

MINISTERE DE L'ENERGIE

**AGENCE SENEGALAISE D'ELECTRIFI-
CATION RURALE (ASER)**

**REVUE DE LA CONFORMITE DE LA
PASSATION DES MARCHES AU TITRE
DE LA GESTION 2008 - LOT 1**

RAPPORT DEFINITIF

DECEMBRE 2009

GROUPEMENT CABINET
MONTEIL & Cie / MAMADOU BARRY

Immeuble Café de Rome Bd de la
République – Dakar

38, Avenue Malick Sy - Dakar

SOMMAIRE

	<u>Pages</u>
OPINION DE L'AUDITEUR.....	3
1. DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES.....	6
2. OBJECTIFS ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT.....	9
3. PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	13
4. SYNTHESE DES CONSTATS SUR L'ORGANISATION INSTITUTIONNELLE.....	16
5. SYNTHESE DES CONSTATS A L'ISSUE DE LA REVUE DES MARCHES.....	21
6. REVUE DETAILLEE DES MARCHES.....	26

ANNEXES

Annexe n°1	Commentaire de l'Autorité Contractante sur le Rapport Provisoire
Annexe n°2	Réponse de l'Auditeur

OPINION DE L'AUDITEUR

Commentaires préalables à l'opinion de l'Auditeur
--

La mission de revue devant principalement déboucher sur l'expression d'une opinion sur le degré de respect des dispositions et procédures du Code des Marchés, l'Auditeur a formulé cette opinion selon la stratification ci-après :

Types d'opinion retenus par l'Auditeur

Explicitation des critères propres à chaque type d'opinion

Opinion « **Performance Parfaite** »

L'Autorité Contractante s'est conformée aux directives de forme et de fond du Code en matière de passation de marchés

Opinion « **Performance Satisfaisante** »

L'Autorité Contractante s'est conformée aux directives de fond, mais n'a pas respecté certaines dispositions de forme en matière de passation de marchés (**ie** dispositions de forme **n'entraînant pas des violations aux principes d'économie, d'équité et transparence.** **Ex** : non établissement et/ou non transmission des rapports périodiques exigés par le Code, archivage défectueux des documents, etc...).

Opinion « **Performance Moyenne** »

L'Autorité Contractante n'a pas respecté, sur un nombre très limité de marchés et pour des montants non significatifs certaines directives de fond en matière de passation de marchés.

Opinion « **Performance Non Satisfaisante** »

L'Autorité Contractante n'a pas respecté les directives en matière de passation de marchés, de manière récurrente et sur un nombre et pour des montants significatifs de marchés

OPINION DE L'AUDITEUR

Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à une revue de la conformité de la passation des marchés par l'**Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER)** au titre de la gestion 2008.

Cette revue a été effectuée selon la méthodologie décrite **dans les développements qui suivent**, par référence aux dispositions du **Code des Marchés – Décret n° 2007 – 545 du 25 Avril 2007**, complété par le **Décret n° 2007 – 546 portant Organisation et Fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés (ARMP)** et par le **Décret n° 2007 – 547 portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP)**. Il a été également tenu compte des dispositions des Arrêtés et Circulaires pris en application de ces décrets.

La mission a porté, outre la revue de l'organisation institutionnelle de l'Autorité Contractante, sur un montant total des marchés de F CFA 744.792.309, soit 45 % des marchés passés au titre de la gestion 2008 par l'ASER.

Constats à l'issue de ces travaux :

Au plan institutionnel, l'ASER s'est conformée tardivement aux dispositions du nouveau Code des Marchés, en ce qui concerne la mise en place de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés ; la Commission des Marchés n'a pas produit le Rapport Annuel sur les marchés passés au titre de la gestion 2008.

Au plan de la passation des marchés, les violations aux dispositions du Code des Marchés les plus significatives ont été celles relatives à l'information des soumissionnaires et des tiers et à la garantie de bonne exécution ; il a été constaté la non – transmission des procès-verbaux d'ouverture des plis aux soumissionnaires et la non – publication des attributions provisoire et définitive ; en outre, la garantie de bonne exécution n'a pas été exigée des adjudicataires pour les marchés de travaux dépassant le seuil fixé de 35 millions de F CFA ; enfin, l'Auditeur a identifié des dépenses (carburant, voyages et déplacements, assurance-maladie) effectuées par des achats directs mais dont la consistance aurait dû amener à des procédures d'appel d'offres.

Conclusion de l'Auditeur :

Les constats ci-avant amènent à l'expression de la part de l'Auditeur d'une opinion « Performance Moyenne » en ce qui concerne l'ASER pour la gestion 2008.

Fait à Dakar, le 31 Décembre 2009

**Le Représentant du Groupement
BARRY / MONTEIL**

**1- DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET
PROCEDURES DE PASSATION DES
MARCHES**

1. BREF RAPPEL DU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL DU SYSTEME ET DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

▪ Dispositif institutionnel

Le décret n° **2007-545 du 25 Avril 2007** institue le Code des Marchés Publics au Sénégal. Il est complété par le **décret n°2007- 546** portant Organisation et Fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) et par le **décret n° 2007-547** portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP). Des Arrêtés ont été pris par le Ministre de l'Economie et des Finances, en application de certaines dispositions du Code des Marchés.

Le Code des Marchés Publics entre en vigueur, dès le mois de janvier 2008 (circulaire n°4 PM du 28/12/2007).

Le dispositif institutionnel comprend :

- Les **Autorités Contractantes** avec les structures suivantes installées à leur niveau : les **Commissions de Marchés** et les **Cellules de Passation des Marchés**.
- La **Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP)**, en charge, entre autres missions, du contrôle a priori des dossiers transmis par les Autorités Contractantes ; ce contrôle s'exerce à trois niveaux , en fonction de seuils de marchés fixés :
 - examen préalable des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) ;
 - examen des procès verbaux d'analyse comparative des offres et recommandations pour l'attribution provisoire des marchés ;
 - examen juridique et technique des marchés.

(se reporter à l'Annexe n°1)

- **L'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)**, en charge, entre autres missions (avis, propositions, recommandations), du contrôle a posteriori des procédures de passation des marchés (audits) et du règlement des différends portés à son attention (dénonciations d'irrégularités, recours) par les parties concernées par la passation des marchés.

▪ Procédures de passation des marchés :

Les Autorités contractantes établissent leurs prévisions de dépenses pour la gestion à venir (budgets).

Elles établissent un **Plan de Passation des Marchés (PPM)**, pour les marchés d'un certain seuil, et un **Avis Général de Passation des Marchés**, transmis à la DCMP et à publier dans les conditions fixées par le décret n° 2007-545.

Elles procèdent à des consultations, selon une des formes ci-après et en respectant les modalités de publicité et d'avis préalable de la DCMP définies par le Code des Marchés :

- Appel d'Offres Ouvert (AOO),
- Appel d'Offres Restreint (AOR),
- Prestations Intellectuelles (PI),
- Demandes de Renseignements et de Prix (DRP),
- Entente Directe (ED).

▪ **Procédures d'approbation des marchés**

En fonction de seuils fixés et du type d'autorité contractante (structure d'Etat, Etablissements Publics, Agences, Sociétés Nationales), les marchés sont portés à l'approbation du Premier Ministre, du Ministre, du Représentant de l'Etat ou du Conseil d'Administration de la société.

▪ **Procédures d'exécution du marché**

L'exécution du marché (réception, paiement) est assurée par l'Autorité Contractante.

▪ **Rapports périodiques sur les marchés**

Les **Cellules de Passation des Marchés** de chaque Autorité Contractante doivent établir, en cours d'année, des rapports trimestriels à transmettre à la DCMP.

Les **Commissions des Marchés** doivent établir, avant le 31 mars de chaque année, à l'intention de l'ARMP, un rapport annuel sur l'ensemble des marchés publics de l'année précédente.

La **Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP)** publie périodiquement les statistiques relatives aux marchés publics.

L'**Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)** rend compte, dans un Rapport Annuel, des contrôles effectués et des décisions prises à l'occasion des recours introduits auprès du Comité de Règlement des Différends.

2- OBJECTIFS ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT

2. OBJECTIFS DE L'AUDIT ET METHODOLOGIE ADOPTEE

2-1 Spécificités de la Gestion 2008

La gestion 2008 correspond à la première année d'application du nouveau Code des Marchés Publics.

Elle se caractérise donc par la co-existence :

- de marchés exécutés en 2008 mais dont les procédures de passation (appels d'offres, adjudication), avaient été initiées en 2007 selon les dispositions du décret 2002-550 du 30 mai 2002 ;
- de marchés initiés en 2008 selon les dispositions du nouveau code.

Les interventions de l'Auditeur ont concerné exclusivement les marchés régis par le décret n°2007-545 (nouveau Code).

2-2 Objectifs de l'Audit

La présente mission a pour **objectif principal** :

- la vérification du processus de passation des marchés et des contrats signés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2008, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés ;
- l'expression d'un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du Code des Marchés pour les dépenses des Autorités Contractantes.

Les **objectifs spécifiques** suivants doivent être atteints à l'issue de la mission :

- expression d'une opinion sur les procédures de passation de marchés adoptées ;
- contrôle de la conformité des procédures avec les principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence édictés par le Code des Marchés ;
- expression d'une opinion sur la qualité des contrats (aspects techniques et économiques).

2-3 Méthodologie générale retenue pour la mise en œuvre de la mission

2-3-1 Revue de l'organisation institutionnelle de l'Autorité Contractante

La revue a consisté en un contrôle des modalités de mise en place et de fonctionnement des Commissions des Marchés et des Cellules de Passation des Marchés et en une appréciation de l'efficacité du système de classement des documents de passation des marchés ; de même, il a été passé en revue les relations entre les Commissions des Marchés, les Cellules de Passations et l'ARMP et la DCMP.

Des demandes ont été adressées par l'Auditeur :

- à la DCMP, pour la confirmation de la réception de la liste des membres des Commissions de Marchés et des Cellules de Passation des Marchés, des Plans de Passation des Marchés, et des rapports trimestriels des Cellules de Passation des Marchés des Autorités Contractantes, au titre de la gestion 2008.
- à l'ARMP, pour la confirmation de la réception des rapports annuels 2008 des Commissions de Marchés des Autorités Contractantes ;

Les réponses obtenues ont été comparées aux résultats des revues effectuées au niveau des Autorités Contractantes.

