

SOMMAIRE

0 - Note de synthèse -----3 - 8

0 - 1 Opinion sur les marchés publics et DRP

0 - 2 Opinion sur la commission des marchés et la cellule de passation

0 - 3 Fiche analytique : Constats et recommandations

I - Présentation-----9-12

1 - 1 Texte de base

1 - 2 Organes délibérants

1 - 3 Organigramme

1 - 4 Commission des marchés

1 - 5 Comptabilité matières

1 - 6 Effectif 2008

1 - 7 Budget 2008

II - Les marchés-----13

2-1 Plan de passation des marchés

2-2 Avis général de passation des marchés

2-3 Population des marchés

2-4 Population DRP

III - Vérification des marchés et DRP-----14

3 - 1 Vérification des marchés

3 - 2 Vérification des DRP

IV - Conclusion -----15

V - Annexes-----16-39

Annexe 1 : Appel d'offres ouvert (AOO)

Annexe 2 : Appel d'offres restreint (AOR)

Annexe 3 : Marchés de prestations intellectuelles

Annexe 4 : Demandes de renseignements et de prix (DRP) 1

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 2

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 3

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 4

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 5

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 6

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 7

Annexe 4 : Demande de renseignements et de prix (DRP) 8

Annexe 5 : Marchés passés par entente directe (ED)

Annexe 6 : Qualité, transparence et efficacité des opérations de passation des marchés

Annexe 7 : Organisation institutionnelle

Annexe 8 : Liste des personnes rencontrées

O - NOTE DE SYNTHESE

0.1- OPINION SUR LES MARCHES ET DRP

Nous avons procédé à l'audit des marchés et des demandes de renseignements et de prix (DRP) de l'ANCAR, financés sur les ressources internes du budget de l'Etat de la gestion 2008.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur les conditions de passation et d'exécution de ces marchés et DRP, à la lumière des résultats de nos vérifications.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes de la Fédération Internationale des Comptables (International Federation of Accountants/ IFAC).

Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés et DRP ont été passés de façon transparente et régulière.

Un audit implique la vérification par sondage de pièces justificatives des montants relatifs aux marchés et demandes de renseignements et de prix (DRP).

Nos travaux ont comporté, entre autres, les diligences suivantes :

- ✓ Des entretiens avec la Direction générale et les responsables des services ;
- ✓ L'examen des textes portant création et fonctionnement de l'Autorité contractante ;
- ✓ L'analyse de l'organisation et des procédures ;
- ✓ L'examen des actes relatifs à la commission des marchés et à la cellule de passation des marchés ;
- ✓ La revue des budgets et du plan de passation et de l'avis général ;
- ✓ Des inspections physiques.

Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour notre opinion.

Au terme de nos travaux, portant sur une population de DRP de 36 209 439 francs, nous avons relevé les réserves et limitations, objets de développements ci-après :

A - RESERVES

- Le plan de passation des marchés n'a pas été établi,
- L'avis général de passation des marchés n'a pas été établi et publié,
- Les membres de la commission et de la cellule de passation des marchés n'ont pas signé la déclaration de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics,
- Le Directeur général est membre de la commission des marchés alors qu'il ne doit pas en faire partie. La Charte de Transparence et d'Ethique en matière de marchés publics, stipule « que pour laisser libre cours à la concurrence, que les autorités contractantes s'emploieront à affranchir l'application des procédures de passation des marchés, de l'interventionnisme des autorités supérieures et à d'abstenir d'influencer les décisions des acteurs en évitant notamment de s'impliquer dans les opérations et à réserver leurs actions à l'approbation des actes posés en amont par les subordonnés »

- Les rapports trimestriels de la Cellule des marchés destinés à la DCMP et à l'ARMP, n'ont pas été établis.
- La Commission des marchés n'a pas établi de rapport annuel sur l'ensemble des marchés publics passés,
- Absence de tenue de livre journal, de grand livre des comptes, des fiches de stocks par le comptable des matières au niveau de la structure,
- L'invitation d'au moins 5 candidats à la soumission n'est pas systématiquement respectée
- Les DRP n'ont pas fait l'objet de publicité,
- Des dépenses d'un montant de 891 000 F CFA ont fait l'objet d'achats directs, sans bon d'achat, bon de commande et procès-verbal de réception.
- Le seul contrat passé avec SEDECOM pour un montant de 2 850 000 F CFA, n'a pas été enregistré,

B-LIMITATIONS A NOS TRAVAUX.

- La décision portant nomination des membres de la commission des marchés n'a pas été mise à notre disposition.
- Certains dossiers ne comportent pas toutes les pièces requises telles que :
 - Les lettres de consultation
 - Les PV de réception des fournitures
 - Les Factures pro forma, devis, PV dépouillement, etc.

Sous réserve des points évoqués ci-avant, notre opinion est que l'ANCAR a passé et exécuté les marchés et DRP conformément aux dispositions du décret 2007-545 du 25 avril 2007 portant nouveau code des marchés publics en général et de la réglementation en particulier, au titre de la gestion 2008.

