

# SOMMAIRE

0 - Note de Synthèse .....	3-6
0 - 1 Opinion sur les marchés et les DRP	
0 - 2 Opinion sur la cellule de passation et la commission des marchés	
0 - 3 Fiche analytique	
I- Présentation .....	7-10
1 - 1 Textes de Base	
1 - 2 Organigramme de l'Institut	
1 - 3 Manuel de Procédures	
1 - 4 Effectif au 31/12/2008	
1 - 5 Budget de l'Institut 2008	
II - Marchés .....	11-15
A - Cellule de passation des marchés	
B - Commission des marchés	
2 - 1 Plan de Passation des marchés	
2 - 2 Population des marchés	
2 - 3 Population des DRP	
2 - 4 Échantillon des Marchés et DRP	
III - Vérification des Marchés et DRP .....	16-17
3 - 1 Vérification des Marchés	
3 - 2 Vérification des DRP	
IV - Conclusion .....	18

V - Annexes .....19-58

Annexe 1 : Appel d'offres ouvert (AOO)

Annexe 2 : Appel d'offres restreint (AOR)

Annexe 3 : Marchés de prestations intellectuelles

Annexe 4 : Demandes de renseignements et de prix (DRP)

Annexe 5 : Marchés passés par entente directe (ED)

Annexe 6 : Qualité, transparence et efficacité des opérations de passations de marchés

Annexe 7 : Organisation Institutionnelle

Annexe 8 : Liste personnes rencontrées

Annexes 9 : Observations reçues sur le projet de rapport

## O - NOTE DE SYNTHÈSE

### 0.1- OPINION SUR LES MARCHÉS PUBLICS ET LES DRP

Nous avons procédé à l'audit des marchés publics et Demandes de Renseignements et de Prix (DRP) passés en 2008 par l'Institut Sénégalais de Recherche Agricole (ISRA) financés par la Banque Mondiale (PSAOP 2), l'Union Européenne (COM Arachide) et le Budget National.

Nous avons pour mission de formuler une opinion sur lesdits marchés et demandes de renseignements et de prix (DRP) sur la base des résultats de nos travaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux Normes de la Fédération Internationale des comptables (International Federation of Accountants /IFAC).

Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir raisonnablement l'assurance que les marchés et DRP ont été passés de façon transparente et régulière.

Un audit implique la vérification par sondage de pièces justificatives des montants relatifs aux marchés et demandes de renseignements et de prix (DRP).

Nos travaux ont comporté, entre autres, les diligences suivantes :

- Des entretiens avec la Direction générale et les responsables des Services ;
- L'examen des textes portant création et fonctionnement de l'Autorité contractante ;
- L'analyse de l'organisation et des procédures ;
- La revue des budgets et des plans de passation des marchés ;
- L'examen des actes relatifs à la commission des marchés et à la cellule de passation des marchés ;
- La vérification des marchés et des demandes de renseignements et de prix ;
- Des inspections physiques.

Nous sommes d'avis que notre audit constitue une base raisonnable pour émettre une opinion.

Au cours de l'exercice sous revue, les montants des marchés et DRP conclus s'élèvent respectivement à 960 085 374 F CFA et 35 997 731 F CFA.

Au terme de nos travaux, nous avons relevé les réserves suivantes :

- Marchés
  - ✓ La commission des marchés et la cellule de passation de l'ISRA ont été tardivement mises en place (13 Octobre 2008) ;
  - ✓ Présence du Contrôleur de gestion dans la première commission des marchés du 13 juillet 2008 ;

- ✓ Le registre de présence des candidats à l'ouverture des plis est inexistant, en lieu et place une feuille de présence est établie et signée par les soumissionnaires ;
  - ✓ La commission des marchés instituée par l'autorité contractante compétente n'a pas établi pour la gestion 2008 un rapport annuel comme l'y invite le code des marchés publics ;
  - ✓ La cellule de passation des marchés instituée par la même autorité contractante n'a produit aucun rapport trimestriel ;
  - ✓ Non publication des avis d'attribution provisoire et définitive de tous les marchés à l'exception du marché conclu avec Sénégal Equip pour la fourniture de divers mobiliers et matériels de bureau.
- **DRP**
    - ✓ Nous avons noté l'inexistence de fichier fournisseurs pour la consultation restreinte ;
    - ✓ La DRP pour le gardiennage des locaux de la Direction Générale et du LNERV aurait dû faire l'objet d'un appel d'offres vu le montant annuel de 25 912 800 qui dépasse le seuil de passation des marchés ;

Sous réserve des problèmes évoqués ci-avant, notre opinion est que les marchés et DRP ont été passés et exécutés conformément aux dispositions du décret 2007-545 du 28-5 Avril 2007 portant Nouveau Code des Marchés Publics.

[Mamina CAMARA](#)

## **0.2- OPINION SUR LA CELLULE DE PASSATION DES MARCHES ET LA COMMISSION DES MARCHES**

L'autorité contractante a, par décisions n° 6822 DG/ISRA/SG et n° 6823 DG/ISRA/SG du 13 Octobre 2008, créé respectivement une Commission des marchés et une Cellule de passation des marchés.

La commission des marchés comprend comme membres titulaires le Secrétaire Général (Président), le Chargé d'Administration Principal, le Chef de maintenance cadre supérieur technique, le Comptable Matières.

La cellule de passation des marchés comprend 2 agents le Chef du service administratif et l'Attaché d'administration.

Les Procès verbaux d'évaluation technique prouvent à l'évidence que la commission des marchés s'est adjointe de compétences avérées aux plans technique et de passation des marchés.

Le profil des membres de la commission des marchés et de la cellule de passation des marchés de l'ISRA nous paraît satisfaisant.

Les membres de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés ont certes participé à quelques séminaires organisés par l'ARMP, mais auraient dû bénéficier d'une formation plus complète sur le nouveau Code des marchés publics. Nous avons noté la création tardive (13 Octobre 2008), aussi bien de la cellule de passation des marchés que de la commission des marchés, une première commission avait été créée le 13 juillet 2008 mais comptait parmi ses membres le Contrôleur de gestion.

Nos investigations ont montré que la cellule de passation des marchés n'a pas produit de rapports trimestriels depuis sa création. Il en est de même pour la commission des marchés qui n'a pas produit de rapport annuel.

Sous réserve des anomalies citées ci-dessus, notre opinion est que la commission des marchés et la cellule de passation des marchés ont été mises en place et ont fonctionné conformément aux dispositions du code des marchés.

Mamina CAMARA

**0 - 3 FICHE ANALYTIQUE : CONSTATS / RECOMMANDATIONS**

Constats	Recommandations
Marchés AO/ DRP	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Absence du registre fournisseurs attestant de leur présence lors de la séance d'ouverture des plis</li> <li>✓ PV d'ouverture des plis non remis aux candidats présents</li> <li>✓ Absence de Publication de l'avis d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive</li> <li>✓ Retards de paiement notés sur quelques marchés</li> <li>✓ Absence dans le dossier de la copie de déclaration attestant que le fournisseur a pris connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics adoptée par décret et qu'il s'engage à les respecter.</li> <li>✓ DRP passée en lieu et place de marché</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Instaurer un registre de présence des fournisseurs</li> <li>✓ Systématiser la remise du PV d'ouverture des plis aux candidats présents ou représentés, conformément à l'article 67-4 du code des marchés publics</li> <li>✓ Procéder à la publication régulière des attributions provisoires et/ou définitives dans un journal d'annonces légales</li> <li>✓ Respecter les termes du contrat en ce sens il faut payer après service fait</li> <li>✓ Se conformer aux dispositions de l'arrêté pris en application de l'article 45-e du Code des Marchés publics fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Éthique en matière de Marchés publics</li> <li>✓ Se conformer aux dispositions du code des marchés, relatives aux seuils de passation des marchés (Article 53)</li> </ul>

## I-PRESENTATION

### 1-1 Textes de Base

L'Institut Sénégalais de Recherches Agricoles (ISRA) a été créé par la loi n° 74-53 du 4 novembre 1974 avec le statut d'Établissement Public à caractère Industriel et Commercial. Il a été transformé en Établissement Public à caractère Scientifique et Technologique (EPST) par la loi n° 97-13 du 2 juillet 1997.