2-3-2 Contrôle au départ de l'exhaustivité des données fournies par l'Autorité Contractante

Cette étape –importante à plus d'un titre- a été couverte par le recoupement des données fournies par les Situations, Etats et Rapports suivants :

- Budget 2008 exécuté de l'Autorité Contractante ;
- Plan de Passation de Marchés 2008 de l'Autorité Contractante ;
- Etats financiers au 31/12/2008 (Bilan, Compte de Résultat) et Grand-Livre des comptes de l'Autorité Contractante pour retracer les opérations (investissements et dépenses de fonctionnement) de 2008 ;
- Rapport d'activités 2008 de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;
- Données statistiques sur les marchés immatriculés en 2008 à partir du site web de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;

- Rapport Annuel 2008 de l'Autorité de Régulation des Marchés (ARMP) (notamment pour les aspects liés à l'organisation des Cellules de Passation des Marchés et aux recours introduits par les parties concernées par la passation des marchés).

Le recoupement des données issues de ces différents documents a permis de vérifier et de mettre en évidence :

- les marchés (Appels d'Offres, DRP) révélés par l'Autorité Contractante à l'Auditeur, au départ de la mission ;
- les marchés non portés à l'attention de l'Auditeur ;
- les transactions intervenues sans appel d'offres ou DRP.

2-3-3 Constitution de l'échantillon

L'Auditeur a constitué l'échantillon :

- selon les modalités définies par les Termes de Références ;
- ou bien, lorsque les marchés passés n'étaient pas en nombre significatif, à 100 % des dossiers ;
- et, en y ajoutant systématiquement les transactions intervenues sans appel d'offres ou DRP.

2-3-4 Revue détaillée des marchés retenus

Une revue détaillée des marchés a été effectuée :

- contrôle sur pièces et appréciation des procédures appliquées par rapport aux dispositions du Code des Marchés ;
- analyse des contrats établis ;
- vérifications physiques, dans le cas où ces vérifications s'avèrent possibles ;
- dans certains cas, contrôle de la compétitivité des prix ;
- contrôle du niveau et du rythme des paiements.

**3- PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE
CONTRACTANTE**

3. PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER) est une unité autonome de Service du Ministère chargé de l'Energie dont la mission principale est de soutenir la mise en œuvre des programmes de développement de l'Electrification Rurale en accordant une assistance technique et financière aux entreprises et aux particuliers qui interviennent dans le secteur comme indiqué par le décret 99-1254 du 30 décembre 1999 portant sa création et fixant les règles de son organisation et de son fonctionnement.

3-1 Missions

Elle est chargée en particulier de :

- Stimuler la demande de l'offre de services d'électrification rurale par une large information des partenaires potentiels publics et privés ;
- Orienter les opérateurs vers des solutions novatrices et au moindre coût ;
- Etablir le programme annuel de développement de l'électrification rurale et d'en assurer l'accompagnement et le suivi ;
- Gérer les relations avec les bailleurs de fonds ainsi que le mécanisme de financement des investissements d'électrification rurale ;
- Veiller à l'exécution des conventions conclues dans le respect des règles et des normes ;
- Assurer pour le Ministère chargé de l'Energie la maîtrise d'ouvrage déléguée pour l'exécution des Programmes Prioritaires d'Electrification Rurale (PPER) ;
- Enfin, promouvoir les projets d'Electrification Rurale d'Initiatives Locales (ERIL) en les appuyant au plan technique et financier.

Les activités de l'ASER sont régies par une Lettre de Mission du Ministère chargé de l'Energie, fixant les indicateurs de performance de l'Agence.

L'organisation et le fonctionnement de l'ASER s'articulent autour de trois organes que sont :

- le Conseil d'Administration,
- la Direction Générale,
- et le Comité des Prêts et Subventions, dont les attributs sont précisés par décret.

L'ASER a l'obligation de fournir tous les trimestres un rapport d'activités décrivant l'avancement du programme, qui est transmis au Ministère Chargé de l'Energie, à la Commission de Régulation du Secteur de l'Energie (CRSE) et aux bailleurs de fonds.

3-2 Financement et Budget

Les activités de l'Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale sont réalisées sur la base d'un budget approuvé par le Conseil d'Administration de l'Agence. Le budget 2008 ainsi approuvé est arrêté à la somme de vingt quatre milliards huit cent vingt millions trois cent quatre vingt dix mille cent soixante quinze francs CFA (24.820.390.175 F CFA). Il est ainsi composé :

- dépenses d'investissement : 21.677.585.426
- dépenses de fonctionnement : 3.142.804.749

Les ressources de ce budget proviennent des subventions reçues de l'Etat et des bailleurs de fonds tels que l'IDA et la BAD.

**4- SYNTHÈSE DES CONSTATS SUR
L'ORGANISATION INSTITUTIONNELLE**

4. SYNTHÈSE DES CONSTATS SUR L'ORGANISATION

4-1 MISE EN PLACE DE LA COMMISSION DES MARCHÉS ET DE LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHÉS.

Les dates exactes de mise en place de la cellule de passation des marchés et de la commission des marchés n'ont pas été communiquées à l'Auditeur.

Cependant, la période peut être située au mois d'Avril 2008, ce qui permet d'affirmer que la mise en place de ces deux structures a été tardive.

Les actes de nomination ont été transmis à la DCMF et à l'ARMP à la date du 26/05/2008.

Les membres de la Commission des Marchés sont au nombre de 7, dont le Président, 3 membres titulaires et 3 membres suppléants. La Présidence de la Commission est assurée par l'Assistant du Directeur Général de l'ASER ; le secrétariat est assuré par un Spécialiste de Passation des Marchés membre de la Cellule de Passation des Marchés.

La liste détaillée des membres de cette commission est la suivante :

- L'Assistant du Directeur Général **Président**
- Le Directeur du Fonds d'Électrification Rurale (FER) **Titulaire**
- L'Analyste Financier **Suppléant**
- Le Directeur Technique **Titulaire**
- L'Expert en électrification Rurale **Suppléant**
- La Directrice Administrative et Comptable **Titulaire**
- L'Assistant en Gestion **Suppléant**.

En plus des membres de l'ASER, le représentant du Contrôle Financier et son suppléant et le représentant du Ministère Chargé de l'Énergie et son suppléant, font partie de la Commission des Marchés.

Les membres de la Cellule de Passation des Marchés sont au nombre de 7 et la Présidence est assurée par un Conseiller Juridique. Le Directeur du Contrôle de Gestion et de l'Audit Interne est membre de la Cellule, ce qui entraîne un cumul incompatible des fonctions de contrôleur et d'opérationnel.

La liste détaillée des membres de la Cellule de Passation des Marchés est la suivante :

- Un conseiller juridique **Président**
- Un spécialiste en passation de marchés **Membre**
- Le Directeur de l'Audit Interne et du Contrôle de Gestion **Membre**
- Le responsable de la Cellule Contrôle Approvisionnement et Coût des travaux d'Électrification Rurale **Membre**
- Le responsable de la Cellule Innovation et Énergies Renouvelables **Membre**

- Le responsable des Projets Energétiques Multi sectoriels, Directeur intérimaire des projets Secteur privé **Membre**
- Le Directeur des Etudes et du Système d'Information **Membre**.

Les attestations de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'Ethique par les **membres de la commission des marchés et de la cellule de passation des marchés** ont été signées conformément aux dispositions des arrêtés N°11586 et N°11588 du 28/12/2007 au cours du mois de Mai 2008, et elles ont été communiquées à l'ARMP et à la DCMP à la date du 26/05/2008.

Problèmes identifiés par l'auditeur :

Ils résident dans :

- la mise en place tardive de la Cellule de Passation des Marchés et de la Commission des Marchés, aux mois d'Avril et Mai 2008 ;
- l'inclusion dans la Cellule de Passation des Marchés d'un membre de la structure de contrôle interne.

4-2 FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DES MARCHES ET DE LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES.

Du fait de la mise en place tardive de la Commission des Marchés selon les dispositions du nouveau code, c'est l'ancienne commission qui a eu à statuer sur certains appels d'offres.

Au niveau de la Cellule, compte tenu du nombre élevé de marchés à traiter et de l'insuffisance de collaborateurs qui sont susceptibles d'assister le Spécialiste en Passation de Marchés dans ses travaux de rapporteur, certains manquements aux dispositions du nouveau code des marchés ont été identifiés (se reporter à la revue détaillée des marchés).

4-3 CONSERVATION ET ARCHIVAGE DES INFORMATIONS

Le classement des dossiers relatifs aux marchés est bien assuré du lancement de l'appel d'offre, à la signature et à l'exécution du marché.

Pour les besoins de la mission de l'audit tous les dossiers ont été rassemblés au niveau de la comptabilité. En temps normal, ils sont éparpillés entre la Cellule, le Rapporteur de la Commission des Marchés membre de la Cellule et la Comptabilité.

Cependant, certaines publications d'appels d'offres ne nous ont pas été présentées.

4-4 RAPPORTS PERIODIQUES

La Cellule de Passation des Marchés a établi des rapports trimestriels.

Ces rapports ont été transmis à la DCMP et à l'ARMP conformément à l'arrêté N°11586 du 28/12/2007.

La Commission des Marchés n'a pas, quant à elle, à la date du 31/03/2009 établi et transmis à l'ARMP le rapport annuel sur les marchés publics de 2008 comme exigé par l'**article 141** du code des marchés publics.