Mamina CAMARA

0 - 2 OPINION SUR LA COMMISSION ET LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

0-2-1 COMMISSION DES MARCHES

La commission des marchés a été mise en place par une note de service qui ne nous a pas été communiquée, elle est composée de :

- Au niveau de la Direction Générale
 - Président : Directeur Général
 - Membres : tous les Directeurs centraux, Personnes ressources éventuelles,
 - Un représentant du Ministre chargé de la tutelle
 - Rapporteur : Responsable des approvisionnements et des marchés.

Les membres de la commission ont été nommés conformément à la législation ;

Son secrétariat est assuré par le responsable de la cellule de passation des marchés ;

Les membres de la commission sont tous cadres. Ils ont une certaine expérience pratique sur les passations des marchés, mais n'ont pas suivi de formation spécifique sur les marchés publics.

OBSERVATIONS

Le Directeur Général est le Président de la Commission des marchés alors qu'il ne doit pas en être membre en vertu des dispositions de la Charte de Transparence et d'Éthique en matière de marchés publics. Il doit réserver ses actions à l'approbation des actes posés par ses subordonnés ;

Les membres de la commission n'ont pas de suppléants et les copies des actes de leur nomination n'ont pas été communiquées à l'ARMP et à la DCMP, conformément à l'article 6 de l'arrêté 011588 du 28 décembre 2007 ;

L'avis général des offres n'a pas été établi ;

La commission n'a pas établi de rapport annuel sur les marchés et DRP, à l'intention de la DCMP.

0- 2-2 CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

La cellule de passation des marchés est composée d'un agent (responsable des approvisionnements et des marchés),

Le responsable de la cellule des marchés a suivi en 2000, une formation au CESAG sur la passation des marchés,

La cellule dispose des prérogatives que lui confère la réglementation mais elles ne lui ont pas été spécifiées de façon formelle dans une fiche de poste,

OBSERVATIONS

Avant sa prise de service, le responsable de cellule des marchés, n'a pas signé la déclaration de prise de connaissance des dispositions du décret n° 2005-576 du 22 juin 2005 portant charte de Transparence et d'Éthique en matière de marchés publics.

La cellule ne procède pas à l'archivage des documents de marchés,

La cellule n'a pas produit de rapports trimestriels.

Sous réserves des points évoqués ci-avant, notre opinion est que la commission des marchés et la cellule de passation des marchés ont été mises en place et ont fonctionné conformément aux dispositions du code des marchés publics au titre de la gestion 2008.

[Mamina CAMARA](#)

0 - 3 FICHE ANALYTIQUE

Constats	Recommandations
L'ANCAR n'a pas établi et transmis à la DCMP un plan de passation des marchés.	Etablir annuellement un plan de passation des marchés et le communiquer à la DCMP
La Cellule de passation n'a pas établi et publié un	Veiller à ce que la cellule de passation des

avis général de passation de marchés.	marchés élabore chaque année un avis général de passation. Compte tenu du volume des marchés, il est préférable de renforcer l'effectif même de la cellule.
La structure déjà existante chargée de la passation des marchés a été conservée comme cellule, mais la Direction générale n'a pas défini un descriptif de poste pour le Responsable des approvisionnements et des marchés.	Définir par note de service les prérogatives de la cellule de passation des marchés.
L'article 6 du l'arrêté n° 011588 stipule que le responsable et tous les membres de la cellule de passation des marchés signe avant leur prise de service, une déclaration de prise de connaissance des dispositions du décret n° 2005-576 portant charte de transparence et d'Ethique en matière de marchés publics. A ANCAR, cette procédure n'a été respectée.	Faire signer au responsable des marchés, la déclaration de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et la communiquer à l'ARMP et à la DCPM
La nomination des membres de la Commission des marchés et de leurs suppléants n'est pas formalisée par une note de service.	Formaliser la nomination des membres de la Commission et de leurs suppléants. La copie de ces actes doit être transmis avant le 5 janvier de chaque à l'ARPM et à la DCPM
Le Directeur Général est le Président de la Commission des marchés alors qu'il ne doit pas en faire partie en vertu des dispositions de l'article 36 du code des marchés publics et de l'arrêté n°011588 du 28/12/07 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés,	Le Directeur Général devra désigner les membres de la Commission des marchés conformément aux dispositions de l'article 36 du code des marchés publics et de l'arrêté n°011588 du 28/12/07 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des Commissions des marchés
La Commission des marchés n'a pas produit un rapport annuel	Veiller à ce que la Commission élabore un rapport annuel sur les marchés.
La cellule de passation des marchés n'a pas produit des rapports trimestriels.	Etablir trimestriellement un rapport sur la passation et l'exécution des marchés à l'intention des autorités compétentes pour transmission à la DCPM et l'ARMP,
Manque de formation de l'ensemble des intervenants au processus de passation des marchés et en particulier le chef de la cellule de passation des marchés.	L'ANCAR doit se rapprocher de l'ARMP pour une mise à niveau de ses agents aux dispositions du code des marchés
Les soumissionnaires non retenus ne sont pas informés par écrit.	Informé par écrit tous les soumissionnaires non retenus
La consultation d'au moins 5 fournisseurs n'est pas systématiquement respectée	Respecter le nombre minimum de 5 fournisseurs à consulter pour les DRP
Les lettres d'invitation adressées aux soumissionnaires à consulter n'inclut pas les délais prescrits pour la remise des offres et l'exécution des prestations.	Préciser dans les lettres d'invitation les délais à observer pour la remise des offres,

L'essentiel du budget d'investissement n'a pas été réalisé en 2008.

