

**MINISTERE DE L'ECONOMIE MARITIME,  
DES TRANSPORTS MARITIMES, DE LA  
PECHE ET DE LA PISCICULTURE**

-----  
**SOCIETE NATIONALE DU PORT  
AUTONOME DE DAKAR (SONAPAD)**

-----  
**REVUE DE LA CONFORMITE DE LA  
PASSATION DES MARCHES AU TITRE  
DE LA GESTION 2008 - LOT 1**

-----  
***RAPPORT DEFINITIF***

**DECEMBRE 2009**

**GROUPEMENT CABINET  
MONTEIL & Cie / MAMADOU BARRY**

**Immeuble Café de Rome Bd de la  
République – Dakar**

**38, Avenue Malick Sy - Dakar**

**SOMMAIRE**

	<b><u>Pages</u></b>
OPINION DE L'AUDITEUR.....	<b>3</b>
1. DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES.....	<b>7</b>
2. OBJECTIFS ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT.....	<b>10</b>
3. PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	<b>14</b>
4. SYNTHESE DES CONSTATS SUR L'ORGANISATION INSTITUTIONNELLE.....	<b>17</b>
5. SYNTHESE DES CONSTATS A L'ISSUE DE LA REVUE DES MARCHES.....	<b>24</b>
6. REVUE DETAILLEE DES MARCHES.....	<b>29</b>

**ANNEXES**

<b>Annexe n°1</b>	Commentaires de l'Autorité Contractante sur le rapport provisoire
<b>Annexe n°2</b>	Réponse de l'Auditeur

<b>OPINION DE L'AUDITEUR</b>
------------------------------

<b>Commentaires préalables à l'opinion de l'Auditeur</b>
--

La mission de revue devant principalement déboucher sur l'expression d'une opinion sur le degré de respect des dispositions et procédures du Code des Marchés, l'Auditeur a formulé cette opinion selon la stratification ci-après :

**Types d'opinion retenus par l'Auditeur**

**Explicitation des critères propres à chaque type d'opinion**

Opinion « **Performance Parfaite** »

L'Autorité Contractante s'est conformée aux directives de forme et de fond du Code en matière de passation de marchés

Opinion « **Performance Satisfaisante** »

L'Autorité Contractante s'est conformée aux directives de fond, mais n'a pas respecté certaines dispositions de forme en matière de passation de marchés (**ie** dispositions de forme **n'entraînant pas des violations aux principes d'économie, d'équité et transparence**. **Ex** : non établissement et/ou non transmission des rapports périodiques exigés par le Code, archivage défectueux des documents, etc.).

Opinion « **Performance Moyenne** »

L'Autorité Contractante n'a pas respecté, sur un nombre très limité de marchés et pour des montants non significatifs certaines directives de fond en matière de passation de marchés.

Opinion « **Performance Non Satisfaisante** »

L'Autorité Contractante n'a pas respecté les directives en matière de passation de marchés, de manière récurrente et sur un nombre et pour des montants significatifs de marchés

**OPINION DE L'AUDITEUR**

**Messieurs,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à la revue de la conformité de la passation des marchés par la Société Nationale du Port Autonome de Dakar (SONAPAD) au titre de la gestion 2008.

Cette revue a été effectuée selon la méthodologie décrite dans les développements qui suivent, par référence aux dispositions du Code des Marchés – Décret n°2007 – 545 du 25 Avril 2007, complété par le Décret n°2007 – 546 portant Organisation et Fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés (ARMP) et par le Décret n° 2007 – 547 portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP). Il a été également tenu compte des dispositions des Arrêtés et Circulaires pris en application de ces décrets.

La mission a porté, outre la revue de l'organisation institutionnelle de l'Autorité Contractante, sur un montant total des marchés de 7 112 684 514 F CFA soit 65% des marchés passés au titre de la gestion 2008 par la SONAPAD.

***Constats à l'issue de ces travaux :***

Au plan institutionnel la SONAPAD a fonctionné en ce qui concerne les Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) avec une « Commission de dépouillement interne » autre que la Commission des Marchés consacrée par le Code des Marchés Publics.

Par ailleurs, l'Auditeur a constaté la non création de la Cellule de Passation des Marchés, telle que stipulé par le Code. Cette situation explique les difficultés rencontrées dans la collecte des documents relatifs aux marchés passés.

Au plan de la passation des marchés, l'Auditeur a constaté des violations des dispositions du code et de ses arrêtés d'application, dont les plus significatives sont :

- la non mention de certains marchés dans le Plan de Passation des Marchés (PPM),
- le non respect des seuils fixés à l'article 53 pour le lancement des appels d'offres,
- la non transmission systématique des PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires,
- la non publication des attributions définitives,
- la non fourniture de la garantie de bonne exécution par les fournisseurs titulaires de certains marchés,
- et la non transmission à la Direction Centrale des Marchés Publics pour examen au regard de l'article 138 du CMP :
  - o des dossiers d'appel à Concurrence,
  - o des rapports d'évaluation sur certains marchés,
  - o des avenants atteignant le seuil d'examen du Dossier.
- Le dépassement, pour certains avenants, du seuil fixé à l'article 24.1 du CMP.

.../...

– 2 –

Outre ces violations aux dispositions du Code des Marchés, l'Auditeur a constaté la signature par la SONAPAD d'avenants pour des montants significatifs non soumis à l'avis préalable de la Direction Centrale des Marchés Publics.

Enfin, des achats d'un montant total de F. CFA 1.244.862.825 ont été effectués sous forme de commandes directes, sans appel à la concurrence.

***Conclusion de l'Auditeur :***

Les constats ci-dessus relatés amènent à l'expression, de la part de l'Auditeur, d'une opinion « Performance non satisfaisante » en ce qui concerne la SONAPAD pour la gestion 2008.

Fait à Dakar, le 31 Décembre 2009

**Le Représentant du Groupement  
BARRY / MONTEIL**

**1- DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET  
PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES**

## **1. BREF RAPPEL DU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL DU SYSTEME ET DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES**

### **▪ Dispositif institutionnel :**

Le décret n° **2007-545 du 25 Avril 2007** institue le Code des Marchés Publics au Sénégal. Il est complété par le **décret n°2007- 546** portant Organisation et Fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) et par le **décret n° 2007-547** portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP). Des Arrêtés ont été pris par le Ministre de l'Economie et des Finances, en application de certaines dispositions du Code des Marchés.

Le Code des Marchés Publics entre en vigueur, dès le mois de janvier 2008 (circulaire n°4 PM du 28/12/2007).

Le dispositif institutionnel comprend :

- Les **Autorités Contractantes** avec les structures suivantes installées à leur niveau : les **Commissions de Marchés** et les **Cellules de Passation des Marchés**.
- La **Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP)**, en charge, entre autres missions, du contrôle a priori des dossiers transmis par les Autorités Contractantes ; ce contrôle s'exerce à trois niveaux, en fonction de seuils de marchés fixés :
  - examen préalable des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) ;
  - examen des procès verbaux d'analyse comparative des offres et recommandations pour l'attribution provisoire des marchés ;
  - examen juridique et technique des marchés.

(se reporter à l'Annexe n°1).

- **L'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)**, en charge, entre autres missions (avis, propositions, recommandations), du contrôle a posteriori des procédures de passation des marchés (audits) et du règlement des différends portés à son attention (dénonciations d'irrégularités, recours) par les parties concernées par la passation des marchés.

### **▪ Procédures de passation des marchés :**

Les Autorités contractantes établissent leurs prévisions de dépenses pour la gestion à venir (budgets).



Elles établissent un **Plan de Passation des Marchés (PPM)**, pour les marchés d'un certain seuil, et un **Avis Général de Passation des Marchés**, transmis à la DCMP et à publier dans les conditions fixées par le décret n° 2007-545.

Elles procèdent à des consultations, selon une des formes ci-après et en respectant les modalités de publicité et d'avis préalable de la DCMP définies par le Code des Marchés :

- Appel d'Offres Ouvert (AOO),
- Appel d'Offres Restreint (AOR),
- Prestations Intellectuelles (PI),
- Demandes de Renseignements et de Prix (DRP),
- Entente Directe (ED).

### ■ **Procédures d'approbation des marchés**

En fonction de seuils fixés et du type d'autorité contractante (structure d'Etat, Etablissements Publics, Agences, Sociétés Nationales), les marchés sont portés à l'approbation du Premier Ministre, du Ministre, du Représentant de l'Etat ou du Conseil d'Administration de la société.

### ■ **Procédures d'exécution du marché**

L'exécution du marché (réception, paiement) est assurée par l'Autorité Contractante.

### ■ **Rapports périodiques sur les marchés**

Les **Cellules de Passation des Marchés** de chaque Autorité Contractante doivent établir, en cours d'année, des rapports trimestriels à transmettre à la DCMP.

Les **Commissions des Marchés** doivent établir, avant le 31 mars de chaque année, à l'intention de l'ARMP, un rapport annuel sur l'ensemble des marchés publics de l'année précédente.

La **Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP)** publie périodiquement les statistiques relatives aux marchés publics.

L'**Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)** rend compte, dans un Rapport Annuel, des contrôles effectués et des décisions prises à l'occasion des recours introduits auprès du Comité de Règlement des Différends.

## **2- OBJECTIFS ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT**

## **2. OBJECTIFS DE L'AUDIT ET METHODOLOGIE ADOPTEE :**

### **2-1 Spécificités de la Gestion 2008 :**

La gestion 2008 correspond à la première année d'application du nouveau Code des Marchés Publics.

Elle se caractérise donc par la co-existence :

- de marchés exécutés en 2008 mais dont les procédures de passation (appels d'offres, adjudication), avaient été initiées en 2007 selon les dispositions du décret 2002-550 du 30 mai 2002 ;
- de marchés initiés en 2008 selon les dispositions du nouveau code.

**Les interventions de l'Auditeur ont concerné exclusivement les marchés régis par le décret n°2007-545 (nouveau Code).**

### **2-2 Objectifs de l'Audit :**

La présente mission a pour **objectif principal** :

- la vérification du processus de passation des marchés et des contrats signés entre le 1er janvier et le 31 décembre 2008, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés ;
- l'expression d'un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du Code des Marchés pour les dépenses des Autorités Contractantes.

Les **objectifs spécifiques** suivants doivent être atteints à l'issue de la mission :

- expression d'une opinion sur les procédures de passation de marchés adoptées ;
- 
- contrôle de la conformité des procédures avec les principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence édictés par le Code des Marchés ;
- 
- expression d'une opinion sur la qualité des contrats (aspects techniques et économiques).

**2-3 Méthodologie générale retenue pour la mise en œuvre de la mission :**

**2.3.1 Revue de l'organisation institutionnelle de l'Autorité Contractante :**

La revue a consisté en un contrôle des modalités de mise en place et de fonctionnement des Commissions des Marchés et des Cellules de Passation des Marchés et en une appréciation de l'efficacité du système de classement des documents de passation des marchés ; de même, il a été passé en revue les relations entre les Commissions des Marchés, les Cellules de Passations et l'ARMP et la DCMP.

Des demandes ont été adressées par l'Auditeur :

- à la DCMP, pour la confirmation de la réception de la liste des membres des Commissions de Marchés et des Cellules de Passation des Marchés, des Plans de Passation des Marchés, et des rapports trimestriels des Cellules de Passation des Marchés des Autorités Contractantes, au titre de la gestion 2008.
- à l'ARMP, pour la confirmation de la réception des rapports annuels 2008 des Commissions de Marchés des Autorités Contractantes.

Les réponses obtenues ont été comparées aux résultats des revues effectuées au niveau des Autorités Contractantes.

**2.3.2 Contrôle au départ de l'exhaustivité des données fournies par l'Autorité Contractante :**

Cette étape –importante à plus d'un titre– a été couverte par le recouplement des données fournies par les Situations, Etats et Rapports suivants :

- Budget 2008 exécuté de l'Autorité Contractante ;
- Plan de Passation de Marchés 2008 de l'Autorité Contractante ;
- Etats financiers au 31/12/2008 (Bilan, Compte de Résultat) et Grand-Livre des comptes de l'Autorité Contractante pour retracer les opérations (investissements et dépenses de fonctionnement) de 2008 ;
- Rapport d'activités 2008 de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;

- Données statistiques sur les marchés immatriculés en 2008 à partir du site web de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;
- Rapport Annuel 2008 de l'Autorité de Régulation des Marchés (ARMP) (notamment pour les aspects liés à l'organisation des Cellules de Passation des Marchés et aux recours introduits par les parties concernées par la passation des marchés).

Le recoupement des données issues de ces différents documents a permis de vérifier et de mettre en évidence :

- les marchés (Appels d'Offres, DRP) révélés par l'Autorité Contractante à l'Auditeur, au départ de la mission ;
- les marchés non portés à l'attention de l'Auditeur ;
- les transactions intervenues sans appel d'offres ou DRP.

### **2.3.3 Constitution de l'échantillon :**

L'Auditeur a constitué l'échantillon :

- selon les modalités définies par les Termes de Références ;
- ou bien, lorsque les marchés passés n'étaient pas en nombre significatif, à 100 % des dossiers ;
- et, en y ajoutant systématiquement les transactions intervenues sans appel d'offres ou DRP.

### **2.3.4 Revue détaillée des marchés retenus :**

Une revue détaillée des marchés a été effectuée :

- contrôle sur pièces et appréciation des procédures appliquées par rapport aux dispositions du Code des Marchés ;
- analyse des contrats établis ;
- vérifications physiques, dans le cas où ces vérifications s'avèrent possibles ;
- dans certains cas, contrôle de la compétitivité des prix ;
- contrôle du niveau et du rythme des paiements.

**3- PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE  
CONTRACTANTE**

### **3. PRESENTATION RESUMEE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE :**

Le Port Autonome de Dakar (PAD) est érigé en Société Nationale par la loi N°87-28 du 18 Août 1987.

Les mutations intervenues dans le secteur des transports maritimes et la situation de concurrence interportuaire sous régionale ont incité les autorités à changer le statut d'Etablissement Public qui régissait le Port Autonome de Dakar en Société Nationale. Ce statut lui confère, outre l'autonomie financière une liberté d'action et une capacité d'adaptation à toute modification de l'environnement.