RECOMMANDATIONS DE L'AUDITEUR RELATIVEMENT A L'ORGANISATION DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

- 1- L'ASER devrait se conformer aux délais fixés par le Code des Marchés, relativement à la constitution de la Commission des Marchés Publics et à la Cellule de Passation des Marchés ; par ailleurs, elle devrait envoyer à l'ARMP et à la DCMP, dans les délais prévus, les actes de nomination des membres de ces structures.
- 2- La Cellule de Passation des Marchés ne devrait pas comprendre le membre de la structure de Contrôle de Gestion et d'Audit Interne, celui-ci ne peut cumuler, en effet, les fonctions opérationnelles à celles de contrôle.
- 3- La Commission des Marchés devrait établir le Rapport Annuel sur les marchés passés au titre de la gestion et en transmettre un exemplaire à l'ARMP.
- 4- Du fait qu'il n'est plus membre de la Cellule de Passation des Marchés, le responsable du Contrôle des Gestion et de l'Audit Interne, devrait contrôler toutes les procédures de passation des marchés et établir un rapport annuel de contrôle.
- 5- L'ASER devrait réorganiser le système actuel de classement des documents relatifs aux achats en centralisant toutes les pièces (ou les copies de pièces) depuis le Plan de Passation des Marchés jusqu'au règlement des fournisseurs/prestataires.

Ce système serait de nature à faciliter les contrôles ultérieurs sur les procédures de passation des marchés.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
1	Commission de Passation des Marchés	Les membres de la commission des marchés ont été nommés conformément à l'arrêté pris en application de l'article 36-1 du Code des marchés. Le secrétariat des travaux de la commission des marchés est assuré par un membre de la cellule des marchés spécialiste en passation des marchés.	1
2	Cellule de Passation des Marchés	Il existe une cellule de passation des marchés mise en place par la Note de Direction N°03/2008, la composition de la cellule est en adéquation avec les besoins de l'ASER. Cependant, le Directeur du Contrôle de Gestion et de l'Audit Interne en est membre , ce qui est en contradiction avec son rôle de contrôleur. Les rapports trimestriels sont établis par la Cellule et sont communiqués à la DCMP et à l'ARMP, conformément à l'arrêté N°011586 du 28/12/2007.	2
3	Capacités en Matière de Passation de Marchés	Les membres de la commission et de la cellule ont reçu des formations par rapport au nouveau code des marchés ; il s'agit notamment : <ul style="list-style-type: none"> - D'une formation de mise à niveau avec la DCMP (période entre mars et avril 2008) ; - D'un guide pratique de formation à la gestion des marchés publics du 07 au 11/07/2008 organisé par l'ARMP et financé par la commission Européenne ; - De mises à niveau à l'interne effectuées avec le concours des spécialistes en passation de marchés publics membres de la cellule ; - Un séminaire sur les procédures de passation des marchés financés par les bailleurs de fonds est programmé pour le mois de Novembre 2009. 	1
4	Conclusion	L'Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER) est bien outillée en matière de passation de marché eu égard aux formations reçues par les membres de la Commission et de la Cellule de Passation des Marchés, et compte tenu de la présence de spécialistes en passation en son sein. Pour pouvoir mettre en valeur tout son potentiel et exécuter correctement la procédure de passation des marchés il lui faudrait cependant assurer une bonne transmission interne des informations.	2

Système de notation :

Performance satisfaisante = 1
 Performance moyenne = 2
 Performance non satisfaisante = 3

Ce système de notation a été reconduit pour toutes les grilles suivantes.

**5- SYNTHÈSE DES CONSTATS À L'ISSUE DE LA
REVUE DES MARCHES**

5. SYNTHÈSE DES CONSTATS À L'ISSUE DE LA REVUE DES MARCHÉS

5-1 PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS/ AVIS GÉNÉRAL DE PASSATION DES MARCHÉS

Le PPM a été transmis à la DCMP à la date du 15/01/2008, cependant il n'a pas été valorisé. L'ASER a ainsi respecté les délais prévus dans le nouveau code des marchés.

Cependant, la plupart des Appels d'Offres prévus sur 2008 n'ont pas été exécutés, du fait de problèmes de trésorerie.

L'Avis Général a quant à lui été publié dans les quotidiens suivants Sud, l'Observateur, Walf, Le Soleil et le Pop des 07 et 08/02/2008.

5-2 TABLEAU DE SYNTHÈSE DES MARCHÉS PASSÉS PAR L'ASER ET DE L'ÉCHANTILLON CONSTITUÉ PAR L'AUDITEUR.

D'après les rapports trimestriels qui ont été transmis à l'Auditeur, l'ASER a passé au cours de la gestion 2008, 58 marchés d'un montant total de 1 658 952 418 F CFA, dont 3 par Appel d'Offres Ouvert et 55 par Demandes de Renseignements et de Prix (DRP).

L'échantillon constitué par l'Auditeur a porté sur 45% soit 744 792 309 F CFA.

5-3 COMMENTAIRES DE SYNTHÈSE SUR LES MARCHÉS CONTRÔLÉS

Les infractions aux dispositions du Code des Marchés ont été les suivantes :

- La non inscription de certains marchés dans le PPM 2008 (**Article 6**).
- La non transmission de certains PV d'ouverture aux représentants des soumissionnaires (**article 67-4**).
- La non publication de certaines attributions provisoires (**Article 81-3**) et attributions définitives (**Articles 83**).
- La non approbation des marchés dépassant un certain seuil par les autorités compétentes (Président de Conseil d'Administration) (**Article 29**).
- La non constitution de la garantie de bonne exécution pour les travaux dépassant le seuil de 35 000 000 F CFA (**Article 112 et Arrêté N°11 584 du 28/12/2007**).

Modes de Passation des marchés	Récapitulatif des marchés au titre de la gestion 2008		Récapitulatif des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'Offres Ouvert (AOO)	3	201 938 563	3	201 938 563
Appel d'Offres Restreint (AOR)	0	-	-	-
Prestations Intellectuelles (PI)				
D.R.P	55	1 457 013 855	13	542 853 746
Entente Directe (E.D)				
TOTAL	58	1 658 952 418	16	744 792 309
	100%	100%	36%	45%

Le récapitulatif des marchés selon la nature des prestations est le suivant :

- | | | |
|---|--------------------|-----------------------------|
| - | Fournitures | 248 608 680 F CFA. |
| - | Travaux | 1 364 258 038 F CFA. |
| - | Services | 46 085 700 F CFA. |

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
1	Plan de Passation de marchés	Le PPM n'est pas exhaustif ; certains marchés qui ont été passés par l'ASER au cours de la gestion 2008 n'y figurent pas. Les marchés qui y figurent ne sont pas valorisés.	2
2	Avis général de passation des marchés	Pour la gestion 2008 l'ASER a publié un avis général conformément à l'article 56-1 dans plusieurs quotidiens de la place notamment l'Observateur, le Pop, le Soleil, Walf et Sud des 07 et 08/02/2008. L'ASER n'a cependant pas à la date du 31/03/2009 conformément à l'article 141 transmis à la DCMP un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés au cours de l'année 2008.	1
3	Demande de renseignement et de prix (DRP)	L'ASER a lancé au cours de la gestion 2008 plusieurs DRP, surtout en ce qui concerne les travaux d'électrification rurale. Il n'y pas eu de publicité concernant ces DRP. Elle a contacté, pour chaque DRP au moins 5 Entreprises, et a attribué les marchés aux soumissionnaires les moins disants. Cependant, un contrôle spécifique n'est pas effectué sur la capacité juridique des soumissionnaires , du fait que l'ASER a l'habitude de travailler avec ces entreprises, et il n'y a pas non plus l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés (il est en cours de conception).	2
4	Délai de passation des marchés	Les délais d'évaluation des offres sont souvent longs, du fait de la difficulté de réunir tous les membres de la commission (ils sont en déplacement).	2
5	Les procès verbaux d'ouverture des plis.	Les procès verbaux d'ouverture des plis n'ont pas été transmis aux représentants des soumissionnaires présents à l'occasion des dépouillements en violation de l'article 67-4 du code des marchés.	3
6	Publication des attributions	Seules les publications des avis d'appel d'offres ont été effectuées pour la passation des marchés. Les attributions provisoires et les attributions définitives n'ont pas été publiées.	3
7	Recours	Pour les marchés qui ont été passés il n'y a pas eu de recours.	N/A
8	Gestion des Marchés	Du fait des difficultés à mobiliser les fonds attendus de l'Etat, l'ASER n'a pas pu assurer dans les délais les règlements relatifs aux marchés qui ont été signés au cours de la Gestion 2008. Et ceci a eu pour conséquence de retarder l'exécution des marchés dans leur ensemble.	3

9	Archivage des dossiers	Les dossiers relatifs aux marchés sont bien classés ils comprennent pour chaque marché le lancement de l'appel d'offres, l'évaluation des offres, l'adjudication, le marché et le suivi / exécution. Cependant, le classement n'est pas centralisé : les dossiers sont « éclatés » entre la Comptabilité, la Cellule de Passation des Marchés et le Rapporteur de la Commission des Marchés membre de la Cellule.	1
10	Violation des réglementations	Les violations décelées ont été la non mention de certains marchés dans le PPM, la non transmission des PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires, la non publication des attributions provisoire et définitive, la non approbation du marché par l'autorité compétente, la non fourniture de la garantie de bonne exécution pour les travaux dont les montants sont supérieurs à 35 000 000 F CFA.	3
11	Conclusion	La procédure de passation des marchés est moyenne dans l'ensemble.	2

RECOMMANDATION DE L'AUDITEUR RELATIVEMENT A LA PASSATION DES MARCHES**1- L'ASER devrait systématiquement informer :**

- les soumissionnaires, après l'ouverture des plis, par l'envoi du procès-verbal d'ouverture ;
- les soumissionnaires et les tiers, à l'occasion des attributions provisoire et définitive, par une insertion dans un quotidien de la place.

2- L'ASER devrait systématiquement exiger du soumissionnaire retenu, lorsque le seuil fixé par l'Arrêté n°11584 est atteint, une garantie de bonne exécution.**3- L'ASER devrait soumettre à l'approbation de l'autorité compétente (cf. le Président du Conseil d'Administration) tous les marchés d'un montant supérieur au seuil fixé par l'Article 29 du Code des Marchés Publics.**

6- REVUE DETAILLEE DES MARCHES

**Points de Vérification
Appel d'Offres Ouvert**

Référence du marché : F/01/08/ASER-IDA

Objet du marché : Acquisition d'un véhicule station Wagon 4X4 et de trois véhicules Pick-up Double Cabine.