Elaborer des budgets dont les besoins sont réels

I- PRESENTATION

I - 1 STATUTS

L'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR) a été créée par le Gouvernement du Sénégal lors de la réunion interministérielle tenue le 17 mars 1997, pour mettre en place un système de conseil agricole et rural sur toute l'étendue du territoire national.

En effet, l'analyse des formes d'organisation passées, actuelles et possibles a conduit les autorités à choisir l'option d'une Agence nationale de conseil agricole et rural, société à participation publique majoritaire qui devra évoluer vers une société où les producteurs deviendront majoritaires.

L'ANCAR est une Société Anonyme à Participation Publique Majoritaire, donc avec une autonomie de gestion de type de droit privé. Avec ce statut, l'Etat a pu associer pleinement ses partenaires des Organisations de Producteurs (OP), des Collectivités Locales et du Secteur Privé.

Le capital social est fixé à 91 000 000 de francs CFA, il est divisé en 9100 actions de 10 000 francs chacune et réparti comme suit :

- Etat du Sénégal : 42% ;
- Organisations de Producteurs : 37,8% ;
- Ordre des Docteurs vétérinaires du Sénégal : 4,4%,
- Secteur Privé et Industriel : 8,8% ;
- Collectivités Locales : 7%.

L'ANCAR a une obligation de résultats, elle est redevable et comptable de ses résultats devant les producteurs. Par conséquent ses services sont axés sur les demandes des producteurs et sont fournis dans le cadre de contrats.

I - 2 ORGANES DELIBERANTS

ANCAR comprend trois organes :

- L'Assemblée Générale,
 - le Conseil d'Administration
 - et la Direction Générale.
- L'Assemblée Générale

Elle est composée des actionnaires dont l'Etat et ses démembrements, les organisations socioprofessionnelles (notamment les organisations de producteurs), et les privés.

Les actionnaires se réunissent en Assemblée Générale Ordinaire, Extraordinaire ou à caractère Constitutif.

- Le Conseil d'Administration

Il est constitué de douze (12) membres et a principalement trois missions :

- Préciser les objectifs de la société et l'orientation qui doit être donnée à son administration,
- Exercer un contrôle permanent de la gestion assurée par la Direction Générale,
- Arrêter les comptes de chaque exercice.

Tous les actes d'administration et de disposition qui ne sont pas réservés à l'Assemblée Générale par la loi et les statuts sont de sa compétence.

- La Direction Générale:

Le directeur général est nommé par décret sur proposition du Conseil d'Administration. Il assure la gestion des affaires sociales, représente la société dans ses rapports avec ses tiers. Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société.

I - 3 ORGANIGRAMME ET ORGANISATION

La société est constituée de la Direction Générale, d'une Direction Technique, d'une Direction Administrative et des Ressources Humaines, d'une Direction Financière et Comptable et de onze (11) Directions Régionales.

- Contrôleur Interne et de Gestion
- Responsable des marchés et des Approvisionnements

La Direction Technique:

Le directeur technique est chargé de l'élaboration des programmes du contrôle technique, de la supervision et du suivi évaluation, d'une méthodologie et des outils pour un conseil agricole efficient.

La Direction Financière et Comptable:

Le directeur financier et comptable est chargé de la recherche des ressources de financement. Il assure la supervision, le contrôle et la mise en place d'un système comptable répondant aux normes en vigueur, il a la responsabilité de la production des états financiers et rapports de suivis financiers.

La Direction Régionale:

Elle est dirigée par un directeur régional (ingénieur de profil) assisté d'un service technique et d'un service financier régional chargés de la mise en oeuvre des programmes techniques conçus par la direction technique nationale.

Elle est chargée d'aider les organisations des producteurs à formuler la demande de conseil et de les appuyer en conseil technique formation et orientation. Il est le représentant du directeur général au niveau de la région et exécute le directeur régional.

Le Contrôle Interne et de Gestion :

L'ANCAR est soumise à un contrôle interne effectué par une structure de gestion et de contrôle interne placé sous l'autorité du Directeur Général.

L'ANCAR est soumise à la vérification des organes de contrôle de l'Etat compétents dans les conditions fixées par les lois et règlements.

I - 4 COMMISSION DES MARCHES

- La Commission des marchés

La commission des marchés a été mise en place par une note de service qui n'a pas été mise à notre disposition, elle est chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés, elle est composée de :

- Au niveau de la Direction Générale

- Président : Directeur Général
- Membres : tous les Directeurs centraux, Personnes ressources éventuelles,
- Un représentant du Ministre chargé de la tutelle,
- Un représentant du Contrôleur financier,

- Rapporteur : Responsable des approvisionnements et des marchés.

- Observateur : Contrôleur interne et de gestion

- Au niveau des Directions Régionales
 - Président : Directeur Régional
 - Membres : ADR, AFAC, Personnes ressources éventuelles,
 - Rapporteur : AFAC

La commission des marchés désigne les membres chargés d'évaluer les offres. Elle peut se faire assister par un expert choisi en fonction de ses compétences particulières et de la nature des prestations ; objet du marché.