#### **3.1 Missions :**

L'article 4 des statuts de la Société Nationale du Port Autonome de Dakar (SONAPAD) stipule qu'elle a pour objet :

- L'exploitation, l'entretien du port maritime et de ses dépendances, la gestion de son domaine mobilier et immobilier et l'exécution des travaux d'amélioration et d'extension de ses installations.
- La création ou l'acquisition et l'exploitation de tout fond ou établissement de même nature.
- La participation par tout moyen et sous quelque forme que ce soit à toute société créée ou à créer.
- Et généralement la réalisation de toutes opérations commerciales, industrielles, mobilières ou financières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessous défini.

#### **3.2 Financement et Budget**

Les activités du Port Autonome de Dakar sont réalisées sur la base d'un budget approuvé par le Conseil d'Administration. Le budget 2008 est ainsi approuvé à la date du 02/01/2008 pour le budget initial et à la date du 15/09/2008 pour le budget remanié.

Il est ainsi composé en Francs CFA :

##### **✓ Pour le budget Initial**

- |                                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|
| - dépenses d'investissement :  | <b>24 049 000 000</b> |
| - dépenses de fonctionnement : | <b>24 875 700 000</b> |
| - produits :                   | <b>28 147 000 000</b> |

✓ **Pour le budget réaménagé**

- dépenses d'investissement :	<b>21 233 000 000</b>
- dépenses de fonctionnement :	<b>23 435 300 000</b>
- produits :	<b>28 867 000 000</b>

Les ressources de ce budget proviennent essentiellement :

- des locations domaniales,
- des redevances navires,
- des redevances marchandises,
- des redevances conteneurs,
- des cessions Eau-Electricité.



**4- SYNTHÈSE DES CONSTATS SUR  
L'ORGANISATION INSTITUTIONNELLE**

#### **4. SYNTHÈSE DES CONSTATS SUR L'ORGANISATION :**

##### **4.1 MISE EN PLACE DE LA COMMISSION DES MARCHÉS ET DE LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHÉS :**

La Commission des Marchés a été mise en place à la date du 14 Mars 2008 au niveau du Port Autonome de Dakar.

**La Cellule de Passation des Marchés quant à elle n'a pas été créée**, le Port Autonome de Dakar a préféré conserver la structure déjà existante, à savoir le Service des Marchés et Contrats, en application de la Circulaire N°0005 PM du 28 Décembre 2007.

Il est à préciser qu'il n'y a pas eu d'acte de nomination des membres du Service des Marchés et Contrats devant jouer pleinement le rôle de la Cellule de Passation des Marchés comme indiqué à l'arrêté N° 011586 du 28/12/2007.

Par ailleurs les membres du Service des Marchés et Contrats n'ont pas signé l'attestation de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'Éthique, à l'exception du Chef du Service mais au titre de membre suppléant au niveau de la Commission de Marchés.

La date exacte de transmission de l'acte de nomination des membres de la Commission des Marchés à l'ARMP et à la DCMP ne nous a pas été communiquée.

Les membres de la Commission des Marchés sont au nombre de 9, toutefois leur identité n'a pas été précisée dans l'acte de nomination.

La liste détaillée des membres de cette Commission en fonction des postes qu'ils occupent est la suivante :

##### **Membres Titulaires :**

- Le Secrétaire Général (Président),
- Le Directeur Financier et Comptable,
- Le Directeur des Infrastructures et de la Logistique,
- Le Chef de la Division des Affaires Générales,
- Le Représentant du Ministère de l'Économie Maritime, des Transports, Maritimes, de la Pêche et de la Pisciculture,
- Le Représentant du Contrôle Financier.

##### **Membres Suppléants :**

- Le Représentant du Directeur Financier et Comptable,
- Le Représentant du Directeur des Infrastructures et de la Logistique,
- Le Représentant du Chef de la Division des Affaires Générales.

La présidence de la Commission des Marchés est assurée par le Secrétaire Général du Port Autonome de Dakar.

Les attestations de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'éthique ont été signées par le Directeur des Infrastructures et de la Logistique et son suppléant, le représentant du Ministère de l'Economie Maritime, des Transports Maritimes, de la Pêche et de la Pisciculture, le Chef de la Division des Affaires Générales et son suppléant qui, il faut le préciser, est le Chef du Service des Marchés et Contrats à savoir la structure sensée jouer le rôle de la Cellule de Passation des Marchés au niveau du Port Autonome de Dakar, les attestations des autres membres ne nous ont pas été présentées notamment celles du Président de la Commission des Marchés et du Directeur Financier et Comptable ainsi que celle de son suppléant.

**La date exacte de transmission des copies de ces déclarations à la DCMP et à l'ARMP ne nous a pas non plus été communiquée.**

Il n'est pas explicité au niveau de l'acte de nomination des membres de la Commission des Marchés que le rôle de rapporteur est assuré par un membre du Service des Marchés et Contrats.

Les problèmes identifiés par l'auditeur sont les suivants :

- La mise en place relativement tardive de la Commission des Marchés au mois de Mars 2008, et la non spécification de l'identité précise des membres qui la constitue.
- La non création de la Cellule de Passation de Marchés, telle qu'elle est stipulée par le Code des Marchés
- La non signature, par tous les membres de la Commission des Marchés, de l'attestation de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'Ethique.
- L'inclusion du Directeur du Service des Marchés et Contrats comme membre suppléant, dans la Commission des Marchés entraînant ainsi un cumul des fonctions de membre de la Cellule et celles de membre de la Commission. A l'article 4 de l'Arrêté N° 011588 du 28/12/2007 il n'est pas permis à un membre de la Cellule d'être membre de la Commission.

#### **4.2 FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DES MARCHES ET DE LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES :**

Le Service des Marchés et Contrats n'a pas assuré pleinement son rôle de rapporteur ou de secrétariat car beaucoup de documents relatifs aux marchés n'ont pas été centralisés à son niveau (les actes de nomination, les attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique, les suivis exécutions des marchés même s'il n'en est pas le maître d'œuvre ainsi que le suivi paiement). Le service des marchés et contrats n'a pas ainsi joué son rôle de liaison tout au long de la mission de l'audit comme stipulé à l'article premier de l'arrêté N°011586 du 28/12/2007 en application de l'article 35.

Les Membres de la Commission des Marchés n'étant pas nommément désignés et certains d'entre eux n'ayant pas signé l'attestation de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique (en l'occurrence le Président et le Directeur Financier et comptable ainsi que son suppléant) il a été difficile de les identifier.

#### **4.3 CONSERVATION ET ARCHIVAGE DES INFORMATIONS :**

Le classement des documents relatifs aux marchés n'est pas exhaustif il s'arrête à la signature des contrats ou marchés, l'exécution physique et les paiements ne sont pas suivis. Certains dossiers de marchés n'ont pas du tout été présentés à l'auditeur.

Il est aussi à signaler que les documents administratifs relatifs à la constitution des structures de passation des marchés ne sont pas centralisés, ils sont archivés entre la Commission des Marchés et le Service des Marchés et Contrats.

#### **4.4 RAPPORTS PERIODIQUES :**

Le Service des Marchés et Contrats qui est censé jouer au niveau du Port Autonome de Dakar le rôle de la Cellule de Passation des Marchés, n'a pas établi de rapports trimestriels au cours de la gestion 2008 comme stipulé à l'article Premier de l'arrêté N°011586 du 28/12/2007.

La Commission des Marchés, également, n'a pas établi de rapport annuel sur les marchés publics de 2008 comme exigé par l'article 141 du Code des Marchés Publics.

Les Services du Contrôle de Gestion et de l'Audit n'ont reçu aucune formation sur le nouveau Code des Marchés Publics, par conséquent ils n'ont effectué aucun contrôle sur les procédures de passation des marchés du Port et n'ont également établi aucun rapport.

<b>RECOMMANDATIONS DE L'AUDITEUR RELATIVEMENT A L'ORGANISATION DE L'AUTORITE CONTRACTANTE</b>
---

- 1- La SONAPAD devrait se conformer aux dispositions du nouveau Code des Marchés Publics en mettant en place une Cellule de Passation des Marchés et en nommant officiellement les membres de cette Cellule à travers des actes de nomination.
- 2- La SONAPAD devrait se conformer aux délais fixés par le Code des Marchés, relativement à la constitution de la Commission des Marchés Publics et à la Cellule de Passation des Marchés ; par ailleurs, elle devrait envoyer à l'ARMP et à la DCMP, dans les délais prévus, les actes de nomination des membres de ces structures.
- 3- Les actes de nomination des membres de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés devraient comporter leur identité précise ainsi que les fonctions qu'ils occupent.
- 4- Le rôle de rapporteur de la Commission des Marchés devrait être joué par un membre de la Cellule de Passation des Marchés à créer.
- 5- Tous les membres de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés sans exception devraient signer les attestations de prise de connaissance de la Charte de Transparence et d'Ethique et les copies devraient être transmises à l'ARMP et à la DCMP.
- 6- La Commission des Marchés ne devrait pas comprendre en son sein un membre du Service des Marchés et Contrats structure sensée jouer au niveau de la SONAPAD le rôle de la Cellule de Passation des Marchés.
- 7- Une fois la Cellule de Passation des Marchés mise en place, elle devrait établir des rapports trimestriels et en transmettre des exemplaires à la DCMP et à l'ARMP.
- 8- La Commission des Marchés devrait établir avant le 31 mars de chaque année un rapport annuel sur l'ensemble des marchés publics passés au titre de la gestion et en transmettre un exemplaire à l'ARMP.
- 9- Les responsables du Contrôle de Gestion et de l'Audit Interne devraient être formés au nouveau Code des Marchés et contrôler toutes les procédures de passation des marchés afin d'établir un rapport annuel de contrôle.
- 10- La collecte de l'information a été l'une de nos plus grandes difficultés tout au long de la mission de l'audit, La SONAPAD devrait réorganiser le système actuel de classement des documents relatifs aux marchés en centralisant toutes les pièces (ou copies de pièces) depuis le Plan de Passation des Marchés jusqu'au règlement des fournisseurs/prestataires.  
Ce système serait de nature à faciliter les contrôles ultérieurs sur les procédures de passation des marchés.

**Points de vérification  
Organisation institutionnelle**

**Nom de l'Autorité Contractante : SONAPAD**

<b>N°</b>	<b>Rubriques</b>	<b>Constats et Commentaires</b>	<b>Notations</b>
1	Commission de Passation des Marchés	<p>Les membres de la Commission des Marchés ont été nommés tardivement au mois de Mars 2008, et parmi eux figurent en tant que membre suppléant le Chef du Service des Marchés et Contrats sensé jouer le rôle de la Cellule de Passation des Marchés.</p> <p>Le secrétariat des travaux de la Commission des Marchés n'est pas systématiquement assuré par un membre du Service des Marchés et Contrats.</p>	3
2	Cellule de Passation des Marchés	<p><b>Il n'existe pas une Cellule de Passation des Marchés au niveau du Port Autonome de Dakar</b>, il a été plutôt reconduit l'ancienne structure déjà existante s'occupant de la passation des marchés à savoir le Service des Marchés et Contrats.</p> <p>Cette structure assure l'archivage de tous les documents relatifs à la passation des marchés, cependant cet archivage est défectueux : il y a eu des dossiers de marchés manquants, par ailleurs il n'est pas exhaustif il ne couvre pas tout le cycle de la passation du marché il s'arrête à la signature du marché ou du contrat excluant l'exécution physique et le suivi paiement.</p> <p>Il n'a pas été produit, au cours de la Gestion 2008, de rapports trimestriels conformément à l'arrêté N° 011586 du 28/12/2007.</p>	3

3	Capacités en Matière de Passation de Marchés	<p>Les membres de la Commission des Marchés, du Service des Marchés et Contrats, et des autres services du Port Autonome de Dakar (DIL, DSI, DRH, CEP, Service Juridique et SG) ont suivi un certain nombre de formations par rapport au nouveau Code des Marchés Publics.</p> <p>Elles sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Séminaire sur le nouveau Code des Marchés Publics animé par le Président de l'ARMP à la date du 09/04/2008.</li><li>- Journée de formation sur les procédures des Marchés Publics organisée par le Centre de Formation Sénégal Management Consultants (SEMACO) au mois de Mai 2008.</li><li>- Séminaire sur les dossiers types organisé par l'ARMP du 14 Septembre au 04 Octobre 2009.</li></ul>	1
4	Conclusion	<p>Le Port Autonome de Dakar est bien outillé en matière de passation de marchés eu égard aux formations suivies par les membres de ses différents services dans leur ensemble, il leur faudrait tout simplement passer à l'application effective des dispositions du nouveau Code des Marchés Publics, en créant les structures prévues par ce Code.</p>	3

**Système de notation :**

Performance satisfaisante	=	1
Performance moyenne	=	2
Performance non satisfaisante	=	3

**Ce système de notation a été reconduit pour toutes les grilles suivantes.**

**5- SYNTHÈSE DES CONSTATS À L'ISSUE DE LA  
REVUE DES MARCHES**



## **5. SYNTHÈSE DES CONSTATS À L'ISSUE DE LA REVUE DES MARCHÉS :**

### **5.1 PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS/ AVIS GÉNÉRAL DE PASSATION DES MARCHÉS :**

Le Plan de Passation des Marchés (PPM) pour la Gestion 2008 a été établi et transmis à la DCMP à la date du 27 Décembre 2007, toutefois il n'a pas été valorisé.

L'Avis Général a quant à lui a été publié dans le Sud Quotidien N° 4458 du 31 Janvier 2008.

Le Port Autonome de Dakar a ainsi respecté les délais prévus dans le nouveau Code des Marchés Publics, en ce qui concerne le PPM et l'Avis Général.

### **5.2 TABLEAU DE SYNTHÈSE DES MARCHÉS PASSÉS PAR LA SONAPAD ET DE L'ÉCHANTILLON CONSTITUÉ PAR L'AUDITEUR :**

Sur la base des tableaux récapitulatifs qui nous ont été remis, la SONAPAD a passé 70 marchés au cours de la gestion 2008 d'un montant total de 10 989 296 911 F. CFA dont 17 par Appel d'Offre Ouvert, 31 par Demande de Renseignement et de Prix (DRP) et 22 Avenants.

