                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Lots :1, 2,3,4,5,6 et 8, le 30 décembre 2021<br>Lot 7 : le 27 janvier 2022                                                                                             |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                            |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMF sur le rapport d'évaluation et le PV d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Lettre n°003043/MSAS/CHNAD/DIR/CPM du 30 novembre 2021<br>Lettre n°003151/MSAS/CHNALD/CPM du 16 décembre 2021<br>Lettre n°003300/MSAS/CHNAD/CPM du 31 décembre 2021    |
| <b>Date d'ANO de la DCMF sur le rapport d'évaluation et le PV d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Lettre n°005672/MFB/DCMP/DCV/AC/76 du 09 décembre 2021<br>Lettre n°005900/MFB/DCMP/DCV/AC/76 du 24 décembre 2021<br>Lettre n°000236/MFB/DCMP/DCV/AC du 13 janvier 2022 |

|                                                                  |                                                                                                               |                         |                        |                     |                       |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>    | Lots : 1,2,3,4,5,6 et 8 : le 30 décembre 2021 « POP N° 1497 »<br>Lot 7 : le 27 janvier 2022 « POP N°1520 »    |                         |                        |                     |                       |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>              | Lots : 1,2, 4 et 6 : le 12 janvier 2022<br>Lots : 3,5,7 et 8 : le 16 mars 2022                                |                         |                        |                     |                       |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                           | Lots : 1,2, 4 et 6 : le 12 janvier 2022<br>Lots : 3,5,7 et 8 : le 16 mars 2022                                |                         |                        |                     |                       |
| <b>Date demande de d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b> | Non classée                                                                                                   |                         |                        |                     |                       |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>            | Non classée                                                                                                   |                         |                        |                     |                       |
| <b>Lots</b>                                                      | <b>Souscription</b>                                                                                           | <b>Approbation</b>      | <b>Immatriculation</b> | <b>Notification</b> | <b>Enregistrement</b> |
| Lot N° 1                                                         | 11 janvier 2022                                                                                               | 25 janvier 2022         | 26 janvier 2022        | 27 janvier 2022     | 26 janvier 2022       |
| Lot N° 2                                                         | 11 janvier 2022                                                                                               | 25 janvier 2022         | 26 janvier 2022        | 27 janvier 2022     | 03 février 2022       |
| Lot N° 3                                                         | 07 mars 2022                                                                                                  | 14 mars 2022            | 21 mars 2022           | 26 avril 2022       | 12 mai 2022           |
| Lot N° 4                                                         | 11 janvier 2022                                                                                               | 25 janvier 2022         | 26 janvier 2022        | 27 janvier 2022     | 03 février 2022       |
| Lot N° 5                                                         | 07 mars 2022                                                                                                  | 14 mars 2022            | 21 mars 2022           | 26 avril 2022       | 12 mai 2022           |
| Lot N° 6                                                         | 11 janvier 2022                                                                                               | 25 janvier 2022         | 26 janvier 2022        | 27 janvier 2022     | 26 janvier 2022       |
| Lot N° 7                                                         | 07 mars 2022                                                                                                  | 14 mars 2022            | 21 mars 2022           | 26 avril 2022       | 12 mai 2022           |
| Lot N° 8                                                         | 07 mars 2022                                                                                                  | 14 mars 2022            | 21 mars 2022           | 26 avril 2022       | 12 mai 2022           |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b>    | Support non classé                                                                                            |                         |                        |                     |                       |
| <b>Lots</b>                                                      | <b>Garantie de soumission</b>                                                                                 | <b>Attributaires</b>    | <b>Montants</b>        |                     |                       |
| Lot N° 1                                                         | 3 000 000                                                                                                     | LB SERVICES             | 112 639 968            |                     |                       |
| Lot N° 2                                                         | 750 000                                                                                                       | ETS GUEYE ET ASSOCIÉS   | 24 750 000             |                     |                       |
| Lot N° 3                                                         | 1 800 000                                                                                                     | ETS NDÈYE DÉTHIOU THIAM | 30 650 000             |                     |                       |
| Lot N° 4                                                         |                                                                                                               | ETS GUEYE ET ASSOCIÉS   | 218 750 000            |                     |                       |
| Lot N° 5                                                         | 400 000                                                                                                       | ETS NDÈYE DÉTHIOU THIAM | 11 567 500             |                     |                       |
| Lot N° 6                                                         | 280 000                                                                                                       | LB SERVICES             | 9 950 000              |                     |                       |
| Lot N° 7                                                         | 75 000                                                                                                        | ETS NDÈYE DÉTHIOU THIAM | 738 090                |                     |                       |
| Lot N° 8                                                         | 225 000                                                                                                       | ETS NDÈYE DÉTHIOU THIAM | 4 700 530              |                     |                       |
|                                                                  |                                                                                                               |                         |                        |                     |                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                         | Au plus tard trois (3) jours après réception du bon de commande                                               |                         |                        |                     |                       |
| <b>Examen de l'exécution du</b>                                  | Les documents d'exécution physique et financière ne sont pas classés dans le dossier mis à notre disposition. |                         |                        |                     |                       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>marché et du contrat</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Règlement</b>                               | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>La publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail des marchés publics, n'est pas matérialisée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP.</p> <p>Les attestations de mainlevée des garanties de soumission, ne sont pas classées dans le dossier pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'est pas retracée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Les ANO de la DCMP sur les projets de contrat ne sont pas classés dans le dossier.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Apporter la preuve du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP.</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Veiller au classement exhaustif des pièces de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMF

### 3.2.5 Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint

Aucun.

### 3.2.6 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

| <b>DRP-CR N° C_SAF_050</b><br><b>CHOIX D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR L'HOPITAL</b><br><b>ATTRIBUÉE À E2C AUDIT ET CONSEILS</b><br><b>POUR UN MONTANT DE 8 260 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                           |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                        | Budget interne                                                                                            |                              |
| <b>Estimation en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                      | 12 000 000                                                                                                |                              |
| <b>Date de transmission du dossier à la CPM</b>                                                                                                                                     | Non renseignée                                                                                            |                              |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier</b>                                                                                                                                          | 14 avril 2022                                                                                             |                              |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                             | 14 avril 2022                                                                                             |                              |
| <b>Date de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                     | 25 avril 2022 à 10 heures                                                                                 |                              |
| <b>Date d'ouverture des offres techniques</b>                                                                                                                                       |                                                                                                           |                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                              | Dix (10) jours                                                                                            |                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                       | CABINET SERVCO SENEGAL<br>ADEX SENEGAL<br>E2C AUDIT & CONSEILS<br>ALLIANCE AUDIT & CONSEIL<br>CABINET ECA |                              |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                               | 28 avril 2022                                                                                             |                              |
| <b>PV de validation de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                   | 4 mai 2022                                                                                                |                              |
| <b>Date d'ouverture des offres financières</b>                                                                                                                                      | 10 mai 2022                                                                                               |                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                       | Trois (03) offres reçues :                                                                                |                              |
| <b>Date de l'évaluation technique et financière</b>                                                                                                                                 | 10 mai 2022                                                                                               |                              |
|                                                                                                                                                                                     | <b>Soumissionnaires</b>                                                                                   | <b>Montants en F CFA TTC</b> |
|                                                                                                                                                                                     | ALLIANCE AUDIT & CONSEIL                                                                                  | 8 968 000                    |
|                                                                                                                                                                                     | E2C AUDIT & CONSEILS                                                                                      | 8 260 000                    |
|                                                                                                                                                                                     | ADEX SENEGAL                                                                                              | 9 558 000                    |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                           | 10 mai 2022                                                                                               |                              |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                 | E2C AUDIT & CONSEILS                                                                                      |                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                               | 8 260 000                                                                                                 |                              |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                | 10 mai 2022 (Décharge non datée)                                                                          |                              |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Information des soumissionnaires retenus</b> | 10 mai 2022 (Décharge non datée)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de signature du contrat</b>             | 16 mai 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de souscription</b>                     | 17 mai 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'approbation</b>                       | 18 mai 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de notification du marché</b>           | 19 mai 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>         | 29 novembre 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>              | Soixante (60) jours après remise de l'ordre de service.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                          | <p>Il ressort de l'examen des données particulières de la Demande de Propositions, que les qualifications et compétences du personnel pour la mission ne sont pas clairement précisées ; lesdites Données Particulières requièrent un poste a) Chef d'équipe et un poste b) Autre personnel sans aucune précision sur le profil recherché. Il s'y ajoute qu'à la section 6 de la Demande de Propositions relative aux termes de référence, il est indiqué de manière laconique que : « les moyens humains et matériels nécessaires à l'exécution de la mission sont laissés à l'appréciation du cabinet attributaire. Cependant la mission devra être conduite nécessairement par un auditeur sénior ayant une expérience en milieu sanitaire ». Des pourcentages de pondération de trois sous-critères sont précisées dans les données particulières qui permettent juste de ventiler la note globale de chaque Poste entre la qualification générale (30%), la Pertinence avec la mission 60%) et l'expérience de la Région (10%). Ces pourcentages ne permettent pas de noter la qualification qui doit s'apprécier au regard d'un niveau de formation académique précis sanctionné par un diplôme d'une part, l'expérience générale appréciée au regard d'un nombre d'année d'expérience professionnelle requis. Quant à la pertinence pour la mission, elle porte sur les mesures dans lesquelles les qualifications correspondent aux tâches à accomplir ; son évaluation est fonction du nombre de missions spécifiques dûment supportées par des attestations de services faits (la pondération de chaque mission spécifique devra être précisée dans la grille d'évaluation figurant dans les Données Particulières). La bonne conduite du processus d'évaluation des offres est fortement tributaire de la pertinence des critères d'évaluation et de la précision des modalités de distribution des notes pour</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>chacun des critères et sous-critères d'évaluation. Les termes de références et subséquemment les données particulières doivent faire l'objet d'une préparation minutieuse.</p> <p>L'examen du rapport d'évaluation des offres a permis de noter que les fiches individuelles de notation n'y figurent pas ; le résumé de l'évaluation ne comporte pas non plus d'éléments explicatifs justifiant les notes attribuées pour chacun des critères ou sous-critères d'évaluation. Il ne s'agit pas pour le Comité Technique d'Évaluation de compiler des notes mais, de préciser, dans le rapport d'évaluation des propositions techniques, les éléments objectifs et documentés qui justifient l'attribution d'une note à la firme ou à un expert. Les expériences spécifiques doivent être explicitement renseignées dans le rapport et étayées par des attestations de bonne exécution délivrées par les maîtres d'ouvrage ; les points saillants de l'approche méthodologique, du plan de travail et de l'organisation du personnel au regard des exigences des termes de référence doivent être relevés pour justifier la note attribuée pour chacun des sous-critères. La même observation vaut pour le personnel clé dont le niveau de formation académique, le nombre d'années d'expérience professionnelle dans le domaine objet de la consultation, les références professionnelles spécifiques doivent être précisées pour justifier les notes attribuées par chacun des évaluateurs ; sous ce rapport, il sied d'insister sur le caractère individuel de la mise en œuvre du processus d'évaluation préalablement à la consolidation des notes.</p> <p>Il est requis des candidats de faire la preuve de l'exécution d'une mission de commissariat aux comptes (CAC) en milieu sanitaire au cours des cinq derniers exercices ; le soumissionnaire E2C AUDIT et CONSEIL a obtenu la note maximale de 10 points sans que les références produites ne soient renseignées dans le rapport d'évaluation ; lesdites références qui figurent bien dans son offre technique doivent être reportées dans le rapport d'évaluation pour justifier la note attribuée (les ABE délivrées par les bénéficiaires doivent supporter ces références).</p> <p>Sur ce critère relatif à la réalisation d'une mission de CAC en milieu hospitalier le soumissionnaire ALLIANCE AUDIT et CONSEIL a obtenu cinq (5) points alors qu'il a présenté deux missions de CAC au CNTS ; ces missions ayant été réalisées en 2012 et 2013, donc en dehors de la période de référence (2017-2021) la note n'est pas justifiée au regard de l'exigence du DAC. Par ailleurs, les cinq (5) points attribués à ADEX sur la base de deux missions de CAC à l'Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) ne sont pas justifiés.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Le comité technique d'évaluation ne s'est pas conformé aux exigences de transparence et d'égalité de traitement des candidats. Les modalités d'attribution de la note à Autre personnel ne sont pas précisées.</p> <p>Les notes attribuées aux soumissionnaires ne leur ont pas été transmises à l'issue de l'évaluation des propositions techniques ; seule une convocation leur a été adressée pour les inviter à assister à l'ouverture des offres financières. Il s'agit d'un manquement à l'exigence de transparence qui prive les soumissionnaires de la possibilité d'exercer un recours avant l'ouverture des offres financières.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>La bonne conduite du processus d'évaluation des offres est fortement tributaire de la pertinence des critères d'évaluation et de la précision des modalités de distribution des notes pour chacun des critères et sous-critères d'évaluation. Les termes de références et subséquemment les données particulières doivent faire l'objet d'une préparation minutieuse.</p> <p>Bien documenter le rapport d'évaluation en justifiant chaque note attribuée.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                      |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                | Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                              |

