

SOMMAIRE

O - NOTE DE SYNTHESE2 - 8

O - 1 OPINION SUR LES MARCHES ET DRP

O - 2 OPINION SUR LA COMMISSION DES MARCHES ET LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

O - 3 FICHE ANALYTIQUE

I - PRESENTATION.....9-11

1 - 1 ORGANIGRAMME

1 - 2 COMMISSION DES MARCHES ET CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

1 - 3 EFFECTIF 2008

1 - 4 BUDGET 2008

II - LES MARCHES 12-14

2 - 1 PLAN DE PASSATION DES MARCHES

2 - 2 AVIS GENERAL DE PASSATION DES MARCHES

2 - 3 AVIS SPECIFIQUE DE PASSATION DES MARCHES

2 - 4 POPULATION DES MARCHES

2 - 5 POPULATION DRP

2 - 6 ECHANTILLON DES MARCHES

2 - 7 ECHANTILLON DES DRP

III - VERIFICATION DES MARCHES ET DRP15-16

IV-CONCLUSION..... 17

V-ANNEXES..... 18-50

ANNEXE 1 APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO)

ANNEXE 2 APPEL D'OFFRES RESTREINT (AOR)

ANNEXE 3 MARCHES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

ANNEXE 4 DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP)

ANNEXE 5 MARCHES PAR ENTENTE DIRECTE (ED)

ANNEXE 6 QUALITE, TRANSPARENCE ET EFFICACITE DES OPERATIONS DE PASSATION DES MARCHES

ANNEXE 7 ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

ANNEXE 8 LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

ANNEXE 9 OBSERVATIONS RECUES SUR LE PROJET DE RAPPORT ET POSITIONS DU CABINET

O - NOTE DE SYNTHÈSE

0.1- OPINION SUR LES MARCHES ET DRP

Nous avons procédé à l'audit des marchés et des demandes de renseignements et de prix (DRP) du Ministère de l'Enseignement Secondaire, des Centres Universitaires Régionaux (CUR) et des Universités et du Ministère de l'Education chargé de l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen au titre de la gestion 2008.

Nous avons retenu de faire un seul rapport sur ces 2 départements, afin d'éviter des répétitions ou redondances compte tenu des éléments ci après:

- Le remaniement ministériel qui a créé ces 2 ministères est intervenu à la fin du 1^{er} semestre 2008 (27 juin 2008) ;
- La loi de finances 2008 n'a pas tenu compte, dans sa structuration, dudit remaniement ;
- Les mêmes structures opérationnelles dédiées à la préparation, l'exécution et le suivi de la commande publique (DAGE, Commission des Marchés, Cellule de Passation des Marchés) ont exercé leurs attributions au profit des 2 départements ;
- La difficulté de rattacher certaines commandes à l'un ou l'autre département.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur les conditions de passation et d'exécution de ces marchés et DRP, à la lumière de nos vérifications.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes de la Fédération Internationale des Comptables (International Federation of Accountants/ IFAC).

Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés et DRP ont été passés de façon transparente et régulière.

Un audit implique la vérification par sondage de pièces justificatives des montants relatifs aux marchés et demandes de renseignements et de prix (DRP).

Nos travaux ont comporté, entre autres, les diligences suivantes :

- Des entretiens avec la Direction de l'Administration Générale et de l'Équipement et les responsables des Services ;
- examen du décret n° 2008-693 du 27 juin 2008 portant répartition des services de l'État et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, la Primature et les ministères;
- La revue du budget et des plans de passation des marchés ;
- L'examen des actes relatifs à la Commission des marchés et à la Cellule de passation des marchés;
- La vérification des marchés et des demandes de renseignements et de prix.

Au terme de nos travaux, nous avons constaté qu'au titre de la gestion 2008, les Ministères ont lancé, sur ressources internes, 13 marchés. L'amplitude des marchés est comprise entre un minimum de 35 000 000 à un maximum de 1 198 383 695.

Au cours de la même période, les ministères ont mis en œuvre 18 DRP (cotations) dont 1 prestation intellectuelle (travaux CDSMT) allant d'un minimum de 1 593 000 à un maximum de 18 797 400 pour un total de 182 712 071.

Au terme de nos travaux nous avons relevé les principaux problèmes objets des réserves et limitations développées ci-après :

A. RESERVES

Les membres de la Commission des marchés ne sont pas nommés conformément aux dispositions de l'article 36 du CMP ;

Les membres de la Commission et de la Cellule de passation des marchés n'ont pas signé la déclaration de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics,

Des Commissions internes de dépouillement siègent en lieu et place de la Commission des marchés ;

Des personnes participent es qualité aux travaux desdites Commissions dont les PV sont contresignés par le DAGE sans y avoir participé ;

Les membres de la Cellule de passation des marchés n'ont pas été expressément nommés.

La Cellule de passation des marchés est purement « virtuelle », elle n'est pas du tout opérationnelle, l'essentiel de ses missions est assuré par la « Division des marchés ».

Les rapports trimestriels de la Cellule des marchés destinés à la DCMP et à l'ARMP n'ont pas été établis.

La Commission des marchés n'a pas établi de rapport annuel sur les marchés publics.

Les PV d'approbation des marchés attribués au garage MASTER et à Oumou Informatique n'ont pas été transmis à la DCMP pour avis.

B. LIMITATIONS

Indisponibilité fréquente de certains interlocuteurs déterminants dans la conduite de la mission ;

Dispersion des documents utiles consécutive à celle des services de la DAGE

Le registre des marchés n'est ni mis à jour, ni coté et paraphé ;

Absence de supports de transmission des dossiers d'évaluation aux fins d'approbation par l'Autorité Contractante. La Commission des marchés n'a pas fait usage de correspondances spécifiques pour la transmission des PV issus de ses travaux, ce qui ne permet pas d'apprécier le respect des délais prescrits par l'article 81 du CMP.

En dehors de ces réserves et limitations, notre opinion est que les marchés et DRP souscrits au titre de la gestion 2008 par le Ministère de l'Enseignement Secondaire, des Centres Universitaires Régionaux (CUR) et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen ont été passés et exécutés conformément aux dispositions du décret 2007-545 du 28 avril 2007 portant Nouveau Code des Marchés Publics en général et de la réglementation en particulier.

Mamina CAMARA

0 - 2 OPINION SUR LA COMMISSION ET LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

L'avis général de passation des marchés a fait l'objet de publicité

Les arrêtés relatifs à la création de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés ont été pris respectivement le 18 février 2008 et le 18 mars 2008. Ils n'ont donc pas pu être transmis avant le 05 janvier au plus tard à la DCMP conformément à l'article 6 de l'arrêté n°011588 MEF du 28/12/07 en application de l'article 36-1 du CMP.