L'échantillon constitué par l'auditeur a porté sur 65 % soit 7 112 684 514 F. CFA.

Le recoupement avec les données du tableau de la situation des contrats nous a permis de constater que le tableau de la situation des DRP qui nous a été transmis n'est pas exhaustif, les DRP suivantes n'y ont pas été prises en compte :

<b>N° CONTRAT</b>	<b>LIBELLE</b>	<b>FOURNISSEUR</b>	<b>MONTANT (TTC)</b>
2	Numérisation de plans	Cadem technologies	14 750 000
6	Extension du Périmètre de certification ISO 9001 V 2000.	Quali@ction	12 744 000
16	Fourniture et pose de barrière type Héras sur des pélots de ciment en béton au parking de la route de contournement.	Sénégal Bâche	8 348 500
18	Maintenance des serveurs IBM et des imprimantes systèmes IBM.	CFAO Technologies	11 440 817
19	Travaux de reconstruction du terre plein occupé par l'ex capitainerie du môle 8.	EGBER	19 466 342
21	Travaux de Carénage de la Chaloupe Coumba Castel.	DMI	14 002 824
22	Travaux d'électrification de la plateforme de distribution du PAD.	Sahel Techniques et Industries	29 427 280
27	Finalisation du Processus de sécurisation de redevances terres pleins.	KPMG	21 240 000

49	Fourniture et pose de barrière type Héras sur des pèlots de ciment en béton.	Sénégal Bâche	31 152 000
66	Travaux de protection des équipements du système de contrôle des accès automatisés.	EDD	11 424 760
	<b>TOTAL</b>		<b>173 996 523</b>

Il est à préciser aussi que la SONAPAD a effectué des acquisitions directes à hauteur de 1 244 862 825 F. CFA sur la seule base de Lettres de Commande. (Voir annexe).

### 5.3 COMMENTAIRES DE SYNTHESE SUR LES MARCHES CONTROLES :

Les infractions aux dispositions du Code des Marchés ont été les suivantes :

- La non inscription de certains marchés dans le Plan de Passation des Marchés de 2008 (**Article 6**).
- La passation de marché par Demande de Renseignement et de Prix alors que les seuils prévus à l'**article 53** du Code des Marchés Publics ont été atteints.
- La non fourniture de la garantie de bonne exécution par les adjudicataires des marchés (**Arrêté N°11584 du 28/12/2007 en application de l'article 112**).
- La non transmission de certains PV d'ouvertures des offres aux représentants des soumissionnaires (**Article 67-4**).
- La non publication des attributions définitives (**Article 83**).
- La non transmission pour examen à la DCMP des dossiers d'appel à concurrence et des rapports d'évaluation (**Article 138**).

Modes de Passation des marchés	Récapitulatif des marchés au titre de la gestion 2008		Récapitulatif des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'Offres Ouvert (AOO)	17	2 293 392 870	5	1 158 505 683
Avenants	22	7 994 093 260	3	5 635 405 532
Prestations Intellectuelles (PI)				
D.R.P	31	701 810 781	8	318 773 299
Entente Directe (E.D)				
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>10 989 296 911</b>	<b>16</b>	<b>7 112 684 514</b>
	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>23%</b>	<b>65%</b>

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
1	Plan de Passation de marchés	Le PPM n'est pas exhaustif : tous les marchés passés par la SONAPAD n'y sont pas mentionnés. Aucune DRP n'y figure, mais ce n'est pas obligatoire.	3
2	Avis général de passation des marchés	L'avis général a été publié à la date 31/01/2008 dans le quotidien le Sud Quotidien N°4458.	1
3	Demande de renseignement et de prix (DRP)	Aucune publicité n'a été effectuée par la SONAPAD concernant les DRP. (art. 77.2 al 1 du CMP) <b>Les seuils prévus à l'article 53 pour le lancement d'un appel d'offres sont souvent atteints.</b> Les listes établies sont diversifiées, au moins 5 entreprises à chaque DRP sont consultées. Les DRP sont attribuées aux offres les moins disantes conformes aux critères des cahiers de charges.	3
4	Délai de passation des marchés	Les délais de passation des marchés <b>sont souvent longs</b> avec des reports fréquents des séances d'ouverture des plis et/ou des retards dans la production des résultats des évaluations.	3
5	Les procès verbaux d'ouverture des plis.	Pour les AO, les procès verbaux d'ouverture des offres ne sont pas systématiquement communiqués aux soumissionnaires ils sont seulement transmis à ceux qui désirent l'obtenir (art. 67.4).	2
6	Publication des attributions	Les publications des avis d'appel d'offres et des avis d'attribution provisoire sont faites, toutefois les avis d'attribution définitive n'ont pas été publiés.	2
7	Recours	Il n'a pas été porté de recours à la connaissance de l'auditeur.	2
8	Gestion des Marchés	La garantie de bonne exécution n'est pas réclamée du soumissionnaire dans plusieurs cas. Les délais d'exécution des marchés ne sont pas respectés ce qui fait qu'il y a souvent l'application de pénalités de retard. Il est aussi à signaler le nombre élevé des avenants aux marchés. Les paiements sont effectués en fonction de l'exécution du marché.	2
9	Archivage des dossiers	Le classement des dossiers de marchés est effectué mais il ne couvre que le lancement de l'appel d'offres jusqu'à la signature des marchés toute la procédure en aval n'est pas suivie. Ce qui a rendu difficile la collecte des informations relatives aux marchés tout au long de la mission.	3

10	Violation des réglementations	<p>Les violations décelées ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la non mention de certains marchés dans le PPM,</li> <li>- le non respect des seuils fixés à l'<b>article 53</b> pour le lancement des appels d'offres,</li> <li>- la non transmission systématique des PV d'ouverture des plis aux représentants des soumissionnaires,</li> <li>- la non publication des attributions définitives,</li> <li>- la non fourniture de la garantie de bonne exécution par les fournisseurs titulaires de certains marchés,</li> <li>- et la non transmission à la DCMP pour examen au regard de l'article 138 du CMP : <ul style="list-style-type: none"> <li>o des dossiers d'appel à Concurrence,</li> <li>o des rapports d'évaluation sur certains marchés</li> <li>o des avenants atteignant le seuil d'examen du Dossier</li> </ul> </li> <li>- Le dépassement pour certains avenants du seuil fixé à l'article 24.1 du CMP.</li> </ul>	3
11	Conclusion	<b>La procédure de passation des marchés est non satisfaisante.</b>	3

**RECOMMANDATION DE L'AUDITEUR RELATIVEMENT A LA PASSATION DES MARCHES**

**1-** La SONAPAD devrait systématiquement informer :

- les soumissionnaires, après l'ouverture des plis, en leur transmettant une copie du procès-verbal d'ouverture ;
- les soumissionnaires et les tiers, à l'occasion de l'attribution définitive, par une insertion dans un quotidien de la place.

**2-** La SONAPAD devrait systématiquement exiger du soumissionnaire retenu, lorsque le seuil fixé par l'Arrêté n° 11584 est atteint, une garantie de bonne exécution.

**3-** La SONAPAD devrait respecter les seuils fixés à l'**article 53** du Code des Marchés Publics et procéder à des appels d'offres et non à des Demandes de Renseignement et de Prix lorsque ces derniers sont atteints.

**4-** La SONAPAD devrait soumettre à la DCMP pour examen, lorsque les seuils fixés à l'arrêté N° 011580 du 28/12/2007 pris en application de l'article 138 sont atteints, les dossiers d'appel à concurrence, les rapports d'analyse comparative d'offres ou de propositions et les procès verbaux d'attribution provisoire et les avenants visés à l'article 138.

<b>6- REVUE DETAILLEE DES MARCHES</b>
---------------------------------------

**Points de Vérification  
Appel d'Offres Ouvert**

**Référence du marché** : N°01/2008/M

**Objet du marché** : Réalisation des travaux du réseau électrique de la plate forme de distribution.

**Montant du marché** : 316 052 489 F. CFA TTC

**Références du titulaire** : COSELEC A.

**Le dossier relatif au marché n'a pas été transmis à l'auditeur.  
Procédure de passation du marché non satisfaisante.**

**Points de Vérification  
Appel d'Offres Ouvert**

**Référence du marché** : N°17/2008/M

**Objet du marché** : Gardiennage et surveillance des immeubles à usage de bureaux et d'habitation.

**Montant du marché** : 229 276 516 F CFA TTC Phoenix.  
28 308 672 F CFA TTC BSI.

**Références du titulaire** : Phoenix, Espace résidences Dunes Immeuble 17 appartement 02 et 12 Hann Mariste.

BSI, Sicap Baobabs Villa N°834.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été prévu dans le budget de 2008. Toutefois il est cumulé avec le nettoyage. Ce qui ne permet pas à l'auditeur d'avoir une appréciation par rapport à sa valeur exacte.	2
1	Plan de passation de marchés	Le marché est mentionné dans le PPM. Il est également mentionné dans l'avis général de passation des marchés publié dans le Sud Quotidien du 31/01/2008.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Toutes les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses.  Les critères de qualification ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- les justificatifs d'autorisation du Ministère de l'intérieur pour l'exercice de la profession et d'autorisation du port d'armes ;</li><li>- la fourniture de 4 références attestées pour des activités similaires de 2005 à 2007 par différentes sociétés bénéficiaires ;</li><li>- les états financiers certifiés des exercices de 2005 à 2007 ;</li><li>- une attestation de capacité financière jusqu'à hauteur de 50 000 0000 F CFA au moins délivrée par une banque ;</li><li>- le justificatif d'un effectif de 30 travailleurs permanents au moins à la date de soumission et l'acquittement de leurs cotisations sociales au cours des 12 derniers mois ;</li><li>- et l'existence d'un siège social.</li></ul> Les critères d'évaluation quant à eux ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- la lettre de soumission,</li><li>- l'équipement des vigiles,</li></ul>	1

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- la répartition des vigiles et horaires par lot.</li> <li>- la rémunération et protection sociale des vigiles.</li> </ul>	
3	Publicité	<p><b>La publication de l'appel d'offre initial n'a pas été présentée à l'auditeur.</b></p> <p>L'avis de report a quant à lui été publié dans le messenger N°1452 du 26/09/2008 et sur ce dernier il est fait mention que l'ouverture des offres initialement prévue le 25/09/2008 a été reportée au 09/10/2008, soit un délai supplémentaire de <b>14 jours</b>.</p>	2
4	Ouverture des Offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'ouverture des offres s'est faite à la date du 09/10/2008 en présence des membres de la commission des marchés, les soumissionnaires ont été représentés lors de cette séance.</li> <li>- La commission des marchés a procédé à l'ouverture et au paraphe des propositions techniques et financières des différents soumissionnaires. Tous les membres de la commission qui étaient présents ont apposé leur signature. La conformité des membres de cette commission avec les actes de nomination n'a pu être établie <b>du fait qu'ils n'ont pas été nommément désignés.</b></li> <li>- Le PV d'ouverture des offres a été transmis aux représentants des soumissionnaires toutefois il n'y a pas eu de cachet attestant qu'il s'agit de représentants légaux des entreprises concernées.</li> </ul>	2
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Les propositions techniques et financières ont été envoyées au Secrétariat Général pour étude. Un comité technique a été désigné à cet effet, il s'est réuni le 15/10/2008 et a constaté qu'aucun des candidats n'a répondu comme conforme aux critères de qualification exigés pour être admissible à la phase d'évaluation des offres. Pour ce faire un délai de 24 heures leur a été donné afin de compléter leurs dossiers.</p> <p>Sur la deuxième réunion (dont la date n'est pas précisée) et après examen des critères de qualification et évaluation des offres techniques et financières, le comité technique a recommandé d'attribuer le marché à la Société BSI pour le lot 7 et la société Phoenix pour tous les autres lots de 1 à 13 (sauf le lot 11 finalement supprimé).</p> <p>La commission des marchés a adopté la délibération du comité technique à la date du 20/11/2008 en attribuant le marché du lot 1 au lot</p>	2



## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		<p>13 à la Société Phoenix excluant le lot 7 attribué à la Société BSI moins disante et le lot 11 supprimé du fait qu'il n'a plus de raison d'être les véhicules sous douane devant être surveillés ont été déplacés.</p> <p>Le critère de sélection a été l'offre la moins disante et les autres critères utilisés ont été ceux prévus dans le DAO.</p> <p><b>Il n'a été transmis à l'auditeur que l'offre de la société SDN, le dossier administratif de la société BSI et l'effectif du personnel de Phoenix, tout le reste du dossier ne lui a pas été transmis.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été de <b>41 jours</b>. La commission des marchés a validé le rapport d'évaluation à la date du 20/11/2008.</li> </ul>	
6	Publication de l'attribution provisoire	<p>L'attribution provisoire a été publiée à la date du 2/12/2008 dans le quotidien le Messenger N°1506. Elle comporte les mentions que sont la dénomination du marché, le nombre des offres reçues, les noms et adresses des attributaires provisoires, les montants des offres retenues provisoirement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Phoenix : 229 276 516 F CFA TTC.</li> <li>- BSI : 28 308 672 F CFA TTC.</li> </ul> <p>Les numéros des marchés et les délais d'exécution n'y ont pas par contre été mentionnés.</p>	2
7	Revue du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché signé avec Phoenix est conforme au projet contenu dans le DAO. Le marché qui devait être signé avec la Société BSI ne nous a pas été transmis.</li> <li>- <b>La Société Phoenix n'a pas fourni une garantie de bonne exécution.</b></li> </ul>	3
8	Approbation et Notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché avec Phoenix a été approuvé par le Directeur Général de la SONAPAD.</li> <li>- La notification du marché au titulaire ne nous a pas été transmise.</li> </ul>	2
9	Publication de l'attribution définitive	<b>L'avis d'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication en violation de l'article 83.</b>	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	<b>Les seuils de contrôle de la DCMP ont été atteints pour l'examen du dossier d'appel à concurrence et du rapport d'évaluation, toutefois les dossiers n'ont pas été transmis à la DCMP Article 138.</b>	3
11	Exécution du marché	Les preuves d'exécution du marché ne nous ont pas été transmises.	3