Montant du marché : 58 400 000 F CFA HT/HD

Références du titulaire : CFAO Sénégal, Km 2,5 Boulevard du centenaire de la commune de Dakar, Bp 2631 Dakar.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été prévu dans le budget de 2008.	1
1	Plan de passation de marchés	Le marché n'est pas mentionné dans le PPM.	2
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Toutes les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses. Les critères d'évaluation et de qualification ont été : <ul style="list-style-type: none">- Le calendrier de livraison,- Les variantes au calendrier de règlement,- Le coût des pièces de rechange, des pièces détachées obligatoires et du service après vente,- La disponibilité des pièces de rechange et des services après vente,- Les frais de fonctionnement et d'entretien,- La performance et le rendement des fournitures,- Un Chiffre d'Affaire réalisé au cours de chacune des trois dernières années supérieur à quatre fois l'offre financière,- L'existence d'un atelier avec un outillage adéquat- L'existence d'un chef de garage de niveau bac+2 avec 10 ans d'expérience au moins.	1
3	Publicité	L'avis d'Appel d'offres a été publié dans les quotidiens suivants : <ul style="list-style-type: none">-le Quotidien N°1575 du 09/04/2008-l'As N°775 du 09/04/2008-le Sud Quotidien N°4488 du 09/04/2008-l'As N°776 du 10/04/2008-le Quotidien N°1576 du 10/04/2008-le Sud Quotidien N°4489 du 10/04/2008-le Soleil N°11 358 du 11/04/2008.- le Nouvel Horizon N°617 du 11 au 17/04/2008. L'avis d'AO a comporté toutes les mentions requises par la réglementation. Le dossier d'AO a été remis aux candidats contre paiement de 50 000 FCFA non remboursable, la garantie de soumission a été de 1 000 000. Le délai accordé pour le dépôt des offres a été d'un mois soit au plus tard le 09/05/2008.	1

4	Ouverture des Offres	<p>-L'ouverture des offres s'est faite conformément à la réglementation à la date du 09/05/2008 en séance publique et en présence de deux des trois représentants des soumissionnaires.</p> <p>-La commission ayant procédé à l'ouverture des offres est celle qui a été officiellement nommée, elle a procédé à la lecture à haute voix du contenu des offres et à la vérification des pièces administratives fournies par les soumissionnaires. Tous les membres de la commission qui étaient présents ont apposé leur signature.</p> <p>-Le PV d'ouverture des offres n'a pas été transmis aux représentants des soumissionnaires.</p>	3
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Une sous commission technique a été désignée afin d'analyser la conformité des offres par rapport aux prescriptions techniques contenues dans le dossier d'AO.</p> <p>Après examen détaillé c'est CFAO Sénégal qui a été retenu, son offre n'est pas la moins disante mais comparée aux autres elle a répondu conforme comme stipulé dans le dossier d'AO.</p> <p>-Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été d'un mois, neuf jours. Cela s'explique par le fait qu'il fallait trouver le bon planning par rapport aux différents membres de la sous commission technique et de la commission des marchés qui partent souvent en mission. La commission a validé le rapport d'évaluation à la date du 18/06/2008.</p>	2
6	Publication de l'attribution provisoire	L'attribution provisoire n'a pas été publiée.	3
7	Revue du marché	<p>-Le marché signé le 14/07/2008 est conforme au projet contenu dans le dossier d'AO.</p> <p>-La garantie de bonne exécution a été fournie par le titulaire du marché.</p>	1
8	Approbation et Notification du marché	<p>-Le marché qui nous a été présenté n'a pas été approuvé. D'une valeur égale à 58 400 000 HT/HD elle devait être approuvée par le Président du Conseil d'Administration.</p> <p>-Le marché a été notifié par écrit d'après le Rapporteur de la Commission des Marchés mais cet écrit n'a pas été présenté à l'Auditeur.</p>	3
9	Publication de l'attribution définitive	L'attribution définitive n'a pas été publiée.	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	Les seuils de contrôle de la DCMP n'ont pas été atteints.	1

11	Exécution du marché	<p>Les véhicules ont été livrés le 25/09/2008 par BL N° 582 et 583 et ils portent les références suivantes :</p> <p>-AD 8646TTC1 -AD 8647TTC1 -AD8648TTC1 Pour les 3 TOYOTA HILUX Type LAN25L PRMDEN R3 -AD8649TTC1 Pour la TOYOTA de Type KZJ120L GKMGT 31</p> <p>Le délai de livraison de 15 jours après la signature du marché n'a pas été respecté par le Fournisseur.</p>	2
12	Paielements	Il n'y pas eu de paiement par rapport à ce marché.	3
13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	1
14	Vérification de l'exécution physique	La présence effective des véhicules a été vérifiée, sauf pour le véhicule immatriculé AD 8648 TTC1 (accidenté et ne se trouvant pas sur place), le véhicule AD 8649 TTC1 se trouve au Ministère.	2
15	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Les violations à la réglementation ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La non mention du marché dans le PPM comme stipulé à l'article 6 ; - La non transmission du PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires Article 67-4 ; - La non publication de l'attribution provisoire Article 81-3 ainsi que de l'attribution définitive Article 83 ; - La non approbation du marché par l'autorité compétente Article 29. 	3
16	Conclusion	Procédure de passation moyenne dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Appel d'Offres Ouvert

Référence du marché : Lot 1 : F/01/08/ETAT.

Lot 2 : F/02/08/ETAT.

Objet du marché : Acquisition de véhicules.

Montant du marché : Lot 1 48 509 883 F CFA HT-HD

Lot 2 28 900 000 F CFA HT-HD

Références du titulaire : Lot 1 **CFAO Sénégal**, Km 2,5 Boulevard du Centenaire de la
Commune de Dakar

Lot 2 **SERA**, Km 3,5 Bd Boulevard du Centenaire de la commune
de Dakar.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été prévu dans le budget de 2008.	1
1	Plan de passation de marchés	Le marché est mentionné dans le PPM, cependant le mode de passation prévu a été une consultation écrite, et il était également prévu d'acquérir des motos.	2
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Toutes les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses. Les critères d'évaluation et de qualification ont été : <ul style="list-style-type: none">- Le calendrier de livraison,- La performance des fournitures,- La fourniture au cours des trois dernières années pour le lot 1 de 20 véhicules berline et de 20 Véhicules station wagon 4X4 et pour le lot 2 de 50 véhicules pick up double cabine et simple cabine,- La disponibilité d'un service après vente.	1

3	Publicité	<p>L'avis d'Appel d'offres a été publié dans les quotidiens suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> -le Quotidien N°1549 du 05/03/2008 -l'As N°749 du 05/03/2008 -le Sud Quotidien N°4466 du 05/03/2008 -Walfadjri N°4788 du 05/03/2008 -Le Pop N°2486 du 05/03/2008 -Le soleil N°11329 du 05/03/2008 -Le Messenger N°1286 du 05/03/2008 - le Quotidien N°1550 du 06/03/2008 -l'As N°750 du 06/03/2008 -le Sud Quotidien N°4467 du 06/03/2008 -Le Pop N°2487 du 06/03/2008 -Le soleil N°11330 du 06/03/2008 -Le Messenger N°1287 du 06/03/2008 -L'Office N°856 du 06/03/2008 -L'Obs N°1339 du 06/03/2008 -Le Nouvel Horizon N°613 du 07 au 13/03/2008 <p>L'avis d'AO a comporté toutes les mentions requises par la réglementation, à l'exception des justifications à produire concernant les qualités et capacités exigées des candidats Article 66-2.</p> <p>Le dossier d'AO a été remis aux candidats contre paiement de 30 000 FCFA non remboursable, la garantie de soumission a été de</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 200 000 F CFA pour le lot 1, - 1 000 000 F CFA pour le lot 2. <p>Le délai pendant lequel les candidats restent engagés par leurs offres est de 90 jours à partir de l'ouverture des plis.</p> <p>Le délai accordé pour le dépôt des offres a été d'un mois à savoir au plus tard le 08/04/2008.</p>	1
4	Ouverture des Offres	<p>-L'ouverture des offres s'est faite conformément à la réglementation à la date du 08/04/2008 en séance publique et en présence des cinq représentants des soumissionnaires.</p> <p>-La commission ayant procédé à l'ouverture des offres est celle qui a été officiellement nommée, elle a procédé à la lecture à haute voix du contenu des offres et à la vérification des pièces administratives fournies par les soumissionnaires, qui d'ailleurs n'étaient pas au complet pour certains d'entre eux (un délai de 72 heures leur a été donné pour amener les pièces manquantes).</p> <p>Tous les membres de la commission qui étaient présent ont apposé leur signature.</p> <p>-Le PV d'ouverture des offres n'a pas été transmis aux représentants des soumissionnaires.</p>	2

5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Une sous commission technique a été désignée afin d'analyser la conformité des offres par rapport aux prescriptions techniques contenues dans le dossier d'AO.</p> <p>Après examen détaillé à la date du 13/05/2008 c'est CFAO Sénégal qui a été retenu pour le lot 1 et SERA pour le lot 2, leurs offres n'étaient pas les moins disantes mais comparées aux autres ils ont tous les deux répondu conforme comme stipulés dans le dossier d'AO.</p> <p>-Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été d'un mois, douze jours. Cela s'explique par le fait qu'il fallait trouver le bon planning par rapport aux différents membres de la sous commission technique et de la commission des marchés qui partent souvent en mission. La commission a validé le rapport d'évaluation à la date du 20/05/2008.</p>	2
6	Publication de l'attribution provisoire	L'attribution provisoire n'a pas été publiée, et les soumissionnaires non retenus n'ont pas été avisés.	3
7	Revue du marché	<p>Les marchés signés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lot 1 le 15/07/2008 -Lot 2 le 10/06/2008 <p>Sont conformes au projet contenu dans le DAO.</p> <p>-La garantie de bonne exécution a été fournie par SERA, celle de CFAO Sénégal ne nous pas été présentée.</p>	2
8	Approbation et Notification du marché	<p>-Les marchés qui nous ont été présentés n'ont pas été approuvés.</p> <p>-Le marché de SERA lui a été notifié à la date du 01/07/2008, par contre la notification à CFAO Sénégal ne nous a pas été présentée.</p>	3
9	Publication de l'attribution définitive	L'attribution définitive n'a pas été publiée.	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	Les seuils de contrôle de la DCMP n'ont pas été atteints.	1