La désignation des membres et suppléants de la Commission des marchés n'est pas conforme aux dispositions de l'article 36 du CMP. Les membres et les suppléants sont désignés en 2 groupes séparés (Titulaires et Suppléants) ; ainsi il n'est pas possible d'établir une relation entre chaque membre et son suppléant.

L'arrêté portant création de la Cellule de Passation des Marchés renvoie à des « Ordres de service » pour la désignation de ses membres dont « un chef ».

A cet effet, deux ordres de service ont été pris pour désigner les agents chargés du fonctionnement de ladite Cellule :

- un « affectant » un agent ;
- un « nommant » un coordonnateur.

Aucune autre disposition prise dans ce cadre ne permet d'identifier formellement l'agent affecté comme membre de la Cellule ni de considérer le Coordonnateur comme son chef.

Les rapports trimestriels de la Cellule des marchés destinés à la DCMP et à l'ARMP n'ont pas été établis.

La Commission des marchés n'a pas établi de rapport annuel.

En dépit des remaniements ministériels successifs concernant le secteur de l'Enseignement, le Ministère de l'Education, le Ministère de l'Enseignement Secondaire, des Centres Universitaires Régionaux, des Universités, le Ministère de l'Education chargé de l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen, ce sont les mêmes Commission des Marchés et Cellule de Passation des Marchés qui ont couvert la commande publique de ces Ministères au cours de la gestion 2008.

Il est noté une absence de rigueur dans la pratique. En effet, les ouvertures de plis sont assurées par « Une Commission interne de dépouillement » avec la présence de personnes agissant « es qualité ».

La « Cellule de Passation des Marchés » est purement théorique dans la mesure où elle n'assure pas les missions définies par l'arrêté la créant. Les membres ne sont pas expressément nommés, et l'essentiel des missions est assurée par la « Division des marchés ».

A notre avis, l'autorité contractante n'a pas respecté toutes les dispositions du CMP relatives à la Commission des marchés et à la Cellule de passation des marchés.

Mamina CAMARA

0-3 FICHE ANALYTIQUE

N°	Constats	Recommandations
1	A la suite de 3 remaniements ministériels successifs, les Ministères n'ont pas encore d'organigrammes. Le seul document de référence disponible est le décret n°2008-693 du 27 juin 2008 portant répartition des services de l'Etat.	Elaborer les décrets portant organisation et fonctionnement des Ministère de l'Enseignement Secondaire, des Centres Universitaires Régionaux (CUR) et des Universités et Ministère de l'Education chargé de l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen
2	Aucun document n'a été mis à notre disposition faisant le point de l'effectif global stabilisé.	Demander aux agents chargés de la gestion du personnel des ministères concernés de procéder au recensement du personnel et d mettre à jour les états de la DSPRV du MEF.
3	Il existe « un registre des marchés » non coté, ni paraphé, ni mis à jour.	Mettre en place un registre des marchés coté et paraphé et veiller à sa mise à jour régulière.
4	L'arrêté N°01224 ME/SG/DAGE de la 18/02/2008 portant création de la Commission des Marchés du Ministère de l'Education fixe la composition des membres de la Commission sans préciser ni identifier ceux investis des fonctions de Président et de Rapporteur. Par ailleurs, les membres titulaires et les suppléants ont été identifiés séparément, au lieu que ceux de la seconde catégorie soient à chaque fois désignés au regard du titulaire correspondant qu'ils sont sencés représenter. Ici la priorité ne doit pas être conférée aux structures dont sont originaires les membres désignés qui doivent exercer leurs compétences intuitu personae.	Respecter les dispositions prévues en la matière, notamment celles de l'arrêté N° 011588 MEF du 28/12/2007 prises en application de l'article 36-1 du CMP qui fixe le nombre et les conditions de désignation des membres de la Commission des Marchés des Autorités contractantes

5	Les membres de la Commission des Marchés et ceux de la Cellule de Passation des Marchés n'ont pas signé d'attestation de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'éthique en matière de marchés publics approuvé par le décret N° 2005 576 du 22/6/2005 .	Satisfaire à cette formalité pour les gestions ultérieures, conformément aux prescriptions de l'article 3 de l'arrêté N° 011586 MEF du 28/12/2007 pris en application de l'article 35 du CMP relatif aux CMP des Autorités contractantes.
6	La Commission des Marchés n'a pas produit de rapport annuel. La Cellule de Passation des Marchés n'a pas produit de rapports trimestriels. Les travaux de secrétariat et d'archivage qui lui sont normalement assignés sont assurés par les services de la DAGE (Division des marchés).	Se conformer aux prescriptions de l'article 141 du CMP et du dernier alinéa de l'article 2.xiii de l'arrêté N°02397 ME/SG/DAGE du 18/2008 et du dernier alinéa de l'article premier de l'arrêté N° 01156 MEF du 28/12/2007 pris en application de l'article 35 du CMP.
7	Les arrêtés relatifs à la création de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés ont été pris respectivement le 18/03/2008 et le 18/03/2008. Dates postérieures au 5 janvier.	Prendre les dispositions appropriées pour élaborer à temps les projets de texte requis, conformément à l'article 6 de l'arrêté N° 011588 MEF du 28/12/2007 pris en application de l'article 36-1 du CMP.
8	Dans le cadre de la prestation intellectuelle, le choix du cabinet ACP attributaire n'a pas été précédé d'une présélection dans une liste restreinte. La sélection ne s'est faite que sur des propositions financières	Etablir une liste restreinte à partir de laquelle sera organisée la présélection des candidats. Veiller à ce que l'élaboration des TDR puisse permettre l'évaluation technique des offres.
9	l'absence de correspondances spécifiques ne permet pas d'apprécier les délais prescrits par l'article 81 relatif à l'achèvement de la procédure de passation des marchés	Prendre toutes les dispositions utiles (supports de transmission numérotés et datés) permettant la vérification de l'application de l'article 81

10	<p>Des commissions internes de dépouillement siègent en lieu et place de la commission des marchés, des personnes participent es qualité aux travaux et le DAGE contresigne les Pv es qualité.</p> <p>La même commission des marchés et la même cellule de passation des marchés ont continué à fonctionner en dépit des remaniements intervenus au cours de la gestion 2008.</p> <p>Au plan juridique, cette situation pose le problème de la validité des actes posés par les membres desdites entités</p>	<p>Revenir à l'orthodoxie prescrite par le CMP.</p> <p>Ne doivent siéger aux travaux de la Commission que les personnes expressément habilitées</p> <p>Ne doivent signer les PV que les personnes présentes et expressément habilitées</p>
11	<p>Indisponibilité fréquente de certains interlocuteurs déterminants dans la conduite de la mission , particulièrement le responsable de la Cellule ;</p> <p>Dispersion des documents utiles consécutive à celle des services de la DAGE</p>	<p>Prendre les dispositions utiles pour rendre opérationnelle la cellule de passation des marchés.</p>

I- PRESENTATION

I -1 Organigramme:

Les secteurs de l'Enseignement ont changé trois (3) fois de Ministère de rattachement au cours de l'année 2008. Au passage de la mission, il n'existait aucun texte portant organisation du Ministère de l'Enseignement Secondaire, des Centres Universitaires Régionaux et des Universités, ni de celui chargé du Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen.