Ses règles d'organisation et de fonctionnement sont fixées par le décret n° 98-982 du 4 décembre 1998 et son personnel est régi par le décret n° 099-86 du 4 février 1999 portant règlement d'établissement.

L'ISRA a pour mission :

- D'entreprendre et de développer les recherches sur les productions végétales, animales, forestières, halieutiques et sur la socio-économie rurale intéressant le développement économique et social du Sénégal.
- De promouvoir la formation de chercheurs nationaux, de techniciens du développement, de producteurs et d'étudiants, en la suscitant et en y participant par les voies appropriées.
- D'œuvrer au développement de la coopération scientifique interafricaine et internationale dans le domaine de ses compétences.

En plus de ces missions, l'institut mène au profit des investisseurs, des études de projets dans le domaine agricole (études techniques et économiques).

Pour exécuter sa mission, l'ISRA dispose de :

- 5 centres régionaux de recherche
- 5 centres et grands laboratoires nationaux de recherche
- 3 unités de recherche et de production
- 1 bureau d'études et de consultation
- 33 stations, points d'essais, et points d'appui pour l'expérimentation multi locale répartis sur tout le territoire national.

## 1-2 Organigramme de l'agence

Outre le Conseil d'Administration, l'ISRA dispose d'un Comité de Direction et d'un Comité Scientifique et Technique, l'organigramme fait ressortir quatre (4) cellules rattachées à la Direction Générale (l'Audit Interne, le Contrôle de Gestion, Isra Productions et Bureau d'étude) le Secrétariat Général, la Direction Scientifique et l'Agence Comptable.

Les structures rattachées au Secrétariat Général sont le service d'appui technique, le service administratif, le service des ressources humaines et l'Unité informatique de gestion.

Le Bame, l'Unival, les centres nationaux et régionaux dépendent de la Direction Scientifique.

L'Agence Comptable est composé du service comptable et du service financier.

## 1-3 Manuel de Procédures

Nous avons passé en revue le manuel de procédures de l'institut en vue de vérifier le respect des dispositions du code des marchés lors de son élaboration du manuel notamment en ce qui concerne le cycle achats/approvisionnements. Nous avons constaté que le manuel de procédures est en phase avec le code des marchés à l'exception de la procédure de choix des fournisseurs pour les DRP, pour laquelle le MP prévoit une liste de 3 à 5 fournisseurs au lieu du minimum de cinq (5) fournisseurs recommandé par le CMP.

## 1-4 Effectif au 31/12/2008

Au 31 décembre 2008, l'effectif de l'Institut est de quatre cent quatre vingt treize (493) agents contre 483 en 2007, dont quatre cent quatre vingt sept (487) nationaux et six (6) expatriés.

Cet effectif est composé comme suit :

- Personnel permanent : 387
- Personnel fonctionnaire détaché : 40
- Personnel non fonctionnaire de l'Etat : 01
- Personnel contractuel à durée déterminée : 53
- Personnel militaire : 06
- Personnel expatrié : 06

## 1-5 Budget 2008



Les ressources de l'institut pour l'année 2008 s'élèvent à 7 138 448 891 F CFA ainsi réparties dans le tableau suivant :

RUBRIQUES	MONTANTS
Subvention d'Equipement Etat	213 100 000
Subvention d'Equipement Organismes Internationaux	1 542 957 865
Autres Subventions d'investissement	100 000
<b>Total Subvention d'équipement</b>	<b>1 756 157 865</b>
<b>Ventes et prestations de services et autres produits</b>	<b>941 753 324</b>
Subvention d'exploitation versées/Etat et collectivités Publiques	2 765 419 019
Subvention d'exploitation versées/Organismes Internationaux	1 675 118 683
<b>Total Subvention d'exploitation</b>	<b>4 440 537 702</b>
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>7 138 448 891</b>

Le Budget a servi à financer entres autres :

- ✓ L'équipement et l'aménagement de l'institut
- ✓ Le fonctionnement
- ✓ Les frais de recherches
- ✓ La formation et la mise en valeur agricole

**Tableau de synthèse de l'exécution budgétaire de l'exercice 2008 de l'ISRA**

<b>Libellés</b>	<b>Budget remanié</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Ecart</b>	<b>%</b>
Investissements	1 694 426 409	428 652 943	1 265 773 466	25
Charges d'exploitation	2 961 920 693	1 683 025 136	1 278 895 557	57
Charges de personnel	2 482 101 789	2 490 407 842	- 8 306 053	100,33
Total charges	5 444 022 482	4 173 432 978	1 270 589 504	77
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>7 138 448 891</b>	<b>4 602 085 921</b>	<b>2 536 362 970</b>	<b>64</b>
Subvention d'investissement Bailleurs	1 756 157 865	897 998 743	858 159 122	51
Ventes, prestations de services, autres produits	941 753 324	454 406 053	487 347 271	48
Subvention d'exploitation Etat et collectivités publiques	4 440 537 702	3 508 585 022	931 952 680	79
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>7 138 448 891</b>	<b>4 860 989 818</b>	<b>2 277 459 073</b>	<b>68</b>

**Le budget a été exécuté à hauteur de 64 %.**

## II- LES MARCHES

Nous avons vérifié les marchés passés par l'ISRA au cours de l'exercice sous revue. Il convient de signaler que les marchés passés au titre de cette gestion sont pour l'essentiel financés soit par la Banque Mondiale soit par l'Union Européenne.

Etant donné que l'ISRA applique les dispositions du décret 2007-545 du 25 Avril 2007 aussi bien pour le financement du budget National que pour les financements des bailleurs, nous avons en plus des marchés et DRP financés par le Budget national vérifié ceux qui ont été financés par la Banque Mondiale IDA/FIDA (PSAOP2) et l'Union Européenne.

En effet durant la période sous revue, l'ISRA a passé huit (8) marchés par appel d'offres dont cinq financés par le PSAOP 2 pour un montant total de 800 835 204 F CFA et trois financés par Com Arachide UE pour un montant total de 159 250 170 F CFA.

Nous avons pu vérifier l'exhaustivité des marchés de 2008 à l'exception du marché de réhabilitation des centres et stations pour lequel toute la procédure, de l'appel d'offres à l'exécution, est confiée à l'AGETIP qui en est le maître d'ouvrage.

### A -Cellule de passation des marchés :

La cellule de passation des marchés relève de l'Autorité contractante qui, par décision N°6823 DG/ISRA/SG en a nommé les membres. Nous avons toutefois noté la création tardive de la cellule : 13 octobre 2008.