12	Paiements	<p>Les règlements effectués dans le cadre de ce marché ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chèque BOA N° 0992787 du 02/02/2009 de 13 195 916 F CFA.</li> <li>- Chèque ECOBANK N° 2980858 du 26/02/2009 de 13 445 010 F CFA.</li> <li>- Chèque BOA N° 0992633 du 16/03/2009 de 13 445 010 F CFA.</li> <li>- Chèque CBAO N° 2627206 du 08/04/2009 de 13 445 010 F CFA.</li> <li>- Ordre de Virement SGBS N° 19981 du 23/06/2009 de 21 985 481 F CFA.</li> <li>- Ordre de Virement BICIS N° 020171 du 18/08/2009 de 11 858 500 F CFA.</li> <li>- Ordre de Virement ECOBANK N° 020302 du 07/09/2009 de 10 203 033 F CFA.</li> <li>- Ordre de Virement N° 020499 ECOBANK du 13/11/2009 de 12 805 287 F CFA.</li> <li>- Ordre de Virement N° 020786 SGBS du 17/11/2009 de 12 651 754 F CFA.</li> </ul>	1
13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	1
14	Vérification de l'exécution physique	Non effectuée.	N/A
15	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Les violations à la procédure de passation de marché ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La non publication de l'attribution définitive <b>Article 83</b>.</li> <li>- La non transmission du dossier d'appel à concurrence et du rapport d'évaluation à la DCMP pour avis <b>Article 138</b>.</li> <li>- La non fourniture de la garantie de bonne exécution par le titulaire du marché Arrêté N° 011584 du 28/12/2007 en application de l'<b>Article 112</b>.</li> </ul>	3
16	Conclusion	La procédure de passation du marché est non satisfaisante.	3

**Points de Vérification  
Appel d'Offres Ouvert**

**Référence du marché :** N°08/2008/M  
N°10/2008/M

**Objet du marché :** Fourniture et éventuellement l'entretien futur de douze (12) véhicules en quatre (4) lots séparés.

**Montant du marché :** **Lot I** Fourniture 49 796 000 F CFA TTC/ Entretien 1 840 968 F CFA TTC.

**Lot II** Fourniture 28 060 400 F CFA TTC/ Entretien 5 132 906 F CFA TTC.

**Lot IV** Fourniture 65 195 000 FCFA TTC/ Entretien 6 935 756 F CFA TTC.

**Lot III** Fourniture 45 200 000 F CFA TTC/ Entretien 6 046 048 F CFA TTC.

**Références du titulaire :** Sénégalaise de l'Automobile, Km 2,5 Boulevard du Centenaire (Lot 1,2 et 4).  
Espace Auto, Avenue Lamine Gueye X rue Marchand (Lot 3).

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été prévu dans le budget de 2008, il n'a pas été détaillé.	1
1	Plan de passation de marchés	Le marché est mentionné dans le PPM. Il est également mentionné dans l'avis général de passation des marchés publié dans le Sud Quotidien du 31/01/2008. Il n'a pas non plus été détaillé.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Toutes les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses.  Les critères de qualification ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- la justification de 3 références attestées pour des activités similaires ;</li><li>- la satisfaction aux exigences des points <b>c, d, e</b> et <b>f</b> de l'article 45 du Code des Marchés ;</li><li>- la disposition d'un service après vente et le statut de société concessionnaire de marque de véhicules.</li></ul> Les critères d'évaluation ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- les caractéristiques techniques des véhicules proposés,</li><li>- les délais de livraison,</li><li>- le projet de contrat de maintenance,</li><li>- les garanties accordées,</li><li>- les prix proposés.</li></ul>	1

3	Publicité	<p>L'avis d'appel d'offres a été publié à la date du 18/06/2008 dans le quotidien le Soleil N°11 414.</p> <p>L'avis d'appel d'offres a comporté toutes les mentions requises par la réglementation.</p> <p>Le dossier d'appel d'offres a été remis aux candidats contre paiement de 100 000 F CFA non remboursable.</p> <p>Le délai de validité des offres a été de 5 mois à compter de la date limite de dépôt des offres, qui a été fixée au 17/07/2008.</p> <p>La garantie de soumission a été de 1 000 000 F CFA.</p> <p>Le délai accordé pour le dépôt des offres a été de 29 jours.</p>	1
4	Ouverture des Offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le PV d'ouverture des offres n'a pas été transmis à l'auditeur. Le cahier de présence des représentants des soumissionnaires lui a par contre été remis, toutefois il n'y a pas eu le cachet légal des entreprises concernées.</li> <li>- <b>Le PV d'ouverture des offres n'a pas été transmis aux soumissionnaires (Article 67-4 du Code des Marchés Publics).</b></li> <li>- <b>Seules les offres de l'Africaine de l'automobile, d'Espace Auto et de SERA ont été présentées à l'auditeur d'où un problème dans l'archivage des documents et de contrôle par rapport aux informations figurant dans le PV d'ouverture des offres.</b></li> </ul>	3
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Une commission technique a été mise en place afin d'étudier et d'analyser les offres en fonction des critères de qualification et d'évaluation prévus dans le cahier de charges. <b>La date exacte de réunion de cette commission ne nous a pas été communiquée.</b></p> <p>Après examen détaillé cette commission a attribué les marchés aux soumissionnaires suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La <b>Sénégalaise de l'Automobile</b> lot 1, lot 2 et lot 4. Son offre n'a pas été la moins disante sur le lot 4 &amp; 1 mais elle a répondu conforme à tous les critères.</li> <li>- <b>Espace Auto</b> pour le lot 3.</li> </ul> <p>Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été de 20 jours. La Commission des Marchés a approuvé le rapport du Comité Technique à la date du 07/08/2008.</p>	2

6	Publication de l'attribution provisoire	<p>L'attribution provisoire du marché a été publiée à la date du 21/08/2008 dans le quotidien le Soleil N°11 468 .</p> <p>L'avis de publication a comporté la dénomination du marché, le nombre d'offres reçues, les noms et adresses des attributaires provisoires et les montants TTC des offres retenues provisoirement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 49 796 000 F CFA TTC SENEGALAISE AUTOMOBILE.</li> <li>- Lot 2 28 060 400 F CFA TTC SENEGALAISE AUTOMOBILE.</li> <li>- Lot 3 45 200 000 F CFA TTC ESPACE AUTO.</li> <li>- Lot 4 65 195 000 F CFA TTC SENEGALAISE AUTOMOBILE.</li> </ul> <p>Les numéros des marchés et les délais d'exécution n'y ont pas par contre été mentionnés.</p>	2
7	Revue du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les marchés signés sont conformes au projet contenu dans le DAO. Le marché avec Espace Auto a été signé à la date du 11/08/2008 et celui avec La Sénégalaise de l'Automobile à la date du 08/08/2008.</li> <li>- La Sénégalaise de l'automobile et ESPACE AUTO ont fourni leur garantie de bonne exécution.</li> </ul>	1
8	Approbation et Notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les marchés ont été approuvés par le Directeur Général de la SONAPAD à la date du 08/08/2008 pour celui avec La Sénégalaise de l'Automobile et à la date du 11/08/2008 pour celui signé avec Espace Auto.</li> <li>- Les marchés ont été notifiés aux titulaires pour les lots 1, 2 &amp; 4 le 02/09/2008 et pour le lot 3 le 16/10/2008.</li> </ul>	1
9	Publication de l'attribution définitive	<b>L'avis d'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication comme stipulé à l'article 83 du Code des Marchés Publics.</b>	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	Les seuils de contrôle de la DCMP ont été atteints pour l'examen du rapport d'attribution du fait que le montant total du marché signé avec les frais d'entretien dépasse 200 millions de FCFA, <b>toutefois ce rapport n'a pas été transmis à la DCMP.</b>	3

11	Exécution du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les garanties de bonne exécution ont été fournies.</li> <li>- Les véhicules ont été livrés, les bons de livraison ont été signés par le Chef du Parc Automobile du Port Autonome de Dakar, et le Procès Verbal de Réception provisoire a été établi à la date du 12/12/2008 pour la Sénégalaise de l'Automobile et à la date du 28/01/2009 pour Espace Auto.</li> </ul> <p>Les références des véhicules fournis par la Sénégalaise de l'Automobile sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>DK9633AF</b> MITSUBISHI PAJERO GLS SL 3.2</li> <li>✓ <b>DK9961AF</b> MITSUBISHI PAJERO GLS SL 3.2</li> <li>✓ <b>DK0058AG</b> MITSUBISHI L300 MINI BUS</li> <li>✓ <b>DK0059AG</b> MITSUBISHI L300 MINI BUS</li> <li>✓ <b>DK9806AF</b> MITSUBISHI L200 4X4 GL AC DC</li> <li>✓ <b>DK9933AF</b> MITSUBISHI L200 4X4 GL AC DC</li> <li>✓ <b>DK9935AF</b> MITSUBISHI L200 4X4 GL AC DC</li> <li>✓ <b>DK9936AF</b> MITSUBISHI L200 4X4 GL AC DC</li> </ul> <p>Les références des véhicules fournis par Espace Auto sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>DK3514AG</b> VOLKSWAGEN CADDY DIESEL N° 74281</li> <li>✓ <b>DK3515AG</b> VOLKSWAGEN CADDY DIESEL N° 74286</li> <li>✓ <b>DK3516AG</b> VOLKSWAGEN CADDY DIESEL N° 74288</li> <li>✓ <b>DK3517AG</b> VOLKSWAGEN CADDY DIESEL N° 74292</li> </ul> <p><b>La livraison des véhicules dans les marchés initiaux devait se faire de façon immédiate après la signature des contrats, d'où un non respect des délais initiaux.</b></p>	3
12	Paielements	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le fournisseur Espace Auto a supporté des pénalités de retard à hauteur de 3 390 000 F CFA pour un dépassement de 75 jours par rapport à la date de livraison prévue.</li> <li>- Le paiement effectué au profit du fournisseur Espace Auto porte les références suivantes Ordre de Virement CBAO N°00019322 du 09/02/2009 de 37 304 315 F CFA.</li> <li>- Le paiement effectué au profit de la Sénégalaise de l'automobile porte les références suivantes Ordre de Virement SGBS N°00019290 du 09/02/2009 de 132 140 700 F CFA.</li> </ul>	3

13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	1
14	Vérification de l'exécution physique	La vérification de l'existence physique des véhicules n'a pu être effectuée.	N/A
15	Violations éventuelles à la réglementation	Les violations ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- La non transmission des PV d'ouverture des offres aux représentants des soumissionnaires Article 67-4.</li><li>- La non publication de l'attribution définitive du marché <b>Article 83</b>.</li><li>- La non soumission du rapport d'attribution à la DCMP <b>Article 138</b> pour examen.</li></ul>	3
16	Conclusion	La procédure de passation du marché est non satisfaisante.	3

**Points de Vérification  
Appel d'Offres Ouvert**

**Référence du marché** : N°15/2008/M

**Objet du marché** : Travaux de réparation des quais des môles 01 & 04 et des postes 112, 213, 01 et 02 au Port Autonome de Dakar.

**Montant du marché** : 394 969 600 F CFA TTC

**Références du titulaire** : **Groupeement EGX-CCS**, Hann Mariste Villa N°31 Dakar Sénégal.

N°	Rubriques	Constats et commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Le marché a été prévu dans le budget de 2008.	1
1	Plan de passation de marchés	Le marché est mentionné dans le PPM. Il est également mentionné dans l'avis général de passation des marchés publié dans le Sud Quotidien du 31/01/2008.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres	Toutes les pièces essentielles du dossier d'appel d'offres ont été incluses.  Les critères de qualification ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- un personnel composé d'un ingénieur en travaux maritime ou équivalent conducteur des travaux, d'un technicien supérieur en Génie Civil ou équivalent chef de chantier et 3 plongeurs disposant de 5 années d'expérience minimum et ayant réalisé 2 projets de même complexité au cours des 5 dernières années ;</li><li>- la réalisation avec succès en tant qu'entrepreneur principal au moins de 2 projets de nature et de complexité comparables à celles des travaux au cours des 5 dernières années ;</li><li>- La possession du matériel requis pour l'exécution des travaux à savoir un support nautique, un matériel de plongée et un matériel de Génie Civil.</li></ul> Les critères d'évaluation ont été : <ul style="list-style-type: none"><li>- les délais d'exécution fixés à 6 mois ;</li><li>- les références attestées du candidat pour des travaux de même complexité.</li></ul>	1



3	Publicité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La publication de l'appel d'offres initial ne nous a pas été présentée</b>, les mentions qui y ont été incluses n'ont pu être vérifiées ;</li> <li>- Le report de l'ouverture des offres initialement prévue le 14/08/2008 au 04/09/2008 a été publié dans le quotidien le Soleil N° 11464 du week-end allant du 16 au 17/08/2008, soit un délai supplémentaire de 20 jours. (Cet avis de report nous indique que la date de première parution a été le 10/07/2008) ;</li> <li>- Cette date d'ouverture a également été reportée au 09/10/2008, cet avis de report a été publié dans le quotidien le Soleil N°11481 du 05/09/2008, soit un délai supplémentaire d'un mois 9 jours ;</li> <li>- Le délai cumulé avec une prise en compte de tous ces reports est de 3 mois pour le dépôt des offres.</li> </ul>	2
4	Ouverture des Offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'ouverture des offres s'est effectuée le 09/10/2008, <b>la présence des soumissionnaires n'est mentionnée nulle part dans le PV d'ouverture des offres</b>. Toutefois ils ont eu à émarger dans un cahier de présence sans apposer de cachet prouvant leur appartenance à la Société. La commission des marchés a procédé au paraphe des propositions techniques et financières.</li> <li>- La conformité avec les actes de nomination des membres de la commission n'a pu être vérifiée du fait qu'ils n'ont pas été nommément désignés.</li> <li>- <b>Le PV d'ouverture des offres n'a pas été remis aux soumissionnaires présents en violation de l'article 67-4.</b></li> </ul>	2