11	Exécution du marché	<p>Les véhicules ont été livrés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lot 1 Un Véhicule Peugeot 607 AD 8879 TTC1 à la date du 14/11/2008 pour 26 267 479 F CFA HT-HD, le PVR provisoire date du 30/09/2008. - Lot 1 Un Véhicule Toyota Land Cruiser Prado VX AD 8650 TTC1 à la date du 25/09/2008 pour 22 242 405 F CFA HT-HD, le PVR provisoire date du 30/09/2008. - Lot 2 Deux Pick up double cabine Hard AD 8829 TTC1 & AD 8830 TTC1 à la date du 04/11/2008 pour 19 800 000 F CFA HT-HD, le PVR provisoire date du 04/11/2008. - Lot 2 Un Pick up Simple Cabine Hard AD 8875 TTC1 le BL ne nous a pas été présenté, par contre le PVR provisoire date du 17/04/2009. <p>Le délai de livraison était de 15 jours après notification du marché au fournisseur. Ces délais n'ont pas été respectés.</p>	2
12	Paielements	Il n'y pas eu de paiement par rapport à ce marché.	3
13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	1
14	Vérification de l'exécution physique	La présence effective des véhicules a été vérifiée.	1
15	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Les violations à la réglementation ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La non transmission du PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires Article 67-4 - La longueur du délai d'approbation du rapport d'évaluation ; - La non fourniture de la garantie de bonne exécution par le titulaire du lot 1 ; - La non publication de l'attribution provisoire Article 81-3 ainsi que de l'attribution définitive Article 83 ; - La non approbation du marché par l'autorité compétente Article 29. 	3
16	Conclusion	Procédure de passation moyenne dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification
Appel d'Offres Ouvert**

Référence du marché : T/01/08/ASER-BAD

Objet du marché : Aménagement des bureaux de l'ASER.

Montant du marché : 66 128 680 HT-HD

Références du titulaire : E.T.M, Croisement Cambérène Bp 17 425 Dakar Liberté Sénégal.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été budgétisé sur 2008.	1
1	Plan de passation de marchés	Le marché n'est pas mentionné au niveau du PPM.	3
2	Revue du dossier d'appel d'offres	<p>Les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses.</p> <p>Les critères de qualification et d'évaluation ont été :</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Volume annuel minimum de travaux de construction des deux dernières années devant être égal à 180 000 000 F CFA.✓ Expérience dans le cadre de travaux de type et de nature analogue au cours des deux dernières années avec au moins 70 % de degré d'achèvement.✓ Mise à disposition d'une bétonnière de capacité 200 l au moins, d'une aiguille vibrante, d'un lot de bois de coffrage et d'un lot de petit matériel de chantier.✓ Un chef de projet possédant deux années d'expérience dans le cadre de travaux de type et de volume analogues.	1

3	Publicité	<p>L'avis d'Appel d'offres a été publié dans les quotidiens suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Walfadjri N°47 389 du 07/01/2008 -Le Soleil N°11 280 du 07/01/2008 -Le Soleil N°11 281 du 08/01/2008 -Walfadjri N°47 340 du 08/01/2008 -Walfadjri N°4741 du 09/01/2008 -Le Soleil N°11 282 du 09/01/2008 <p>L'avis d'AO a comporté toutes les mentions requises par la réglementation, par contre les justifications à produire concernant les qualités et capacités exigées des candidats n'y figurent pas.</p> <p>Le dossier d'AO a été remis aux candidats contre paiement de 50 000 FCFA non remboursable, la garantie de soumission a été de 1 000 000, les offres sont valables pour 90 jours à partir de l'ouverture des plis.</p> <p>Le délai accordé pour le dépôt des offres a été d'un mois, dix neuf jours soit au plus tard le 26/02/2008.</p> <p>La date limite de dépôt des offres, ainsi que l'ouverture des plis a été reportée au Mardi 04 Mars 2008.</p> <p>Cela a fait l'objet de publication dans les quotidiens suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Le Matin du 21/02/2008 -Sud Quotidien du 21/02/2008 -Le Soleil du 21/02/2008 -Le Pop du 21/02/2008 	1
4	Ouverture des Offres	<p>-L'ouverture des offres s'est faite conformément à la réglementation à la date du 04/03/2008 en séance publique et en présence de 19 représentants des 20 soumissionnaires.</p> <p>-La commission ayant procédé à l'ouverture des offres est différente de celle qui a été officiellement nommée par la suite, elle a procédé à la lecture à haute voix du contenu des offres et à la vérification des pièces administratives fournies par les soumissionnaires, un délai de 72 heures a été donné à ces derniers pour complément des pièces manquantes.</p> <p>Tous les membres de la commission qui étaient présents ont apposé leur signature.</p> <p>-Le PV d'ouverture des offres n'a pas été transmis aux représentants des soumissionnaires.</p>	2

5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Une sous commission technique a été désignée afin d'analyser la conformité des offres par rapport aux prescriptions techniques contenues dans le dossier d'AO, elle a été appuyée par le Cabinet Municipalité Services chargé des études et du suivi des travaux.</p> <p>Après examen détaillé c'est l'Entreprise Travaux Modernes (E.T.M) qui a été retenue, son offre n'est pas la moins disante mais comparée aux autres elle a répondu conforme aux critères d'évaluation.</p> <p>Les critères d'évaluation retenus ont été ceux prévus dans le DAO.</p> <p>-Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été de deux mois et dix sept jours. Cela s'explique par le fait que le rapport d'évaluation a été corrigé.</p> <p>La commission a validé le rapport d'évaluation à la date du 21/05/2008.</p>	2
6	Publication de l'attribution provisoire	L'attribution provisoire n'a pas été publiée.	3
7	Revue du marché	<p>-Le marché signé est conforme au projet contenu dans le dossier d'AO.</p> <p>-La garantie retenue a été de 3 072 353 F CFA.</p>	1
8	Approbation et Notification du marché	<p>-Le marché qui nous a été présenté n'a pas été approuvé. D'une valeur égale à 66 128 680 HT/HD elle devait être approuvée par le Président du Conseil d'Administration.</p> <p>-Le marché a été notifié par écrit au titulaire à la date du 04/06/2008.</p>	3
9	Publication de l'attribution définitive	L'attribution définitive n'a pas été publiée.	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	Les seuils de contrôle de la DCMP n'ont pas été atteints.	1
11	Exécution du marché	<p>Le délai d'exécution initial a été de 04 mois après Le démarrage des travaux.</p> <p>Les travaux n'ont pas été définitivement réceptionnés, cependant ils ont été exécutés à hauteur de 93 % selon les décomptes qui ont été approuvés par le maître d'ouvrage.</p> <p>Un avenant au marché initial a été signé à la date du 20/05/2009 Réf. AVT/01/09/ASER-BAD, son objet consiste à ajouter aux travaux initiaux la fourniture et la pose d'équipements de climatisation et à retirer du marché la fourniture et la pose du groupe électrogène de 30 Kva. Son montant est de 1 531 400 F CFA obtenu par différence du coût des splits (6 031 400) et celui du groupe électrogène (4 500 000).</p>	3

12	Paielements	<p>Les paiements ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ordre de virement interne BSIC- Sénégal du 27/01/2009 de 27 200 778 F CFA pour l'avance de démarrage et les décompte 2 & 3. - Chèque Attijari Bank N°4411873 du 15/12/2008 de 11 103 799 F CFA pour le décompte N°1. - Chèque BSIC-Sénégal N°298803 du 06/03/2009 de 10 800 672 F CFA pour le décompte N°4. - Chèque BSIC-Sénégal N°1 424 920 du 03/01/2009 de 1 424 920 F CFA pour le décompte N°6. - Chèque BSIC-Sénégal N°298806 du 24/07/2009 de 4 825 120 F CFA pour le décompte N°7. - Chèque BSIC-Sénégal N°298804 du 30/04/2009 de 7 028 095 F CFA pour le décompte N°5. 	2
13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	1
14	Vérification de l'exécution physique	Les travaux n'ont pas été définitivement réceptionnés.	N/A
15	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Les violations à la réglementation ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La non mention du marché dans le PPM comme stipulé à l'article 6 - La non transmission du PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires Article 67-4 - Un délai de 2 mois pour l'approbation du rapport d'évaluation - La non publication de l'attribution provisoire Article 81-3 ainsi que de l'attribution définitive Article 83. - La non approbation du marché par l'autorité compétente Article 29. 	
16	Conclusion	Procédure de passation moyenne dans l'ensemble.	2

Points de Vérification
Demande de Renseignement et de Prix

Référence du marché : F/01/08/BAD

Objet du marché : Acquisition Matériel Informatique, Logiciel & Installation Câblage pour l'ASER.