### B- La Commission des marchés :

La commission des marchés de l'ISRA a été tardivement mise en place (octobre 2008). La première commission instituée en juillet 2008 qui comprenait parmi ses membres le Contrôleur de gestion ne respectait pas les dispositions de l'article 4 de l'arrêté N°011588 du 28/12/2007 pris en application de l'article 36-1 du code des marchés publics et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes.

Par ailleurs, nous avons noté satisfaisants les profils des membres de la commission des marchés.

#### 2-1 Le plan de passation des marchés

Pour le compte de l'Autorité contractante, l'ISRA a élaboré et soumis à la DCMF comme l'y invite le décret 2007-545 du 25 avril 2007 portant sur le code de marchés publics, un plan de passation des marchés de 2008 et un avis général de passation de marchés.

Plan de Passation des Marchés pour la Gestion 2008.  
Institut Sénégalais de Recherche Agricole (I.S.R.A.)

Référence	Réalisations envisagées	Cout estimatif	Source de Finance ment	Type de marché	Mode de Passatio n	Date prévue de lancemen t de la procédur e de sélection	Date prévue d'attributio n du contrat	Date prévue de démarrage des prestations	Date prévue d'achèveme nt des prestations
01/WAAP P	Acquisition équipements matériels informatiques et communication	159 884	WAAPP	Fournitur es/ Services	AOI	30/10/08	30/01/09	30/03/09	30/06/09
02/WAAP P	Acquisition équipements et matériels de laboratoires	211 045	WAAPP	Fournitur es	AOI	23/10/08	23/01/09	23/03/09	23/06/09
03/WAAP P	Réalisation d'infrastructures	86 000	WAAPP	Travaux	AON	06/10/08	06/01/09	06/04/09	06/10/09
04/WAAP P	Acquisition de matériels de transport	99 000	WAAPP	Fournitur es	AOI	30/10/08	30/01/09	30/03/09	30/06/09

01/COM-ARA	Aménagement centres régionaux et stations	215 220	COM ARACHIDE	Travaux	AON	01/12/08	02/03/09	02/05/09	02/07/09
02/COM-ARA	Véhicules et motos	132 175	COM ARACHIDE	Fournitures	AOI	30/09/08	30/11/08	30/01/09	30/03/09
03/COM-ARA	Générateur électrique	131 191	COM ARACHIDE	Fournitures	AOI	24/10/08	24/12/08	24/02/09	24/03/09
04/COM-ARA	Matériels et équipements agricoles	181 372	COM ARACHIDE	Fournitures	AOI	30/11/08	30/11/08	30/01/09	30/03/09
05/COM-ARA	Matériels informatiques et bureautiques	15 000	COM ARACHIDE	Fournitures	AON	15/10/08	15/12/08	28/02/09	28/04/09
06/COM-ARA	Matériels de laboratoire	26 238	COM ARACHIDE	Fournitures	AON	05/11 /08	05/02/09	05/06/09	
07/COM-ARA	Mobiliers matériels de bureau	16 399	COM ARACHIDE	Fournitures	AON	15/10/08	15/12/98	28/02/09	28/04/09
01/BN	Assurance bateau ITAF DEMA	25 000	Subvention 2009 MEMTMP	Services	AON	15/10/08	15/11/08	01/01/09	31/12/09

## 2-2 Population des Marchés

L'ISRA a conclu huit (8) marchés au titre de l'année 2008 pour une valeur totale de 960 085 374 F CFA. Ces marchés sont conformes à ceux qui sont inscrits dans le plan de passation des marchés ; ils sont récapitulés dans le tableau suivant :

Tableau récapitulatif des Marchés passés en 2008

Marchés Réalisés	Source de Financement	Type de Marché	Mode de passation	Titulaire du marché	Montant en FCFA
Réhabilitation centres et stations	PSAOP 2	Travaux	AOI	AGETIP	500 000 000
Véhicules	PSAOP 2	Fournitures	AON	La Sénégalaise de l'Automobile	80 875 000
Tracteurs	PSAOP 2	Fournitures	AON	AFCO	79 997 000
Bus	PSAOP 2	Fournitures	AON	SERA	59 615 734
Mobilier et matériels de bureau	PSAOP 2	Fournitures	AON	Ets Demba KA	80 347 470
Véhicules	COM Arachide	Fournitures	AOI	Lots 1 et 2 : SERA	146 200 000
Véhicules	COM Arachide	Fournitures	AOI	Lot 3 : La Sénégalaise de l'Automobile	6 402 500
Mobilier et matériels de bureau	COM Arachide	Fournitures	AON	Lot 3 : Sénégal Equip	6 647 670
<b>TOTAL MARCHES</b>					<b>960 085 374</b>

## 2-3 Population des DRP

Les DRP passées au titre de l'exercice 2008 sont au nombre de quatre :

Marchés réalisés	Source de financement	Type de marché	Mode de passation	Titulaire marché	Montant FCFA
Climatiseurs Lot 2 : Photocopieuse et Scanner de Production	BN	Fournitures	DRP	Lot 1 : Ayad et Cie  Lot 2 : Ets Demba Ka	Lot 1 : 2 965 473  Lot 2 : 12 204 150
Fournitures de bureau et consommables informatiques	BN	Fournitures	DRP	Lot 1 : Centrale Papetière  Lot 2 : Papeterie Ouest Africaine	Lot 1 : 5 942 140  Lot 2 : 6 061 660
Gardiennage	BN	Services	DRP	Fambène Sécurité	2 156 400
Assurance Parc roulant	BN	Services	DRP	NSIA	6 667 908

## 2-4 Échantillon des marchés et DRP

### 2-4-1 Échantillon Marchés

L'ISRA a conclu au cours de l'exercice 2008 huit (8) marchés d'un montant total de 960 085 374 F CFA qui ont tous été passés en revue compte tenu de leur petit nombre à l'exception du marché de réhabilitation des centres et stations d'une valeur de 500 millions dont la passation et l'exécution ont été confiées à l'AGETIP.

NB : Durant la gestion 2008, l'ISRA n'a passé aucun marché par entente directe et n'a procédé à aucun Appel d'offres restreint

### 2-4-2 Échantillon des Demandes de Renseignements et de Prix

S'agissant des Demandes de Renseignements et de Prix qui sont au nombre de quatre (4) et d'une valeur totale 35 997 731 F CFA, nous les avons tous examinés.

---

### III - VERIFICATION DES MARCHES ET DRP

#### 3-1 Vérification des marchés

L'ISRA a conclu huit (8) marchés d'un montant total de 960 085 374 F CFA au titre de l'année budgétaire 2008. Ils ont tous fait l'objet de publicité dans les formes requises et les dossiers d'appel d'offres ont été préalablement soumis à l'avis de la Direction Centrale des Marchés Publics.

La plupart des procédures ont été respectées.

- DAO établis ;
- Ouverture des offres ;
- Analyse des offres ;
- Attribution ;
- Approbation ;
- Notification ;
- Paiements.

Nous avons cependant noté le défaut de publication des avis d'attributions provisoires et définitives pour tous les marchés à l'exception du marché conclu avec Sénégal Equip pour la fourniture de divers mobiliers et matériels de bureau. Cependant pour ce marché l'avis d'attribution a été publié très tard après même la réception des fournitures.