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

5	Evaluation des offres et proposition d'attribution	<p>Les propositions techniques et financières ont été envoyées à la Direction des Infrastructures et de la Logistique pour étude.</p> <p><b>Les dossiers complets de soumission des candidats SOMAGEC, TTSM, Groupement SOGEPORT- HYDROMARINE-OCAN n'ont pas été remis à l'auditeur.</b></p> <p>Le Comité technique s'est réuni à la date du 24/10/2008 et a procédé à l'analyse des critères de qualification et à l'évaluation des offres. A l'issue de leurs travaux toutes les entreprises ont répondu conformes et ce Comité a proposé d'attribuer le marché au groupement EGX-CCS qui est le moins disant. Les critères utilisés ont été ceux prévus dans le DAO.</p> <p>Le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation a été d'un mois onze jours. La Commission des Marchés a approuvé le rapport du Comité technique à la date du 20/11/2008.</p>	2
6	Publication de l'attribution provisoire	<p>L'attribution provisoire du marché a été publiée à la date du 04/12/2008 dans le quotidien le Messenger N°507.</p> <p>L'avis d'attribution provisoire a comporté la dénomination du marché, le nombre d'offres reçues, le nom et adresse de l'attributaire provisoire et le montant TTC de l'offre retenue, par contre le Numéro du marché n'y a pas été mentionné ainsi que le délai d'exécution.</p>	1
7	Revue du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché signé le 22/12/2008 est conforme au projet contenu dans le DAO.</li> <li>- La garantie de bonne exécution a été fournie par le Groupement EGX-CCS.</li> </ul>	1
8	Approbation et Notification du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché est approuvé par le Directeur Général de la SONAPAD.</li> <li>- Le marché a été notifié à la Société EGX-CCS à la date du 22/12/2008.</li> </ul>	1
9	Publication de l'attribution définitive	<b>L'avis d'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication comme stipulé à l'article 83 du Code des Marchés Publics.</b>	3
10	Contrôle et avis de la DCMP	Les seuils de contrôle de la DCMP n'ont pas été atteints.	1

11	Exécution du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La garantie de bonne exécution a été fournie par la Société EGX-CCS.</li> <li>- Le délai d'exécution prévu dans le marché a été de 6 mois et ce dernier a été notifié au fournisseur au mois de Décembre 2008, jusqu'à la date de nos travaux la réception n'avait pas encore été effectuée.</li> </ul>	1
12	Paielements	<p>Les règlements effectués ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avance de démarrage Ordre de Virement CBAO N° 00019328 du 09/02/2009 de 66 944 000 F CFA.</li> <li>- Décompte N°1/09 Ordre de Virement ECOBANK N°00019932 du 08/06/2009 de 54 745 005 F CFA.</li> <li>- Décompte N°02/09 Ordre de Virement CBAO N°020237 du 11/08/2009 de 64 769 500 F CFA.</li> </ul> <p>Du fait du non respect du délai, des pénalités de retard devraient être appliquées.</p>	2
13	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours.	N/A
14	Vérification de l'exécution physique	La vérification de l'exécution physique n'a pu être effectuée.	N/A
15	Violations éventuelles à la réglementation	<p>Les violations ont été :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La non transmission des PV d'ouverture des offres aux représentants des soumissionnaires Article 67-4.</li> <li>- La non publication de l'attribution définitive du marché <b>Article 83</b>.</li> </ul>	2
16	Conclusion	La procédure de passation du marché est acceptable dans l'ensemble.	1

**Points de Vérification**  
**Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°21/2008

**Objet du Marché** : Réparation avarie quai 910.

**Montant du Marché** : 57 476 927 F CFA TTC.

**Références du titulaire** : **SOMAGEC**, succursale Dakar siège angle rue Mohamed El Mesfoui et Corbi Oukacha 05 CP 20250.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	La réparation de l'avarie du quai 910 est imputée dans le compte budgétaire N°624 110. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	La réparation de l'avarie du quai 910 n'est pas mentionnée dans le PPM.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	<ul style="list-style-type: none"><li>- La lettre d'invitation est datée du 11/07/2008</li><li>- La date limite de dépôt des offres a été fixée au 16/07/2008, soit un délai de <b>5 jours</b>.</li></ul>	2
4	Composition de la liste restreinte	Les candidats présélectionnés ont été au nombre de 3 en lieu et place des 5 exigés par le nouveau code des marchés.  Ils ont été les suivants : <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>TISM</b>, route de l'embarcadere Dakar Gorée BP 2641.</li><li>- <b>Eiffage Sénégal</b>, Avenue Félix Eboué Route des brasseries BP 737.</li><li>- <b>SOMAGEC</b>, angle rue Mohamed El Mesfoui et Corbi Oukacha 05 CP 20250.</li><li>- Ils ont tous accusés réception de la lettre d'invitation à la date du 11/07/2008.</li></ul>	3
5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2 Offres ont été reçues.</li><li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants :<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>TISM</b> pour 58 225 920 TTC.</li><li>• <b>SOMAGEC</b> pour 57 476 927 TTC.</li></ul></li><li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats.</li><li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li></ul>	2

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché.</li> </ul>	
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar en présence des membres de la commission interne de dépouillement à la date du 17/07/2008.</p> <p>Il est à préciser que ce n'est pas la Commission des Marchés qui a siégé pour l'ouverture des offres <b>mais plutôt la commission interne de dépouillement.</b></p>	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché a été attribué au soumissionnaire le moins disant, et les 2 offres reçues ont été conformes aux spécifications techniques prévues au moment du lancement de la lettre d'invitation.</li> <li>- Le rapport d'évaluation en plus des membres de la commission interne de dépouillement a été approuvé par le Directeur Général du PAD.</li> </ul>	1
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°33/2008/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et SOMAGEC à la date du 21/07/2008.</li> <li>- Le délai d'exécution est de 40 jours.</li> </ul>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le PVR provisoire a été établi à la date du 23/08/2008 et la réception définitive à la date du 27/08/2009. Ils ont tous les deux été approuvés par le Directeur des Infrastructures et de la logistique.</p> <p>Il y a eu une garantie de bonne exécution délivrée par Attijari Bank de 2 873 846 F CFA à la date du 16/10/2008.</p>	1
10	Paiements	Le paiement a été effectué par ordre virement Crédit du Sénégal N°18874 à la date du 20/11/2008 pour 52 882 417 F CFA sur la facture N°01-P910/08 du 28/08/2008, soit 90 jours après facturation en lieu et place des 60 jours prévus dans le contrat.	2
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A

14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"><li>- Cette DRP ayant dépassé le seuil prévu à <b>l'article 53</b> pour le lancement d'un appel d'offre dans le cadre de travaux à effectuer devait donner lieu à un marché et non à un contrat.</li><li>- Aucune modalité de publicité n'a été choisie par la SONAPAD comme recommandé à <b>l'article 77-2</b>.</li><li>- Trois entreprises ont été consultées en lieu et place de cinq au moins prévues à <b>l'article 77-2</b> du nouveau code des Marchés.</li></ul>	3
15	Conclusion	La procédure de passation est non satisfaisante.	3

**Points de Vérification  
Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°08/2008

**Objet du Marché** : Lot 1 Travaux d'aménagement de la plate forme de Mbao (Phase II).

**Lot 2** Travaux de réparation de la plateforme existante à Mbao.

**Montant du Marché** : Lot 1 **45 964 834 F CFA TTC**

Lot 2 **8 286 694 F CFA TTC.**

**Références du titulaire** : **GENITE**, lot N°36 zone industrielle SODIDA .

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux d'aménagement de la plate forme de Mbao sont imputés dans le compte budgétaire N° <b>231 356</b> Réhabilitation bâtiment administratif et blocs sanitaires. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique. L'auditeur constate que le prix total du Marché 54 251 528 F CFA TTC dépasse le seuil prévu à l' <b>article 53</b> pour passer à un appel d'offres.	3
1	Plan de Passation de marchés	Les travaux d'aménagement de la plate forme de Mbao ne sont pas mentionnés dans le PPM.	3
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La lettre d'invitation est datée du 11/06/2008.</li> <li>- La date limite de dépôt des offres a été fixée au 25/06/2008, soit un délai de <b>14 jours</b>.</li> </ul>	1
4	Composition de la liste restreinte	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les candidats présélectionnés au nombre de <b>7</b> ont été les suivants :</li> <li>- <b>BATISS Construction</b>, HLM Hann Mariste IMM A Appartement N°16.</li> <li>- <b>SAGEF</b>, Km 18,5 route de Rufisque BP 20 950.</li> <li>- <b>SETRAGEN</b>, Km 12,5 route de Rufisque.</li> <li>- <b>SARRE CONS</b>, Sicap Liberté 6 Villa n° 6757.</li> <li>- <b>GENITE</b>, lot N° 36 zone industrielle SODIDA.</li> <li>- <b>GICA</b>, 146 cité CSE Dakar BP 47 184.</li> <li>- <b>RUF UNIVERSEL SERVICE</b>, Hôtel Coumba Lambe Rufisque.</li> <li>- Ils ont tous accusé réception des lettres d'invitation.</li> </ul>	1

5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 Offres ont été reçues.</li> <li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>ACE</b> Lot 1 pour <b>43 159 748</b> et <b>9 369 500</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> <li>2. <b>SETRAGEN</b> Lot 1 pour <b>58 724 942</b> et <b>7 979 750</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> <li>3. <b>SARRE CONS</b> Lot 1 <b>99 892 546</b> et <b>17 592 161</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> <li>4. <b>GENITE</b> Lot 1 <b>45 964 834</b> et <b>8 286 694</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> <li>5. <b>GICA</b> Lot 1 <b>47 763 568</b> et <b>6 926 099</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> <li>6. <b>RUF UNIVERSEL SERVICE</b> Lot 1 <b>48 456 995</b> et <b>5 385 992</b> F CFA TTC pour le lot 2.</li> </ol> </li> <li>- La lettre d'invitation adressée à la société A.C.E ne nous a pas été présentée.</li> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats.</li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché.</li> </ul>	1
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes dans les locaux du Port Autonome de Dakar en présence des membres de la commission interne de dépouillement <b>en lieu et place de la Commission des Marchés</b> à la date du 26/06/2008. Un Comité technique a été désigné à cet effet afin de les étudier et de les évaluer. Ce comité s'est réuni à la date du 16/07/2008 et a proposé d'attribuer le marché à GENITE.</p>	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché dans son ensemble (Lot 1 et 2) a finalement été attribué au soumissionnaire GENITE à la date du 23/07/2008 par la commission interne de dépouillement, il a été le moins disant ayant répondu aux critères prévus dans le cahier de charges.</li> <li>- Les critères d'évaluation utilisés ont été ceux prévus dans le cahier de charges.</li> </ul>	1



8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet de deux contrats un pour le lot 1 <b>N° 35/2008/C</b> et un autre pour le lot 2 <b>N° 36/2008/C</b>, entre les deux structures à savoir le PAD et GENITE à la date du 26/08/2008.</li> <li>- Le délai d'exécution est de 40 jours pour le lot 1 et 20 jours pour le lot 2.</li> </ul>	1
9	Exécution du contrat	<p>Les procès verbaux de réception provisoire sont datés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- du 26/01/2009 pour le lot 1.</li> <li>- et du 20/02/2009 pour le lot 2.</li> </ul> <p>Ils attestent que les travaux ont été réalisés dans les règles de l'art. Les délais d'exécution initialement prévus n'ont pas été respectés. <b>Les pénalités de retard ne nous ont pas été présentées.</b></p>	2
10	Paiements	<p>Les paiements ont été les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lot 1 Ordre de virement N°019436 SGBS du 27/02/2009 Pour 20 384 235 F CFA sur facture du 11/02/2009.</li> <li>- Lot 2 Ordre de virement N°00019511 SGBS du 18/03/2009 pour 6 392 832 F CFA sur facture du 23/02/2009.</li> </ul> <p>Les délais de règlement ont été d'environ un mois inférieurs aux 60 jours prévus dans les contrats.</p>	2
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour cette DRP il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandée à <b>l'article 77-2</b>.</li> <li>- La garantie de bonne exécution ne nous a pas été présentée, comme exigé à <b>l'article 112</b> du Code des Marchés Publics.</li> <li>- Le seuil pour le lancement d'un appel d'offre a été atteint.</li> </ul>	3
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est non satisfaisante.	3

**Points de Vérification**  
**Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°07/2008

**Objet du Marché** : Bouclage en basse tension des installations électriques de la zone sud du PAD.

**Montant du Marché** : **33 953 895 F CFA TTC**

**Références du titulaire** : **SOCER LAMBERT SOMEK**, rocade Fann Bel-air  
Colobane Zone industrielle Sud Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux de bouclage du réseau électrique sont imputés dans le compte budgétaire 234 121 réhabilitation réseaux électriques. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	Le bouclage en basse tension des installations électriques de la zone sud du PAD n'est pas mentionné dans le PPM.	3
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- La lettre d'invitation est datée du 11/06/2008. - La date limite de dépôt des offres a été fixée au 18/06/2008, soit un délai de <b>7 jours</b> .	1
4	Composition de la liste restreinte	- Les candidats présélectionnés (6) ont été les suivants :  • <b>SOCER LAMBERT SOMEK</b> , rocade Fann Bel-air Colobane Zone industrielle Sud Dakar. • <b>SECOM AFRIQUE</b> , 27 rue Jules Ferry. • <b>SNIE</b> , Km 7,5 Boulevard du Centenaire de la commune de Dakar. • <b>EES</b> , Liberté 6 Nord extension VDN. • <b>HYDROSEN</b> , Appt. 1A4 N° 120 lot Y Scat Urban Mariste Dakar. • <b>SEGIC</b>  - Ils ont tous accusés réception des lettres d'invitation.	1