- La Cellule de passation de marchés

La Cellule de passation est composée d'un agent (Responsable des approvisionnements et des marchés), chargé de la gestion des dossiers de marchés, de l'élaboration des cotations (DRP), et du bon fonctionnement de la commission des marchés.

I - 5 COMPTABILITE ANALYTIQUE

Le comptable des matières a été nommé par une note de service N°87/ANCAR S.A du 01/06/2000. Il est chargé de la gestion des stocks à la direction financière et comptable (carburant, fournitures de bureau).

I - 6 EFFECTIF 2008

Au 31 Décembre 2008, nous avons dénombré trois cent trente cinq (335) agents, réparti comme suit :

- . 49 Cadres
- . 228 Agents de maîtrise
- . 58 Personnel d'appui

Le personnel comprend dix neuf (19) fonctionnaires, 311 contractuels à durée indéterminée, un (1) contractuel à durée déterminée, trois (3) stagiaires et le Directeur Général.

I - 7 BUDGET 2008

Au titre de l'exercice 2008, le budget est arrêté à 3 303 821 500 francs et réparti comme suit :

IDA/FIDA	: 1 408 966 755
Etat du Sénégal (charges salariales)	: 1 659 925 000
Etat du Sénégal (entretien et réparation matériel roulant) :	21 000 000
Etat du Sénégal (fonctionnement des organes délibérants) :	32 000 000

Etat du Sénégal (consultances et études) : 8 200 000
Etat du Sénégal:(charges fiscales) : 173 729 745

Le budget de l'Etat du Sénégal relatif aux taxes, est réparti comme suit :

- Pilotage du système national de conseil agricole : 16 812 000
- Moyens Logistiques ANCAR : 99 677 745
- Equipements et Fournitures en biens et services : 55 440 000
- Services de Consultants e d'Etudes : 1 800 000

II - LES MARCHES

Les procédures de passation des marchés sont régies par des dispositions contenues dans les documents suivants :

- ✎ L'accord de financement de développement n° 4187 qui fait référence aux :
 - Directives relatives à la passation des marchés financés par les prêts de la BIRD et les crédits de l'IDA en date de mai 2004,
 - Directives pour la sélection et l'emploi des consultants par les emprunteurs de la Banque mondiale, mai 2004,
 - Le manuel d'exécution du PSAOP II,
 - Plans de passation des marchés approuvés par la Banque.
- ✎ Les accords de financements avec les bailleurs de fonds,
- ✎ Le décret n° 2007-545 du 25 avril 2007 relatif au CMP

Les procédures appliquées sont celles définies par le CMP.

II - 1 PLAN DE PASSATION DES MARCHES

ANCAR n'a pas élaboré un plan de passation de ses marchés au titre de la gestion 2008.

II - 2 AVIS GENERAL

La cellule n'a pas établi d'avis général de passation des marchés

II - 3 POPULATION DES MARCHES

Au titre de la gestion 2008, ANCAR n'a signé aucun contrat de marché financé sur ressources internes.

II - 4 POPULATION DES DRP

Les demandes de renseignement et de prix (DRP) réalisées, sont au nombre de huit (08) pour un montant global de 34 909 439 F CFA, essentiellement constitué d'achats de carburant pour 26 439 650 F CFA, soit 76%.

II - 5 ECHANTILLON

Nos travaux de vérification ont porté sur la totalité des DRP effectuées sur fonds de l'Etat Sénégalais.

III - VERIFICATION DES MARCHES ET DRP

- MARCHES

Au titre de la gestion 2008, ANCAR n'a conclu aucun marché pour répondre à ses besoins en matière de travaux, de fournitures ou de services.

- DRP

Etat des DRP effectuées sur fonds de l'Etat Sénégalais

DRP	Fournisseurs	D/de achats	cotation	bon de c/de	pv de récept	/res	montant		
carburant	Total Sénégal	n°1862	non	n°1047	oui	oui	8 534 950		
carburant	Total Sénégal	n°1894	non	n°1055	oui	oui	8 665 800		
carburant	Total Sénégal	n°1931	non	n°1068	oui	oui	9 238 900		
entretiens vhl	SERA	n°1690/97/	non	995/996/4120	oui	oui	3 090 789		
tél.portable	GIE C.D.N	non	oui	non	non	oui	531 000		
infographie	SEDECOM	non	oui	n°855	non	oui	2 850 000		
séminaire	Hotel le relais	non	oui	n°558	non applicable	oui	2 938 000		
photos+album	Daouda Niang	non	non	non	non	oui	360 000		

Les DRP n'ont pas fait l'objet de publicité, à l'exception de celle relative aux travaux d'infographie.

Seules trois (03) DRP ont fait l'objet de lettres d'invitation qui n'ont pas précisé le délai de dépôt des offres,

L'autorité contractante n'informe pas par écrit, les soumissionnaires non retenus.

Certaines dépenses (achat de téléphone portable pour le Directeur général et le reportage de photographie) pour un montant de 891 000 F CFA, ont fait l'objet d'achats directs sans bons d'achat, bons de commande et procès-verbaux de réception.

ANCAR n'a pas procédé à la retenue de 5% sur le paiement des factures de Daouda Niang et du GIE Coumba Dior Ndiaye et frères, aux fins de la reverser au Trésor.