### 3.2.7 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.7.1 Marchés conclus par DRP-CO

| <b>DRP CO N° N_STM_025 FOURNITURE DE MATERIELS INFORMATIQUES<br/>ATTRIBUE A ETABLISSEMENT KEUR FARBA YA SALAM<br/>POUR UN MONTANT DE 44 102 500 F CFA TTC</b> |                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                                                                            | Etat du Sénégal                                                    |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                         | 49 000 000 F CFA TTC                                               |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                             | Non renseignée                                                     |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                        | 10 décembre 2021                                                   |
| <b>Date de publication de l'Avis d'Appel à la Concurrence</b>                                                                                                 | Journal « Kritik » n°802 du Samedi 11 et Dimanche 12 décembre 2021 |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                        | Lundi 27 décembre 2021                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                        | 16 jours                                                           |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                              | Lundi 27 décembre à 10 heures                                      |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                         | 14 janvier 2022                                                    |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                           | 90 jours                                                           |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                     | 21 janvier 2022                                                    |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le PV d'attribution</b>                                                                                | 21 janvier                                                         |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                           | 21 janvier 2022                                                    |
| <b>Publicité de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                  | 25 janvier 2022                                                    |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le projet de contrat</b>                                                                                                          | Non renseignée                                                     |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                           | 27 avril 2022                                                      |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                   | 25 avril 2022                                                      |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                     | 27 avril 2022                                                      |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                                 | 18 mai 2022                                                        |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                                   | 23 mai 2022                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                       | 25 mai 2022                                                        |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution définitive</b> | Non fournie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                      | Au plus tard 21 jours après remise d'un bon de commande                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Garantie de soumission</b>                                 | 1 500 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                                           | ETABLISSEMENT KEUR FARBA YA SALAM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                         | 44 102 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>               | 23 mai 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                  | Non effectuée dans le portail des MP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Non conformités</b>                                        | <p>La décharge de la lettre d'information adressée au soumissionnaire non retenu ne comporte pas de cachet ; il en résulte une incertitude sur la transmission au bon destinataire ; la preuve de la conformité aux exigences de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N°107 du 07.01.2015 du MEF, doit être dûment documentée.</p> <p>Le suivi du dépôt des pièces administratives requises pour avoir accès aux marchés publics (articles 43 et 44 du CMP) n'est pas dûment formalisé dans le rapport d'évaluation des offres notamment par le nécessaire contrôle de la conformité administrative.</p> <p>Un long délai a été observé entre l'attribution du marché le 21 janvier 2022 et sa notification au titulaire le 23 mai 2022 et plus de cinq (5) mois après la date de fixation du prix ; ce délai de latence expose l'AC au risque de surenchérissement du coût des prestations par le jeu de l'actualisation auquel le soumissionnaire a droit du fait du décalage de plus de trois (3) mois entre la date de fixation des prix et le commencement des prestations.</p> |
| <b>Recommandations</b>                                        | <p>Veiller au respect de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N°107 du 07.01.2015 du MEF, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 44 du CMP.</p> <p>Veiller à la célérité dans la mise en œuvre des processus.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>                | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                             | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### 3.2.7.2 Marchés conclus par DRP-CR