5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 Offres ont été reçues.</li> <li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>SOCER LAMBERT SOMEK</b> pour 57 040 438 F CFA TTC Variante 33 953 895 F CFA TTC.</li> <li>2. <b>SECOM AFRIQUE</b> pour 64 941 300 F CFA TTC Variante 73 635 054 F CFA TTC.</li> <li>3. <b>SNIE</b> pour 62 898 350 F CFA TTC Variante 51 285 620 F CFA TTC.</li> <li>4. <b>EES</b> pour 69 198 032 F CFA TTC.</li> <li>5. <b>HYDROSEN</b> pour 55 453 003 F CFA TTC.</li> </ol> </li> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats.</li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché. Toutefois ce fichier n'est pas exhaustif et n'englobe pas toutes les informations relatives à la capacité juridique de ces fournisseurs. La société <b>SEGIC</b> qui a ici été consultée ne figure pas dans ce fichier fournisseur.</li> </ul>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar en présence des membres de la commission interne de dépouillement en lieu et place des membres de la Commission des Marchés à la date du 19/06/2008 et un comité technique a été désigné afin de les étudier.</p> <p>Ce comité s'est réuni à la date du 23/06/2008 et a proposé d'attribuer le marché à la société SOCER LAMBERT SOMEK (SLS).</p>	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché a été attribué au soumissionnaire SOCER LAMBERT SOMEK (SLS) par la commission interne de dépouillement suite à la proposition du comité technique à la date du 26/06/2008. Son offre sur la variante câble en aluminium a été la moins disante.</li> <li>- <b>La variante câble en aluminium n'a pas été prévue dans le cahier de charges initial.</b></li> </ul>	2
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°29/2008/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et SOCER LAMBERT SOMEK (SLS) à la date du 11/07/2008.</li> <li>- Le délai d'exécution est de 19 jours à compter de la notification de la lettre de commande ou du contrat approuvé (ordre de service 25/07/2008).</li> </ul>	1

9	Exécution du contrat	Le Procès Verbal de réception provisoire est daté du 30/10/2009 et il atteste que les travaux ont été réalisés conformément au cahier des prescriptions spéciales. Le délai d'exécution initialement prévu n'a pas été respecté.	3
10	Paielements	Il n'y a pas eu de règlement concernant cette DRP.	3
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"><li>- La variante câble en aluminium n'a pas été prévue dans le cahier de charges initial et, <b>néanmoins elle a servi à sélectionner l'attributaire de la DRP.</b></li><li>- Il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandé à <b>l'article 77-2</b> concernant cette DRP.</li></ul>	2
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est moyenne dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification  
Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°19/2008

**Objet du Marché** : Fourniture d'agendas pour l'année 2009.

**Montant du Marché** : 29 854 000 F CFA TTC

**Références du titulaire** : RAI, 76 rue Carnot Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	La fourniture des agendas pour l'année 2009 est imputée dans le compte budgétaire 627 200. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM, mais ce n'est pas obligatoire.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- La lettre d'invitation est datée du 10/07/2008. - La date limite de dépôt des offres a été fixée au 04/08/2008, soit un délai de <b>24 jours</b> .	1
4	Composition de la liste restreinte	- Les candidats présélectionnés ont été les suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>COM'EVEN</b>, Sicap Sacré Cœur 3 N° 110 Immeuble Khaira 2ème étage Appt.9 Dakar.</li> <li>• <b>DAKAR EXCELLENCE</b>.</li> <li>• <b>SAPHIR COMMUNICATION</b>, 150 route du front de terre.</li> <li>• <b>DIANDIOBA</b>.</li> <li>• <b>TOUCAN COM DESIGN</b>, 3 Allée Marcel Cachin</li> <li>• <b>G.I.E PASS</b>, Nord Foire Extension Yoff Villa N°26.</li> <li>• <b>SCPME SENEGAL</b>, 527 avenue Bourgui BA</li> <li>• <b>INFO PLUS</b>, Hann Mariste 2 N°70 S.</li> <li>• <b>A.P.A.C</b>, Sicap Liberté 1 Villa N°1174 .</li> <li>• <b>APRES</b>, 44 rue Valmy X Tolbiac</li> <li>• <b>CABINET OFBD</b>, Mermoz 2ème Porte N° 7507.</li> <li>• <b>AMELLE COM SARL</b>, 30 rue Amadou Assane Ndoeye.</li> <li>• <b>G.I.E OMAR ET FAMILLE</b>, Sicap rue 10.</li> <li>• <b>IRISS</b>, Appartement 60 HLM Fass Paillote</li> <li>• <b>RAI</b>, 76 rue Carnot Dakar.</li> <li>• <b>G.I.E DEBOSOUKEU</b></li> </ul> - Ils ont tous accusés réception de la lettre d'invitation à la date du 10/07/2008.	1

5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 Offres ont été reçues.</li> <li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>TOUCAN COM DESIGN</b> pour 39 210 314 F CFA TTC.</li> <li>2. <b>G.I.E PASS</b> pour 43 660 000 F CFA TTC.</li> <li>3. <b>G.I.E OMAR ET FAMILLE</b> pour 23 010 000 F CFA TTC.</li> <li>4. <b>IRISS</b> pour 26 992 500 F CFA TTC.</li> <li>5. <b>RAI</b> pour 29 854 000 F CFA TTC.</li> <li>6. <b>SAPHIR COMMUNICATION</b> pour 24 337 500 F CFA TTC.</li> </ol> </li> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats, toutefois le dossier qui a été remis à l'auditeur n'est pas exhaustif il manque les références ou modèles des maquettes en quadri qui faisaient parti des critères de sélection.</li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché, toutefois il n'est pas exhaustif car trois fournisseurs consultés n'y figurent pas (Dakar Excellence, DIANDIOBA et GIE DEBOSOUKEU).</li> </ul>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar <b>en présence des membres de la commission interne de dépouillement</b> en lieu et place des membres de la Commission des Marchés à la date du 07/08/2008 et un comité technique a été désigné afin de les étudier.</p> <p>Ce comité s'est réuni (la date n'a pas été précisée) et a proposé d'attribuer le marché à la société RAI.</p>	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La commission interne de dépouillement a attribué le marché à la date du 05/09/2008 au soumissionnaire RAI dont l'offre est jugée conforme et moins disante à la suite du rapport d'évaluation du comité technique.</li> <li>- Les critères d'évaluation utilisés ont été ceux prévus dans le cahier de charges. Il convient de préciser <b>qu'il était prévu une DRP pour 2500 agendas alors qu'elle n'a finalement porté que sur 2300 agendas.</b></li> </ul>	1

8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°67/2008/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et RAI à la date du 24/11/2008.</li> <li>- La date limite de livraison a été fixée au 15/11/2008.</li> </ul> <p>Le contenu du contrat n'a pas été mis à jour car la date de livraison y figurant est antérieure à la date de signature.</p>	1
9	Exécution du contrat	Les agendas ont été livrés par la société RAI à la date du 27/11/2008, et non à la date du 15/11/2008 comme stipulé dans le contrat.	3
10	Paiements	Le règlement a été effectué par ordre de virement SGBS N°0019034 du 18/12/2008 pour 25 300 000 F CFA sur présentation facture du 27/11/2008 soit moins d'un mois et non 60 jours après facturation prévus dans le contrat .	2
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	La société RAI a été rayée de la liste des collaborateurs du PAD suite à des vices cachés découverts après réception des agendas.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de la livraison des agendas n'a pas été faite, cependant il y a le Bon de Livraison qui atteste que les agendas ont été effectivement livrés.	1
14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour cette DRP il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandée à <b>l'article 77-2.</b></li> <li>- La garantie de bonne exécution ne nous a pas été présentée comme stipulé à <b>l'article 112</b> du Code des Marchés Publics.</li> </ul>	2
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est moyenne dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification  
Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°13/2008

**Objet du Marché** : Travaux de fourniture et de pose de containers à usage de bureaux en zones nord et sud.

**Montant du Marché** : **36 093 492 F CFA TTC**

**Références du titulaire** : **Universel Alu**, route de l'aéroport lot 5 Yoff.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux de fourniture et de pose de containers à usage de bureaux en zones nord et sud sont imputés dans le compte budgétaire <b>231 513</b> Fourniture et pose barrière douane. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM, mais ce n'est pas obligatoire.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- La lettre d'invitation est datée du 17/06/2008. - La date limite de dépôt des offres a été fixée au 02/07/2008, soit un délai de <b>15 jours</b> .	1
4	Composition de la liste restreinte	- Les candidats présélectionnés ont été les suivants :  <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>STIC SA</b>, HLM Hann Maristes.</li> <li>• <b>SOSERCO SA</b>.</li> <li>• <b>AD MENUISERIE</b>, Arafat en face HLM Grand Yoff.</li> <li>• <b>SAC</b>, 11 H Scat Urbam Grand Yoff.</li> <li>• <b>DEBRO</b>, rue 15 X 12 Médina</li> <li>• <b>GICA</b>, 146 cité CSE Dakar BP 47 184.</li> <li>• <b>SEN ALUM. PLUS</b>, Hann Mariste R 129.</li> <li>• <b>E.S.C.R</b>, Km 4,5 bd du Centenaire immeuble Fawoura 3ème étage.</li> <li>• <b>UNIVERSAL ALU</b>, route de l'aéroport lot 5 Yoff.</li> <li>• <b>GEB</b>.</li> </ul> - Ils ont tous accusé réception de la lettre d'invitation à la date du 18/06/2008 à l'exception de GEB.	1



5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 Offres ont été reçues.</li> <li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>SAC</b> pour 59 743 400 F CFA TTC.</li> <li>2. <b>E.S.C.R</b> pour 43 402 754 F CFA TTC.</li> <li>3. <b>UNIVERSAL ALU</b> pour 36 092 900 F CFA TTC.</li> </ol> </li> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats.</li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché, toutefois il n'est pas exhaustif deux fournisseurs sélectionnés n'y figurent pas (GEB &amp; SOSERCO SA).</li> </ul>	1
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar <b>en présence des membres de la commission interne de dépouillement</b> en lieu et place des membres de la Commission des Marchés à la date du 03/07/2008 et un comité technique a été désigné afin de les étudier.</p> <p>Ce comité s'est réuni (la date n'a pas été précisée) et a proposé d'attribuer le marché à la société UNIVERSAL ALU.</p>	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La commission interne de dépouillement a attribué le marché à la date du 23/07/2008 au soumissionnaire UNIVERSAL ALU dont l'offre est jugée conforme et moins disante à la suite du rapport d'évaluation du comité technique.</li> <li>- Les critères d'évaluation utilisés ont été ceux prévus dans le cahier de charges.</li> </ul>	1
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°56/2009/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et UNIVERSAL ALU à la date du 29/07/2008. La lettre de commande est datée du 30/07/2008.</li> <li>- Le délai d'exécution des travaux est de 30 jours.</li> </ul>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le Procès Verbal de Réception Provisoire est daté du 20/12/2008 et il atteste que les travaux ont été réalisés dans les règles de l'art.</p> <p>Le délai d'exécution initialement prévu n'a pas été respecté et <b>les pénalités de retard ne nous ont pas été présentées.</b></p>	2

10	Paielements	Le paiement s'est effectué par ordre de virement CBAO N°20009 du 16/06/2009 de 28 779 560 F CFA sur présentation facture du 17/03/2009, soit 90 jours en lieu et place des 60 jours prévus dans le contrat.	2
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	Il n'y pas eu de litige concernant cette DRP.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pour cette DRP il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandée à <b>l'article 77-2</b>.</li><li>- La garantie de bonne exécution ne nous a pas été présentée comme prévu à <b>l'article 112</b> du Code des Marchés Publics.</li></ul>	2
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est moyenne dans l'ensemble.	2

**Points de Vérification**  
**Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°30/2008

**Objet du Marché** : Travaux de réhabilitation des mâts des môles 4 et 10 du P.A.D.

**Montant du Marché** : 35 553 400 F CFA TTC

**Références du titulaire** : **Delta Marine Industries (DMI)**, Avenue Félix EBOUE  
Dakar.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux de réhabilitation des mâts des môles 4 et 10 du P.A.D. sont imputés dans le compte budgétaire <b>234 121</b> pour l'exercice 2009. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM, mais ce n'est pas obligatoire.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	<ul style="list-style-type: none"><li>- La lettre d'invitation est datée du 19/12/2008.</li><li>- La date limite de dépôt des offres a été fixée au 29/12/2008, soit un délai de <b>10 jours</b>.</li></ul>	1
4	Composition de la liste restreinte	<ul style="list-style-type: none"><li>- Les candidats présélectionnés ont été les suivants :<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Montage Entretien Général Soudure</b>, Cité Fadia N°52.</li><li>• <b>ORENIM</b>, Km 21 route de Rufisque.</li><li>• <b>ACT</b>.</li><li>• <b>AKADIP</b>, HLM Mboro Villa N°72.</li><li>• <b>Delta Marine Industries (DMI)</b>, Avenue Félix EBOUE Dakar.</li></ul></li><li>- Ils ont tous accusé réception de la lettre d'invitation.</li></ul>	1
5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"><li>- 3 Offres ont été reçues.</li><li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants :<ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>ORENIM</b> pour 68 808 863 F CFA TTC.</li><li>2. <b>Montage Entretien Général Soudure</b> pour 9 392 800 F CFA TTC.</li><li>3. <b>Delta Marine Industries (DMI)</b> pour 35 553 400 F CFA TTC.</li></ol></li></ul>	2

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats, <b>toutefois le dossier de candidature d'ORENIM n'a pas été remis à l'auditeur.</b></li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché, toutefois il n'est pas exhaustif car un fournisseur consulté ne s'y trouve pas (<b>ACT</b>).</li> </ul>	
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar <b>en présence des membres de la commission interne de dépouillement</b> en lieu et place des membres de la Commission des Marchés à la date du 05/01/2009 et un comité technique a été désigné afin de les étudier.</p> <p>Ce comité s'est réuni à la date du 16/01/2009 et a proposé d'attribuer le marché à la société <b>Delta Marine Industries (DMI)</b>.</p>	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La commission interne de dépouillement a attribué le marché à la date du 27/01/2009 au soumissionnaire <b>Delta Marine Industries (DMI)</b> dont l'offre est jugée conforme et moins disante à la suite du rapport d'évaluation du comité technique.</li> <li>- Les critères d'évaluation utilisés ont été ceux prévus dans le cahier de charges.</li> </ul>	1
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°21/2009/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et <b>Delta Marine Industries (DMI)</b> à la date du 24/03/2009. Il y a eu une durée d'environ 2 mois entre l'attribution du marché et sa signature. La lettre de commande est datée du 26/02/2009.</li> <li>- Le délai d'exécution des travaux est de 10 semaines à compter de la date de notification du contrat à l'entrepreneur à savoir le 11/05/2009.</li> </ul>	1
9	Exécution du contrat	<p>Le procès verbal de réception provisoire est daté du 17/07/2009, il atteste que les travaux ont été réalisés conformément au cahier des prescriptions spéciales. Il a été approuvé par le maître d'œuvre à savoir le Directeur des infrastructures et de la logistique (responsable du contrat).</p>	1

10	Paielements	Le paiement s'est effectué par ordre de virement CBAO N°020340 du 14/09/2009 de 23 736 830 F CFA sur présentation facture du 09/06/2009, soit 90 jours après en lieu et place des 60 prévus dans le contrat .	2
11	Compétitivité des prix	Nous n'avons pas pu vérifier.	N/A
12	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de litige concernant cette DRP.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pour cette DRP il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandé à <b>l'article 77-2</b>.</li><li>- La garantie de bonne exécution ne nous a pas été présentée comme prévu à <b>l'article 112</b> du Code des Marchés Publics.</li></ul>	2
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est moyenne dans son ensemble.	2

**Points de Vérification**  
**Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°02/2008

**Objet du Marché** : Travaux de réhabilitation d'un poste de transformation électrique et de construction d'un mur de clôture à la plate forme de distribution du P.A.D.