Montant du marché : 38 168 117 FCFA HT-HD

Références du titulaire : GENICOM, Liberté 6 Extension N°8, Dakar.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été budgétisé sur 2008.	1
1	Plan de passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM mais cette procédure n'est pas obligatoire.	1
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	2
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	La lettre d'invitation est datée du 14/02/2008 et a été envoyée à 6 entreprises. La date limite de dépôt des offres est fixée au 25/03/2008 soit un délai d'un mois onze jours.	1
4	Composition de la liste restreinte	Les candidats suivants ont été présélectionnés : 1. SYSTEME PLUS 156, Avenue Lamine Gueye 2. BIC 21, Rue Moussé DIOP 3. ISNET Cité Keur Khadim - Villa N°5 4. GENICOM Liberté 6 Extension N°8 5. SYSCOM SA Km 16, Route de Rufisque 6. ITEL Marché Tilène Rue 27 X Blaise Diagne Dakar Tous les candidats ont accusé réception, à travers le cahier de transmission.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	Une seule offre a été reçue il s'agit de celle de GENICOM, pour 38 168 117 HT/HD. L'offre a été archivée au niveau de la cellule et GENICOM a bel et bien un NINEA, un RC.	1
6	Procédure d'ouverture des offres	L'offre a été ouverte en l'absence du représentant du seul et unique soumissionnaire.	1

7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>Le marché a été attribué au seul soumissionnaire ayant présenté une offre.</p> <p>Les critères utilisés ont été ceux prévus dans le dossier d'appel d'offres :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Un Chiffre d'Affaire annuel des trois dernières années égal au moins à 100 000 000 F CFA. ✓ Une autorisation du fabricant conforme au modèle mis à l'annexe 3 du dossier de consultation. ✓ Ainsi que les références pour les marchés exécutés pour les trois dernières années avec identification complète des acheteurs concernés. 	1
8	Documents contractuels	<p>-La DRP a fait l'objet d'un contrat daté du 26/05/2008.</p> <p>-Le délai de livraison fixé est de 03 semaines après notification et celle-ci a été envoyée à la date du 02/06/2008.</p>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le PV de réception provisoire est daté du 02/09/2008 de même que le BL.</p> <p>En lieu et place du délai de 15 jours la livraison s'est faite 3 mois après.</p>	3
10	Paiements	Le paiement a été effectué directement par la BAD à la date du 10/09/2008 pour le compte de GENICOM.	1
11	Compétitivité des prix	Un seul soumissionnaire a présenté une offre.	-
12	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours concernant cette DRP.	-
13	Vérification de l'exécution physique	Le PV de réception et le BL attestent que le service a été fait.	1
14	Violations éventuelles à la réglementation	Le montant de la DRP étant égal à 38 161 117 HT/HD l'ASER devait procéder à un appel d'offres Ouvert étant donné que le seuil prévu à cet effet à l'article 53 du nouveau code a été atteint.	2
15	Conclusion	Procédure de passation moyenne dans l'ensemble.	2

Points de Vérification
Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : TK/08/ASER du 12/03/2008

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de Touba Kanka et du réseau BT pour le village de Touba Ndiawaldi dans la région de Diourbel.

Montant du Marché : 42 267 095 F CFA

Références du titulaire : **COMBAT**, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4 .

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 25/02/2008 -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 11/03/2008, soit un délai de 16 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none">• TENESYS• Fass Electricité• COMEBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4• Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque• BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 -Les candidats présélectionnés ont accusé réception à la date d'envoi du 25/02/2008 à l'exception de TENESYS.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-4 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none">1. Fass Electricité pour 43 008 150 H TVA.2. COMEBAT pour 42 267 095 H TVA3. Soumbar Group pour 47 398 510 H TVA.4. BATELEC pour 43 783 900 H TVA. -Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés certains n'ont pas mis les références par rapport à leur capacité juridique (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 11/03/2008.	2

7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation.</p> <p>-Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Et une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 11/03/2008.</p>	1
8	Documents contractuels	<p>-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET COMEBAT.</p> <p>-La convention est datée du 12/03/2008.</p> <p>-Le délai d'exécution est de 60 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 21/03/2008.</p>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le PV de réception provisoire a été établi par la société FEAT.ING pour le compte d'ASER à la date du 27/12/2008 et après contrôle le piquetage est jugé conforme au plan des deux villages. Il en ressort également les observations suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - L a MT de Touba Ndiawaldy d'après l'entrepreneur n'est pas encore commandée ; - L'implantation et le tirage de lignes sont terminés à 95 % pour Touba Kanka. <p>Les travaux ont duré 9 mois du 21/03/2008 au 27/12/2008 et ont été exécutés à hauteur de 50 %, sur un délai d'exécution au départ de 60 jours. Ce retard dans l'exécution s'explique par le fait d'une difficulté de trésorerie au niveau de l'ASER ce qui lui empêche de payer à temps les fournisseurs.</p>	3
10	Paiements	<p>Les paiements ont été les suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chèque N° 75 758 d'International Commercial Bank du 24/09/2008 de 10 000 000 F CFA. - Avis de débit virement par le compte ouvert dans les livres d'ATTIJARI BANK le 16/12/2008 de 8 000 000 F CFA. - Ordre de virement BSIC du 28/01/2009 de 3 133 547 F CFA. <p>Les règlements ont été effectués à 50 %, correspondant à la facture d'avance de démarrage.</p>	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A

14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé aux présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 du Code des Marchés et de l'arrêté N° 011584 du 28/12/2007.</p> <p>Les délais d'exécution prévus au contrat n'ont pas été respectés.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : SB/08/ASER du 23/05/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de Santhiou Bouna dans la région de THIES.

Montant du Marché : 42 339 181 F CFA.

Références du titulaire : GENITEC, Rue 67 X 68 Fann Hock..

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 09/05/2008 -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 22/05/2008, soit un délai de 13 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Omar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque. • SCEEM, Pikine Tally Bou Bess N°7008. • GENITEC, Rue 67 X 68 Fann Hock. • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 - Les candidats présélectionnés ont tous accusé réception à la date d'envoi du 09/05/2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-4 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Omar DIENE pour 55 359 110 H TVA. 2. GENITEC pour 42 339 181 H TVA 3. Soumbar Group pour 48 386 314 H TVA. 4. BATELEC pour 50 830 800 H TVA. - Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés BATELEC n'a pas mis les références par rapport à sa capacité juridique (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 22/05/2008.	2

7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation.</p> <p>-Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 22/05/2008.</p>	1
8	Documents contractuels	<p>-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET GENITEC.</p> <p>-La convention est datée du 23/05/2008.</p> <p>-Le délai d'exécution est de 60 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 03/06/2008.</p>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le PV de réception provisoire a été établi par la société FEAT.ING pour le compte d'ASER à la date du 20/11/2008.</p> <p>Les travaux ont duré 5 mois et demi, du 03/06/2008 au 20/11/2008. Ce retard dans l'exécution s'explique par le fait d'une difficulté de trésorerie au niveau de l'ASER ce qui lui empêche de payer à temps les fournis-seurs.</p>	3
10	Paiements	<p>Les règlements effectués à 50 % correspondent à la facture d'avance de démarrage.</p> <p>Ils se présentent comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chèque N°75 759 d'International Commercial Bank du 24/09/2008 de 10 000 000 F CFA. - Chèque N° 441964 d'ATTIJARI BANK du 15/12/2008 de 8 000 000 F CFA. - Chèque BSIC N° 258029 du 10/02/2009 de 3 169 591 F CFA. 	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 du Code des Marchés et de l'arrêté N° 011584 du 28/12/2007.</p> <p>Les délais d'exécution prévus au contrat n'ont pas été respectés.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : TK 08/ASER du 21/03/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de THYSSE KAYMOR Région de KAOLACK.

Montant du Marché : 42 346 656 F CFA HTVA.

Références du titulaire : ESEC - SARL, Sodida Real Immo Appart. 112 - Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 28/02/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 11/03/2008, soit un délai de 13 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • FORCELEC, Pikine Tally Bou Mack Dakar. • SCEEM, Pikine Tally Bou Bess N°7008. • ESEC - SARL, Sodida Real Immo Appart. 112 Dakar. • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque. • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42. -Les accusés de réception des candidats présélectionnés ne nous ont pas été présentés.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	3 Offres ont été reçues. Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. FORCELEC pour 45 063 085 F CFA HTVA. 2. SCEEM pour 44 138 624 F CFA HTVA. 3. ESEC – SARL pour 42 347 448 F CFA HTVA. Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. Sur les devis reçus des présélectionnés FORCELEC n'a pas mis les références par rapport à ses capacités juridiques (NINEA, RC). Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 12/03/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 3 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 12/03/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET ESEC SARL, cependant il existe un léger écart de 792 F CFA entre le montant de la convention qui est de 42 346 656 F CFA HTVA et le montant de l'offre du soumissionnaire qui est de 42 347 448, les justificatifs par rapport à cette modification n'ont été mentionnés sur aucun document. -La convention est datée du 21/03/2008. -Le délai d'exécution est de 60 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 27/03/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception provisoire a été établi par la société Lansar Electricity (LS) pour le compte d'ASER à la date du 12/12/2008. Les travaux ont été certifiés conformes au plan, la réception définitive sera faite à l'expiration du délai de garantie à la demande de l'entrepreneur et un an après la date de réception provisoire. Il y a eu des réserves concernant des tirages à reprendre et des poteaux à redresser. Les travaux ont duré 8 mois et demi, du 27/03/2008 au 12/12/2008. Ce retard dans l'exécution s'explique par le fait d'une difficulté de trésorerie au niveau de l'ASER ce qui lui empêche de payer à temps les fournisseurs.	1
10	Paiements	Les règlements effectués le sont en liquidation de la facture d'avance de démarrage N° 28 qui est égale à 50 % du montant du marché. Ils se présentent comme suit : <ul style="list-style-type: none">- Chèque N° 75 762 d'International Commercial Bank du 24/09/2008 de 10 000 000 F CFA.- Chèque N° 441965 d'ATTIJARI BANK du 15/12/2008 de 8 000 000 F CFA.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>Les délais d'exécution prévus au contrat n'ont pas été respectés.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification
Demande de Renseignement et de Prix**

Référence du Marché : MB 08/ASER du 28/02/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de MBANANE dans la Région de MATAM.

Montant du Marché : 42 237 780 F CFA HTVA.