Le seul contrat a été élaboré avec SEDECOM, n'a pas fait l'objet d'enregistrement.

A l'exception des travaux d'infographie, les paiements se font pour solde à la présentation de la facture fournisseur.

IV - CONCLUSION

- Au titre de la gestion 2008, ANCAR n'a établi ni de plan de passation des marchés, ni d'avis général de passation de marchés ;
- Les membres de la commission et de la cellule n'ont pas signé la déclaration de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique ;
- Le Directeur général est membre de la commission des marchés alors qu'il ne doit pas en faire partie. La Charte de Transparence et d'Ethique en matière de marchés publics, stipule « que pour laisser libre cours à la concurrence, que les autorités contractantes s'emploieront à affranchir l'application des procédures de passation des marchés, de l'interventionnisme des autorités supérieures et à d'abstenir d'influencer les décisions des acteurs en évitant notamment de s'impliquer dans les opérations et à réserver leurs actions à l'approbation des actes posés en amont par les subordonnés »
- La commission et la cellule des passations des marchés n'ont pas produit de rapports annuel et trimestriels ;
- L'invitation d'au moins 5 candidats à la soumission n'est pas systématiquement respectée ;
- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés par écrit ;
- ANCAR ne dispose d'aucune méthode de classement et d'archivage.
- Les dépenses concernant l'entretien et la réparation des véhicules avec SERA SENEGAL ainsi que celles concernant le carburant avec TOTAL SENEGAL nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés et n'ont pas fait l'objet de contrats écrits. Elles auraient dû faire l'objet de DRP.

ANNEXE 1

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO)

NEANT

ANNEXE 2

APPEL D'OFFRES RESTREINT (AOR)

NEANT

ANNEXE 3

MARCHES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

NEANT

ANNEXE 4

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP) 1 Points de vérification

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Travaux d'infographie

Montant du marché : 2 850 000

Références du titulaire (Nom/adresse complète) :SEDECOM. 85, Rue Abébé Bikila
Grand Dakar

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Oui, la DRP a fait l'objet de publicité dans le journal "LE SOLEIL"	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Date de la lettre d'invitation: 06 Novembre 2007 - date limite de dépôt des offres: 21 Novembre 2007	1
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	- Sur 5 candidats consultés seul 3 ont répondu SENCO.5 Bureau Panafricain de Communication SEDECOM	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	- Nombre d'offres reçues :3 - Candidats ayant déposé une offre : SENCO.5 Bureau Panafricain de Communication SEDECOM La sélection ne s'est pas faite en tenant compte de la proposition financière de chaque candidat mais sur la base suivante: <ul style="list-style-type: none"> • supports réalisés: 40 points • référence clientèle: 30 points • expérience: 20 points -disponibilité des connaissances parmi le personnel: 10 points	1
6	Procédure d'ouverture des offres	Oui, les offres ont été ouvertes en seance publique	1
7	Vérification des	Oui le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disante.	

	PV d'ouverture et d'évaluation	Conformément à la grille. Le dépouillement a donné les résultats suivants: (voir annexe ci-joint)	
8	Documents contractuels	Oui la DRP a fait l'objet d'un formulaire de marché. Date du contrat: 27 Décembre 2007 Pas de délai de livraison.	1
9	Exécution du contrat	Non, il n'y a pas eu de PV de réception ou autres documents attestant de la réception	3
10	Paielements	Il y a eu un paiement de 1550000F donc il reste un reliquat de $2850000-1550000=1300000$	2
	Compétitivité des prix	Les sont compétitifs	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	Non applicable
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification a été effectuée.	1
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Pas de violation	Non applicable
15	Conclusion	Appréciation satisfaisante. Le seul problème c'est le défaut procès-verbal de réception	1

ANNEXE 4

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP) 2

Points de vérification

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Achat de Téléphone portable NOKIA N96

Montant du marché : 531 000 francs

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : GIE Touba Dior Ndiaye et Frères.

Galerie Commerciale Peytavin Jean Jaurès. DAKAR

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité. La commande a été faite sans le concours de la cellule de passation des marchés.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	Non, il n'y a pas de lettres d'invitation.	3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none"> Seuls 3 candidats ont été sélectionnés: <ul style="list-style-type: none"> * GIE Touba Ndiaye et Frères, Galerie Commerciale Peytavin X Jean Jaurès. * Ndiaga Ndiaye, "LE WALO", 96 Avenue Georges Pompidou, BP 14515 Dakar Peytavin. * Touba Téléphone Portable, 63 Avenue Georges Pompidou. La cellule de passation n'a pas mis à notre disposition le cahier de transmission et accusé réception des demandes d'invitations. 	2
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues : 3 Candidats ayant déposé une offre : <ul style="list-style-type: none"> GIE Touba Ndiaye et Frères: 531000 TTC Ndiouga Ndiaye, "LE WALO": 578200 TTC Touba Téléphone Portable: 590000 HT 	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Non, les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Oui le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disante.	1
8	Documents contractuels	Non, la DRP n'a pas fait l'objet de contrat ni de bon commande.	3
9	Exécution du contrat	Non, il n'y a pas de PV de réception ou autres documents attestant de la réception	3
10	Paievements	Règlement pour solde le 01/11/2008 par chèque Crédit agricole n°4487070	1
	Compétitivité des prix	-	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	Non applicable
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification de l'existence physique des fournitures n'a pas été faite	3