| <b>DRP-CR N° S_SSI_002/2022</b><br><b>SERVICE DE DESHERBAGE ET D'ENTRETIEN DES ESPACES VERTS</b><br><b>ATTRIBUÉ À ENTREPRISE ESPACE VERT NDIGUEL</b><br><b>POUR UN MONTANT DE 14 396 005 F CFA TTC</b> |                                                                                                                |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                           | Budget de fonctionnement                                                                                       |                              |
| <b>Estimation en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                         | 14 000 000                                                                                                     |                              |
| <b>Date de transmission du dossier à la CPM</b>                                                                                                                                                        | Non renseignée                                                                                                 |                              |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier</b>                                                                                                                                                             | 15 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                                                                | 15 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Date de dépôt des offres</b>                                                                                                                                                                        | 23 décembre 2021 à 10 heures                                                                                   |                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                 | Huit (08) jours                                                                                                |                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                                                          | BATI VERT<br>COREN ESPACE VERT<br>GIE AND BOKK DIOM SETAL<br>TROPICAL JARDIN<br>ENTREPRISE ESPACE VERT NDIGUEL |                              |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                       | 23 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                          | Quatre (04) offres reçues :                                                                                    |                              |
|                                                                                                                                                                                                        | <b>Soumissionnaires</b>                                                                                        | <b>Montants en F CFA TTC</b> |
|                                                                                                                                                                                                        | BATI VERT                                                                                                      | 17 700 000                   |
|                                                                                                                                                                                                        | ENTREPRISE ESPACE VERT NDIGUEL                                                                                 | 14 396 005                   |
|                                                                                                                                                                                                        | COREN ESPACE VERT                                                                                              | 16 992 000                   |
|                                                                                                                                                                                                        | GIE AND BOKK DIOM SETAL                                                                                        | 15 292 800                   |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                  | Décembre 2021                                                                                                  |                              |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                              | 29 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                    | ENTREPRISE ESPACE VERT NDIGUEL                                                                                 |                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                  | 14 396 005                                                                                                     |                              |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                   | 29 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Information des soumissionnaires des non retenus</b>                                                                                                                                                | 29 décembre 2021                                                                                               |                              |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                            | 03 janvier 2022                                                                                                |                              |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                                                    | 03 janvier 2022                                                                                                |                              |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                              | 04 janvier 2022                                                                                                |                              |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de notification du marché</b>                | 04 janvier 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 11 avril 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Douze (12) mois à partir de la date de notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0141 du 31/01/2022<br>B/C N° CMD22-0142 du 28/02/2022<br>B/C N° CMD22-0143 du 31/03/2022<br>B/C N° CMD22-0144 du 29/04/2022<br>B/C N° CMD22-0240 du 25/05/2022<br>B/C N° CMD22-0298 du 23/05/2022<br>B/C N° CMD22-0347 du 29/07/2022<br>B/C N° CMD22-0406 du 23/08/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture N° 001/2022 du 31/01/2022 certifiée et liquidée le 26/04/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0328 du 26/04/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 002/2022 du 28/02/2022 certifiée et liquidée le 26/04/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0329 du 26/04/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 003/2022 du 31/03/2022 certifiée et liquidée le 26/04/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0330 du 26/04/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 004/2022 du 29/04/2022 certifiée et liquidée le 26/04/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0331 du 26/04/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 005/2022 du 25/05/2022 certifiée et liquidée le 16/06/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0611 du 16/06/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 006/2022 du 23/06/2022 certifiée et liquidée<br>Mandat de paiement N° MD22-0704 du 04/07/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 007/2022 du 25/07/2022 certifiée et liquidée le 11/08/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-0822 du 11/08/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Facture N° 008/2022 du 23/08/2022 certifiée et liquidée le 23/12/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-1103 du 27/12/2022 de 1 199 667 F CFA<br><br>Ecart de 4 798 669 F CFA à justifier |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>Les dates de transmission effective des lettres d'invitation à soumissionner ne sont pas mentionnées sur les copies classées dans le dossier de marché sur lesquelles ne sont apposés que les cachets des candidats consultés sans mention des dates de réception. La mention de cette date permet de s'assurer de la simultanéité de la transmission des lettres de saisine en application de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Ce marché a été conclu pour un montant supérieur au montant budgété en violation de l'article 9 du CMP.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Mentionner les dates effectives de transmission des lettres d'invitation à soumissionner pour permettre de s'assurer de la simultanéité de la transmission des lettres de saisine en application de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution.</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer à l'article 9 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p>                                                                                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| DRP-CR N° S_PHCIE_038<br>SERVICE DE TRANSPORT DE MEDICAMENTS ET D'EQUIPEMENTS DIVERS<br>ATTRIBUÉ À MANSOR & ASSOCIES SARL POUR UN MONTANT DE 14 997 800 F CFA TTC |                                                                                                                                                   |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Source de Financement                                                                                                                                             | Budget de fonctionnement                                                                                                                          |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                           | 14 500 000                                                                                                                                        |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                          | Non renseignée                                                                                                                                    |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                               | 11 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                  | 11 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                          | 21 avril 2022 à 10 heures                                                                                                                         |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                   | Dix (10) jours                                                                                                                                    |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                            | SOCIETE DE COMMERCE DIOP ET FRERES<br>MANSOR & ASSOCIES SARL<br>SOCIETE NGUIRO KEBE<br>NAD COMPANY SARL<br>ETABLISSEMENT DIOP IMPORT-EXPORT SUARL |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                         | 21 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                            | Cinq (05) offres reçues :                                                                                                                         |                       |
|                                                                                                                                                                   | Soumissionnaires                                                                                                                                  | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                                   | MANSOR & ASSOCIES SARL                                                                                                                            | 14 997 800            |
|                                                                                                                                                                   | SOCIETE NGUIRO KEBE                                                                                                                               | 15 351 800            |
|                                                                                                                                                                   | SOCIETE DE COMMERCE DIOP ET FRERES                                                                                                                | 15 469 800            |
|                                                                                                                                                                   | ETS DIOP IMPORT-EXPORT SUARL                                                                                                                      | 15 517 000            |
|                                                                                                                                                                   | NAD COMPANY SARL                                                                                                                                  | 18 467 000            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                                    | 22 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                                | 28 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                      | MANSOR & ASSOCIES SARL                                                                                                                            |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                                    | 14 997 800                                                                                                                                        |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                                     | 28 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                      | 28 avril 2022                                                                                                                                     |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                      | 04 mai 2022                                                                                                                                       |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                              | 05 mai 2022                                                                                                                                       |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                                | 06 mai 2022                                                                                                                                       |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                                    | 09 mai 2022                                                                                                                                       |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | Date illisible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Douze (12) mois à partir de la date de notification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | <p>B/C N° CMD22-0255 du 24/05/2022<br/> B/L N° 13 du 18/05/2022<br/> B/L N° 15 du 16/05/2022<br/> B/L N° 16 du 16/05/2022<br/> B/L N° 21 du 18/05/2022<br/> B/L N° 22 du 20/05/2022<br/> B/L N° 23 du 17/05/2022<br/> B/L N° 25 du 24/05/2022<br/> B/L N° 27 du 23/05/2022<br/> B/L N° 28 du 12/05/2022<br/> B/L N° 29 du 13/05/2022<br/> B/L N° 30 du 11/05/2022<br/> B/L N° 31 du 10/05/2022<br/> B/C N° CMD22-0317 du 27/06/2022<br/> B/L N° 14 du 27/05/2022<br/> B/L N° 33 du 03/06/2022<br/> B/L N° 34 du 16/06/2022<br/> B/L N° 35 du 20/06/2022<br/> B/L N° 33 du 03/06/2022<br/> PVR technique et définitive du 13/06/2022 signé par les membres de la commission interne.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Règlement</b>                                     | <p>Facture N° 001 du 24/05/2022 de 1 628 400 F CFA TTC certifiée et liquidée le 27/06/2022.<br/> Mandat de paiement N° MD22-0656 du 27/06/2022 de 1 628 400 F CFA.</p> <p>Facture N° 002 du 27/06/2022 de 495 600 F CFA TTC certifiée et liquidée le 21/07/2022.<br/> Mandat de paiement N° MD22-0771 du 21/07/2022 de 495 600 F CFA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.</p> <p>Il s'y ajoute que tous les soumissionnaires, à l'exception de l'attributaire, ont coté au-delà du seuil de passation des marchés par DRP-CR, ce qui a permis à l'attributaire d'avoir un niveau de facturation qui flirte avec le seuil de passation des marchés par procédure ouverte.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Ce marché a été conclu pour un montant supérieur au montant budgété en violation de l'article 9 du CMP.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p>                                                                                                                              |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller à joindre le cadre de devis aux lettres d'invitation adressées aux candidats.</p> <p>Bannir les pratiques collusives et veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation des marchés publics, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Se conformer à l'article 9 du CMP.</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| DRP-CR N° F_SAF_051<br>FOURNITURE DE BARQUETTES POUR LA CUISINE DE L'HOPITAL<br>ATTRIBUÉ À ETS NDEYE NDETHIOU THIAM POUR UN MONTANT DE 14 750 000 F CFA TTC |                                                                                                                 |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Source de Financement                                                                                                                                       | Budget de fonctionnement                                                                                        |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                     | 14 500 000                                                                                                      |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                         | 06 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                            | 09 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                    | 16 mai 2022 à 10 heures                                                                                         |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                             | Sept (07) jours                                                                                                 |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                      | IBRAHIMA CIRE BAL<br>COM MARKET<br>ETS NDEYE NDETHIOU THIAM<br>AMINATA YAYOU NABY<br>WAKEUR KHALIFA ABABACAR SY |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                   | 21 avril 2022                                                                                                   |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                      | Quatre (04) offres reçues :                                                                                     |                       |
|                                                                                                                                                             | Soumissionnaires                                                                                                | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                             | IBRAHIMA CIRE BAL                                                                                               | 15 930 000            |
|                                                                                                                                                             | AMINATA YAYOU NABY                                                                                              | 15 340 000            |
|                                                                                                                                                             | ETS NDEYE NDETHIOU THIAM                                                                                        | 14 750 000            |
|                                                                                                                                                             | COM MARKET                                                                                                      | 16 520 000            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                              | 17 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                          | 23 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                | ETS NDEYE NDETHIOU THIAM                                                                                        |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                              | 14 750 000                                                                                                      |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                               | 23 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                | 23 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                | 27 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                        | 30 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                          | 31 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                              | 31 mai 2022                                                                                                     |                       |