Références du titulaire : E.T.M, Croisement Cambérène Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 14/02/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 25/02/2008, soit un délai de 11 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • E.T.M (Entreprise Travaux Modernes), Siège Social SODIDA, succursale, Croisement Cambérène • GAYESO, Rue de France X Javelier Escale - Ziguinchor. • E.G.K.M, Petit Mbao Villa N°101 Dakar. • SOCERE ENERGIE, Villa N°D 19 Patte d'Oie Builders, Dakar. • TENESYS, 8553 Sacré Cœur 2 Dakar. -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 14/02/ 2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-5 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ul style="list-style-type: none"> • E.T.M (Entreprise Travaux Modernes) pour 42 234 530 F CFA H TVA. • GAYESO pour 45 661 553 F CFA HTVA. • E.G.K.M pour 42 641 535 F CFA HTVA. • SOCERE ENERGIE pour 52 293 903 F CFA HTVA. • TENESYS pour 46 691 745 F CFA HTVA. -Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés SOCERE ENERGIE & TENESYS n'ont pas mis les références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 26/02/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 5 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 26/02/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET E.T.M (Entreprise de Travaux Modernes), cependant il y a une différence de 3 250 F CFA entre le montant de l'offre d'ETM et le montant du marché signé , et les justificatifs par rapport à cette modification n'ont été mentionnés sur aucun document. -La convention est datée du 28/02/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 45 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 27/03/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception provisoire a été établi par la société Lansar Electricity (LS) pour le compte d'ASER à la date du 26/02/2009. Les travaux ont été certifiés conformes aux normes en vigueur et sans vice apparent, la réception définitive sera faite à l'expiration du délai de garantie à la demande de l'entrepreneur et un an après la date de réception provisoire. Il y a eu des réserves concernant des supports d'angle à redresser et des câbles à remplacer. Les travaux ont duré 11 mois, du 27/03/2008 au 26/02/2009. Ce retard dans l'exécution s'explique par le fait d'une difficulté de trésorerie au niveau de l'ASER ce qui lui empêche de payer à temps les fournisseurs.	3
10	Paielements	Les règlements effectués le sont en liquidation de la facture d'avance de démarrage N° 004 qui est égale à 50 % du montant du marché. Il s'agit : - De l'ordre de virement du 13/01/2009 de 10 000 000 F CFA. - Du chèque N°78143 du 27/02/2009 de 18 296 000 F CFA dont 8 961 000 F CFA en règlement de la facture d'avance de démarrage.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>Les délais d'exécution prévus au contrat n'ont pas été respectés.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : MT/BT SINE/08/ASER du 20/06/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification des villages de SINE WADE & de LORO THIEKENE dans la Région de LOUGA.

Montant du Marché : 43 087 970 F CFA HTVA.

Références du titulaire : BATELEC SARL, Zone Artisanale SODIDA N°B14 Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 04/06/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 19/06/2008, soit un délai de 15 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque • Fass Electricité • COMEBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4 • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 05/06/2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-4 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Fass Electricité pour 45 404 960 F CFA HTVA. 2. COMEBAT pour 48 772 569 F CFA HTVA. 3. Soumbar Group pour 45 854 610 F CFA HTVA. 4. BATELEC pour 43 087 868 F CFA HTVA. -Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés COMEBAT & FASS Electricity n'ont pas mis les références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 19/06/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 19/06/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET BATELEC SARL, cependant un léger écart de 102 F CFA est noté entre le montant de l'offre et le montant du marché , les raisons de ce changement n'ont été mentionnées sur aucun document. -La convention est datée du 20/06/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 45 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 26/06/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception provisoire a été établi par la SENELEC pour le compte d'ASER à la date du 08/04/2009. Les travaux ont été certifiés conformes au plan et sans vice apparent. Les travaux ont duré 09 mois et 12 Jours, du 26/06/2008 au 08/04/2009. Ce retard dans l'exécution s'explique par le fait d'une difficulté de trésorerie au niveau de l'ASER ce qui lui empêche de payer à temps les fournisseurs.	3
10	Paiements	Les règlements effectués ont été les suivants : - Chèque ATTJARI Bank N°4411857 du 21/08/2008 de 14 543 934 F CFA HTVA. - Chèque ATTJARI Bank N°4409310 du 11/12/2008 de 7 000 000 F CFA HTVA. - Chèque ICB N° 0078161 du 27/02/2009 de 15 550 692 F CFA dont 5 580 186 F CFA concernant Sine Wade. - Chèque CBAO N° 9286004 du 08/06/2009 de 10 775 234 F CFA HTVA.	1
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A

14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>Les délais d'exécution prévus au contrat n'ont pas été respectés.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : MT LORO/08/ASER du 15/05/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service du réseau MT pour l'électrification du village de LORO THIEKENE dans la Région de LOUGA.

Montant du Marché : 42 285 375 F CFA HTVA.

Références du titulaire : BATELEC SARL, Zone Artisanale SODIDA N°B14 Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 28/04/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 14/05/2008, soit un délai de 16 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque • Fass Electricité • COMEBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4 • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 29/04/2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-4 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Fass Electricité pour 43 391 000 F CFA HTVA. 2. COMEBAT pour 45 763 354 F CFA HTVA. 3. Soumbar Group pour 46 038 000 F CFA HTVA. 4. BATELEC pour 42 285 375 F CFA HTVA. -Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés COMEBAT & FASS Electricity n'ont pas mis les références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 14/05/2008.	1

7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 14/05/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET BATELEC SARL. -La convention est datée du 15/05/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 45 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 20/05/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception ne nous a pas été présenté.	
10	Paiements	Les règlements effectués ont été les suivants : - Chèque ICB N°0075760 du 24/09/2008 de 15 000 000 F CFA HTVA. - Chèque ATTJARI Bank N° 4409309 du 11/12/2008 de 1 000 000 F CFA HTVA. - Chèque ICB N° 0007174 du 14/01/2009 de 5 142 687 F CFA HTVA. - Chèque ICB N° 0078161 du 27/02/2009 de 15 550 692 F CFA dont 3 364 000 F CFA concernant LORO THIEKENE.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres. La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007. La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : NG 08/ASER du 24/04/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de NGAYNA MBAR dans la Région de FATICK.

Montant du Marché : 41 391 957 F CFA HTVA.

Références du titulaire : **Etudes Et Réalisations Techniques E.R.T SARL**, Hamo 2 N°K71 Bp 1034Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 10/04/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 22/04/2008, soit un délai de 12 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none">• Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque• E.R.T, Hamo 2 N° K71 Face rond point Cambérène.• SCEEM, Pikine Tally Bou Bess N°7008.• FORCELEC, Pikine Tally Bou Mack Dakar• BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 11/04/2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-4 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none">1. Oumar DIENE pour 49 732 194 F CFA HTVA.2. E.R.T pour 41 391 957 F CFA HTVA.3. SCEEM pour 41 857 460 F CFA HTVA.4. BATELEC pour 46 530 550 F CFA HTVA. - Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des présélectionnés BATELEC n'a pas mis les références par rapport à ses capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 23/04/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 23/04/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET E.R.T. -La convention est datée du 24/04/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 8 semaines à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 12/06/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception provisoire a été établi par : - la Société FEAT.ING pour le compte d'ASER à la date du 03/01/2009, les travaux ont été jugés conformes au plan de recollement et sans vice apparent. -la SENELEC pour le compte d'ASER à la date du 26/01/2009, les travaux dans l'ensemble ont été certifiés conformes au plan et sans vice apparent. Les travaux ont duré 7 mois 14 jours du 12/06/2008 au 26/01/2009, cela s'expliquant par un retard dans le paiement.	3
10	Paiements	Les règlements effectués ont été les suivants : - Virement AttijariWafa Bank du 02/12/2008 de 8 000 000 F CFA. - Virement AttijariWafa Bank du 26/02/2009 de 23 074 859 F CFA. - Virement AttijariWafa Bank du 13/07/2009 de 7 000 000 F CFA.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres. La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.	2

		<p>Le délai d'exécution du marché n'a pas été respecté.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification
Demande de Renseignement et de Prix**

Référence du Marché : MT TOROBE/ 08/ASER du 10/12/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service du réseau MT pour l'électrification du village de Médina Torobé dans la Région de MATAM.

Montant du Marché : 42 297 372 F CFA HTVA.

Références du titulaire : Omar DIENE, Sant Yalla BP 290, Rufisque.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 01/12/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 08/12/2008, soit un délai de 7 jours .	2
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque • Fass Electricité • COMEBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4 • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • GENITEC, Rue 67 X 68 Fann Hock. -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-2 Offres ont été reçues. Cela s'explique par le délai très court de 7 jours qui leur a été accordé pour déposer leurs offres. Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Oumar DIENE pour 42 297 372 F CFA HTVA. 2. Soumbar Group pour 44 021 640 F CFA HTVA. - Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus, les présélectionnés ont mis leurs références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 09/12/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 2 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 09/12/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER ET Omar DIENE. -La convention est datée du 10/12/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 4 semaines à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 18/12/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception ne nous a pas été présenté.	
10	Paiements	Il ne nous a pas été présenté de règlement.	3
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	Aucune publicité n'a été faite. La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007. La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification
Demande de Renseignement et de Prix**

Référence du Marché : MT/BT Léwé/08/ASER du 19/12/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service du réseau BT pour l'électrification des villages de Léwé Nguénar et Léwé Damga dans la Région de MATAM.

Montant du Marché : 42 257 071 F CFA HTVA.

Références du titulaire : **VILOUMAN SARL**, Rue Jean Jaurés x Madeleine Ngom Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 03/12/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 16/12/2008, soit un délai de 13 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 • Fass Electricité • COMEBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4 • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • VILOUMAN, Rue Jean Jaurés x Madeleine Ngom. -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 04/12/2008.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-3 Offres ont été reçues. -Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Soumbar Group pour 42 577 254 F CFA HTVA. 2. BATELEC pour 49 562 080 F CFA HTVA. 3. VILOUMAN pour 42 262 051 F CFA HTVA. - Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des candidats présélectionnés BATELEC n'a pas mis les références par rapport à ses capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés .	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 17/12/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 3 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation. -Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 17/12/2008.	1
8	Documents contractuels	-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER et VILOUMAN. Il y a un léger écart entre l'offre et le marché de 4 980 F CFA et les justificatifs par rapport à cette modification n'ont été mentionnés sur aucun document. -La convention est datée du 19/12/2008. -Le délai contractuel d'exécution est de 8 semaines à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 29/12/2008.	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception ne nous a pas été présenté.	3
10	Paiements	Il ne nous a pas été présenté de règlement.	3
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres. La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007. La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : SS/08/ASER du 03/09/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de Sanoussy dans la Région de LOUGA.

Montant du Marché : 40 001 599 F CFA HTVA.