Nous avons aussi relevé des retards sur les paiements pour quelques marchés. Exemple : Marché avec la Sénégalaises de l'automobile pour la livraison de six véhicule 4x4, facture N°479/08 du 29-05-2009, Bon de livraison du 15/09/2008 PV du 03/12/2008 demandes de règlement adressées à la DDI le 22/07/2009 Retard de paiement de près d'un an après livraison des véhicules.

POSITION DE LA DIRECTION DE L'ISRA : le retard de paiement sur quelques marchés procède du fait que ceux du PSAOP avaient été conclus en hors taxes hors douane alors qu'ils n'étaient pas exonérés. L'ISRA a été obligé d'établir des avenants avec des procédures assez longues pour la prise en charge de ces taxes justifiant d'autant ce retard.

#### 3-2 Vérification des DRP

Au nombre de 4 les DRP ont toutes fait l'objet de lettres d'invitation auprès des fournisseurs. Pour l'ensemble des DRP, les lettres d'invitation ont été envoyées à un minimum de cinq fournisseurs comme le prescrit le code des marchés publics.

Cependant il convient de noter que pour la gestion 2008 l'ISRA ne disposait pas d'un fichier fournisseurs.

La commission des marchés s'est régulièrement réunie à l'effet d'examiner et d'analyser les offres, et a produit des procès verbaux d'ouverture d'analyse, d'attribution.



Lors de nos travaux nous avons noté le non respect du seuil de passation de marché concernant le marché suivant :

Objet : Gardiennage des locaux de la Direction Générale et du Labo pour la gestion 2008

- ✓ Titulaire : Fambène Sécurité
- ✓ Montant mensuel : 2 159 400
- ✓ Montant annuel : 25 912 800

L'autorité contractante a choisi comme mode de passation la demande de renseignements et de prix en prenant en compte le montant mensuel du service à payer. Etant donné que le service de gardiennage concerne toute la gestion 2008 et que par conséquent le montant à payer annuellement atteint les 25 millions, l'ISRA aurait dû passer un appel d'offres pour les services de gardiennage en vue de respecter les seuils de passation imposés par le Code des marchés publics.

POSITION DE LA DIRECTION DE L'ISRA : le montant initial n'avait pas atteint le seuil. La hausse résulte du fait qu'en cours d'année, un important lot de matériels informatiques et bureautiques destinés au pôle de Recherches de Hann, nous a été livré. Pour mieux sécuriser ce matériel, un avenant a été établi pour augmenter de deux gardiens l'effectif du système.

Les DRP ont toutes été exécutées, les fournitures et services effectués.

La Taxe sur la Valeur Ajoutée a été régulièrement précomptée et reversée.

Nous avons procédé à l'inspection physique de certaines fournitures telles que les véhicules et matériel de bureau selon un échantillon représentatif puisque la plupart des acquisitions ont été directement affectées vers les centres régionaux de l'ISRA (2 bus et quelques mobiliers de bureau) :

- ✓ 1 Mitsubishi Nativ GMS DK 1355 EP33 ;
- ✓ 1 Mitsubishi Nativ GLS DK 1356 EP33 ;
- ✓ 1 Pajero DK 1358 EP33;
- ✓ Une photocopieuse Canon IR 5065.

#### IV - CONCLUSION

L'Institut Sénégalais de Recherche Agricoles (ISRA) est un établissement public à caractère scientifique créé par la loi n°74-53 du 04 novembre 1974.

Etant donné que l'institut bénéficie aussi bien dans son budget de subvention de l'Etat que de subventions de différents bailleurs, les marchés passés ne sont pas uniquement financés sur le budget National. Mais par souci d'éthique et d'efficacité l'ISRA a appliqué les dispositions du Code des marchés publics aussi bien pour les marchés financés par le Budget National que ceux financés par la Banque mondiale et l'Union Européenne.

Nous avons noté avec satisfaction que les procédures ont été globalement respectées concernant la passation et l'exécution des marchés et DRP, toutefois il convient de noter les anomalies suivantes notées lors de la revue des marchés et DRP de la gestion 2008 :

- La mise en place tardive de la cellule et de la commission des marchés ;
- La présence du Contrôleur de gestion dans la première commission des marchés ;
- L'inexistence de rapports trimestriels de la cellule de passation des marchés et de rapport annuel de la commission des marchés ;
- L'absence de registre de présence des fournisseurs ;
- Le défaut de transmission des procès verbaux d'ouverture des plis aux soumissionnaires présents.
- Le non respect des seuils de passation des marchés pour le contrat concernant le gardiennage des locaux de la Direction Générale et du LNERV;
- L'absence de publication des avis d'attributions provisoires et définitives ;
- L'absence de fichier fournisseurs ;
- Les retards sur quelques paiements.

# Annexe 1

## APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO)

Références du marché : F0169/08  
 Objet du marché : Lot 1 : Acquisition de 6 Véhicules 4X4  
 Montant du marché : 80 875 000 FCFA HT/HD  
 Montant Avenant F 0384/ 09 : 20 693 800 F CFA  
 Montant total : 107 568 800 F CFA TTC  
 Références du titulaire : Sénégalaise de l'Automobile  
 Financement : PSAOP2  
 Passation : Appel d'offres international

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel offre international L'avis d'appel d'offres a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 19 septembre 2007. Date limite de dépôt le 30 octobre 2007, le délai de 45 jours est respecté. La caution de soumission est de 1 300 000 F CFA.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue le 30 octobre 2007 en séance publique. 2 des 3 Fournisseurs ont été représentés. 3 offres ont été reçues et ouvertes pour ce lot 1 La présence des fournisseurs a été établie sur feuille en lieu et place d'un registre de présence des fournisseurs. Le procès verbal d'ouverture des plis n'a pas été transmis aux soumissionnaires présents.	2

5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	<p>3 Offres reçues globalement conformes La commission technique désignée pour étudier les offres techniques des candidats, les a déclarées conformes aux dispositions du dossier d'appel d'offres. Les soumissionnaires sont les suivants :</p> <p>Sénégalaise de l'Automobile : 107 568 800 F CFA TTC SERA : 110 700 000 F CFA TTC</p> <p>CFAO : 162 316 000 F CFA TTC</p> <p>La sénégalaise de l'automobile a été désignée adjudicataire du marché par la commission technique car ayant proposé l'offre conforme la moins disante.</p>	1
6	Publication de l'attribution Provisoire	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publication.	2
7	Revue du marché	Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offres.	1
8	Approbation et notification du Marché	Le Marché est approuvé par l'autorité compétente : le Président du Conseil d'Administration de l'ISRA. Il a été notifié au titulaire par écrit le 20 février 2008.	1
9	Publication de l'attribution Définitive	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication.	2
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	Le rapport de présentation a été envoyé à la DCMP le 31 mars 2008, avis favorable de la DCMP en date du 10 avril 2008.	1