| Date d'enregistrement du contrat                                                                                                                            | 30 mai 2022                                                                                                     |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Trois (03) jours après réception du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0389 du 16/05/2022<br>B/L du 23/07/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive du 23/07/2022 de 7 965 000 F CFA TTC certifiée et liquidée le 30/12/2022<br>Mandat de paiement N° MD22-1162 du 30/12/2022 de 7 965 000 F CFA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le marché est signé quatre (04) jours après l'information des soumissionnaires évincés, alors que l'AC doit observer un délai d'attente pour permettre de gérer d'éventuels recours contre l'attribution du marché.</p> <p>Ce marché a été conclu pour un montant supérieur au montant budgété en violation de l'article 9 du CMP.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | <p>Veiller à joindre le cadre de devis aux lettres d'invitation adressées aux candidats.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 du COA pour l'application des principes de transparences et d'égalité de traitement qu'exige les procédures de passation des marchés publics.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.<br/>L'AC doit observer un délai d'attente, pour permettre de gérer d'éventuels recours, contre l'attribution du marché et ne pas signer le marché, le lendemain de l'information des soumissionnaires évincés.</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les documents d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations du marché.</p> <p>Classer dans le dossier, les justificatifs de paiement, pour nous permettre de nous assurer de la régularité des opérations.</p> <p>Se conformer à l'article 9 du CMP.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| DRP-CR N° T_STM_021<br>TRAVAUX D'OUVERTURE D'UNE SECONDE PORTE D'ENTREE POUR L'HOPITAL<br>ATTRIBUÉ À MBACKE BUSINESS CORPORATION<br>POUR UN MONTANT DE 24 458 822 F CFA TTC |                                                                                               |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Source de Financement                                                                                                                                                       | Budget de fonctionnement                                                                      |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                                     | 24 500 000                                                                                    |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                                    | Non renseignée                                                                                |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                                         | 12 mai 2022                                                                                   |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                            | 12 mai 2022                                                                                   |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                                    | 19 mai 2022 à 10 heures                                                                       |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                             | Sept (07) jours                                                                               |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                                      | ETS 3M<br>SOMA SERVICES – 2S<br>DEFI SUARL<br>MBACKE BUSINESS CORPORATION<br>LEFTING SERVICES |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                                   | 19 mai 2022                                                                                   |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                                      | Trois (03) offres reçues :                                                                    |                       |
|                                                                                                                                                                             | Soumissionnaires                                                                              | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                                             | ETS 3M                                                                                        | 24 916 154            |
|                                                                                                                                                                             | MBACKE BUSINESS CORPORATION                                                                   | 24 458 822            |
|                                                                                                                                                                             | DEFI SUARL                                                                                    | 24 891 321            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                                              | 20 mai 2022                                                                                   |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                                          | 23 mai 2022                                                                                   |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                                | MBACKE BUSINESS CORPORATION                                                                   |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                                              | 24 458 822                                                                                    |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                                               | 27 mai 2022                                                                                   |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                                | 27 mai 2022                                                                                   |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                                | 31 mai 2022                                                                                   |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                                        | 1 <sup>er</sup> juin 2022                                                                     |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                                          | 03 juin 2022                                                                                  |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                                              | 03 juin 2022                                                                                  |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 16 août 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Trente (30) jours après remise du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0444 du 10/06/2022<br>PVR technique et définitive non daté signé par les membres de la commission interne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive 001-204 non datée de 24 458 822 F CFA TTC.<br>Mandat de paiement N° MD22-1077 du 21/12/2022 de 24 458 822 F CFA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Les mêmes anomalies ont encore été identifiées aux mêmes endroits, dans toutes les factures pro-forma (les soumissionnaires ETS 3M et MBACKE BUSINESS CORPORATION ont parties liées). Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.</p> <p>Nous avons noté que le comité technique d'évaluation est composé de deux (02) membres. Il convient de préciser que par principe et pour des raisons pratiques, le comité technique doit être composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences et d'au plus sept (07) membres.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | <p>Veiller à joindre le cadre de devis aux lettres d'invitation adressées aux candidats.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de veiller à ce que le comité technique, soit composé d'au moins trois (03) membres, pour éviter les</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>blocages, en cas de divergences et d'au plus sept (07) membres.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 du COA pour l'application des principes de transparences et d'égalité de traitement qu'exige les procédures de passation des marchés publics.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                      |                                                                            |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| DRP-CR N° T_STM_032<br>TRAVAUX D'ETANCHEITE SUR LE BATIMENT<br>ABRITANT LA DERMATOLOGIE DE L'HOPITAL<br>ATTRIBUÉ À ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS POUR UN MONTANT DE 9 190 013 F CFA TTC |                                                                            |                       |
| Source de Financement                                                                                                                                                                | Budget de fonctionnement                                                   |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                                              | 12 500 000                                                                 |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                                             | Non renseignée                                                             |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                                                  | 24 mai 2022                                                                |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                                     | 24 mai 2022                                                                |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                                             | 02 juin 2022 à 10 heures                                                   |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                                      | Neuf (09) jours                                                            |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                                               | ETP<br>TECHNOBAT<br>ENTREPRISE BULDING<br>EGCM<br>ENTREPRISE HYDRO SYSTEME |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                                            | 02 juin 2022                                                               |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                                               | Trois (03) offres reçues :                                                 |                       |
|                                                                                                                                                                                      | Soumissionnaires                                                           | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                                                      | ETP                                                                        | 9 190 013             |
|                                                                                                                                                                                      | TECHNOBAT                                                                  | 11 736 955            |
|                                                                                                                                                                                      | ENTREPRISE HYDRO SYSTEME                                                   | 10 710 280            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                                                       | 02 juin 2022                                                               |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                                                   | 08 juin 2022                                                               |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                                         | ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS (ETP)                                           |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                                                       | 9 190 013                                                                  |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                                                        | 08 juin 2022                                                               |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                                         | 08 juin 2022                                                               |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                                         | 13 juin 2022                                                               |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                                                 | 13 juin 2022                                                               |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                                                   | 14 juin 2022                                                               |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                                                       | 14 juin 2022                                                               |                       |
| Date d'enregistrement du contrat                                                                                                                                                     | 13 juin 2022                                                               |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Quinze (15) jours après remise du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0396 du 17/06/2022<br>PVR technique et définitive non daté signé par les membres de la commission interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive DCT2022/00008 du 20/06/2022 de 9 190 013 F CFA TTC certifiée et liquidée.<br>Mandat de paiement N° MD22-1114 du 27/12/2022 de 9 190 012 F CFA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des devis des soumissionnaires HYDRO SYSTEM et ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent de sources liées en violation de l'exigence de transparence édictée par l'article 24 du COA.</p> <p>Nous avons noté que le comité technique d'évaluation est composé de deux (02) membres. Les bonnes pratiques recommandent la constitution de CTE composés d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 du COA.</p> <p>Se conformer aux bonnes pratiques qui recommandent la constitution de CTE composés d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>DRP-CR N° F_STM_052</b><br><b>FOURNITURE ET POSE D'ENSEIGNES LUMINEUSES ET SIGNALISATIONS</b><br><b>ATTRIBUÉE À ETS 3M POUR UN MONTANT DE 14 915 200 F CFA TTC</b> |                                                                                                                         |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                          | Budget interne                                                                                                          |                              |
| <b>Estimation en F CFA TTC</b>                                                                                                                                        | 14 500 000                                                                                                              |                              |
| <b>Date de transmission du dossier à la CPM</b>                                                                                                                       | Non renseignée                                                                                                          |                              |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le dossier</b>                                                                                                                            | 10 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Date de saisine des fournisseurs</b>                                                                                                                               | 10 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Date de dépôt des offres</b>                                                                                                                                       | 20 juin 2022 à 10 heures                                                                                                |                              |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                | Dix (10) jours                                                                                                          |                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                                         | SOMA SERVICES – 2S<br>CARREFOUR TRADING<br>MBACKE BUSINESS CORPORATION<br>PRESTIGE CONSTRUCTION<br>ETABLISSEMENT ETS 3M |                              |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                      | 20 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                         | Quatre (04) offres reçues :                                                                                             |                              |
|                                                                                                                                                                       | <b>Soumissionnaires</b>                                                                                                 | <b>Montants en F CFA TTC</b> |
|                                                                                                                                                                       | PRESTIGE CONSTRUCTION                                                                                                   | 16 862 200                   |
|                                                                                                                                                                       | CARREFOUR TRADING                                                                                                       | 16 230 900                   |
|                                                                                                                                                                       | MBACKE BUSINESS CORPORATION                                                                                             | 18 602 700                   |
|                                                                                                                                                                       | ETABLISSEMENT ETS 3M                                                                                                    | 14 915 200                   |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                 | 21 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                             | 28 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                   | ETABLISSEMENT ETS 3M                                                                                                    |                              |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                 | 14 915 200                                                                                                              |                              |
| <b>Date de notification d'attribution provisoire</b>                                                                                                                  | 28 juin 2022                                                                                                            |                              |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                                   | 28 juin 2022 (Décharge non datée)                                                                                       |                              |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                   | 04 juillet 2022                                                                                                         |                              |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                           | 06 juillet 2022                                                                                                         |                              |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                             | 08 juillet 2022                                                                                                         |                              |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                                                                                                 | 08 juillet 2022                                                                                                         |                              |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 16 août 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Trente (30) jours après réception du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0445 du 15/07/2022<br>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas classés dans le dossier pour permettre d'apprécier l'exécution conforme des prestations du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive 0472/22 de 14 915 200 F CFA TTC certifiée et liquidée<br>Mandat de paiement N° MD22-1098 du 22/12/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des lettres de soumission de MBACKE BUSINESS CORPORATION, CARREFOUR TRADING, PRESTIGE CONSTRUCTION ET SERVICES et ETS 3M a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                             |