14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Pas de demande d'achat, de bon de commande, de bordereau de livraison, de pv de réception.	3
15	Conclusion	Appréciation non satisfaisante, Pas de demande d'achat, de bon de commande, de bordereau de livraison, de pv de réception	3

ANNEXE 4

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP) 2

Points de vérification

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP) 3

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Organisation d'un Séminaire à Kaolack

Montant du marché : 2 938 000 francs

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : Village Hotel le Relais, plage de Kundam

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Date de la lettre d'invitaion: 08 Aout 2008 - La date limite de dépôt des offres n'est pas précisée.	2
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none"> Non, la liste n'est pas composée d'au moins 5 candidats vu le nombre d'hotels restreint à kaolack. - Hotel le Relais: Village Hotel, plage de Kadam. - Hotel le Paris: BP 334- Kaolack Comme vérification de la réception effective de la lettre d'invitation, une télécopie a été adressée directement au client. 	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues :2 Candidat ayant déposé une offre: 1- Hotel le Relais, Montant: 2938000 2- Hotel le Paris, Montant: 3254400 Les offres sont archivées La cellule de passation n'a pas mis à notre disposition les ordres de mission. 	1
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, il n'y a pas eu de rapport d'évaluation établi.	3
8	Documents contractuels	La DRP a pas fait l'objet de bon de commande par une lettre de confirmation.	1
9	Exécution du contrat	En raison de la nature de la prestation il ne peut pas y avoir un PV de réception.	1
10	Paiements	Règlement pour solde, chèque 2086243 BICIS	1
	Compétitivité des prix	-	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification a été effectuée.	1
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Il n'y a pas eu de violations eventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché.	Non applicable
	Conclusion	Appréciation satisfaisante	1

15

ANNEXE 4

Points de vérification

Ces dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dû faire l'objet de DRP 4

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Entretien et Réparation

Montant du marché : 3 090 000

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : SERA SENEGAL, km 3,5 Boulevard Centenaire
Commune de Dakar.

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
	Délai accordé	-il n'y a pas eu de lettre d'invitation.	

3	pour le dépôt des offres		3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none"> Non, il y a 1 seul candidat en liste. SERA SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar. <p>Qui est le concessionnaire ayant vendu les véhicules concernés</p>	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues: 1 Candidat ayant déposé une offre: * SERA SENEGAL: 3 090 000 <p>L'existence de l'entreprise a été vérifiée.</p>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Il n'y a pas eu d'ouverture d'offre.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, le marché n'a pas été attribué à l'offre conforme la moins disante parce que la cellule de passation n'a pas effectué de marché.	3
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> La DRP a fait l'objet de bons de commande. Date des bons de commande: <ul style="list-style-type: none"> 09/11/2007 12/11/2007 20/11/2007 Il n'y a pas de délai de livraison. 	1
9	Exécution du contrat	La réception effective des fournitures et prestations est attestée par le PV de réception des prestations sur les véhicules et les motos.	1
10	Paielements	Règlement pour solde par chèque bancaire n°4354447, Crédit Agricole.	1
11	Compétitivité des prix	Les prix sont compétitifs -	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	Non applicable
13	Vérification de l'exécution physique	Au vu des certifications portées sur les bons, il semble que les prestations ont bien été effectuées.	2
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Les dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED n'ayant pas atteint le seuil de passation de marché alors qu'elles auraient dû faire l'objet de DRP.	3
15	Conclusion		3

ANNEXE 4

Points de vérification

Ces dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dû faire l'objet de DRP 5.

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Achat-Approvisionnement (TOTAL-SENEGAL)

Montant du marché : 9 238 900

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : TOTAL SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar. BP: 355, Dakar-Sénégal

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Il n'y a pas eu de lettre d'invitation	3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5	<ul style="list-style-type: none">Non, il y a 1 seul candidat en liste.<ul style="list-style-type: none">TOTAL-SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar.	3

	candidats ?		
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues: 1 Candidat ayant déposé une offre: * TOTAL SENEGAL: 9238900 <p>Il n'y a pas d'autres Entreprises présélectionnées. L'existence de l'entreprise a été vérifiée.</p>	3
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, le marché n'a pas été attribué à l'offre conforme la moins disante parce que la cellule de passation n'a pas effectué de marché.	3
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> La DRP a fait l'objet d'un bon de commande. Date du bon de commande: 04/06/2008 Délai de livraison: 8 jours 	1
9	Exécution du contrat	La réception effective des fournitures et prestations est attestée par le PV de réception et la conformité de la procédure de réception relatif au bon de commande est vérifiée.	1
10	Paielements	Règlement pour solde par chèque bancaire n° 4487003, Crédit Agricole.	1
11	Compétitivité des prix	-	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	Non applicable
13	Vérification de l'exécution physique	S'agissant des fournitures qui sont en cours d'utilisation et après constat des documents ci-joints au dossier on en déduit que l'existence physique des fournitures est vérifiée.	2
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Les marchés nous ont été présentés comme des marchés par ED n'ayant pas atteint le seuil de passation de marché alors qu'elles auraient dû être établies comme des DRP	3
15	Conclusion	Appréciation non satisfaisante	3

ANNEXE 4

Points de vérification

Ces dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dû faire l'objet de DRP 6.