11	Exécution du marché	<p>Le marché a été certes exécuté mais avec retard. Un avenant a été signé en mars 2009 suite à la conversion du montant initial du marché du régime fiscal Hors taxes hors douanes en régime fiscal Toutes Taxes Comprises. Avenant F0384/09 ; montant : 26 693 800 FCFA,</p> <p>Facture N° 479/08 du 29-05-2009 Montant à régler : 107 568 800 F CFA TTC Mode de règlement : virement bancaire. Adresse bancaire : 01000036901016 ECOBANK SENEGAL</p>	1
12	Paiements	<p>Facture n° 479/08 ; Montant à régler : 107 568 800 F CFA Demande de règlement n° 4396 adressée à la DDI le 22/07/2009 Montant : 91 160 000 F CFA Demande de règlement n° 4395 adressée à la DDI le 22/07/2009 Montant : 16 408 800 F CFA On note un retard de paiement de près d'un an après livraison des véhicules.</p>	1
13	Recours et litiges	Aucun recours, aucun litige.	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	La vérification physique a été effectuée : véhicules existants selon BL en date du 15/09/2008 PV du 03/12/2008	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non respect de la publication des attributions provisoire et définitive</li> <li>- Les paiements sont intervenus très tardivement.</li> </ul>	2
16	Conclusion	Les procédures ont été globalement respectées à l'exception de la non publication des attributions provisoire et définitive et des retards constatés sur les paiements.	2

Références du marché : F0389/08  
 Objet du marché : Lot 2 : Acquisition de 2 bus de 25 à 30 places  
 Montant du marché : 59 615 734 FCFA HT/HD  
 Montant Avenant F 0227/09 : 17 899 263 F CFA  
 Montant total : 77 514 997 F CFA TTC  
 Références du titulaire : SERA, Km 3,5 Boulevard du Centenaire de la  
 commune de Dakar, BP 313  
 Financement : PSAOP2  
 Passation : Appel d'offres international

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel d'offres international L'avis d'appel d'offre a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 19 septembre 2007. Date limite de dépôt le 30 octobre 2007, le délai de 45 jours est respecté. La caution de soumission est de 1 000 000 F CFA.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue le 30 octobre 2007 en séance publique.	1
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	3 Offres reçues : Les soumissionnaires sont les suivants :  Sénégalaise de l'Automobile : 188 092 000 F CFA TTC SERA : 155 029 995 F CFA TTC  CFAO : 143 532 000 F CFA TTC Deux offres ont été jugées conformes ; l'offre de CFAO était la moins chère mais a été jugée non conforme au DAO qui demandait un délai de livraison de 14 semaines au lieu du délai de 30 semaines proposé par CFAO.	1

		SERA a été désignée adjudicataire du marché par la commission technique car ayant proposé l'offre conforme la moins disante. NB : les offres ont été élaborées en tenant compte des 4 bus demandées dans le DAO. Le nombre de bus a été ramené à deux (2) car le montant de l'enveloppe prévu était insuffisant.	
6	Publication de l'attribution Provisoire	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publication.	2
7	Revue du marché	Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offres. Le nombre de bus a été ramené à deux (2) car le montant de l'enveloppe prévu était insuffisant.	1
8	Approbation et notification du marché	Le Marché est approuvé par l'autorité compétente : le Président du Conseil d'Administration de l'ISRA. Le marché a fait l'objet d'un avenant suite à sa reconversion en régime fiscal TTC. L'avenant concernant la TVA d'un montant de 17 899 263 a été immatriculé le 8 avril 2009 et notifié au titulaire le 16 avril 2009.	1
9	Publication de l'attribution Définitive	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication.	3
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	Le rapport de présentation a été envoyé à la DCMP le 23 mai 2008, avis favorable de la DCMP en date du 03 juillet 2008. Attestation d'existence de crédit du 23 mai 2008	1
11	Exécution du marché	Le marché a été bien exécuté. Caution de bonne exécution d'un montant de 5 961 574 F CFA délivrée par la SGBS.  Facture n°2110017 du 28 juillet 2008 Montant : 59 615 734 F CFA ; demande de règlement de la facture transmise le 24 décembre 2008 Déclaration de livraison définitive de SERA en date du 14 juillet 2008 ; PV réception de l'ISRA du 22 octobre 2008	1

12	Paielements	Demande de règlement N° 8357 adressée à la DDI le 24/12/2008, Montant : 59 615 734 F CFA Demande de règlement établi 5 mois après livraison fournitures.	1
13	Recours et litiges	Aucun recours ; aucun litige	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	Véhicules existants selon PV de réception. Vérification physique non effectuée car les bus sont affectés aux centres de Bambey et de Kolda	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	- Non respect de la publication des attributions provisoire et définitive	2
16	Conclusion	Les procédures ont été globalement respectées à l'exception de la non publication des attributions provisoire et définitive.	2



Références du marché : F0191/08  
 Objet du marché : Lot 3 : Fourniture de tracteurs  
 Montant du marché : 79 997 000 F CFA  
 Montant de l'avenant : 19 126 267 F CFA  
 Montant total : 99 123 267 F CFA  
 Références du titulaire : AFCO

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel d'offre ouvert L'avis d'appel d'offres a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 19 septembre 2007. Date limite de dépôt le 30 octobre 2007, le délai de 45 jours est respecté. La caution de soumission est de 1 400 000 Fr CFA.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue en séance publique. Les 2 Fournisseurs ont été représentés.  Le PV d'ouverture des offres a été établi le 30 Octobre 2007. 2 offres ont été reçues et ouvertes La présence des fournisseurs a été établie sur feuille en lieu et place d'un registre de présence des fournisseurs. Le procès verbal d'ouverture des plis n'a pas été transmis aux soumissionnaires présents.	2

<b>5</b>	<b>Évaluation des offres et proposition d'attribution provisoire</b>	<p>Deux (2) Offres reçues globalement conformes La commission technique désignée pour étudier les offres techniques des candidats les a déclarées conformes aux dispositions du dossier d'appel d'offres. L'analyse financière des offres se présente suivant le tableau ci-dessous :</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th align="left" rowspan="2">Désignation</th><th align="center" colspan="3">Proposition Financière</th></tr> <tr> <th align="center">AFCO</th><th align="center">EQUIP PLUS</th><th></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NEW HOLLAND 2.TT754WD/INDE 3.TD95 4WD/TURQUIE</td><td align="center">79 997 000</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>NEW HOLLAND 2.MF435- 4RM/BRESIL 3.MF460- 4RM/BRESIL</td><td></td><td align="center">95 576 000</td><td></td></tr> <tr> <td><b>Total</b></td><td align="center"><b>79 997 000</b></td><td align="center"><b>95 576 000</b></td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>En Application des dispositions de l'arrêté N° 11580 du 28 Décembre 2007 L'ISRA a soumis à la DCMP pour avis le rapport d'analyse comparative des offres et le Procès Verbal d'Attribution le 11 Avril 2008.</p>	Désignation	Proposition Financière			AFCO	EQUIP PLUS		NEW HOLLAND 2.TT754WD/INDE 3.TD95 4WD/TURQUIE	79 997 000			NEW HOLLAND 2.MF435- 4RM/BRESIL 3.MF460- 4RM/BRESIL		95 576 000		<b>Total</b>	<b>79 997 000</b>	<b>95 576 000</b>		
Désignation	Proposition Financière																					
	AFCO	EQUIP PLUS																				
NEW HOLLAND 2.TT754WD/INDE 3.TD95 4WD/TURQUIE	79 997 000																					
NEW HOLLAND 2.MF435- 4RM/BRESIL 3.MF460- 4RM/BRESIL		95 576 000																				
<b>Total</b>	<b>79 997 000</b>	<b>95 576 000</b>																				
<b>6</b>	<b>Publication de l'attribution Provisoire</b>	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publicité.	<b>2</b>																			
<b>7</b>	<b>Revue du marché</b>	Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offre.	<b>1</b>																			
<b>8</b>	<b>Approbation et notification du marché</b>	Le Marché est approuvé par l'autorité compétente : le Président du Conseil d'Administration de l'ISRA. Il a été notifié au titulaire par écrit.	<b>1</b>																			
<b>9</b>	<b>Publication de l'attribution Définitive</b>	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication.	<b>2</b>																			