| DRP-CR N° F_SAF_006                                                   |                                                                                                            |                       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| FOURNITURE DE PRODUITS PHYTOSANITAIRES A L'HOPITAL                    |                                                                                                            |                       |
| ATTRIBUÉE À CFG BUSINESS SARL POUR UN MONTANT DE 11 982 900 F CFA TTC |                                                                                                            |                       |
| Source de Financement                                                 | Budget interne                                                                                             |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                               | 13 000 000                                                                                                 |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                              | Non renseignée                                                                                             |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                   | 17 juin 2022                                                                                               |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                      | 17 juin 2022                                                                                               |                       |
| Date de dépôt des offres                                              | 27 juin 2022 à 10 heures                                                                                   |                       |
| Délai de préparation des offres                                       | Dix (10) jours                                                                                             |                       |
| Fournisseurs consultés                                                | GROUPE QUINCAILLERIE SOPE NABY<br>GIE LAMP FALL<br>ETS MAME MOR DIENG<br>CFG BUSINESS SARL<br>ETS MODOU BA |                       |
| Date d'ouverture des plis                                             | 27 juin 2022                                                                                               |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                | Cinq (05) offres reçues :                                                                                  |                       |
|                                                                       | Soumissionnaires                                                                                           | Montants en F CFA TTC |
|                                                                       | ETS MODOU BA                                                                                               | 12 451 950            |
|                                                                       | GIE LAMP FALL                                                                                              | 12 020 660            |
|                                                                       | ETS MAME MOR DIENG                                                                                         | 12 080 460            |
|                                                                       | CFG BUSINESS SARL                                                                                          | 11 982 900            |
|                                                                       | GROUPE QUINCAILLERIE SOPE NABY                                                                             | 15 204 300            |
| Date de l'évaluation technique                                        | 28 juin 2022                                                                                               |                       |
| Date d'attribution                                                    | 04 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Attributaire                                                          | CFG BUSINESS SARL                                                                                          |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                        | 11 982 900                                                                                                 |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                         | 04 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                          | 04 juillet 2022 (Décharge non datée)                                                                       |                       |
| Date de signature du contrat                                          | 08 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Date de souscription                                                  | 13 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Date d'approbation                                                    | 14 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Date de notification du marché                                        | 15 juillet 2022                                                                                            |                       |
| Date d'enregistrement du contrat                                      | 22 août 2022                                                                                               |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Trois (30) jours après réception du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0386 du 18/07/2022 pour une valeur de 5 516 500 F CFA TTC.<br>B/L N°010/22 du 19/07/2022 Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas classés dans le dossier pour permettre d'apprécier l'exécution conforme des prestations du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive N°010/22 du 17/08/2022 de 5 516 500 F CFA TTC certifiée et liquidée le 26/08/2022.<br>Mandat de paiement N° MD22-1220 du 26/08/2022 de 5 516 500 F CFA.<br>Ecart de 6 466 400 F CFA à justifier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                               | La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.<br><br>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.<br><br>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.<br><br>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer. |
| <b>Recommandations</b>                               | Se conformer aux dispositions de l'article 24 Nouveau du COA.<br><br>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement<br><br>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.<br><br>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.<br><br>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>       | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>                    | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| DRP-CR N° T_STM_017<br>TRAVAUX DE DELOCALISATION D'UNE PARTIE DES ACTIVITES DE LA CARDIOLOGIE<br>AU NIVEAU DU BATIMENT ABRITANT LE S A U DE L'HOPITAL<br>ATTRIBUE A ALIAS BUSINESS POUR UN MONTANT DE 14 547 630 F CFA TTC |                                                                                                                                                          |                       |
| Source de Financement                                                                                                                                                                                                      | Budget interne                                                                                                                                           |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                                                                                    | 13 500 000                                                                                                                                               |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                                                                                   | Non renseignée                                                                                                                                           |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                                                                                        | 22 juin 2022                                                                                                                                             |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                                                                           | 22 juin 2022                                                                                                                                             |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                                                                                   | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                             |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                                                                            | Neuf (09) jours                                                                                                                                          |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                                                                                     | MAKANA GLOBAL SERVICES<br>GUIDEL PRESTATIONS ET SERVICES<br>ALIAS BUSINESS<br>ENTREPRISE DE REPRESENTATION ET DE CONSTRUCTION INTERNATIONALE<br>TTS SARL |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                             |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                                                                                     | Trois (03) offres reçues :                                                                                                                               |                       |
|                                                                                                                                                                                                                            | Soumissionnaires                                                                                                                                         | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                                                                                            | ERCI SARL                                                                                                                                                | 14 945 290            |
|                                                                                                                                                                                                                            | ALIAS BUSINESS                                                                                                                                           | 14 547 630            |
|                                                                                                                                                                                                                            | TOMA TRANS & SERVICES                                                                                                                                    | 14 903 400            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                                                                                             | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                             |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                                                                                         | 08 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                                                                               | ALIAS BUSINESS                                                                                                                                           |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                                                                                             | 14 547 630                                                                                                                                               |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                                                                                              | 08 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                                                                               | 08 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                                                                               | 11 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                                                                                       | 13 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                                                                                         | 13 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                                                                                             | 14 juillet 2022                                                                                                                                          |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 28 septembre 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Quinze (15) jours après remise du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0394 du 18/07/2022<br>Les justificatifs de l'exécution du marché ne sont pas classés dans le dossier pour permettre d'apprécier l'exécution conforme des prestations du marché.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive N° FV-012 du 19/07/2022 de 14 547 630 F CFA certifiée et liquidée.<br>Mandat de paiement N° MD22-1051 du 15/12/2022 de 14 547 630 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des offres de ALIAS BUSINESS et TOMA TRANS &amp; SERVICES a permis de noter des indices laissant entrevoir que ces deux soumissionnaires ont parties liées en violation du principe de transparence édicté par l'article 24 du COA et de la nécessaire mise en concurrence réelle des candidats.</p> <p>Nous avons noté que le comité technique d'évaluation est composé de deux (02) membres. Les bonnes pratiques recommandent la constitution de CTE composés d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences et d'au plus sept (07) membres.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le marché est signé trois (03) jours après l'information des soumissionnaires évincés, alors que l'AC doit observer un délai d'attente pour permettre de gérer d'éventuels recours contre l'attribution du marché.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les documents d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations du marché.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Se conformer aux bonnes pratiques qui recommandent la constitution de CTE composés d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                 |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| DRP-CR N° T_STM_016<br>TRAVAUX DE REHABILITATION DU BATIMENT<br>ABRITANT LA KINESITHERAPIE DE L'HOPITAL<br>ATTRIBUE A ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS POUR UN MONTANT DE 24 848 354 F CFA TTC |                                                                                 |                       |
| Source de Financement                                                                                                                                                                    | Budget interne                                                                  |                       |
| Estimation en FCFA TTC                                                                                                                                                                   | 24 000 000                                                                      |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                                                 | Non renseignée                                                                  |                       |
| Date d’ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                                                      | 27 juin 2022                                                                    |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                                                         | 27 juin 2022                                                                    |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                                                 | 06 juillet 2022                                                                 |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                                                          | Neuf (09) jours                                                                 |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                                                   | ETP<br>TECHNOBAT<br>ENTREPRISE BUILDING<br>DIOP GBS<br>ENTREPRISE HYDRO SYSTEME |                       |
| Date d’ouverture des plis                                                                                                                                                                | 06 juillet 2022                                                                 |                       |
| Nombre d’offres reçues                                                                                                                                                                   | Quatre (04) offres reçues :                                                     |                       |
|                                                                                                                                                                                          | Soumissionnaires                                                                | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                                                          | DIOP GBS                                                                        | 36 840 486            |
|                                                                                                                                                                                          | ENTREPRISE BUILDING                                                             | 33 739 895            |
|                                                                                                                                                                                          | ETP                                                                             | 24 848 354            |
|                                                                                                                                                                                          | TECHNOBAT                                                                       | 30 491 831            |
| Date de l’évaluation technique                                                                                                                                                           | 06 juillet 2022                                                                 |                       |
| Date d’attribution                                                                                                                                                                       | 13 juillet 2022                                                                 |                       |
| Attributaire                                                                                                                                                                             | ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS (ETP)                                                |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                                                           | 24 848 354                                                                      |                       |
| Date de notification d’attribution provisoire                                                                                                                                            | 13 juillet 2022                                                                 |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                                                             | 13 juillet 2022                                                                 |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                                                             | 15 juillet 2022                                                                 |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                                                     | 15 juillet 2022                                                                 |                       |
| Date d’approbation                                                                                                                                                                       | 18 juillet 2022                                                                 |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                                                           | 18 juillet 2022                                                                 |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 28 septembre 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Sept (07) jours après remise du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0395 du 22/07/2022<br>PVR technique et définitive non daté est signé par les membres de la commission interne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive DCT 2022/00007 du 30/08/2022 de 24 848 354 F CFA certifiée et liquidée.<br>Mandat de paiement N° MD22-1122 du 27/12/2022 de 24 848 354 F CFA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>Nous avons noté que tous les soumissionnaires à l'exception de l'attributaire, ont coté au-delà du seuil de passation des marchés par DRP CR. Pour des professionnels habitués du domaine, cette manière de procéder peut prêter à équivoque, comme s'ils voulaient servir de faire valoir, à l'attributaire, en violation du principe de transparence des procédures de passation des marchés publics, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Nous avons noté que le comité technique d'évaluation est composé de deux (02) membres. Les bonnes pratiques recommandent la constitution de CTE composés d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences et d'au plus sept (07) membres.</p> <p>Le rapport d'évaluation est signé par le rapporteur.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | Se conformer aux dispositions de l'article 24 du COA pour l'application des principes de transparences et d'égalité de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>traitement qu'exige les procédures de passation des marchés publics.</p> <p>Veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation des marchés publics, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, de veiller à ce que le comité technique, soit composé d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences et d'au plus sept (07) membres.</p> <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| DRP-CR N° F_SAF_053<br>FOURNITURE DE CARTONS ET ACCESSOIRES D'ARCHIVAGES DE DOCUMENTS<br>ATTRIBUÉE À NDIEYE NEGOCE POUR UN MONTANT DE 14 970 660 F CFA TTC |                                                                                                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Source de Financement                                                                                                                                      | Budget interne                                                                                        |                       |
| Estimation en F CFA TTC                                                                                                                                    | 14 000 000                                                                                            |                       |
| Date de transmission du dossier à la CPM                                                                                                                   | Non renseignée                                                                                        |                       |
| Date d'ANO de la CPM sur le dossier                                                                                                                        | 22 juillet 2022                                                                                       |                       |
| Date de saisine des fournisseurs                                                                                                                           | 22 juillet 2022                                                                                       |                       |
| Date de dépôt des offres                                                                                                                                   | 1 <sup>er</sup> août 2022 à 10 heures                                                                 |                       |
| Délai de préparation des offres                                                                                                                            | Dix (10) jours                                                                                        |                       |
| Fournisseurs consultés                                                                                                                                     | BACOM SERVICES<br>MEDICAL SERVICE ET EQUIPEMENT<br>NDIEYE NEGOCE<br>TRACOM<br>MILLENIUM MULTISERVICES |                       |
| Date d'ouverture des plis                                                                                                                                  | 1 <sup>er</sup> août 2022                                                                             |                       |
| Nombre d'offres reçues                                                                                                                                     | Cinq (05) offres reçues :                                                                             |                       |
|                                                                                                                                                            | Soumissionnaires                                                                                      | Montants en F CFA TTC |
|                                                                                                                                                            | MILLENIUM MULTISERVICES                                                                               | 16 508 200            |
|                                                                                                                                                            | MEDICAL SERVICE ET EQUIPEMENT                                                                         | 17 771 980            |
|                                                                                                                                                            | NDIEYE NEGOCE                                                                                         | 14 970 660            |
|                                                                                                                                                            | TRACOM                                                                                                | 15 747 100            |
|                                                                                                                                                            | BACOM SERVICES                                                                                        | 16 182 048            |
| Date de l'évaluation technique                                                                                                                             | 1 <sup>er</sup> août 2022                                                                             |                       |
| Date d'attribution                                                                                                                                         | 05 août 2022                                                                                          |                       |
| Attributaire                                                                                                                                               | NDIEYE NEGOCE                                                                                         |                       |
| Montant du marché en F CFA TTC                                                                                                                             | 14 970 660                                                                                            |                       |
| Date de notification d'attribution provisoire                                                                                                              | 05 août 2022                                                                                          |                       |
| Information des soumissionnaires non retenus                                                                                                               | 05 août 2022 (Décharge non datée)                                                                     |                       |
| Date de signature du contrat                                                                                                                               | 08 août 2022                                                                                          |                       |
| Date de souscription                                                                                                                                       | 08 août 2022                                                                                          |                       |
| Date d'approbation                                                                                                                                         | 09 août 2022                                                                                          |                       |
| Date de notification du marché                                                                                                                             | 09 août 2022                                                                                          |                       |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | 17 octobre 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution du marché</b>                   | Deux (02) jours après remise du bon de commande.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Examen de l'exécution du marché et du contrat</b> | B/C N° CMD22-0393 du 10/08/2022<br>B/L du 12/08/2022<br>PVR 22-0201 signé par les membres de la commission le 12/08/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Règlement</b>                                     | Facture définitive N° 065 du 12/08/2022 de 14 970 660 F CFA TTC. Certifiée et liquidée.<br>Mandat de paiement N° MD22-1149 du 31/12/2022 de 14 970 660 F CFA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>L'examen des lettres de soumission nous a permis d'identifier des indices laissant entrevoir qu'elles proviennent toutes de la même source. Il s'agit d'un manquement à la réelle mise en concurrence des candidats et une entorse au principe de transparence édicté par l'article 24 du COA. L'offre de l'attributaire NDIEYE NEGOCE de 14 970 660 F CFA en chiffres est libellée en lettres à Quinze millions sept cent quarante-sept mille cent francs qui correspond au montant de l'offre du soumissionnaire TRACOM. Il s'agit d'un copier-coller mal maîtrisé, l'attributaire ayant omis de modifier le montant en lettres sur le nouveau papier à entête.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'a pas été mentionnée. La mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de l'accomplissement à bonne date de la formalité d'approbation.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires évincés ne portent pas non plus la mention de leurs dates effectives de transmission à leurs destinataires laissant subsister une incertitude sur l'accomplissement à bonne date de cette formalité essentielle de l'achèvement de la procédure d'attribution.</p> <p>Le recueil des pièces requises par les articles 43 et 44 du CMP n'est pas documenté.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution du marché dans le portail des marchés publics n'est pas documentée ; il s'agit d'une exigence de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF auquel l'AC doit se conformer.</p> |
| <b>Recommandations</b>                               | Bannir les pratiques collusives et veiller au respect du principe de transparence des procédures de passation des marchés publics, édicté par l'article 24 Nouveau du COA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Mentionner la date d'approbation du procès-verbal d'attribution ; la mention de la date dans les documents de marché permet de s'assurer de la prise d'effet du contrat et justifie son règlement</p> <p>Mentionner les dates effectives de réception des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés.</p> <p>Se conformer aux articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Se conformer à l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | Aucun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Aucune.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3.2.7.3 Marchés conclus par DRP SIMPLE