Les seuls textes mis à notre disposition sont :

- le décret 2008-362 en date du 7 avril 2008 portant répartition des services de l'Etat et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, la Primature et les ministères et,
- le décret n° 2008-693 en date du 7 avril 2008, portant répartition des services de l'Etat et du contrôle des établissements publics, des sociétés nationales et des sociétés à participation publique entre la Présidence de la République, la Primature et les ministères.

En tant que structure opérationnelle ayant exercé ses missions au profit des 2 ministères, la Direction de l'Administration Générale et de l'Equipeement (DAGE) du Ministère de l'Education est organisée comme suit :

- ✓ La Division des Marchés
 - Bureau du portefeuille (traitement des marchés selon leur source de financement :Etat, IDA, BID)
 - Bureau du Contrôle ;
 - Bureau des Contrats ;
 - Bureau des Exonérations
- ✓ La Division Budgétaire et Financière
 - Bureau Engagements et liquidations ;
 - Bureau des Dépenses Permanentes ;
 - Bureau Préparation et Suivi du Budget de Fonctionnement ;
 - Bureau de Suivi du CDSMT ;
 - Bureau du Contrôle des effectifs ;
 - Billetage
- ✓ La Division du Matériel et de l'Equipeement
 - Bureau Comptabilité Matières ;
 - Bureau Gestion stocks des manuels scolaires ;
 - Bureau Gestion parc automobile ;
 - Bureau Maintenance Générale

✓ Bureau de la Comptabilité et des Investissements

- Bureau Comptabilité des Investissements ;
- Bureau Comptabilité Générale ;
- Bureau des Régies et Contreparties ;
- Bureau Suivi Qualité

I - 2 Commission et Cellule de passation de marchés:

• La Commission de passation des marchés:

La Commission des Marchés créée par arrêté n°01224 ME /SG/DAGE en date du 18/02/2008 (non le 5 janvier au plus tard conformément à l'article 6 de l'arrêté n° 011 588 du 28 12 2007) est composée comme suit :

Titulaires :

- Mame Moussé Ndoye, Professeur d'Université, DAGE ;
- Bassirou Mbengue, Professeur de lycée, Direction de la Planification et de la Réforme de l'Education ;
- Un représentant du service utilisateur.

Suppléants :

- Amadou Aw, Intendant diplômé du CFP, Division Budgétaire et Financière ;
- Madame Aissatou Guéye, Professeur de lycée, Direction de la Planification et de la Réforme de l'Education ;
- Un représentant du service utilisateur.

• La Cellule de passation des marchés:

La Cellule de passation des marchés créée par arrêté n°02397 ME/SG/DAGE en date du 18 mars 2008, « placée sous la tutelle du Secrétaire Général du Ministère », est « dirigée par Chef ayant des compétences en passation des marchés, assisté d'un agent. Ils sont nommés par ordre de service signés par le Ministre. »

Le Coordonnateur de la Cellule (Malick Sy, Instituteur) « est nommé » par ordre de service n°001564 ME/SG/DAGE du 11 avril 2008 et quant à l'agent (Pape Sanghoné Gaye, Instituteur) il est « affecté » à la cellule par ordre de service n°001563 ME/SG/DAGE du 11 avril 2008.

La durée des fonctions des membres de la Commission des Marchés n'est précisée en application de l'article 36 al.4

Ni les membres de la Commission des Marchés, ni ceux de la Cellule de Passation des Marchés n'ont signé la déclaration indiquant avoir pris connaissance des dispositions du décret n° 2005-576 du 22 juin 2005 portant Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés Publics.

I - 3 Effectif 2008:

Aucun document concernant les effectifs des 2 départements n'a pu être mis à notre disposition.

I -4 Budget 2008

Le budget global de l'exercice 2008, hors dépenses de personnel (source rapport d'exécution budgétaire) des 2 ministères s'élève à :

Crédits alloués : 175 921 331 952

Crédits engagés : 172 126 776 029

Crédits ordonnancés : 156 475 479 731

Le taux brut d'exécution est de 88,9 %

II- LES MARCHES

II - 1 Plan de passation des marchés Gestion 2008

Le Plan de passation des marchés a été transmis à la DCMF pour publication. Il a été mis à jour en février, mars, mai, juin, juillet et novembre 2008. La dernière version du PPM comporte 74 marchés dont 30 sur financement interne. Parmi ces 30 marchés, on note 1 avenant, 26 Appels d'offres et 3 Ententes Directes.

II - 2 Avis général de passation des marchés

L'Avis général de passation des marchés a fait l'objet de deux publications dans le journal « LE SOLEIL » du jeudi 27 et du vendredi 28 décembre 2007.

II - 3 Avis spécifique

Les avis spécifiques ont fait l'objet de publicité.

II - 4 Population des Marchés

Il existe un registre des marchés non mis à jour, ni coté, ni paraphé. Il a été élaboré un document de suivi intitulé « état des marchés ».

13 marchés sur financement public ont été passés au titre de la gestion 2008 dont les montants vont d'un minimum de 35 000 000 à un maximum de 1 198 383 695 pour un total de 2 035 861 718.

N°	OBJET	Mode de financement	Montant TTC
1	Matériel didactique	Budget Etat	400 000 000
2	Entretien et nettoyage des locaux du ME	Budget Etat	38 034 000
3	Fourniture d'articles de bureau, consommables informatiques et reprographie	Budget Etat	35 000 000
4	Fourniture d'articles de bureau, consommables informatiques et reprographie	Budget Etat	43 740 000
5	Fourniture d'imprimés spéciaux	Budget Etat	98 596 928
6	Entretien et réparation des véhicules du ME	Budget Etat	70 000 000
7	Entretien et réparation matériel de reprographie	Budget Etat	70 000 000
8	Matériel de reprographie	Budget Etat	113 669 499
9	Traitement éditorial support de curriculum	Budget Etat	1 198 383 695
10	Fourniture de consommables informatiques	Budget Etat	44 974 520
11	Fourniture de consommables informatiques pour la DEXC	Budget Etat	136 031 538
12	Réimpression de manuels de curriculum de l'éducation de base	Budget Etat	136 031 538
13	Fourniture de matériels de bureau	Budget Etat	51 000 000
TOTAL			2 035 861 718

Par ailleurs, la mission a noté des marchés dans le cadre de l'appui budgétaire canadien, et en a examiné un relatif à « la fourniture de malles pédagogiques » d'un montant de 1 579 424 100.