10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	-Avis pour évaluation et attribution le 11 Avril 2008 Avis favorable.  Les délais impartis à la DCMP pour avis ont été respectés. Date de saisie le 4 Juin 2008; Date de réponse le 9 Juin 2008.	1
11	Exécution du marché	- Les garanties ont été fournies : Caution de Soumission N°07/5100/CTP-S pour un montant de 1 400 000 F CFA valable du 30 Octobre 2007 au 15 Mars 2008. Facture N° 103673 du 24/11/2008 de 10% : 7 999 700 F CFA Demande de règlement N°0532 du 27/01/2009 Demandes de règlement N°4397 et 4398 du 22/07/2009, Montant : 15 120 498 F CFA et 4 005 769 F CFA concernant la TVA	1
12	Paielements	Avance 1 : 7 999 700 F CFA le 9 juillet 2008 payé par CB CNCAS N° 4654094  Avance 2 : 63 997 600 F CFA le 26 décembre 2008 payé par CB CNCAS N° 4933076  Avance 3 : 7 999 700 F CFA payé le 5 février 2009 par CB CNCAS N° 5290507  TVA payé par CB CNCAS n°5379118 du 25 aout 2009	1
13	Recours et litiges	Aucun recours ; aucun litige	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	Les tracteurs sont disponibles selon PV de réception du 27 novembre 2008. PV de réception établi par la Direction de l'ISRA,  5 tracteurs réceptionnés par l'ISRA le 27/11/2008 1 Tracteur TD95 A4 pour le CRA/ Saint-Louis 1 Tracteur 4x4 75 CV pour le CNRA/Bambey 1 Tracteur 4x4 75 CV pour la station de Nioro 1 Tracteur TD95 A4 pour la station de Sangalkam 1 Tracteur TD95 A4 pour le CRZ/Kolda Les délais de livraison ont été respectés.	1

15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	- Non respect de la publication des attributions provisoire et définitive ;	
16	Conclusion	Les procédures ont été globalement respectées à l'exception de la non publication des attributions provisoire et définitive.	

**Rapport final sur la revue Indépendante de la conformité des marchés « Institut Sénégalais de  
Recherches Agricoles (ISRA) Gestion 2008**

Références du marché : N° F 0164/8  
 Approuvé le : 21/03/2008  
 Objet : Fournitures de mobiliers et matériels de bureau  
 Montant global : 80 329 470 F CFA HTVA  
 Financement : PSAOP2  
 Passation : Appel d'offres national  
 Lot 1 : 30 457 080 FCFA  
 Lot 2 : 35 326 360 FCFA  
 Lot 3 : 14 546 030 FCFA

Titulaire du marché : ETS DEMBA KA

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation																													
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés	1																													
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires sur les marchés publics.	1																													
3	Publicité	L'avis de l'appel d'offres a fait l'objet d'une publication à travers le journal « Le Soleil » le 05 novembre 2007.	1																													
4	Ouverture des offres	<div>L'ouverture des offres s'est tenue en séance publique le 05 décembre 2007 en présence des représentants des fournisseurs. Les offres reçues sont récapitulées dans le tableau suivant :</div> <table><tr><th rowspan="2">Désignation</th><th colspan="5">Proposition Financière</th></tr><tr><th>Global Prestige</th><th>TIE</th><th>ETS Demba Ka</th><th>Unitrade</th><th>Buhan Teisseire</th></tr><tr><td>Lot 1</td><td>18 560 000</td><td>103 923 550</td><td>30 457 080</td><td>35 307 115</td><td>32</td></tr><tr><td>Lot 2</td><td>24 210 000</td><td>29 908 600</td><td>34 316 360</td><td></td><td>35</td></tr><tr><td>Lot 3</td><td>12 356 000</td><td></td><td>14 546 030</td><td></td><td></td></tr></table>	Désignation	Proposition Financière					Global Prestige	TIE	ETS Demba Ka	Unitrade	Buhan Teisseire	Lot 1	18 560 000	103 923 550	30 457 080	35 307 115	32	Lot 2	24 210 000	29 908 600	34 316 360		35	Lot 3	12 356 000		14 546 030			2
Désignation	Proposition Financière																															
	Global Prestige	TIE	ETS Demba Ka	Unitrade	Buhan Teisseire																											
Lot 1	18 560 000	103 923 550	30 457 080	35 307 115	32																											
Lot 2	24 210 000	29 908 600	34 316 360		35																											
Lot 3	12 356 000		14 546 030																													

5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	<p>La commission technique a déclaré les offres des candidats conformes aux dispositions du dossier d'appel d'offre.</p> <p>Le soumissionnaire retenu est l'établissement DEMBA KA pour les 3 lots.</p> <p>Pour le lot 1 : 30 457 080 Pour le lot 2 : 35 326 360 Pour le lot 3 : 14 546 030 L'offre de Global Prestige a été effectué en HT/HD.</p>	1
6	Publication de l'attribution Provisoire	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publication. PV d'adjudication du 25 janvier 2008.	1
7	Revue du marché	<p>Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offres.</p> <p>Les garanties requises ont été bien prises en compte.</p>	1
8	Approbation et notification du marché	<p>Le marché est approuvé par l'autorité compétente en l'occurrence le Président du conseil d'administration de l'ISRA.</p> <p>Lettre de notification du marché au fournisseur en date du 8 février 2008.</p>	1
9	Publication de l'attribution Définitive	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication, ce qui constitue un manquement au code des marchés publics.	2
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	Les dossiers d'appel d'offres, les procès verbaux d'ouverture, d'analyse des offres et d'attribution provisoire ont été soumis à la DCMP pour avis, examen technique et juridique en date du 14 février 2008 ; avis favorable de la DCMP : Lettre du 21 février 2008, signature DCMP 21 mars 2008.	1
11	Exécution du marché	<p>Dans le dossier de soumission de l'établissement DEMBA KA, on note bien une garantie de soumission cautionnée par la CNCAS.</p> <p>La garantie de bonne exécution a été également versée. On note à l'appui des documents attestant ces deux versements.</p> <p>Facture d'avance n° 105 du 17/04/2008 Mt : 8 034 747 F CFA</p> <p>Facture reliquat n° 106 du 11/07/2008 Mt : 72 312 723 F CFA</p>	1

12	Paielements	<p>Le marché a été libellé hors taxe pour un montant de 80 347 470 F CFA.  Montant de la TVA : 14 462 545 F CFA.  Montant TTC : 94 810 015 F CFA.  Les montants versés s'établissent ainsi :  Facture d'avance n° 105 : 8 034 747 F CFA, lettre règlement adressée à la DDI en date du 28 mai 2008</p> <p>Facture reliquat n° 106 : 72 312 723 F CFA, lettre règlement adressée à la DDI en date du 27 août 2008  Lettre règlement TVA du 25/08/2008 : 14 462 545 F CFA</p>	1
13	Recours et litiges	Aucun recours	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	Vérification effectuée. PV de réception en date du 29 juillet 2008	2
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication ce qui constitue un manquement au code des marchés publics.	2
16	Conclusion	<p>Les procédures de passation de marchés ont été globalement respectées à l'exception de la non publication de l'avis d'attribution non définitive.</p> <p>S'agissant de l'exécution du marché, au vu du dossier présenté, les dispositions réglementaires relatives à cette phase sont respectées.</p>	2