**Montant du Marché** : 42 481 817 F CFA TTC.

**Références du titulaire** : EGBER, HLM 4 Villa 1314.

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Les travaux de réhabilitation d'un poste de transformation électrique et de construction d'un mur de clôture à la plate forme de distribution du P.A.D sont imputés dans le compte budgétaire <b>233 150</b> Plate Forme de Distribution. Il n'a pas été présenté à l'auditeur un budget spécifique bien détaillé.	3
1	Plan de Passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM, mais ce n'est pas obligatoire.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité.	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- La lettre d'invitation est datée du 18/02/2008. - La date limite de dépôt des offres a été fixée au 10/03/2008, soit un délai de <b>22 jours</b> .	1
4	Composition de la liste restreinte	Les candidats présélectionnés ont été les suivants : <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>GEN TRA</b>, 116 Avenue Léopold Sédar Senghor THIES.</li><li>• <b>COGESTIM</b>, Espace liberté 6 app. 201.</li><li>• <b>GIE MONDAC</b>, Rue 3 X Q Derklé</li><li>• <b>SERCO</b>, Amitié II Villa n°4099</li><li>• <b>LA ROUTIERE</b>, Sacré cœur X VDN.</li><li>• <b>REGIE COMM PLUS</b>, rue 59 X 60 Fann Hock.</li><li>• <b>G2 SARL</b>, 36 Allée des bougainvilliers Hann Mariste</li><li>• <b>EGBER</b>, HLM 4 Villa 1314.</li><li>• <b>GECOBAT</b>, 3 rue Tolbiac X Faidherbe</li><li>• <b>ECORE</b>, HLM IV N°1314</li><li>• <b>SARRE CONS</b>, Sicap Liberté Villa N°6757</li><li>• <b>EDD BTP Assainissement</b>, Km 8,5 route de Rufisque</li><li>• <b>ETS MAREGA</b>, 15 rue Alfred GOUX.</li></ul> Ils ont tous accusé réception de la lettre d'invitation à l'exception de SERCO, La routière, C2 SARL, GECOBAT.	1

5	Vérification de l'existence effective des offres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 Offres ont été reçues.</li> <li>- Il s'agit de celles des fournisseurs suivants : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>EGBER</b> pour 42 481 817 F CFA TTC.</li> <li>2. <b>REGIE COMM PLUS</b> pour 37 074 420 F CFA TTC.</li> <li>3. <b>ECORE</b> pour 56 041 823 F CFA TTC.</li> <li>4. <b>GEN TRA</b> pour 42 227 875 F CFA TTC.</li> <li>5. <b>EDD BTP Assainissement</b> pour 37 139 332 F CFA HTVA.</li> <li>6. <b>GIE MONDAC</b> pour 46 196 595 F CFA TTC.</li> </ol> </li> <li>- Les dossiers sont archivés au niveau du Service des Marchés et Contrats, <b>toutefois l'offre d'EGBER (contenant l'effectif de son personnel, les travaux similaires qu'il a effectué) n'a pas été remise à l'auditeur.</b></li> <li>- Sur les devis reçus des présélectionnés il y a les informations relatives à leurs capacités juridiques (NINEA, RC.....).</li> <li>- Il existe un fichier central des fournisseurs agréés servant de base de données pour leur sélection en fonction de la nature du marché.</li> </ul>	2
6	Procédure d'ouverture des offres	<p>Les offres ont été ouvertes en interne dans les locaux du Port Autonome de Dakar en présence des membres de la commission interne de dépouillement en lieu et place des membres de la Commission des Marchés à la date du 25/03/2008 (la date limite de dépôt des offres a été fixée au 10/03/2008 une période de <b>15 jours</b> supplémentaire s'est écoulée avant l'ouverture effective des offres) et un comité technique a été désigné afin de les étudier.</p> <p>Ce comité s'est réuni à la date du 01/04/2008 et a proposé d'attribuer le marché à la société <b>EGBER</b>.</p>	2
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La commission interne de dépouillement a attribué le marché à la date du 08/04/2008 au soumissionnaire <b>EGBER</b> dont l'offre est jugée conforme et moins disante à la suite du rapport d'évaluation établi par le comité technique.</li> <li>- Les critères d'évaluation utilisés ont été ceux prévus dans le cahier de charges.</li> </ul>	1
8	Documents contractuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La DRP a fait l'objet d'un contrat <b>N°08/2008/C</b> entre les deux structures à savoir le PAD et <b>EGBER</b> à la date du 15/04/2008.</li> <li>- Le délai d'exécution des travaux est de 3 mois.</li> </ul>	1
9	Exécution du contrat	Le Procès Verbal de Réception est daté du 01/12/2008 et il atteste que les travaux ont été effectués dans les règles de l'art.	2

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		Le délai initialement prévu n'a pas été respecté. Il y a eu des pénalités de retard de 1 274 455 F CFA correspondant à un mois et demi de suspension.	
10	Paielements	Les paiements ont été les suivants : - Décompte 1 Ordre de virement Crédit du Sénégal N° 018285 du 04/07/2008 pour 9 041 282 F CFA. - Décompte 4 et Final Chèque Ecobank N°2981059 du 23/04/2009 de 4 964 763 F CFA. Les autres décomptes ne nous ont pas été présentés.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix comparés à ceux proposés par les autres soumissionnaires ne sont pas les plus compétitifs, mais EGBER a répondu conforme à tous les critères de qualification et d'évaluation.	2
12	Recours et litiges	Il n'y a pas eu de recours concernant cette DRP, le titulaire a voulu modifier le montant du contrat arguant s'être trompé sur le coût du devis estimatif, finalement il a accepté de supporter son erreur et a exécuté le marché conformément au contrat signé.	N/A
13	Vérification de l'exécution physique	La vérification physique de l'exécution des travaux n'a pas été faite.	N/A
14	Violations éventuelles à la réglementation	- Pour cette DRP il n'y a pas eu une publicité adaptée qui a été effectuée par la SONAPAD comme recommandé à l'article 77-2. - La garantie de bonne exécution ne nous a pas été présentée comme stipulé à l'article 112 du Code des Marché Publics.	2
15	Conclusion	La procédure de passation de la DRP est moyenne dans l'ensemble.	2



**Points de Vérification  
Demande de Renseignement et de Prix**

**Référence du Marché** : N°04/2008

**Objet du Marché** : Fourniture d'une solution de haute disponibilité en environnement I 5 IBM -520 **Montant du Marché** : 26 512 240 F CFA TTC.

**Références du titulaire** : AS & TBM Ouagou Niaye II, lot N°286 Dakar .

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notations
0	Prévisions budgétaires	Pas de prévision spécifique. Mention porté au contrat : imputé au budget d'investissement du PAD exercice 2008 dans le compte N°213 000. (art 6 al 1 du CMP)	3
1	Plan de Passation de marchés	La DRP n'est pas mentionnée dans le PPM, mais ce n'est pas obligatoire.	N/N
2	Publicité	La DRP n'a pas fait l'objet de publicité (non respect des dispositions de l'art 77.2 al 1).	3
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	- Date de la lettre de DRP : 18 février 2008 - Date de dépôt des offres : 10 mars 2008 <b>20 jours</b>	1
4	Composition de la liste restreinte	La liste restreinte portée à l'information de l'Auditeur est composée de 06 entreprises. Cependant l'auditeur n'a constaté que l'émargement de 04 entreprises	2
5	Vérification de l'existence effective des offres	02 offres ont été déclarées ouvertes et évaluées. 1. CFAO TECHNOLOGIES : 31 235 702 TTC 2. AS & TBM : 26 512 240 TTC <b>L'Auditeur n'a pas pu voir les offres.</b>	3
6	Procédure d'ouverture des offres	1. La « Commission de dépouillement » n'est pas la Commission des marchés 2. Les offres n'ont pas été ouvertes en séance publique (non obligatoire) 3. La séance a eu lieu le 25 mars 2008 soit <b>15 jours après le dépôt des offres</b> (ceci n'est pas un gage de transparence)	3
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	7.1 <u>PV d'ouverture des offres</u> - Il ne mentionne pas le nombre des candidats ciblés - Ne dit pas si les candidats ont respecté les critères de qualification (signature de la charte de transparence per exemple) 7.2 <u>PV d'évaluation</u> - Date du PV 07 mai 2008 : l'Auditeur a relevé que la Commission des marché a réclamé le rapport de la Commission technique par correspondance N°00818 du 23/04/2008.	2

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

		- Les critères d'évaluation retenus dans la DRP ont été appliqués.	
8	Documents contractuels	Un contrat N° 12/2008/C : - a été signé le 20 mai 2008 (15 jours après le PV d'attribution). - A été enregistré le 23 mai 2008 au service des Impôts et Domaines - Le délai d'exécution est de 03 semaines	1
9	Exécution du contrat	<b>Aucun document (PV, certification de services faits etc.), copie de garantie de bonne exécution n'a été produit à L'Auditeur.</b>	3
10	Paielements	<b>Aucun document de paiement n'a été produit à l'Auditeur :</b> l'absence d'une Cellule de Passation de Marché fait que les documents afférents à la réception et aux paiements sont quérables au niveau du maitre d'œuvre ou des services financiers : ceci consacre l'éparpillement de l'archivage des dossiers de marchés en violation des dispositions de l'Arrêté 11 586 du 28/12/2007 pris en application de l'Article 35 du CMP.	3
11	Compétitivité des prix	Non vérifiable	N/N
12	Recours et litiges	Aucun recours ou litige n'a été porté à l'information de l'Auditeur.	N/N
13	Vérification de l'exécution physique	Non vérifiée	N/N
14	Violations éventuelles à la réglementation	1. art 6 al 1 du CMP (prévision budgétaire spécifique au marché) 2. art 77.2 al 1 du CMP (publicité) 3. Arrêté 11 586 du 28/12/2007 pris en application de l'Article 35 du CMP (cellule de passation des marchés.	2
15	Conclusion	<b>Marché de performance moyenne.</b>	2

**PROBLEMES IDENTIFIES A LA SUITE DU CONTROLE PAR L'AUDITEUR DE L'EXHAUSTIVITE DES DONNEES RELATIVES AUX MARCHES**

**I. Acquisition de carburant :**

L'examen des Etats financiers ( Bilan, Compte de résultat) et l'analyse du grand- livre ont permis d'identifier les dépenses portant sur l'acquisition de carburant sans appel à la concurrence pour les montants suivants :

- Essence 205 242 619 F CFA.
- Gas-oil 169 897 727 F CFA.

**II. Les avenants**

**Points de Vérification  
Avenant**

Référence de l'avenant : 04/30/2005/M

Objet de l'avenant: Travaux d'extension du Terminal à Conteneurs.

Montant du Marché Final : 20 130 998 360 F CFA TTC.

Montant de l'avenant N°4 : 2 949 439 679 F CFA TTC.

Montant de l'avenant N°2 : 666 868 563 F CFA TTC.

Montant du marché initial : 16 514 690 118 F CFA TTC.

Références du titulaire : Somagec/Drapor/Gammon, Angles rues Mohamed El Mesfoui & Corbi- Oukacha Casablanca Maroc.

MARCHE 30/2005/M avenant N°4 EXTEN, TERMINAL CONTEN MOLE 2		pourcentage	violations
valeur initiale du marché lot 1	7 680 313 318		article 24.1 CMP (dépassement seuil 30 % pour le cumul des deux avenants)
valeur avenant 4	2 227 066 787	28,99708248	
valeur avenant 2	666 868 563	8,682830184	
cumul avenants 2 et 4	2 893 935 350	37,67991266	article 138 a infinie examen préalable DCMP
Valeur définitive marché Lot 1	10 574 248 668		

MARCHE 30/2005/M avenant N°4 EXTEN, TERMINAL CONTEN MOLE 2		pourcentage	violations
valeur initiale du marché lot 2	8 834 376 800		article 138 a infinie examen préalable DCMP
valeur avenant 4	722 372 892	8,176840409	
valeur avenant 2	-	0	
cumul avenants 2 et 4	722 372 892	8,176840409	
Valeur définitive marché Lot 2	9 556 749 692		

**Points de Vérification  
Avenant**

Référence de l'avenant : 03/20/2005/M

Objet de l'avenant: Travaux de réhabilitation du môle 2 du PAD.

Montant du Marché Final : 11 783 646 616 F CFA TTC.

Montant de l'avenant 3 : 1 716 848 742 F CFA TTC.

Montant de l'avenant 1 : 1 627 272 375 F CFA TTC.

Montant du marché initial : 8 439 525 499 F CFA TTC.

Références du titulaire : Somagec, Angles rues Mohamed El Mesfoui & Corbi-Oukacha Casablanca Maroc.