Ledit marché est caractérisé par les étapes suivantes :

- Marché inscrit dans le PPM ;
- Avis favorable de la DCMP sur le DAO ;
- Publication de l'avis spécifique ;
- Avis favorable de la DCMP sur le rapport d'analyses des offres et PV d'attribution des offres ;
- Publication de l'avis d'attribution provisoire ;
- Notification de l'attribution définitive ;
- Publication de l'attribution définitive.

Cet examen n'a porté que sur le respect du processus de passation du marché selon les procédures du CMP.

II - 5 Population des DRP

Les ministères ont lancé 18 DRP (cotations) en 2008 dont les montants vont d'un minimum de 1 350 000 à un maximum de 15 930 000 pour un total de 182 712 071

Il faut souligner la faiblesse du montant des DRP en regard des crédits ordonnancés (182 712 071/156 475 479 731 soit 0,001%)

II - 6 -1 Echantillon marchés

Nous avons analysé 6 marchés pour une valeur de 1 486 511 363.

1. COSEFE pour l'entretien et le nettoyage des locaux du Ministère de l'Education pour un montant de 38 034 000.
2. SODIC pour la fourniture d'imprimés spéciaux pour un montant de 98 596 928.
3. Garage MASTER pour entretien et réparation des véhicules du ME pour un montant de 70 000 000.
4. STABURO pour entretien et réparation de matériel de reprographie pour un montant de 70 000 000.
5. EENAS pour traitement éditorial support de curriculum de base pour un montant de 1 198 383 695.
6. Oumou Informatique pour la fourniture de consommables informatiques pour un montant 136 031 538.

II - 6 -2 Echantillon DRP

L'échantillon compte 7 DRP pour un montant total de 66 606 960.

1. Entreprise EGENCO pour la construction d'abris pour groupes électrogènes pour un montant de 5 665 000.

2. Damel Trading pour la fourniture de cartes de visite pour un montant de 1 350 000.
3. Imprimerie Salam pour l'impression des bulletins de paie des volontaires pour un montant de 12 150 000.
4. Cabinet ACP pour travaux Cadre de Dépenses Sectorielles à Moyen Terme (CDSMT pour un montant de 15 930 000. (Prestation intellectuelle).
5. FERMON LABO pour travaux de réparation du groupe électrogène de la CIME pour un montant de 2 517 000.
6. FERMON LABO pour acquisition de matériels et tenues de sport pour un montant de 14 174 160.
7. Ets SILEYMANE HAMATH THIAM pour acquisition de matériels audiovisuels et informatiques pour un montant de 14 820 800.

III- VERIFICATION DES MARCHES ET DRP

- MARCHES

De l'analyse de la procédure de passation des marchés il a été noté les lacunes ci-après :

- Pas de transmission des PV de dépouillement aux soumissionnaires,
- Les délais entre la date de publication de l'avis d'attribution provisoire et la date d'approbation sont au-delà des 15 jours requis.
- Absence de documents probants permettant d'apprécier les délais requis entre la date de soumission à l'approbation et date d'approbation effective.
- Les délais entre la date d'attribution définitive et celle de sa publication sont largement au-delà des 15 jours requis (un cas de dépassement de 7 mois a été constaté).
- Les PV d'approbation des marchés attribués au Garage MASTER et à Oumou Informatique n'ont pas été transmis à la DCMP pour avis.

- PRESTATIONS INTELLECTUELLES

Une seule prestation intellectuelle portant sur les travaux CDSMT a été enregistrée. Le montant étant inférieur au seuil pour la passation de marchés il a été procédé à la saisine directe de 5 prestataires en dehors d'une base de données de prestataires agréés et sans présélection préalable.

De l'analyse des procédures de sélection et d'attribution on peut relever ce qui suit :

- Les TDR ne sont pas suffisamment détaillés (absence de méthodologie, de critère d'évaluation, des résultats attendus, aucune précision sur le niveau d'expertise requis ni sur la durée de réalisation des travaux) ;
- Le dépouillement n'a porté que sur les offres financières ;
- Les prestataires n'ont déposé que des offres financières ;
- La nature des travaux à réaliser est une mise à jour documentaire dont le coût nous semble élevé (un million / jour).

- DRP

De l'analyse des DRP on peut retenir les lacunes suivantes :

- Les ouvertures des plis ne sont pas faites en séance publique. Cette phase bien que n'étant pas obligatoire constitue une règle de bonne pratique.
- Absence de contrat pour les travaux d'impressions de bulletins de paie des Volontaires.

Des commissions internes de dépouillement siègent, pour les marchés et les DRP en lieu et place de la commission des marchés ; des personnes participent es qualité aux travaux et le DAGE contresigne les Pv es qualité

- Comptabilité des matières

Le suivi de l'acquisition des biens et services issus des marchés et DRP analysés a été effectué au niveau de la Division du Matériel et de l'Equipement. Le responsable de cette division a été nommé comptable matières par arrêté n°005117/MEFP/DGF/DMTA du 24 mai 1995.

Tous les supports de suivi et de gestion de la comptabilité des matières prévus par le décret 81-844 DU 20 AOUT 1981 et le décret le 2007-434 DU 23 MARS 2007 sont effectivement mis en place au sein de cette structure.

Le grand-livre des comptes et les carnets de bons de sortie définitive ont été correctement tenus et mis à jour à la date du 31/12/2008.

IV - CONCLUSION

Les principaux enseignements tirés de notre mission s'articulent autour des points suivants :

- ✓ Absence de tout acte administratif portant organisation des ministères ;
- ✓ Les membres de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des marchés n'ont pas signé la déclaration de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics ;
- ✓ La désignation des membres et suppléants de la Commission n'est pas conforme aux dispositions de l'article 36 du CMP ;
- ✓ La Commission des Marchés et la Cellule de Passation des Marchés n'ont pas produit de rapports annuel et trimestriels ;
- ✓ Les dépouillements sont effectués par une « commission interne de dépouillement » en lieu et place de la commission des marchés, ce qui pourrait expliquer la présence de personnes siégeant es- qualité ;
- ✓ La Cellule de passation des marchés est purement virtuelle, ses missions sont exercées par les services de la DAGE ;
- ✓ Les arrêtés relatifs à la création de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés ont été pris à une date postérieure au 5 janvier ce qui constitue une entorse aux dispositions de l'article 6 de l'arrêté MEF N°011588 du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 36-1 du CMP ;
- ✓ La même Commission des marchés et la même Cellule de passation des marchés ont continué à fonctionner en dépit des remaniements intervenus au cours de la gestion 2008. Au plan juridique, cette situation pose le problème de la validité des actes posés par les membres desdites entités ;
- ✓ Absence de base de données formelle des fournisseurs et prestataires de services agréés.