Références du marché : F0506/09  
 Objet du marché : Lot 1 : Acquisition d'un camion de 15 tonnes  
 Lot 2 : Acquisition de 6 véhicules 4X4  
 Montant du marché : lot 1 : 53 500 000 F CFA HT/HD  
 Lot 2 : 92 700 000 F CFA HT/HD  
 Montant Total : 146 200 000  
 Références du titulaire : SERA.  
 Financement : Union Européenne COM Stabex Arachide  
 Passation : Appel d'offres international

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel d'offres international L'avis d'appel d'offres a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 27 octobre 2008. Date limite de dépôt le 29 décembre 2008, le délai de 45 jours a été respecté.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue le 29 décembre 2008 en séance publique.	1
5	Évaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	Les soumissionnaires dont les offres ont été déclarées conformes par la commission des marchés sont les suivants :  Lot 1 SERA : 53 500 000 LASA : 55 500 000 Lot 2 SERA : 92 700 000	1



		<p>Les offres suivantes ont été rejetées pour non-conformité :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CFAO : lot 1, caution non valide ; lot 2 : origine fournitures hors CE - ACP</li> <li>• Africaine de l'automobile : Lot 2 ; pas de formulaire de soumission, déclaration de soumission non signée</li> <li>• LASA lot 2 : origine fournitures hors CE-ACP</li> </ul> <p>Après évaluation, SERA a été désignée adjudicataire des lots 1 et 2.</p>	
6	Publication de l'attribution Provisoire	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publication.	2
7	Revue du marché	<p>Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offres.</p> <p>Les garanties requises ont été bien prises en compte : Caution de bonne exécution SGBS, caution d'avance de démarrage</p>	1
8	Approbation et notification du marché	Le marché est approuvé par l'autorité compétente en l'occurrence le Président du Conseil d'administration de l'ISRA.	1
9	Publication de l'attribution définitive	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication.	2
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	<p>Le DAO a été soumis à la DCMP le 24 septembre 2008 ;</p> <p>Lettre DCMP N°003163 du 07 octobre 2008 pour rectificatifs à apporter au DAO.</p> <p>Le rapport d'analyse comparative des offres a été soumis à la DCMP le 05 juin 2009 ; avis favorable de la DCMP par lettre N° 002310 du 10 juin 2009.</p>	1
11	Exécution du marché	Facture 830 2099 du 24/09/2009, acompte 60% : 87 720 000	

12	Paielements	Paielement acompte 60% de 87 720 000 F CFA par chèque Ecobank n° 3070620 du 08/10/2009.	1
13	Recours et litiges	Aucun	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	Non effectuée	
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Non publication des attributions provisoire et définitive.	2
16	Conclusion	Les procédures ont été globalement respectées à l'exception de la non publication des attributions provisoire et définitive.	2

**Objet du marché** : Lot 3 : Acquisition de 5 motocyclettes

**Montant du marché** : lot 3 : 6 402 500 FCFA HT/HD  
**Références du titulaire** : La Sénégalaise de l'automobile  
**Financement** : COM Stabex Arachide  
**Passation** : Appel d'offres international

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel d'offres international L'avis d'appel d'offres a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 27 octobre 2008. Date limite de dépôt le 29 décembre 2008, le délai de 45 jours a été respecté.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue le 29 décembre 2008 en séance publique.	1
5	Évaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	Les soumissionnaires dont les offres ont été déclarées conformes par la commission des marchés sont les suivants : Lot 3  Sénégalaise de l'Automobile : 6 402 500 F CFA SERA : 7 500 000 FCFA CFAO : 6 950 000 F CFA La Sénégalaise de l'Automobile a été déclarée adjudicataire du marché car ayant fournie l'offre conforme la moins chère.	1

6	Publication de l'attribution Provisoire	L'attribution provisoire n'a pas fait l'objet de publication.	2
7	Revue du marché	Marché non disponible lors de notre passage car soumis à l'approbation du titulaire.	
8	Approbation et notification du Marché	Non vérifié	
9	Publication de l'attribution Définitive	L'attribution définitive n'a pas fait l'objet de publication.	2
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	Le DAO a été soumis à la DCMP le 24 septembre 2008 ; Lettre DCMP N°003163 du 07 octobre 2008 pour rectificatifs à apporter au DAO. Le rapport d'analyse comparative des offres a été soumis à la DCMP le 05 juin 2009 ; avis favorable de la DCMP par lettre N° 002310 du 10 juin 2009.	1
11	Exécution du marché	Pas d'exécution, marché en cours d'approbation	
12	Paielements	Aucun paiement	
13	Recours et litiges	Aucun recours ; aucun litige	
14	Vérification de l'exécution Physique		
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	- Non respect de la publication des attributions provisoire et définitive	2
16	Conclusion	Le marché est en cours d'approbation mais les procédures de passation ont été globalement respectées à l'exception de la non publication des attributions provisoire et définitive.	2

Références du marché : AOOL / 3.2  
 Objet du marché : Lot 3 : Divers Mobiliers de bureau  
 Montant du marché : 6 647 670 F CFA HT/HD  
 Références du titulaire : Sénégal Equip ; RC SN DKR 1976 BP 7971, NINEA :  
 00156032U, canal 4 X Av Cheikh Anta DIOP BP 1097 Dakar  
 Financement : COM Stabex Arachide  
 Passation : Appel d'Offres National

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation <sup>1</sup>
1	Plan de passation de marchés	Le marché figure bien dans le plan de passation et dans l'avis général de passation des marchés.	1
2	Revue du dossier d'appel d'offres <sup>2</sup>	Le dossier d'AO est complet (Instructions aux soumissionnaires ou équivalents, clauses et spécifications techniques, projet de marché, formulaires de soumission, etc.) et tient compte des dispositions réglementaires des marchés publics.	1
3	Publicité	Avis d'appel d'offres national. L'avis d'appel d'offres a fait l'objet de publicité au journal le Soleil en date du 25 octobre 2008. Date limite de dépôt le 25 novembre 2008, le délai de 30 jours est respecté.	1
4	Ouverture des offres	L'ouverture des offres s'est tenue le 25 novembre 2008 en séance publique.	1
5	Evaluation des offres et proposition d'attribution provisoire	5 Offres reçues dont 2 conformes Les soumissionnaires dont les offres ont été déclarées conformes sont les suivants : Sénégal Equip : 6 647 670 F CFA Mobicom : 8 908 295 FCFA Les soumissionnaires dont les offres ont été rejetées pour non-conformité sont les suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>Ets Demba KA : caution bancaire non valide, documentation incomplète</li> <li>Buhan Teisseire : caution bancaire non valide, documentation incomplète</li> <li>Master Office : prix non conformes au DAO</li> </ul>	1