Références du titulaire : **SSER (Société Sénégalaise d'électrification rurale)**, Immeuble Coumba Castel 12 Rue Docteur Thèze BP 32 313 Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 12/08/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 27/08/2008, soit un délai de 15 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque • Le Fleuve Sénégal, Quartier Gouye Mouride Rufisque – Sénégal. • CEREC, Espace Résidence Hann Mariste-Appart 1203. • Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque • SSER, Immeuble Coumba Castel 12 Rue Docteur Thèze BP 32 313 Dakar -Les accusés de réception ne nous ont pas été présentés.	2
5	Vérification de l'existence effective des offres	-5 Offres ont été reçues. Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Oumar DIENE pour 44 860 464 F CFA HTVA. 2. Le Fleuve Sénégal pour 46 835 183 F CFA HTVA. 3. CEREC pour 42 763 399 F CFA HTVA. 4. Soumbar Group pour 43 579 901 F CFA HTVA. 5. SSER pour 39 977 899 F CFA HTVA. 	2

		<p>-Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité.</p> <p>-Sur les devis reçus des candidats présélectionnés SSER n'a pas mis les références par rapport à ses capacités juridiques (NINEA, RC).</p> <p>-Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés.</p>	
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 29/08/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 5 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation.</p> <p>-Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 29/08/2008.</p>	1
8	Documents contractuels	<p>-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER et SSER.</p> <p>-La convention est datée du 03/09/2008.</p> <p>-Le délai contractuel d'exécution est de 8 semaines à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 09/03/2009.</p>	1
9	Exécution du contrat	Le PV de réception ne nous a pas été présenté.	3
10	Paiements	Le paiement effectué à la date du 27/02/2009 par chèque ICB N°0078158 de 12 000 480 FCFA correspond à l'avance de démarrage de 30% du marché.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	3
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2

15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2
----	------------	--	---

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : KN/08/ASER du 15/07/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification des villages de KEUR NGANDA et LAPPI 1 & 2 dans la Région de THIES.

Montant du Marché : 42 206 104 F CFA HTVA.

Références du titulaire : **S.L.S (Socere Lambert Somec SA)**, Zone industrielle Sud, Rocade Hann Bel Air BP 3844 Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 29/06/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 14/07/2008, soit un délai de 15 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none"> • Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque • SCEEM, Pikine Tally Bou Bess N°7008. • FORCELEC, Pikine Tally Bou Mack Dakar • BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 • S.L.S, Zone industrielle Sud, Rocade Hann Bel Air BP 3844 Dakar. -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception à la date du 30/06/2008 à l'exception de la société S.L.S.	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	-5 Offres ont été reçues. Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Oumar DIENE pour 55 412 633 F CFA HTVA. 2. SCEEM pour 43 012 734 F CFA HTVA. 3. FORCELEC pour 46 012 734 F CFA HTVA. 4. BATELEC pour 82 672 750 F CFA HTVA. 5. S.L.S pour 41 928 271 F CFA HTVA. -Il existe des écarts entre les offres et le PV d'ouverture des plis et les justificatifs n'ont été mentionnés sur aucun document.	2

		<p>- Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité.</p> <p>- Sur les devis reçus des candidats présélectionnés SLS n'a pas mis son NINEA alors que FORCELEC & BATELEC n'ont pas mis les références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC).</p> <p>- Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés.</p>	
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 14/07/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>- Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 5 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation.</p> <p>- Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 16/07/2008.</p>	1
8	Documents contractuels	<p>- La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER et S.L.S.</p> <p>- La convention est datée du 15/07/2008.</p> <p>- Le délai contractuel d'exécution est de 30 jours à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 24/07/2008.</p>	1
9	Exécution du contrat	<p>Les PV de réception provisoire établis pour le compte d'ASER ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - PV Réception provisoire SENELEC en date du 06/03/2009 certifiant que les travaux ont été conformes au plan et qu'ils sont sans vice apparent. - PV Réception provisoire FEAT.ING en date du 05/04/2009 certifiant également que les travaux ont été conformes et sans vice apparent. <p>Les travaux ont duré 8 mois 11 jours du 24/07/2008 au 05/04/2009, cela s'expliquant par un retard dans le paiement.</p>	3
10	Paiements	Aucun paiement ne nous a été présenté concernant cette DRP.	3
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	3

	physique		
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>Le délai d'exécution du marché n'a pas été respecté.</p> <p>La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

Points de Vérification Demande de Renseignement et de Prix

Référence du Marché : MT/BT Touba Mina/08/ASER du 26/06/2008.

Objet du Marché : Fourniture, transport, montage et mise en service des réseaux MT, BT et poste H61 pour l'électrification du village de MINATOULAHILA dans la Région de DIOURBEL.

Montant du Marché : 41 970 719 F CFA HTVA.

Références du titulaire : Soumbar Group, Yarakh Km 4 Route de Rufisque Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'électrification rurale ont été budgétisés.	1
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'extension et de renforcement des réseaux MT et d'électrification de 150 villages ont été mentionnés dans le PPM. Mais il était prévu de procéder à un Appel d'Offres en lieu et place d'une DRP.	2
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-La lettre d'invitation est datée du 09/06/2008. -La date limite de dépôt des offres a été fixée au 23/06/2008, soit un délai de 14 jours .	1
4	Composition de la liste restreinte	-Les candidats présélectionnés ont été : <ul style="list-style-type: none">• Oumar DIENE, Santa Yalla Bp 290 Rufisque• Soumbar Group, Yarah, Km 4 Route de rufisque.• Fass Electricité• COMBAT, Sicap Liberté 6 Extension lot N°4• GENITEC, Rue 67 X 68 Fann Hock.• BATELEC, Zone artisanale SODIDA N°B 14 BP 42 -Tous les candidats présélectionnés ont accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 10/06/2008.	1

5	Vérification de l'existence effective des offres	<p>-4 Offres ont été reçues. Il s'agit de celles des fournisseurs suivants :</p> <p>Soumbar Group pour 41 970 719 F CFA HTVA. COMEBAT pour 54 617 623 F CFA HTVA. Fass Electricité pour 43 808 042 F CFA HTVA. BATELEC pour 58 475 492 F CFA HTVA.</p> <p>-Les dossiers sont archivés entre la cellule et la comptabilité. -Sur les devis reçus des candidats présélectionnés Fass Electricité, COMEBAT & BATELEC n'ont pas mis les références par rapport à leurs capacités juridiques (NINEA, RC). -Il n'y a pas l'existence d'un fichier centralisateur des fournisseurs agréés.</p>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux de l'ASER en présence des membres de la commission chargée de leur examen à la date du 24/06/2008.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>-Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 4 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement des lettres d'invitation.</p> <p>-Le PV d'adjudication en plus des membres de la commission a été approuvé par le Directeur Général. Une lettre de notification a été envoyée au titulaire du marché à la date du 24/06/2008.</p>	1
8	Documents contractuels	<p>-La DRP a fait l'objet d'une convention entre les deux structures à savoir ASER et Soumbar Group.</p> <p>-La convention est datée du 26/06/2008.</p> <p>-Le délai contractuel d'exécution est de 05 semaines à partir de la date d'émission de l'ordre de service qui est daté du 01/07/2008.</p>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le PV de réception provisoire a été établi par la Société FEAT.ING pour le compte d'ASER à la date du 14/10/2008 et il certifie que les travaux sont conformes au plan dans l'ensemble et sont sans vice apparent.</p> <p>Les travaux ont duré 3 mois 13 jours du 01/07/2008 au 14/10/2008, s'expliquant par un retard dans le paiement.</p>	3
10	Paiements	<p>Les règlements effectués l'ont été sur la base de la facture d'avance de démarrage qui est égale à 50 % du marché :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chèque Attijari Bank N° 4411851 du 20/08/2008 de 15 985 360 F CFA. - Avis de débit Attijari Bank à la date du 17/12/2008 pour 5 000 000 F CFA. 	2

Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Aucune publicité n'a été faite et il n'a pas été exigé des présélectionnés de mentionner leur capacité juridique sur leurs offres.</p> <p>La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie par le titulaire du marché en application de l'article 112 et de l'arrêté N°011584 du 28/12/2007.</p> <p>Le délai d'exécution du marché n'a pas été respecté. La mise en place d'un fichier fournisseur permettrait d'avoir plus de transparence dans les critères de sélection des entreprises.</p>	2
15	Conclusion	Le processus de passation du marché est moyen dans l'ensemble.	2

<p>DEPENSES IDENTIFIEES A LA SUITE DU CONTROLE PAR L'AUDITEUR DE L'EXHAUSTIVITE DES DONNEES RELATIVES AUX MARCHES</p>
--

L'examen des Etats financiers (Bilan, Compte de résultat) et l'analyse du grand- livre ont permis d'identifier les dépenses avec les montants cumulés ci-après qui devaient faire l'objet de marché ou de DRP en fonction du montant et qui ont été effectuées directement :

- | | |
|--|--------------------|
| - Carburants et Lubrifiants | 103 007 720 F CFA. |
| - Voyages et déplacements à l'étranger | 54 753 599 F CFA. |
| - Assurance Maladie | 59 791 625 F CFA. |

Compte tenu de la consistance de ces rubriques de dépense l'ASER aurait dû procéder à des appels d'offre auprès des agences de voyage, des compagnies d'assurance et pétrolières concernées afin d'assurer une économie sur lesdites dépenses et / ou de meilleures conditions de paiement.

ANNEXES

Annexe n° 1 Commentaires de l'Autorité Contractante sur le
Rapport Provisoire

Annexe n° 2 Réponse de l'Auditeur

<p>REPONSE DE L'AUDITEUR AUX OBSERVATIONS DE ASER SUR LE RAPPORT PROVISoire</p>
--

Les constats relatifs aux rapports trimestriels établis par la Cellule de Passation des Marchés ont été rectifiés dans le présent Rapport Définitif.

L'Auditeur prend acte des engagements de l'ASER à prendre toutes les dispositions nécessaires pour remédier aux quelques manquements constatés tant au niveau institutionnel qu'à celui de la passation des marchés.

L'Auditeur estime que si les mesures sont appliquées, l'ASER peut normalement évoluer d'une « performance moyenne » à une « performance satisfaisante ».

**Le Représentant du Groupement
BARRY / MONTEIL**