Annexe 1 : A00

Références du marché : S 0475 /08

Objet : Entretien et nettoyage des locaux du M.E

Montant : 38 034 000 FCFA

Références du titulaire : COSEFE immeuble NDINDI, Rue Marchand angle autoroute prolongée

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
-1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMP -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 6 Mars 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 32 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-Une seule offre a été reçue et retenue -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 28 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet d'une publication dans le quotidien « le Soleil » du 14 juin 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> -Le marché a été approuvé par l'autorité compétente -Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (14 juin 2008) et l'approbation (3 juillet 2008) n'a pas été respecté - Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants -Le marché a fait l'objet de notification écrite par lettre n°01193 MECEPEM/SG/DAGE/mf en date du 1 juillet 2008 	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	<ul style="list-style-type: none"> -L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « le Matin » du 5 février 2009 soit 7 mois après le délai prescrit par l'article 83 du CMP -Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP 	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Sans objet	
11	Exécution du marché	Caution bancaire BHS Certificat administratif	1
12	Paielements	BE n°08-261561 en date 11/07/2008	1
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	Certifié service fait le 12/12/2008	
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'article 81 dans ses points 2 et 3	2
16	Conclusion	En dehors des violations ci avant l'application des procédures avant l'exécution du marché est globalement satisfaisante.	1

Annexe 1 : AOO

Références du marché : F0538 /08

Objet : Fourniture d'imprimés spéciaux

Montant : 98.596.928

Références du titulaire : SODIC Avenue Bourguiba BP 107 Dakar tel 33.864 09 04

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMF -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 5 Mars 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 32 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-L'offre évaluée la moins disante a été retenue -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 12 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet d'une publication dans le quotidien « le Soleil » du 14 mai 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	-Le marché a été approuvé par l'autorité compétente -Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (14 Mai 2008) et l'approbation (27 Aout 2008) n'a pas été respecté - Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants -Le marché a fait l'objet de notification écrite en date du 13 Octobre 2008	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	-L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « le Soleil » du 19 Septembre 2008 -Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Le PV d'attribution provisoire n' a pas été transmis à la DCMP	3
11	Exécution du marché	Garantie non disponible PV de réception n°028 du 16/10/2008	2
12	Paielements	Pas d'informations communiquées	3
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	Certifié service fait le 16/10/2008 PV de réception n°028 du 16/10/2008	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'approbation de la procédure de passation (article 81 points 2 et 3) Pv d'attribution provisoire non transmis a la DCMP	3
16	Conclusion	En dehors des violations évoquées ci avant, l'application des procédures avant l'exécution du marché est globalement satisfaisante .Les phases subséquentes à la notification du marché se sont déroulées en2009.	2

Annexe 1 : AOO

Références du marché : F 0587/08

Objet : Entretien et réparation matériel informatique et reprographie en 3 lots

Montant : 70 000 000 FCFA

Références du titulaire : STABURO, 100 rue Moussé Diop BP 551 Dakar /Tél : 33 829 20 20

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMF -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 30 mai 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 30 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-Une seule offre a été reçue concernant le lot 1.Les 2 autres lots n'ont pas fait l'objet de soumission. -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 36 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet d'une publication dans le quotidien « le Soleil » du 9 septembre 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	-Le marché a été approuvé par l'autorité compétente -Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (9 septembre 2008) et l'approbation (16 septembre 2008) a été respecté. - Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants -Le marché a fait l'objet de notification écrite en date du 30 octobre 2008	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	-L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « le Matin » du 5 novembre 2008 -Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Les contrôles et avis de la DCMP sur le marché sont conformes à la législation	1
11	Exécution du marché	Garantie non disponible PV de réception technique n°007/ME/DAGE du 04/12/2008.	2
12	Paielements	Informations non communiquées.	3
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	Certifié fourniture faite et les travaux effectués le 04/12/2008. PV de réception technique n°007/ME/DAGE du 04/12/2008.	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'article 81 dans ses points 2 et 3	2
16	Conclusion	En dehors des violations ci avant , l'application des procédures avant l'exécution du marché est globalement satisfaisante .	1

Annexe 1 : AOO

Références du marché : F 0589/08

Objet : Entretien et réparation de véhicules

Montant : 70 000 000 FCFA

Références du titulaire : GARAGE MASTER, Parc à Mazout-BP 10855 Dakar

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMF -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 30 avril et 1 ^{er} mai 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 30 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-Une seule offre reçue et retenue -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 46 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet d'une publication dans les journaux « Le Soleil » du 27 août 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	<p>-Le marché a été approuvé par l'autorité compétente</p> <p>-Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (27 août 2008) et l'approbation (25 septembre 2008) n'a pas été respecté.</p> <p>- Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants</p> <p>-Le marché a fait l'objet de notification écrite en date du 30 octobre 2008</p>	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	<p>-L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « Le Matin » du 5 novembre 2008</p> <p>-Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP</p>	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Le PV d'attribution provisoire n' a pas été transmis à la DCMP	3
11	Exécution du marché	Garantie non disponible PV de réception technique définitive n°004 ME/DAGE du 18/11/2008 et 12/12/2008.	2
12	Paielements	Informations non communiquées	3
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	Certifiée fourniture faite le 12/12/2008 PV de réception technique définitive n°004 ME/DAGE du 18/11/2008 et 12/12/2008	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'approbation de la procédure de passation (article 81 à l'article 81 dans ses points 2 et 3)	2
16	Conclusion	En dehors des violations ci avant, l'application des procédures avant l'exécution du marché est globalement satisfaisante.	2

Annexe 1 : AOO

Références du marché : F 0873/08

Objet : Fourniture de consommables informatiques

Montant : 136 031 538 FCFA

**Références du titulaire : Oumou Informatique, Avenue Blaise Diagne angle rue 27. Tél :
33 823 62 81**

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMF -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 16 juillet 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 35 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-l'offre évaluée la moins disante a été retenue -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 21 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet de 3 publications dans les journaux « L'AS » du 15 octobre et « Le Quotidien » des 15 et 16 octobre -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> -Le marché a été approuvé par l'autorité compétente -Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (15 et 16 octobre 2008) et l'approbation (05 décembre 2008) n'a pas été respecté. - Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants -Le marché a fait l'objet de notification écrite en date du 26 décembre 2008 	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	<ul style="list-style-type: none"> -L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « le Soleil » du 18 novembre 2008 -Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP 	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Le PV d'attribution provisoire n' a pas été transmis à la DCMP	3
11	Exécution du marché	Pas d'informations disponibles	3
12	Paiements	Pas d'informations disponibles	3
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	Pas d'informations disponibles	
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'article 81 dans ses points 2 et 3	2
16	Conclusion	L'application des procédures concernant ce marché n'est pas satisfaisante .	2