<b>MARCHE 20/2005/M REHABILITATION DU MOLE 2</b>		<b>pourcentage</b>	<b>violations</b>
valeur initiale du marché	8 439 525 499		
valeur avenant 1	1 627 272 375	19,2815624	article 24.1 CMP
valeur avenant 3	1 716 848 742	20,34295343	article 138 a infinie <b>examen préalable DCMP</b>
cumul avenants 1 et 3	<b>3 344 121 117</b>	39,62451583	

**Points de Vérification  
Avenant**

Référence de l'avenant : 01/30/2007/M

Objet de l'avenant: Travaux de rempiètement du poste 52 au môle 5.

Montant du Marché Final : 8 638 449 575 F CFA TTC.

Montant de l'avenant : 1 805 318 390 F CFA TTC.

Montant du marché initial : 6 833 131 185 F CFA TTC.

Références du titulaire : Somagec, Angles rues Mohamed El Mesfoui & Corbi-Oukacha Casablanca Maroc.

<b>MARCHE N°30/2007/M TRAVAUX DE REMPIETEMENT DU POSTE 52 MOLE 5</b>		<b>pourcentage</b>	<b>violations</b>
valeur initiale du marché	6 833 131 185		
valeur avenant 1	<b>1 805 318 390</b>	<b>26,42007509</b>	article 138 a infinie <b>examen préalable DCMP</b>

### III. Acquisitions réalisées hors marchés

Il a été transmis à l'Auditeur une situation de « **commande directe** » dont les acquisitions les plus significatives ont été retenues dans le tableau ci-dessus pour un montant total de un **milliard deux cent quarante quatre millions huit cent soixante deux mille huit cent vingt cinq (1 244 862 825) Francs**.

**L'auditeur constate une violation flagrante des dispositions de l'article premier de l'Arrêté N° 11585 du 28/12/2007 pris en application de 77.3 du Code des Marchés Publics.**

DESIGNATION	Maître D'Œuvre	ATTRIBUTAIRES	Montant F CFA TTC	N°/Date Let. Cde
Fourniture du logiciel hydrographique mono faisceau et la formation de deux techniciens pour une durée de 15 jours	Ph&BA	ACTHYD	19 413 047	1975 du 19/11/08
				<b>19 413 047</b>
Travaux de construction de deux box au môle 4 et au silo 4 pour accueillir le surplus du personnel de la douane	DIL	Amane International	28 591 400	103 du 21/01/08
Travaux de confections, pose de box et de faux plafonds	DIL	Amane International	44 117 545	5 du 16/04/08
				<b>72 708 945</b>
Fourniture et installation de deux systèmes de gestion électronique de files d'attente pour l'annexe et la Direction de la Marine Marchande	DIL	AMS Technologies	9 897 442	1756 du 23/10/08
				<b>9 897 442</b>
Fourniture la pose et l'installation d'un système de détection d'incendie et d'extincteurs	DIL	AVCI Sénégal	8 614 000	121 du 25/01/08
				<b>8 614 000</b>
Fourniture d'un véhicule de marque Peugeot 307 XSI essence	DIL	CFAO	13 776 000	<b>1546 du 29/09/08</b>
Fourniture d'un véhicule de marque Toyota Yaris Sedan essence	DIL	CFAO	10 600 000	1922 du 11/11/08
Fourniture d'un véhicule de marque Toyota Yaris	DIL	CFAO Sénégal	10 600 000	771 du 15/05/08
				<b>34 976 000</b>
Fourniture de huit disques pour les serveurs IBM I5	DSI	CFAO Technologies	12 659 040	1429 du 10/09/08
				<b>12 659 040</b>
Travaux de remise en service de la Vap Yenne	DIL	DMI	3 610 800	006 du 02/01/08
Travaux de réparation sur l'arbre porte hélice du Mber	DIL	DMI	5 816 928	<b>104 du 21/01/08</b>

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

Travaux de réhabilitation et de remontage de la couronne du mat d'éclairage n°9 effondré, la visite et remise en état du mécanisme de la couronne du mât n°10 du môle 2	DIL	DMI	8 460 600	160 du 31/01/08
Réhabilitation de cinq mâts d'éclairage au môle 2	DIL	DMI	12 313 300	391 du 07/03/08
Carénage de la chaloupe " Coumba Castel "	DIL	DMI	14 002 824	943 du 12/06/08
				<b>44 204 452</b>
Fourniture de 2130 pots de pâte Arma au PAD	DRH	EFD ETS FADI	8 671 230	1545 du 29/09/08
				<b>8 671 230</b>
Confection des uniformes des Officiers de Port, Officiers de Port Adjoints et Maîtres de Port de la Direction de l'Exploitation et de la Sécurité	DES	EGA Confection	20 211 984	2124 du 22/12/08
				<b>20 211 984</b>
Travaux de reconstruction du terre plein occupé par l'ex capitainerie môle 8	DIL	Egber	19 466 342	909 du 10/06/08
				<b>19 466 342</b>
Travaux de déplacement de câbles souterrains moyenne tension (6,6 kV et 30 kV de la Sénélec	DIL	EGEGEC	9 416 076	1103 du 07/07/08
				<b>9 416 076</b>
Travaux de réhabilitation de la voie du môle 4 et entretien des appareils d'aiguillage aux hydrocarbures et du TAC II	DIL	EGT	4 564 240	794 du 20/05/08
				4 564 240
Location d'un Bull et travaux de terrassement de la zone de remblais	DIL	Eiffage Sénégal	3 776 000	1038 du 26/06/08
Prolongation des travaux de terrassement de la zone de remblais et location d'un Bull	DIL	Eiffage Sénégal	4 428 000	1430 du 10/09/08
				<b>8 204 000</b>
contrôle d'isolement et al réparation des câbles du réseau haute tension 30 000 volts reliant le poste de transformation de la DG à celui de l'ex Cosec en zone sud	DIL	Elbat Service	<b>8 488 920</b>	735 du 09/05/08
Travaux de passage de la conduite électrique passant devant le hangar Air France en zone nord	DIL	Elbat Services	<b>9 398 700</b>	1028 du 25/06/08
				<b>17 887 620</b>

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

Fourniture et pose de 20 ventilateurs pour la gare maritime du Port	DIL	Hydro Techniques	<b>21 504 320</b>	1590 du 06/10/08
				<b>21 504 320</b>
Fourniture de logiciel Anael Finance pour l'automatisation de caisses de la DFC	DFC	Infor Global Solutions	<b>15 677 372</b>	632 du 29/04/08
Assistance à la migration vers la version V6 du progiciel Anael finances du PAD	DSI	Infor Global Solutions	<b>11 610 439</b>	1799 du 27/10/08
				<b>27 287 811</b>
Fourniture de deux groupes motopompe diesel de 03 et 02 cylindres	DIL	Matforce	<b>17 346 000</b>	1476 du 17/09/08
				<b>17 346 000</b>
Distribution horaire à la Gare Maritime	SG	NEDEM	<b>14 342 644</b>	2015 du 24/11/08
				<b>14 342 644</b>
Location de véhicules pour le transport de délégations de ports amis et d'organisation participant à la 3è session ordinaire de l'AG de l'OMAO	DIL	Noprola	<b>6 631 174</b>	1376 du 01/09/08
				<b>6 631 174</b>
Fourniture et installation d'u système AIS à bord du baliseur " Samba Laobé Fall "	DIL	Océa	<b>5 838 000</b>	17 du 03/01/08
				<b>5 838 000</b>
Prestations complémentaires relatives à la mission d'assistance au contrôle des travaux de construction de la plateforme de distribution	DIL	Royal Haskoning	<b>35 143 704</b>	2027 du 25/11/08
				<b>35 143 704</b>
Travaux de réparation et d'assainissement de la route de contournement	DIL	Sarre Cons	<b>27 564 889</b>	005 du 02/01/08
Travaux de réparation des couvercles de regards sur le TAC 1, 2 et 3	DIL	Sarre Cons	<b>19 067 856</b>	69 du 16/01/08
Travaux de remontage de huit portails de hangars et de fourniture et pose de chemins de roulement au môle 3	DIL	Sarre Cons	4 896 705	1109 du 07/07/08
Travaux de reconstruction de deux blocs sanitaires à la plateforme de M'Bao	DIL	Sarre Cons	<b>11 693 867</b>	1333 du 22/08/08
Travaux de réparation de la barrière de sécurisation au môle 3, môle 2 et au Port de Pêche	DIL	Sarre Cons	<b>5 446 662</b>	1479 du 17/09/08
				<b>68 669 979</b>
Fourniture et pose de huit micros	SG	Sénébati	<b>3 020 800</b>	586 du 16/04/08
				<b>3 020 800</b>

## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

Travaux de confection de blocs au parking de la route de contournement	DIL	Sénégal Bache	<b>8 348 500</b>	829 du 26/05/08
Fourniture et pose de barrières de types Héras sur des pèlots de ciment en béton non armé pour la clôture de terre plein du parking de la route de contournement côté mer et au môle 3	DIL	Sénégal Bache	<b>31 152 000</b>	1477 du 17/09/08
				<b>39 500 500</b>
Fourniture de trente cinq mille (hologrammes) pour 2009	DES	Sentech	<b>25 812 500</b>	2016 du 24/11/08
Fourniture de consommables pour la confection de badges d'accès pour l'année 2009	DES	Sentech	<b>6 632 190</b>	2125 du 22/12/08
Fourniture de la pièce de rechange de l'imprimante SP75 ainsi que la main d'œuvre	DES	Sentech	1 150 500	611 du 21/04/08
				<b>33 595 190</b>
Travaux supplémentaires sur l'assainissement extérieur de la plateforme de distribution du PAD	DIL	Simco Sarl	<b>48 880 026</b>	2182 du 30/12/08
				<b>48 880 026</b>
Equiperment du poste de transformation PT5, la fourniture, la pose et le raccordement de câbles électriques, d'armoire de distribution et d'accessoires de pose et raccordement	DIL	SLS	<b>13 238 573</b>	393 du 07/03/08
				<b>13 238 573</b>
Travaux de nettoyage des routes et terres pleins pour les mois de novembre et décembre 2007	DIL	SMS	<b>6 235 377</b>	123 du 25/01/08
Travaux de nettoyage, désensablement, grattage, raclage et lavage de la bande bord à quai et terre plein du môle 1	DIL	SMS	<b>13 629 000</b>	275 du 21/02/08
Travaux de nettoyage, d'enlèvement de la boue, de raclage et de désensablement de la bande bord à quai et terre plein du môle 3	DIL	SMS	<b>18 585 000</b>	305 du 25/02/08
Divers travaux de nettoyage exécutés au PAD pendant le sommet de l'OCI	DIL	SMS	<b>40 727 036</b>	638 du 29/04/08
Travaux de réfection exécutés au PAD dans le cadre de l'organisation du sommet de l'OCI	DIL	SMS	<b>26 627 359</b>	706 du 08/05/08
Travaux de nettoyage des routes et terres pleins pour les mois de mars et d'avril 2008	DIL	SMS	<b>6 235 377</b>	911 du 10/06/08



## Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008

Travaux de nettoyage et d'enlèvement d'ordres au poste 31, môle 3	DIL	SMS	3 706 069	932 du 10/06/08
Travx de nettoyage des routes et terres pleins pour les mois de mai et juin 2007	DIL	SMS	<b>6 235 377</b>	1237 du 30/07/08
Travaux de nettoyage, d'enlèvements d'ordures et d'évacuation de gravats et pneus parking sortie môle 8, les 10, 11 et 12 mai 2008	DIL	SMS	3 416 100	1396 du 04/09/08
Travaux de nettoyage des routes et terres pleins du PAD	DIL	SMS	<b>6 748 913</b>	1589 du 06/10/08
Travaux de démolition du mur de séparation CNQP-Plateforme de Distribution	DIL	SMS	4 486 360	1886 du 05/11/08
Travaux de nettoyage des routes et terres pleins du PAD	DIL	SMS	<b>6 235 377</b>	1999 du 24/11/08
				<b>142 867 345</b>
Réparation des câbles téléinformatique sélectionnée à la LMDG	DSI	Sodimel	<b>4 940 660</b>	71 du 16/01/08
Travaux de réparation définitive de la fibre optique entre la Direction Générale, la LMDG et le Quai de Pêche	DIL	Sodimel	<b>10 091 360</b>	330 du 29/02/08
				<b>15 032 020</b>
Travaux supplémentaires de la réparation de l'avarie sur le quai 910	DIL	Somagec	<b>7 245 482</b>	1462 du 16/09/08
				<b>7 245 482</b>
Réalisation d'une enseigne lumineuse au PAD	DIL	Soserco	<b>10 800 000</b>	329 du 29/02/08
Fourniture de 4 enseignes lumineuses en plexi glass et afficheur HDT	DIL	SOSERCO	<b>22 213 500</b>	1544 du 29/09/08
				<b>33 013 500</b>
Deux cent exemplaires de l'ouvrage "gares et trains du Dakar-Saint Louis	SG	Sté Sénégal Négoce	<b>4 000 000</b>	312 du 25/02/08
				<b>4 000 000</b>
Surveillance des travaux d'électrification de la plateforme de distribution	DIL	STI	<b>29 427 280</b>	950 du 12/06/08
				<b>29 427 280</b>
Fourniture de lampadaires solaires pour l'éclairage du petit wharf de la gare maritime	DIL	TTSM	<b>12 425 400</b>	1632 du 10/10/08

## **Revue de la conformité de la passation des marchés - Gestion 2008**

---

Travaux de sécurisation du petit wharf de la gare maritime, la mise en place des gardes du corps, la fourniture de bouées couronne et d'échelle de sauvetage	DIL	TTSM	<b>12 142 200</b>	1659 du 16/10/08
Travaux de réhabilitation des ducs d'Albe du wharf de la gare maritime	DIL	TTSM	<b>33 399 900</b>	1752 du 23/10/08
			<b>57 967 500</b>	

<b>ANNEXES</b>
----------------

<b>Annexe n°1</b>	Commentaires de l'Autorité Contractante sur le rapport provisoire
<b>Annexe n°2</b>	Réponse de l'Auditeur

**REPONSE DE L'AUDITEUR AUX OBSERVATIONS DE LA SONAPAD**