Aucune.

### 3.2.8 Marchés conclus par Avenants

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AVENANT N°2 MARCHÉ N°F2583/19</b><br><b>FOURNITURE DE GAZ MEDICAUX ET INDUSTRIELS</b><br><b>A L'HOPITAL ARISTIDE LE DANTEC EN DEUX LOTS</b><br><b>ATTRIBUES A AIR LIQUIDE SENEGAL POUR UN MONTANT DE 50 000 000 F CFA TTC</b><br><br><b>LOT 1 : GAZ MEDICAUX POUR UN MONTANT DE 43 000 000 FCFA</b><br><b>LOT 2 : GAZ INDUSTRIELS POUR UN MONTANT DE 7 000 000 FCFA</b> |                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | BCI 2022                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14 avril 2022                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21 avril 2022                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 21 avril 2022                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date demande de d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21 avril 2022                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 05 mai 2022                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 12 mai 2022                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 19 mai 2022                                                                                                                                                                                              |
| <b>Rapport de présentation</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | L'avenant N°2 du marché initial N°F2583/19 relatif à la fourniture de gaz médicaux et industriels à l'hôpital Aristide LE DANTEC en deux lots a été soumis à l'appréciation de la DCMP le 21 avril 2022. |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Non formalisée                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 04 juillet 2022                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Trente (30) jours                                                                                                                                                                                        |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Lot 1 et 2: AIR LIQUIDE SENEGAL                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Lot 1 : 43 000 000<br>Lot 2 : 7 000 000                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Aucune.                                                                                                                                                                                                  |

|                                                |         |
|------------------------------------------------|---------|
| <b>Recommandations</b>                         | Aucune. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |         |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |         |

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                               | AOO N° F_PHCIE_015<br>ACQUISITION DE DISPOSITIFS MEDICAUX POUR LES SERVICES CIRURGICAUX ET MEDICAUX EN VINGT CINQ (25) LOTS (lot 7, 12, 19 et 25) ATTRIBUE A DIAHANOR POUR UN MONTANT DE 212 500 000 F CFA HT/HD/HTVA | AVENANT DE RENOUVELLEMENT N° 1 DU MARCHE F1045/21-DK PORTANT ACQUISITION DE DISPOSITIFS MEDICAUX POUR LES SERVICES CIRURGICAUX ET MEDICAUX EN VINGT CINQ (25) LOTS (lot 7, 12, 19 et 25) ATTRIBUE A DIAHANOR POUR UN MONTANT DE 212 500 000 F CFA HT/HD/HTVA |
| <b>Financement</b>                                               | Budget 2021- Hôpital Aristide LE DANTEC                                                                                                                                                                               | Budget 2021- Hôpital Aristide LE DANTEC                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date de souscription du marché</b>                            | 12 avril 2021                                                                                                                                                                                                         | 17 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de Demande d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b> | Non renseignée                                                                                                                                                                                                        | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le projet de contrat</b>            | Non renseignée                                                                                                                                                                                                        | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b>                 | Non renseignée                                                                                                                                                                                                        | AEC N° 01166/MSAS/CHNALD/D/CPM du 20 juin 2022 de 212 500 000 F CFA délivrée par le Directeur                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'approbation du marché</b>                              | 29 avril 2022                                                                                                                                                                                                         | 06/07/2022                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date immatriculation du marché</b>                            | Non renseignée                                                                                                                                                                                                        | 04 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                           | Non fourni                                                                                                                                                                                                            | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de notification du marché</b>                            | 12 mai 2022                                                                                                                                                                                                           | 10 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de l'OS</b>                                              | OS non fourni                                                                                                                                                                                                         | OS non fourni                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                     | Non renseignée                                                                                                                                                                                                        | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai d'exécution</b>                                         | Au plus tard 30 jours à compter de la date de notification du marché.                                                                                                                                                 | 12 mois à compter de la date de notification.                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Attributaire</b>                                              | DIAHANOR                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                      | <b>212 500 000</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>212 500 000</b>                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| <b>Non conformités</b>                             | Aucune. |
| <b>Recommandations</b>                             | Aucune. |
| <b>Commentaires de<br/>L'Autorité Contractante</b> |         |
| <b>Appréciation du<br/>Consultant</b>              |         |

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                                       | AOO N° F_PHCIE_015<br>ACQUISITION DE DISPOSITIFS<br>MEDICAUX POUR LES<br>SERVICES CIRURGICAUX ET<br>MEDICAUX EN VINGT CINQ<br>(25) LOTS (lot 2) ATTRIBUE A<br>DIMAT SARL POUR UN<br>MONTANT DE 175 000 000 F CFA<br>HT/HD/HTVA | AVENANT DE RENOUELEMENT<br>N° 1 DU MARCHE F0079/21/21-DK<br>PORTANT ACQUISITION DE<br>DISPOSITIFS MEDICAUX POUR LES<br>SERVICES CIRURGICAUX ET<br>MEDICAUX EN VINGT CINQ (25)<br>LOTS (lot 2) ATTRIBUE A DIMAT<br>SARL POUR UN MONTANT DE 175 000<br>000 F CFA HT/HD/HTVA |
| <b>Financement</b>                                                       | Budget 2021- Hôpital<br>Aristide LE DANTEC                                                                                                                                                                                     | Budget 2021- Hôpital Aristide<br>LE DANTEC                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Date de souscription du<br/>marché</b>                                | 28 décembre 2020                                                                                                                                                                                                               | 17 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de Demande<br/>d'ANO de la DCMP sur<br/>le projet de contrat</b> | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                 | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'ANO de la DCMP<br/>sur le projet de contrat</b>                | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                 | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'attestation<br/>d'existence de crédits</b>                     | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                 | AEC N°<br>01168/MSAS/CHNALD/D/CPM<br>du 20 juin 2022 de 175 000 000<br>F CFA délivrée par le Directeur                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'approbation du<br/>marché</b>                                  | 18 janvier 2021                                                                                                                                                                                                                | 06 juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date immatriculation du<br/>marché</b>                                | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                 | 04 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date du rapport de<br/>présentation</b>                               | Non fourni                                                                                                                                                                                                                     | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de notification du<br/>marché</b>                                | 21 janvier 2021                                                                                                                                                                                                                | 10 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de l'OS</b>                                                      | OS non fourni                                                                                                                                                                                                                  | OS non fourni                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                             | 04 février 2021                                                                                                                                                                                                                | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                 | Au plus tard 30 jours à<br>compter de la date de<br>notification du marché.                                                                                                                                                    | 12 mois à compter de la date de<br>notification.                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Attributaire</b>                                                      | DIMAT SARL                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                              | <b>175 000 000</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>175 000 000</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| <b>Non conformités</b>                             | Aucune. |
| <b>Recommandations</b>                             | Aucune. |
| <b>Commentaires de<br/>L'Autorité Contractante</b> |         |
| <b>Appréciation du<br/>Consultant</b>              |         |

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                                       | AOO N° F_PHCIE_015<br>ACQUISITION DE DISPOSITIFS<br>MEDICAUX POUR LES<br>SERVICES CIRURGICAUX ET<br>MEDICAUX EN VINGT CINQ<br>(25) LOTS (lot 4 et 20) ATTRIBUE<br>A GIE MESS OFFICE POUR UN<br>MONTANT DE 90 000 000 F CFA<br>HT/HD/HTVA | AVENANT DE RENOUELEMENT<br>N° 1 DU MARCHE F1522/21-DK<br>PORTANT ACQUISITION DE<br>DISPOSITIFS MEDICAUX POUR LES<br>SERVICES CIRURGICAUX ET<br>MEDICAUX EN VINGT CINQ (25)<br>LOTS (lot 4 et 20) ATTRIBUE A GIE<br>MESS OFFICE POUR UN MONTANT<br>DE 90 000 000 F CFA HT/HD/HTVA |
| <b>Financement</b>                                                       | Budget 2021- Hôpital<br>Aristide LE DANTEC                                                                                                                                                                                               | Budget 2021- Hôpital Aristide<br>LE DANTEC                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de souscription du<br/>marché</b>                                | 18 janvier 2021                                                                                                                                                                                                                          | 17 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de Demande<br/>d'ANO de la DCMP sur<br/>le projet de contrat</b> | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                           | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ANO de la DCMP<br/>sur le projet de contrat</b>                | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                           | 1 <sup>er</sup> juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attestation<br/>d'existence de crédits</b>                     | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                           | AEC N°<br>01174/MSAS/CHNALD/D/CPM<br>du 20 juin 2022 de 90 000 000 F<br>CFA délivrée par le Directeur                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'approbation du<br/>marché</b>                                  | 16 juin 2021                                                                                                                                                                                                                             | 06 juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date immatriculation du<br/>marché</b>                                | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                           | 04 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date du rapport de<br/>présentation</b>                               | Non fourni                                                                                                                                                                                                                               | 20 juin 2022                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de notification du<br/>marché</b>                                | 25 juin 2021                                                                                                                                                                                                                             | 10 aout 2022                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de l'OS</b>                                                      | OS non fourni                                                                                                                                                                                                                            | OS non fourni                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                             | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                           | 06 juillet 2022                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                 | Au plus tard 30 jours à<br>compter de la date de<br>notification du marché.                                                                                                                                                              | 12 mois à compter de la date de<br>notification.                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                                      | GIE MESS OFFICE                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                              | <b>90 000 000</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>90 000 000</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| <b>Non conformités</b>                             | Aucune. |
| <b>Recommandations</b>                             | Aucune. |
| <b>Commentaires de<br/>L'Autorité Contractante</b> |         |
| <b>Appréciation du<br/>Consultant</b>              |         |

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b> |
|----------------------------------------------------------------|
| Aucune anomalie significative n'a été identifiée.              |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b> |
| Aucune.                                                        |
|                                                                |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b> |
|--------------------------------------------------------------|
| RAS                                                          |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b> |
| RAS                                                          |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES

### SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR LA PASSATION DES MARCHES

#### OBSERVATIONS GENERALES

Non-respect des exigences des articles 56 et 86 du CMP relatifs respectivement aux publications dans le portail des marchés publics des avis spécifiques d'appel à la concurrence et des avis d'attribution définitive des marchés.