Annexe 1 : AOO

Références du marché : F 0725/08

Objet : traitement éditorial matériel pédagogique du curriculum de l'éducation de base

Montant : 1 198 383 695 FCFA

**Références du titulaire : Editions des Ecoles Nouvelles Africaines au Sénégal (EENAS),
Avenue Cheikh Anta Diop angle rue Pyrotechnie-Stèle Mermoz Dakar**

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	-Le marché est mentionné dans le PPM transmis à la DCMF -Le marché est mentionné dans l'avis général de passation de marché	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Bonne qualité du dossier d'appel d'offres	1
3	Publicité	- Publication en une seule parution par le quotidien le SOLEIL en date du 14 juin 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte -Délai accordé pour le dépôt des offres est de 32 jours	1
4	Ouverture des offres	-L'ouverture des offres a été conforme à la réglementation -Les membres de la commission sont ceux nommés officiellement pour cette tâche mais pas en conformité avec les dispositions des articles 2 et 4 de l'arrêté 11588 MEF du 28 /12/07 -Le procès verbal d'ouverture n'a pas été transmis aux soumissionnaires	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	-Une seule offre reçue et retenue -Délai entre ouverture des offres et approbation du rapport d'évaluation : 36 jours	1
6	Publication de l'attribution provisoire	-L'attribution provisoire a fait l'objet d'une publication dans le quotidien « le Soleil » du 23 octobre 2008 -Les mentions requises par la réglementation ont été prises en compte	1
7	Revue du marché	-Le marché est conforme au projet contenu dans le DAO -Les garanties requises ont été prises en compte	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

8	Approbation et notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> -Le marché a été approuvé par l'autorité compétente -Le Délai de 15 jours requis entre la publication de l'attribution provisoire (23 octobre 2008) et l'approbation (27 novembre 2008) n'a pas été respecté. - Les délais pour l'approbation ne peuvent être appréciés faute de documents probants -Le marché a fait l'objet de notification écrite en date du 3 décembre 2008 	2
9	Publication de l'attribution définitive du marché	<ul style="list-style-type: none"> -L'attribution définitive a fait l'objet de publication dans le quotidien « le Matin » du 5 février 2009 -Les mentions de l'avis d'attribution provisoire sont conformes aux dispositions du CMP 	2
10	Contrôles et avis de la DCMP	Les contrôles et avis de la DCMP sur le marché sont conformes à la législation	1
11	Exécution du marché	PV de réception 20 mars 2009	1
12	Paielements	Information non disponible	3
13	Recours et litiges	Pas de recours, ni de litiges	1
14	Vérification de l'exécution physique	PV de réception 20 mars 2009	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Absence de documents probants relatifs à l'approbation de la procédure de passation (article 81 points 2 et 3)	2
16	Conclusion	En dehors des violations ci avant, l'application des procédures est globalement satisfaisante.	1

ANNEXE 2

MARCHES PASSES PAR APPEL D'OFFRES RESTREINT
(AOR)

NEANT

Annexe3 :

Marchés de Prestations Intellectuelles

Références du marché : COT041 /08

Objet : Travaux Cadre de Dépenses Sectorielles à Moyen Terme(CDSMT)

Mode de sélection : DRP

Montant : 15.930.000FCFA

Références du titulaire : Africa Computer Productions(ACP) Comico Mermoz villa N°95

Tel : 33 860 16 89

N°	RUBRIQUE	CONSTATS ET COMMENTAIRES	NOTATION
1	Plan de passation de marchés	L'insertion dans le PPM et l'inscription dans l'avis général de passation des marchés ne sont pas requis.	
2	Publicité	Compte tenu du montant du marché il n'a pas fait l'objet d'un appel à manifestation d'intérêts.	
3	Établissement de la liste restreinte	-Il n'existe pas de liste restreinte des consultants. -pas d'analyse de PV d'évaluation, faute de TDR suffisamment élaborée.	3
4	Revue de la demande de proposition	Les TDR ne sont pas suffisamment détaillées aucun critères d'évaluation n'a été défini. Le seul critère de sélection est d'ordre financier	3
5	Délai accordé pour le dépôt des offres	-Le délai accordé est de 15 Jours, (lettre d'invitation en date du 4 Novembre 2008, date limite de dépôt des offres 22 Novembre 2008)	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique. -Le PV d'ouvertures des plis n'a pas été transmis aux soumissionnaires.	3
7	Vérification de l'évaluation des offres	-Il n'y a pas de rapport d'évaluation.	3
8	Publication de l'attribution provisoire	-Sans objet, la publication de l'attribution provisoire n'est pas requise.	
9	Approbation et notification du marché et publication de l'avis d'attribution définitive	-Vu le montant l'approbation effective n'est pas requis, art.29 al.2c. -Date de notification 26 Novembre 2008, la publication de l'attribution définitive est sans objet.	1
10	Contrôles et avis de la DCMP	Sans objet.	

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

11	Exécution du contrat	Certifié service fait le 04/12/2008 Rapport non disponible.	2
12	Paielements	Cette phase est postérieure à la gestion 2008 Engagement suivant BE 261 573 du 26/11/2008.	1
13	Compétitivité des prix	Les prix ne nous semblent pas compétitifs pour la durée de travaux de 15 Jours (soit 1.000.000 de francs HTVA / jour en moyenne et pour la nature de travaux demandés (mise à jour).	3
14	Recours et litiges	Pas de recours ni de litiges.	
15	Violations éventuelles à la réglementation	Absence de liste restreinte	3
16	Conclusion	Faiblesse dans la définition des DTR (absence d'éléments d'analyse technique).	2

Annexe 4 DRP

Références du marché : 1488/08

Objet : Acquisition de cartes de visite

Montant : 1 350 000 FCFA

Référence du Titulaire : DAMEL TRADING, castors, près de la Boulangerie Khadim Rassoul, tel : 33 828 71 24

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP ne figure pas dans le PPM transmis à la DCMP	1
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-22 jours du 9 Juin au 27 Juin 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	-5 offres reçues : -DAMEL TRADING Castor près de la boulangerie Khadim Rassoul, 1.350.000FCFA -ETS MAMADOU GAYE 91 Rue Galandou DIOUF angle Fleurus, 1.440.000FCFA -KHADIM DIAKHATE Parcelles assainies U9, Villa 78, 1.613.250FCFA -PAPA MAMADOU DIOP 419 Parcelles Assainies, 1.555.500 -THIERNO FALL SERVICE Centre Commercial du Port, 1.722.000FCFA	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	-Contrat n° 020 /08 -Délai de livraison : 15 Jours	1
9	Exécution du contrat	-PV de réception n°044 du 15/12/2008	1
10	Paiements	-Virement par compte bancaire -Aucune référence de paiement	2
11	Compétitivité des prix	-Oui par rapport aux autres concurrents Commande pas suffisamment détaillée pour	2