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Achat-Approvisionnement (TOTAL-SENEGAL)

Montant du marché : 8 665 800

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : TOTAL SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar. BP: 355, Dakar-Sénégal

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Il n'y a pas eu de lettre d'invitation	3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none">Non, il y a 1 seul candidat en liste.<ul style="list-style-type: none">TOTAL-SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar.	3
5	Vérification de l'existence	<ul style="list-style-type: none">Nombre d'offres reçues: 1Candidat ayant déposé une offre:<ul style="list-style-type: none">* TOTAL SENEGAL: 8 665 800	3

	effective d'offres	Il n'y a pas d'autres Entreprises présélectionnées. L'existence de l'entreprise a été vérifiée.	
6	Procédure d'ouverture des Offres	Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, le marché n'a pas été attribué à l'offre conforme la moins disante parce que la cellule de passation n'a pas effectué de marché.	3
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> La DRP a fait l'objet d'un bon de commande. Date du bon de commande: 04/06/2008 Délai de livraison: 8 jours 	1
9	Exécution du contrat	La réception effective des fournitures et prestations est attestée par le PV de réception et la conformité de la procédure de réception relatif au bon de commande est vérifiée.	1
10	Paiements	Règlement pour solde par chèque bancaire n° 4487003, Crédit Agricole.	1
11	Compétitivité des prix	-	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	1
13	Vérification de l'exécution physique	S'agissant des fournitures qui sont en cours d'utilisation et après constat des documents ci-joint au dossier on en déduit que l'existence physique des fournitures est vérifiée.	2
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Les dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED n'ayant pas atteint le seuil de passation de marché alors qu'elles auraient dû être établies comme des DRP	3
15	Conclusion	Appréciation non satisfaisante	3

ANNEXE 4

Points de vérification

Ces dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dû faire l'objet de DRP 7

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Achat-Approvisionnement (TOTAL-SENEGAL)

Montant du marché : 8 534 950

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : TOTAL SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar. BP: 355, Dakar-Sénégal

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Il n'y a pas eu de lettre d'invitation	3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none"> Non, il y a 1 seul candidat en liste. <ul style="list-style-type: none"> TOTAL-SENEGAL; km 3, Boulevard du Centenaire de la Commune de Dakar. 	3
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues: 1 Candidat ayant déposé une offre: <ul style="list-style-type: none"> * TOTAL SENEGAL: 8 534 950 <p>Il n'y a pas d'autres Entreprises présélectionnées. L'existence de l'entreprise a été vérifiée.</p>	3
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, le marché n'a pas été attribué à l'offre conforme la moins disante parce que la cellule de passation n'a pas effectué de marché.	3

8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> La DRP a fait l'objet d'un bon de commande. Date du bon de commande: 04/06/2008 Délai de livraison: 8 jours 	1
9	Exécution du contrat	La réception effective des fournitures et prestations est attestée par le PV de réception et la conformité avec les indications spécifiées sur le bon de commande est vérifiée.	1
10	Paiements	Règlement pour solde par chèque bancaire n° 4487003, Crédit Agricole.	1
11	Compétitivité des prix	-	1
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	1
13	Vérification de l'exécution physique	S'agissant des fournitures qui sont en cours d'utilisation et après constat des documents ci-joint au dossier on en déduit que l'existence physique des fournitures est vérifiée.	2
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Les dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED n'ayant pas atteint le seuil de passation de marché alors qu'elles auraient dû être établies comme des DRP	3
15	Conclusion	Appréciation non satisfaisante	3

ANNEXE 4

Points de vérification

Ces dépenses nous ont été présentées comme des marchés par ED, alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dû faire l'objet de DRP 8.

Références du marché (Nom/N°/Date) :

Objet du marché : Paiement des photographes du SIA 2008 et de la cérémonie de présentation des vœux 2008.

Montant du marché : 360 000

Références du titulaire (Nom/adresse complète) : Daouda Niang, Photographe;

Rue 23X20 Médina - Téléphone : 77 583 70 39

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- Non, il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés	3
2	Publicité	- Non, la DRP n'a pas fait l'objet de publicité spécifique	3
3	Délai accordé pour le dépôt des Offres	Pas de lettre d'invitation	3
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	<ul style="list-style-type: none"> Non, il y a 1 seul candidat en liste. DAOUDA NIANG; Rue 23X24 Médina 	3
5	Vérification de l'existence effective d'offres	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'offres reçues: 1 Candidat ayant déposé une offre: * DAOUDA NIANG: 360000 <p>Il n'y a pas d'autres Entreprises présélectionnées. L'existence de l'entreprise a été vérifiée.</p>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique.	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	Non, le marché n'a pas été attribué à l'offre conforme la moins disante parce que la cellule de passation n'a pas effectué de marché.	3
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> La DRP n'a pas fait l'objet d'un contrat ni d'un bon de commande. Délai de livraison: non précisé 	3
9	Exécution du contrat	Il n'existe pas de PV de réception ni de documents qui atteste de la réception effective des prestations.	2
10	Paiements	Règlement pour solde par chèque bancaire n°3543723, Crédit	