Non-respect des exigences de l'article 4 de l'arrêté N° 0107 du MEF en date du 7 janvier 2015, pris en application de l'article 78 du CMP

#### MARCHES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

DRP-CR N° C\_SAF\_050 CHOIX D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR L'HOPITAL ATTRIBUÉE À E2C AUDIT ET CONSEILS POUR UN MONTANT DE 8 260 000 F CFA TTC

Imprécisions dans la définition et la pondération des critères et sous-critères d'évaluation des offres.

Confusion inappropriée dans un même critère d'évaluation des qualifications et de l'expérience pertinente pour la mission.

Caractère individuel de la notation des offres non documentée par la production, par chaque évaluateur, d'une fiche d'évaluation dûment signée pour chaque proposition.

Non-justification des notes dans le rapport d'évaluation réduit à une compilation de chiffres non étayés par des commentaires et documents justificatifs des critères évalués.

Rupture de l'équité dans l'attribution des notes et subséquemment du principe d'égalité de traitement des candidats.

Non-conformité aux exigences des articles 43 et 44 du CMP.

Effectivité de l'information des soumissionnaires évincés non attestée en l'absence de dates sur les décharges des lettres d'information à eux dressées.

Non transmission des notes attribuées à l'issue de l'évaluation des propositions techniques en violation du principe de transparence édité par l'article 24 du COA.

### **MARCHES CONCLUS PAR DRP-CO**

Observation d'un important délai de latence inexpliqué entre la date d'attribution du marché et sa date de notification induisant un risque de surenchérissement de la dépense par le jeu de l'actualisation auquel le titulaire a droit.

### **MARCHES CONCLUS PAR DRP-CR**

Non-conformité récurrente aux exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF pris en application de l'article 78 du CMP du fait d l'absence des dates effectives de réception sur les décharges qui ne comprennent que les cachets des candidats.

Date d'approbation des PVA pas toujours mentionnée.

Recueil des pièces requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP pas toujours documenté.

Non-conformité récurrente aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.

Récurrence des indices de collusion en violation de l'exigence de transparence édictée par l'article 24 du COA (DRP-CR N°S\_PHCIE\_038 Transport de médicaments pour un montant de 14 997 800 F CFA TTC, DRP-CR N° F-SAF\_051 Fourniture de barquettes pour 14 750 000 F CFA TTC, DRP-CR N° T\_STM\_021 Travaux d'ouverture d'une seconde porte d'entrée pour un montant de 24 458 822 F CFA TTC, DRP CR N° T\_STM\_032 Travaux d'étanchéité sur le bâtiment abritant la dermatologie de l'hôpital pour un montant de 9 190 013 F CFA TTC, DRP-CR N° F\_STM\_052 Fourniture et pose d'enseignes lumineuses et signalisations attribuée à ETS 3M pour un montant de 14 915 200 F CFA TTC, DRP-CR N° T\_STM\_017 travaux de délocalisation d'une partie des activités de la cardiologie au niveau du bâtiment abritant le S A U de l'hôpital

attribué à ALIAS BUSINESS pour un montant de 14 547 630 F CFA TTC, DRP-CR N° F\_SAF\_053 Fourniture de cartons et accessoires d'archivages de documents attribuée à NDIEYE NEGOCE pour un montant de 14 970 660 F CFA TTC. Le montant cumulé se chiffre à 92 914 925 F CFA TTC.

## **SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **BSERVATIONS GENERALES**

Se conformer aux exigences des articles 56 et 86 du CMP.

Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N° 0107 du MEF.

### **MARCHES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

DRP-CR N° C\_SAF\_050 CHOIX D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES POUR L'HOPITAL ATTRIBUÉE À E2C AUDIT ET CONSEILS POUR UN MONTANT DE 8 260 000 F CFA TTC

Veiller à une correcte définition et à la bonne pondération des critères et sous-critères d'évaluation des offres.

Veiller au respect du caractère individuel de la notation des offres et exiger de chaque évaluateur la production d'une fiche d'évaluation dûment documentée et signée pour chaque proposition.

Se conformer aux exigences des articles 43 et 44 du CMP.

Apporter la preuve de l'information effective des soumissionnaires évincés en faisant apposer les dates sur les décharges des lettres d'information à eux dressées.

Transmettre les notes attribuées à l'issue de l'évaluation des propositions techniques en conformité avec l'exigence de transparence éditée par l'article 24 du COA.

#### **MARCHES CONCLUS PAR DRP-CO**

Veiller à la célérité dans la mise en œuvre des différentes étapes de la passation de marchés.

#### **MARCHES CONCLUS PAR DRP-CR**

Se conformer aux exigences de l'article 3 de l'arrêté N°107 du MEF en faisant apposer les dates effectives de réception sur les décharges.

Mentionner la date d'approbation des PVA par la PRM.

Se conformer aux exigences des articles 43 et 44 du CMP pas toujours documenté.

Non-conformité récurrente aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF.

Bannir la collusion et veiller à la transparence des procédures conformément à l'article 24 du COA.

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

| <b>Rappel des recommandations</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Actions entreprises</b>                                                                           | <b>Evaluation des actions entreprises</b>                                                                              | <b>Plan d'action suggéré</b> | <b>Commentaires de l'autorité Contractante</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| Veiller au suivi formalisé de la transmission des pièces administratives par les soumissionnaires à produire avant l'attribution du marché et à la signature du contrat (article 44 du CMP).                                        | Le recueil des pièces administratives est effectué sur les procédures d'AOO et de DRP-CO.            | Le suivi du recueil des pièces administratives n'est pas dûment formalisé en particulier dans les procédures de DRP-R. | Recommandation à reconduire. |                                                |
| Veiller à harmoniser les informations mentionnées dans les différents documents de marché                                                                                                                                           | L'AC a veillé à la mise en cohérence des données consignées dans les différents documents de marché. | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue                                          | Aucune.                      |                                                |
| Incohérences notées dans les informations consignées dans les différents documents de marché. Veiller à harmoniser les informations mentionnées dans les différents documents de marché.                                            | L'AC a veillé à la mise en cohérence des données consignées dans les différents documents de marché. | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue                                          | Aucune.                      |                                                |
| Pour les DRP CR, l'évaluation détaillée des spécifications techniques décrites dans le cahier des charges n'est pas matérialisée dans le rapport d'évaluation. Se conformer aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté 107 du MEF. | Des tableaux comparatifs des prix sont établis et annexés aux rapports d'évaluation.                 | Le contrôle de la conformité technique aux spécifications des cahiers des charges n'est pas dûment formalisé.          | Recommandation à reconduire. |                                                |
| Pour un appel d'offres, un sous-lot a été déclaré infructueux, par la CM sans avis préalable de la DCMP en violation des dispositions de l'article 64 du CMP. Se                                                                    |                                                                                                      | Cette non-conformité n'a pas été identifiée                                                                            | Aucune.                      |                                                |

| Rappel des recommandations                                                                                                                                                                                                                                    | Actions entreprises                                                   | Evaluation des actions entreprises                                                                                                                                   | Plan d'action suggéré        | Commentaires de l'autorité Contractante |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| conformer aux dispositions de l'article 64 du CMP.                                                                                                                                                                                                            |                                                                       | au cours de l'exercice sous revue                                                                                                                                    |                              |                                         |
| Veiller au respect des dispositions de l'article 86 du CMP qui stipule « Dans les 15 jours suivant la notification du marché, l'autorité contractante publie un avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics.                             |                                                                       | Les preuves de la publication des avis d'attribution définitive dans le portail des marchés publics ne sont pas classées dans les dossiers soumis aux vérificateurs. | Recommandation à reconduire. |                                         |
| Non-respect du délai entre l'ouverture des plis et l'attribution des marchés en violation de l'article 5 de l'arrêté 107 du MEF (DRP CO) et 70 du CMP (AOO). Se conformer aux dispositions de l'article 5 de l'arrêté 107 du MEF (DRP CO) et 70 du CMP (AOO). | L'AC s'est employée à respecter les délais d'attribution des marchés. | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue.                                                                                       | Aucune.                      |                                         |
| Retard noté dans l'exécution de certains marchés sans qu'aucune pénalité de retard ne soit appliquée en violation des dispositions de l'article 135 du CMP. Veiller aux dispositions de l'article 135 du CMP sur l'application des pénalités de retard.       |                                                                       | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue.                                                                                       | Aucune.                      |                                         |
| DRP Simples, les factures pro-forma ne comportent ni numéro de RC ni NINEA ou raison sociale. Revoir les listes retraits des fournisseurs consultés au                                                                                                        |                                                                       | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue                                                                                        | Aucune.                      |                                         |