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

		permettre une comparaison avec les prix pratiqués sur le marché.	
12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution physique	Livraison directe aux bénéficiaires. Pas de supports d'information.	2
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

Annexe4 DRP

Références du marché : 057/08

Objet : Impression des bulletins de paie des volontaires

Montant : 12.150.000 FCFA

Référence du Titulaire : IMPRIMERIE SALAM Ouakam route de Terme Sud Dakar tel :
33 860 23 33

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP ne figure pas dans le PPM transmis à la DCMP	2
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-3 jours du 18 Février au 21 Février 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	-5 offres reçues : -SERVICES-APPROVISIONNEMENT- FOURNITURES-IMPRIMES Hlm Grand YOFF n°929, 12.690.000 FCFA -IMPRIMERIE SALAM Ouakam Route de Terme Sud, 12.150.000 FCFA -COM'IMPACT Hann Maristes 14.850.000 FCFA -ETS NDEYE NDOUMBE SAMB Hlm Nimzath, villa N° 2755 Dakar 15.930.000 FCFA -DIARRYA Services SARL Derklé Rue P Angle 4, 5.893.150FCFA -IMPRIMERIE KHADIMAL MOUSTAPHA Fann Hock en face Canal 6, 13.095.000 FCFA	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	La DRP a fait l'objet d'une lettre de marché n°005/ME/SG/DAGE du 14/04/2008 -Délai de livraison : 20Jours	1
9	Exécution du contrat	-PV de réception n°015 du 07/07/2008	1
10	Paielements	-aucune référence de paiement	3

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

11	Compétitivité des prix	-Oui par rapport aux autres concurrents	1
12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution physique	Livraison sur les sites des bénéficiaires.	
14	Indiquer les violations éventuelles a la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

Annexe4 DRP

Références du marché : cot/023/08

Objet : Acquisition de matériels audiovisuels et informatiques destinés à la Coordination des blocs scientifiques et techniques des lycées

Montant : 14 820 800 FCFA

Référence du Titulaire : Ets Sileymane Hamath Thiam, Rue 63*68 Gueule Tapée, Tel : 77 654 25 65

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP ne figure pas dans le PPM transmis à la DCMP	2
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-15 jours du 22 juillet au 04 aout 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	-5 offres reçues : -EAMS, International Trading, Avenue Blaise Diagne 15 646 800 -Ets Modou Gaye3, HLM4 Villa n° 1097 17 180 800 -BIP DISTRIBUTION rue 17*avenue Blaise Diagne 15 823 800 -Ets Sileymane Hamath Thiam rue 63*68 Gueule Tapée 14 820 800 -ESPACE GLOBAL MULTI-SERVICES 129, rue Moussé Diop*Félix Faure 15 528 800	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	Bordereau de notification de lettre de marché 01634/MECEPEM/SG/DAGE/ac en date du 02 septembre 2008 -Délai de livraison : 15 jours	1
9	Exécution du contrat	Aucune information communiquée	3
10	Paielements	Aucune information communiquée	3

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

11	Compétitivité des prix	Oui par rapport aux concurrents Largement au-dessus de la moyenne des prix sur le marché en particulier pour les ordinateurs portables	1
12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution physique	Commande, enregistrée en entrée comptabilité matières sous le n° 78-2008 et livrée aux bénéficiaires	1
14	Indiquer les violations éventuelles a la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation caractérisée	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

Annexe4 DRP

Références du marché : cot/011/08

Objet : Matériels et tenues de sports

Montant : 14 174 160

Référence du Titulaire : FERMON LABO, 31 Avenue Jean Jaurès, Tel : 33 822 61 46

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP figure dans le PPM transmis à la DCMP	1
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-11 jours du 19 mai 2008 au 30 mai 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	5 offres reçues : - SOCOMEX ,108 Sacré-Coeur3 Extension 16 107 00 -MATEN Lot E, rue 50 Liberté6 Extension 16 124 700 -FERMON LABO, 31 Avenue Jean Jaurès*Félix Faure 14 174 160 -LA MAISON DU MEDECIN, 20 Rue El Hadji Mbaye Guéye*Vincent 16 204 350 -SAIN INTERNATIONAL Début VDN*Bourguiba 15 876 900	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	Bordereau de notification de lettre de marché n° 01068 MEEPEEM/SG/DAGE/ac du 19 juin 2008 -Délai de livraison : 8 jours	1
9	Exécution du contrat	Aucune information communiquée	3
10	Paielements	Aucune information communiquée	3
11	Compétitivité des prix	Oui par rapport aux concurrents Les spécifications techniques sont trop larges pour permettre une comparaison des prix sur le marché	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution physique	Commande enregistrée en entrée en comptabilité matières sous le n° 77-2008 et livrée aux bénéficiaires	1
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation caractérisée	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

Annexe4 DRP

Références du marché : 0237/08

Objet : Réparation d'un groupe électrogène

Montant : 2.517.000 FCFA

Référence du Titulaire : FERMON LABO 31 Avenue Jean Jaurès Angle Félix Faure

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP ne figure pas dans le PPM transmis à la DCMP	2
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-14jours du 22 Juillet au 5 Aout 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	-5 offres reçues : -LA MAISON DU MEDECIN 29 Rue El Hadj Mbaye Gueye angle Vincens 2.942.400 FCFA -FERMON LABO 31 Avenue Jean Jaurès angle Félix Faure, 2 .517.000 FCFA -Ets ALI ET FRERES 33 Rue Robert Brun, 3.642.000 FCFA - MATEN Lot E rue 50 Liberté 6 extension, 3.536.000 FCFA - MDI 38 rue Raffenel, 3.900.000 FCFA	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	-Contrat n° 025 en date du 28 Aout 2008 -Délai d'exécution : 15 Jours	1
9	Exécution du contrat	PV de réception technique définitive n°003/MEPEMS/DAGE/DBF/BE du 08/06/2008	1
10	Paiements	-Virement par compte bancaire -BE n°08-261832 du 01/12/2008	1
11	Compétitivité des prix	-Oui par rapport aux autres concurrents	1
12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution	PV de réception technique définitive n°003/MEPEMS/DAGE/DBF/BE du 08/06/2008	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

	physique		
14	Indiquer les violations éventuelles a la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