		Agricole.	1
11	Compétitivité des prix	-	2
12	Recours et litiges	Non, il n'existe pas de recours ou de litiges.	1
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification a été effectuée	1
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Les marchés nous ont été présentés comme des marchés par ED n'ayant pas atteint le seuil de passation de marché alors qu'elles auraient dû être établies comme des DRP	3
15	Conclusion	Appréciation non satisfaisante. Pas de demande d'achat, ni de bon de commande,	3

ANNEXE 5

MARCHES PASSES PAR ENTENTE DIRECTE (ED)

NEANT

ANNEXE 6

QUALITE, TRANSPARENCE ET EFFICACITE DES OPERATIONS DE PASSATION DE MARCHES

Points de vérification

Nom de l'Autorité contractante : ANCAR

Modes de passation de marchés	Récapitulatif des marchés passés au titre de la gestion 2008		Récapitulatif des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'offres ouvert (AOO)	0	0	0	0
Appel d'offres restreint (AOR)	0	0	0	0
Prestations intellectuelles (PI)	0	0		
Demande de Renseignements et de Prix (DRP)	8	36 209 439	8	36 209 439
Entente directe (ED)	0	0	0	0
TOTAL	8	36 209 439	8	36 209 439
	100% du total		100% du total	

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation ¹
----	----------	--------------------------	-----------------------

¹ Notes de 1 à 3 : 1 = Performance satisfaisante ; 2 = performance moyenne (risque moyen) ; 3 = Performance non satisfaisante (haut risque) ;

1.	Plan de passation de marchés	Il n'y a pas de Plan de Passation des Marchés.	3
2.	Avis général de passation de marchés	L'avis général de passation de marchés n'a pas été publié.	3
3.	Demande de Renseignements de Prix (DRP)	Sur les 8 DRP que nous avons traitées, seule la DRP concernant les travaux d'infographie a fait l'objet de publicité dans le journal « LE SOLEIL ». Dans la majorité des DRP, seuls 3 candidats ont été sélectionnés au lieu de 5. Cependant, concernant la DRP sur le Séminaire de kaolack, 2 hôtels ont été sélectionnés en raison du nombre restreint d'hôtels se trouvant sur place.	2
4.	Délais de passation des marchés	Les délais ne sont pas précisés sur les 8 DRP que nous avons traités.	3
5.	Procès verbaux d'ouverture de plis	Ils n'ont pas été systématiquement communiqués aux soumissionnaires.	3
6.	Publications des attributions	Non.	3
7.	Recours	Il n'existe pas de recours. Les soumissionnaires retenus n'ont pas fait l'objet de correspondance écrite.	Non applicable
8.	Gestion des marchés	Les délais ont été respectés, il n'y pas eu de pénalités de retard et la réception effective des prestations a été vérifiée.	1
9.	Archivage des dossiers	ANCAR ne dispose pas d'un dispositif de classement et d'archivage.	3
10.	Violations de la réglementation	Les dépenses concernant l'entretien et la réparation des véhicules avec SERA SENEGAL ainsi que celles concernant le carburant avec TOTAL SENEGAL nous ont été présentées comme des marchés par ED alors qu'elles n'ont pas atteint le seuil de passation des marchés ; elles auraient dûes faire l'objet de DRP.	3
11.	Conclusion	Appréciation non satisfaisante	3

ANNEXE 7

ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

Points de vérification

Nom de l'Autorité contractante : ANCAR SA

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation ²
1.	Commission des Marchés	Les membres de la cellule ont été nommés conformément à la législation mais toutes les dispositions réglementaires n'ont pas été respectées- les décisions de nomination n'ont pas été transmis à l'ARMP conformément aux dispositions de l'article 6 de l'arrêté 11588 du 28/12/07. Le secrétariat de la commission est assuré par le responsable de la cellule de passation des marchés. La commission n'a pas produit de rapport annuel	2
2.	Cellule de passation des marchés	Il existe une cellule de passation des marchés. Elle dispose des prérogatives que lui confère la réglementation mais elles ne lui ont pas été spécifiées de façon formelle dans une fiche de poste. La composition de la cellule est en adéquation avec les besoins de l'Autorité Contractante. La cellule ne procède pas à l'archivage des documents de marchés. La cellule ne produit pas de rapports trimestriels. Oui, les appuis de la cellule aux différents services sont effectifs.	2
3.	Capacités en matière de passation de marchés	Le responsable de la cellule des marchés a subi en 2000 une formation au CESAG sur la passation des marchés, mais n'a pas eu de formation complémentaire par rapport aux nouvelles modifications apportées par le CM.	3
4.	Conclusion		2

ANNEXE 8

² Notes de 1 à 3 : 1 = Performance satisfaisante ; 2 = performance moyenne (risque moyen) ; 3 = Performance non satisfaisante (haut risque) ;

LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

Nom de l'Autorité contractante : ANCAR SA

✎ Directeur Technique	M. MBOUP
✎ Directeur Financier et Comptable	Papa LOUM
✎ Contrôleur Interne et de gestion	Kara MBOUP
✎ Chef Cellule de passation des marchés	Jean P. BASSENE
✎ Directeur des ressources humaines	Mme NDIAYE Khady Marie Bèye
✎ Comptable des matières	Moda LO