| <b>Rappel des recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Actions entreprises</b>                                                                                          | <b>Evaluation des actions entreprises</b>                                                                         | <b>Plan d'action suggéré</b>                                                                   | <b>Commentaires de l'autorité Contractante</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| regard de leur capacité juridique à exécuter les marchés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                     |                                                                                                                   |                                                                                                |                                                |
| Opérations de régularisation notées dans le déroulement de l'exécution des DRP Simples. Éviter les opérations de régularisation.                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                     | Cette non-conformité n'a pas été identifiée au cours de l'exercice sous revue                                     | Aucune.                                                                                        |                                                |
| Collusion entre fournisseurs (DRP Simples. Veiller au respect du principe de transparence dans les procédures de passation des marchés.                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     | Des indices récurrents de collusion ont été identifiés dans la mise en œuvre des procédures de DRP-CR et de DRP-S | Recommandation à reconduire.                                                                   |                                                |
| Récurrence de la consultation conjointe du même groupe de prestataires (DRP Simples). Veiller au respect du principe de transparence dans les procédures de passation des marchés.                                                                                                                                                                                      | La constitution des listes restreintes est faite sur la base du fichier des fournisseurs agréés.                    | Quelques exceptions ont été relevées avec ETS 3 M et MBACKE BUSINESS CORPORATION.                                 | Recommandation à reconduire.                                                                   |                                                |
| Non transmission des pièces de marchés à la CPM pour classement et archivage particulièrement les documents d'exécution physique et financière (livraison/réception et paiements) des marchés. Veiller à transmettre tous les éléments de dossiers de marchés à la CPM pour centralisation et archivage y compris ceux relatifs à leur livraison/réception et paiement) | Les pièces sont produites par l'Agence Comptable sur demande de la CPM après la constitution des échantillons test. | Les pièces justificatives de l'exécution ont été fournies pour l'essentiel.                                       | Recommandation à reconduire pour se conformer aux exigences du manuel de classement de l'ARMP. |                                                |

**SECTION 6**  
**STATISTIQUES DES ANOMALIES**

# **TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Références du marché                                                                                                                                                                              | AO EN PU DU<br>MARCHE N°<br>F_SAF_004                                 | DRP-CR N° C_SAF_050                                        | DRP CO N°<br>N_STM_025                      | DRP-CR N°<br>S_SSI_002/2022                                     | DRP-CR N°<br>S_PHCIE_038                                                | DRP-CR N° F_SAF_051                                            | DRP-CR N°<br>T_STM_021                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Intitulé du marché</b>                                                                                                                                                                         | FOURNITURE DE<br>DENREES<br>(ALIMENTAIRES,<br>VIANDE,<br>POISSON,...) | CHOIX D'UN<br>COMMISSAIRE AUX<br>COMPTES POUR<br>L'HOPITAL | FOURNITURE DE<br>MATERIELS<br>INFORMATIQUES | SERVICE DE<br>DESHERBAGE ET<br>D'ENTRETIEN DES<br>ESPACES VERTS | SERVICE DE<br>TRANSPORT DE<br>MEDICAMENTS ET<br>D'EQUIPEMENTS<br>DIVERS | FOURNITURE DE<br>BARQUETTES POUR<br>LA CUISINE DE<br>L'HOPITAL | TRAVAUX<br>D'OUVERTURE<br>D'UNE<br>SECONDE<br>PORTE<br>D'ENTREE<br>POUR<br>L'HOPITAL |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                                                                                              |                                                                       | E2C AUDIT ET<br>CONSEILS                                   | ETABLISSEMENT<br>KEUR FARBA YA<br>SALAM     | ENTREPRISE ESPACE<br>VERT NDIGUEL                               | MANSOR &<br>ASSOCIES SARL                                               | ETS NDEYE<br>NDETHIOU THIAM                                    | MBACKE<br>BUSINESS<br>CORPORATION                                                    |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                      | 403 746 088 F CFA<br>TTC                                              | 8 260 000 F CFA TTC.                                       | 44 102 500 F CFA TTC                        | 14 396 005 F CFA TTC.                                           | 14 997 800 F CFA<br>TTC.                                                | 14 750 000 F CFA TTC.                                          | 24 458 822 F<br>CFA TTC.                                                             |
| Identification de signes de collusion<br>dans les offres des soumissionnaires<br>en violation du principe de<br>transparence (article 24 du COA),                                                 |                                                                       |                                                            |                                             |                                                                 | 1                                                                       | 1                                                              | 1                                                                                    |
| Violation de l'article 9 du CMP sur<br>l'estimation du montant du marché<br>et sur l'assurance de l'existence du<br>crédits budgétaires suffisants                                                |                                                                       |                                                            |                                             | 1                                                               | 1                                                                       | 1                                                              |                                                                                      |
| Violation des dispositions des<br>articles 43 et 44 CMP sur la<br>vérification et la mention des pièces<br>administratives requises dans le<br>tableau des offres du procès-verbal<br>d'ouverture |                                                                       | 1                                                          | 1                                           | 1                                                               | 1                                                                       | 1                                                              | 1                                                                                    |
| Défaut de matérialisation de la<br>publication de l'avis d'appel<br>d'offres (AAO) sur le portail<br>officiel des marchés publics,                                                                | 1                                                                     |                                                            |                                             |                                                                 |                                                                         |                                                                |                                                                                      |

| <b>Références du marché</b>                                                                                                                                                              | <b>AO EN PU DU<br/>MARCHÉ N°<br/>F_SAF_004</b> | <b>DRP-CR N° C_SAF_050</b> | <b>DRP CO N°<br/>N_STM_025</b> | <b>DRP-CR N°<br/>S_SSI_002/2022</b> | <b>DRP-CR N°<br/>S_PHCIE_038</b> | <b>DRP-CR N° F_SAF_051</b> | <b>DRP-CR N°<br/>T_STM_021</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| conformément aux dispositions de l'article 56.3 du CMP                                                                                                                                   |                                                |                            |                                |                                     |                                  |                            |                                |
| Défaut de classement ou transmission tardive des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, pour attester du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;          | 1                                              |                            |                                |                                     |                                  |                            |                                |
| Violation de l'article 3 de l'arrêté 107 du 07.01.2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP                                                                      |                                                |                            |                                | 1                                   |                                  |                            |                                |
| Non-respect des exigences de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N° 00107 sur la transmission simultanée des lettres d'invitation des candidats et sur la capacité technique des candidats |                                                |                            | 1                              |                                     |                                  |                            |                                |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté 107 du 07.01.2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP                                                                      |                                                | 1                          |                                | 1                                   | 1                                | 1                          | 1                              |

| Références du marché                                                                                                                                                               | DRP-CR N° T_STM_032                                                        | DRP-CR N° F_STM_052                                         | DRP-CR N° F_SAF_006                   | DRP-CR N° T_STM_017                                                                                                         | DRP-CR N° T_STM_016                                                           | DRP-CR N° F_SAF_053                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Intitulé du marché                                                                                                                                                                 | TRAVAUX D'ETANCHEITE SUR LE BATIMENT ABRITANT LA DERMATOLOGIE DE L'HOPITAL | FOURNITURE ET POSE D'ENSEIGNES LUMINEUSES ET SIGNALISATIONS | FOURNITURE DE PRODUITS PHYTOSANITAIRE | TRAVAUX DE DELOCALISATION D'UNE PARTIE DES ACTIVITES DE LA CARDIOLOGIE AU NIVEAU DU BATIMENT ABRITANT LE S A U DE L'HOPITAL | TRAVAUX DE REHABILITATION DU BATIMENT ABRITANT LA KINESITHERAPIE DE L'HOPITAL | FOURNITURE DE CARTONS ET ACCESSOIRES D'ARCHIVAGES |
| Attributaires                                                                                                                                                                      | ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS                                                 | ETS 3M                                                      | CFG BUSINESS SARL                     | ALIAS BUSINESS                                                                                                              | ENTREPRISE TRAVAUX PUBLICS                                                    | NDIEYE NEGOCE                                     |
| Montants en F CFA TTC                                                                                                                                                              | 9 190 013 F CFA TTC.                                                       | 14 915 200 F CFA TTC.                                       | 11 982 900 F CFA TTC.                 | 14 547 630 F CFA TTC.                                                                                                       | 24 848 354 F CFA TTC.                                                         | 14 970 660 F CFA TTC.                             |
| Identification de signes de collusion dans les offres des soumissionnaires en violation du principe de transparence (article 24 du COA),                                           | 1                                                                          | 1                                                           | 1                                     | 1                                                                                                                           | 1                                                                             | 1                                                 |
| Violation des dispositions des articles 43 et 44 CMP sur la vérification et la mention des pièces administratives requises dans le tableau des offres du procès-verbal d'ouverture | 1                                                                          | 1                                                           | 1                                     | 1                                                                                                                           | 1                                                                             | 1                                                 |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté 107 du 07.01.2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP                                                                | 1                                                                          | 1                                                           | 1                                     | 1                                                                                                                           | 1                                                                             | 1                                                 |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**

000265



Point E, Boulevard de l'Est Angle Rue de Kaolack BP 11 616 Dakar Tél : 221 33 825 62 59 E-mail bsc@arc.sn;bsc@orange.sn

Dakar, le 09 février 2024

**Monsieur le Directeur du Centre  
Hospitalier National Universitaire  
Aristide Le Dantec (CHNUALD)  
Dakar**

**Objet :** Transmission du Rapport Provisoire de la mission de revue indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés des autorités contractantes au titre de la gestion 2022

**Monsieur le Directeur,**

Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-joint la version provisoire du rapport de la mission en objet pour examen.

Vos observations et commentaires sont attendus dans les sept jours suivant réception de la présente pour nous permettre de finaliser le rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Directeur**, l'expression de notre parfaite considération.



**Ibra Guèye**  
**Chef de file du Groupement  
BSC/CROWE**

CHNU ARISTIDE LE DANTEC  
Bureau du Courrier  
Arrivée le 12 FEV 2024  
Sous le N°

## **7.2 PAS DE REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**

### **7.3 REPONSE DU CABINET AUX COMMENTAIRES DU CHNUALD**

**(N/A)**