Annexe4 DRP

Références du marché : 012/08

Objet : Construction d'abris pour groupe électrogène

Montant : 5.665.000 FCFA

Référence du Titulaire : EGENCO 28 Rue Blanchot Dakar tel : 33 869 00 23

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	-La DRP ne figure pas dans le PPM transmis à la DCMP	2
2	Publicité	-Oui des lettres d'invitation ont été adressées aux fournisseurs	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	-15 jours du 28 Avril au 13 Mai 2008	1
4	Liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	-5 candidats présélectionnés mais il n'existe pas de liste de fournisseurs agréés	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	-5 offres reçues : -EGENCO 28 rue Blanchot Dakar 5.665.000FCFA -Entreprise de Prestation de Services et de Commerce Sicap Karack n°338 /C Dakar 5.943.000FCFA -SOPASEC 67 Rue Vincent Dakar 5.930.950FCFA -Établissement Madiyana Sicap Karack n°338 /C Dakar 6.152.950FCFA -DIARRYA Services SARL Derklé Rue P Angle 4, 5.893.150FCFA	1
6	Procédure d'ouverture des offres	-Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	-PV d'ouverture et d'évaluation établi -Offre conforme la moins disante retenue	1
8	Documents contractuels	-Contrat n° 012 en date du 8 Juin 2008 -Délai d'exécution non précisé	2
9	Exécution du contrat	-PV de réception technique définitive n°003/ME/DAGE du 05/08/2008.	1
10	Paiements	-Virement par compte bancaire -Aucune référence de paiement	3
11	Compétitivité des prix	-Oui par rapport aux autres concurrents	1
12	Recours et litiges	-Pas de recours ni de litiges	1
13	Vérification de l'exécution physique	-PV de réception technique définitive n°003/ME/DAGE du 05/08/2008	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

14	Indiquer les violations éventuelles a la réglementation constatée pendant la passation et l'exécution du marché	Aucune violation	1
15	Conclusion	L'application des procédures est globalement satisfaisante	1

ANNEXE 5

MARCHES PASSES PAR ENTENTE DIRECTE
(ED)

NEANT

ANNEXE 6

QUALITE, TRANSPARENCE ET EFFICACITE DES OPERATIONS DE PASSATION DE MARCHES

Modes de passation de marchés	Récapitulation des marchés passés au titre de la gestion 2008		Récapitulation des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant Fr CFA	Nombre	Montant
Appel d'Offres Ouvert (AOO)	13	2 035 861 718	6	1 486 511 363
Appel d'Offres restreint (AOR)	0		0	
Prestations Intellectuelles (PI)	0		0	
Demande de renseignement de Prix (DRP)	18	182 712 071	7	66 606 960
Entente Directe (ED)	0		0	
Total	31	2 218 573 789	13	1 553 118 323
% traité			42%	70%

N°	RUBRIQUE	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	Le PPM est exhaustif, régulièrement mis à jour (dernière mise à jour novembre 2008) et a fait l'objet de transmission pour publication. 13 marchés ont été passés sur financement interne Certaines DRP ne sont retracées dans le PPM	2
2	Avis Général de passation de marchés	L'avis général de passation de marché a fait l'objet de publication. Il permet d'identifier de façon précise les marchés à passer. Le quotidien « Le Soleil » en date du jeudi 27 et vendredi 28 décembre 2007 a servi de support de publication.	1
3	Demande de Renseignement des Prix (DRP)	L'Autorité contractante procède à la saisine directe des fournisseurs et prestataires de services. Il n'existe pas de base de données formalisée. Les prix semblent compétitifs par rapport aux concurrents. Certains prix sont largement supérieurs à la moyenne sur le marché. Les DRP sont attribués aux moins-disants. Bonne qualité globale des dossiers de consultation.	2
4	Délai de passation des Marchés	Les délais observés pour l'évaluation des offres sont raisonnables.	1
5	Procès Verbal d'ouverture de plis	Les PV d'ouverture des plis n'ont pas été communiqués aux soumissionnaires.	3
6	Publication des attributions	Les publications d'attribution sont systématiques et faites conformément au CMP.	1
7	Recours	Aucun recours n'a été noté	1
8	Gestion des marchés.	Gestion satisfaisante dans l'ensemble.	1
9	Archivage des dossiers	L'Autorité dispose d'un dispositif de classement et d'archivage des dossiers de marchés. Elle a appliqué le guide de classement et d'archivage élaboré et mis à disposition par l'ARMP.	1

**Rapport sur la revue indépendante de la conformité des marchés « Ministère de l'Enseignement Secondaire,
des Centres Universitaires Régionaux et des Universités et le Ministère de l'Education chargé de
l'Enseignement Préscolaire, de l'Elémentaire et du Moyen»
Gestion 2008**

10	Violation de la réglementation	<p>Les principales violations portent sur :</p> <p>Les membres de la commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés ne sont nommés conformément aux dispositions du CMP.</p> <p>Des Commissions internes siègent en lieu et place de la Commission des marchés,</p> <p>Des PV d'attribution de marchés n'ont pas été soumis à la DC pour avis</p>	2
11	Conclusion	D'une manière générale, maîtrise des procédures de passation des marchés.	1

ANNEXE 7

ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

N°	Rubrique	Constats et Commentaires	Notation
1	Commission des marchés	Les membres de la commission des marchés ne sont pas nommés conformément à la législation. Le secrétariat n'est pas assuré par la Cellule de Passation des Marchés.	3
2	Cellules de passation des marchés	Il existe une Cellule de passation des marchés disposant des prérogatives conférées par la réglementation ; elle est en adéquation avec les besoins de l'autorité contractante. Toutefois sa création n'est pas conforme aux dispositions du CMP. L'archivage des dossiers n'est pas assuré par la Cellule. La cellule n'a pas produit de rapports trimestriels. Les appuis de la cellule aux différents services ne sont pas effectifs.	3
3	Capacité en matière de passation des marchés	Les membres de la commission et de la cellule ont tous le profil nécessaire.	1
4	Conclusion	D'une manière générale, maîtrise des procédures de Passation des marchés.	2



Liste des personnes rencontrées

Nom de l'Autorité contractante : Ministère de l'Enseignement Supérieur, des Universités et Centres Universitaires.

- | | |
|------------------------|--|
| ▪ Papa Sanghoné Gaye | Agent de la Cellule de Passation des Marchés |
| ▪ Mamadou Dia | Chef de la Division des Marchés |
| ▪ Mangoné Casset | Membre de la Division des Marchés |
| ▪ Mame Moussé Ndoeye | DAGE Ministère de l'Enseignement Supérieur |
| ▪ El Hadj Mamadou Wade | Chef de la Division Matériel /DAGE |
| ▪ Abdou Ndiaye | Chef de la Division Engagement /DAGE |