6	Publication de l'attribution Provisoire	Le rapport d'évaluation a été approuvé le 02 décembre 2008 par Le Directeur Général. L'avis d'attribution provisoire a été publié le 19 décembre 2008 dans le journal « Le Soleil ».	1
7	Revue du marché	Le marché signé est conforme aux dispositions générales de l'appel d'offres.	1
8	Approbation et notification du Marché	Le Marché est approuvé par l'autorité compétente : le Directeur Général de l'ISRA. Il a été approuvé le 13 janvier 2009.	1
9	Publication de l'attribution Définitive	L'attribution définitive a été publiée le 22 juin 2009 dans le journal « Le Soleil ». L'avis d'attribution définitive a été publié très tardivement alors que le délai est de 15 jours après notification du marché au titulaire. La réception des fournitures est même intervenue avant la publication de l'attribution définitive.	1
10	Contrôles et avis de la Direction centrale des marchés (DCMP)	Le marché n'a pas été soumis à la DCMP vu que le montant n'est pas élevé.	
11	Exécution du marché	Le marché a été bien exécuté.  BAI N°000075 du 22 juin 2009 Facture proforma du 27/05/2009 Facture définitive du 15/06/2009 BL du 06/06/2009 Isra Bambey BL du 09/06/2009 ISRA Dakar BL du 13/06/2009 ISRA Bambey BL du 12/06/2009 ISRA Bambey  PV de réception du 16 juin 2009 Certificat de réception finale du 24 juin 2009 signé par le DG.	1
12	Paielements	Facture n°0905021 du 15/06/09 payé par chèque Ecobank n° 3070810 du 13/07/2009, montant 6 647 670 F CFA.	1

13	Recours et litiges	Aucun recours ; aucun litige	NA
14	Vérification de l'exécution Physique	Fournitures existantes selon PV de réception.	1
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	Publication tardive de l'avis d'attribution définitive.	2
16	Conclusion	Les procédures ont été globalement respectées à l'exception de la publication tardive de l'avis d'attribution définitive.	2

# Annexe 2

APPEL D'OFFRES RESTREINT (AOR)

# NEANT



Annexe 3

MARCHES DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

NEANT

# Annexe 4

## DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX (DRP)

Références de la DRP : Police d'assurance automobile n° 2014210080019V du  
5 décembre 2007

Objet de la DRP : Assurance du parc roulant de l'ISRA gestion 2008

Montant : 6 667 908 F CFA.

Références du titulaire : NSIA Sénégal Assurances 18 - 20 av L. S. Senghor

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- La DRP ne figure pas dans le plan de passation. - L'examen de la DRP ne révèle pas de pratiques de fractionnement.	
2	Publicité	- La DRP a fait l'objet de publicité spécifique par lettres d'invitation.	1
3	Délai accordé pour le dépôt des Offres	- Lettre d'invitation du 5 décembre 2007 N° 6876/DG-ISRA/SG/SA - Date limite de dépôt des offres : 18 décembre 2007	1
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	6 Candidats choisis : 1 - AMSA ASSURANCES : 43 av Hassan II Tel 33 839 36 00 - NSIA SENEGAL : 18-20, av L.S. Senghor Tel 33 889 60 60 2 3 - AGF SENEGAL av A. Fadiga : Tel 33 849 44 00 3 - AXA ASSURANCES : 5, place de l'indépendance Tél 33 849 10 10 4 - ALLIANCES ASSURANCES : 11, rue Saint Michel 5 - AGF SENEGAL ASSURANCES	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	5 Offres Reçues : 1 - ASS : 8 393 184 Fr CFA TTC 2 - AXA ASSURANCES : 11 541 435 Fr CFA TTC 3 - AMSA ASSURANCES : 10 716 132 Fr CFA TTC 4 - ALLIANCES ASSURANCES : 6 787 988 F CFA TTC 5 - NSIA SENEGAL : 6 667 908 F CFA TTC Oui les offres sont archivées.	1

6	Procédure d'ouverture des Offres	Les offres ont été ouvertes devant les membres de la commission interne.	1
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	C'est un rapport d'analyse qui a été établi le 26 décembre 2007. NSIA est la moins disante pour un montant de 6 667 908 Fr CFA.	1
8	Documents contractuels	Police d'assurance automobile n°2014210080019V. Montant du marché : 6 667 908 FCFA	1
9	Exécution du contrat	BAI n°001803 du 15/02/2008 : 6 667 908 FCFA ; facture n° 2014/2008/000021 : 6 667 908 F CFA payé par CB CNCAS n°4150410 du 10/04/2008	1
10	Paielements	Facture n° 2014/2008/000021 : 6 667 908 F CFA payé par CB CNCAS n°4150410 du 10/04/2008	1
11	Compétitivité des prix	Les prix sont ceux du marché ; ils sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Aucun	NA
13	Vérification de l'exécution Physique	Non applicable	
14 15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	L'ISRA ne disposait pas en 2008 d'une base de données fournisseurs.	2
16	Conclusion	Les procédures pour les DRP sont généralement respectées à l'exception de l'absence de fichier fournisseurs pour le choix lors de la consultation restreinte.	2

Références de la DRP : DRP de Fournitures  
Objet de la DRP : Achat fournitures de bureau (lot 1) et consommables informatiques (lot 2)  
Montants : 5 942 140 F CFA TTC (lot1)  
6 061 660 F CFA TTC (lot2)  
Références des titulaires : La Centrale Papetière (lot1)  
Papeterie Ouest Africaine (lot2)

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- La DRP ne figure pas dans le plan de passation. - L'examen de la DRP ne révèle pas de pratiques de fractionnement.	1
2	Publicité	- La DRP a fait l'objet de publicité spécifique par lettres d'invitations	1
3	Délai accordé pour le dépôt des Offres	- Lettre d'invitation du 23 Avril 2008 - Date limite de dépôt des offres : 30 Avril 2008	2
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	12 Candidats choisis :  1- LEYSSA SERVICE RDC Imm Fahd BP : 1395 Dakar 2- CFAO TECHNOLOGIES 103, Sotrac Mermoz BP 4218 Dakar 3- MOBICOM 15, rue Aristide Le Dantec BP 23146 4- BUROTIC DIFFUSION 10 ; Av Albert Sarrault BP 3749 Dakar 5- SAREDICA SARL 11, rue Djily Mbaye X rue Caillé BP 3643 Dakar 6- PAPETERIE OUEST AFRICAINE POA 5 rue Pierre Million BP 21520 7- SYSTEMES BUROTQUES ET INFORMATIQUES SBI 20, rue du Docteur Theze BP 2415 8- CENTRALE PAPETIERE 48 ; rue Amadou A. Ndoeye BP 2665 Dakar 9- PRES HITECH BP 2171 Dakar/Ponty 10- ETS CHEIKH FAYE Dakar (adresse non précisée) 11- DIOUF DISTRIBUTION Dakar (adresse non précisée) 12- BAT PRES 1B av Balley X rue de l'administration	1

5	Vérification de l'existence effective d'offres	<p>8 Offres reçues mais seulement 2 ont été ouvertes :</p> <table> <tr> <td></td><td align="center">Lot1</td><td align="center">Lot 2</td><td></td></tr> <tr> <td>1- LA CENTRALE PAPETIERE :</td><td align="right">5 778 140</td><td align="center">-</td><td></td></tr> <tr> <td>2- POA</td><td align="right">: 6 739 750</td><td align="right">5 137 000</td><td></td></tr> </table> <p>Les 6 autres offres ont été rejetées car n'ayant pas été présentées « sous pli fermé »</p> <p>Oui les offres sont archivées.</p>		Lot1	Lot 2		1- LA CENTRALE PAPETIERE :	5 778 140	-		2- POA	: 6 739 750	5 137 000		1
	Lot1	Lot 2													
1- LA CENTRALE PAPETIERE :	5 778 140	-													
2- POA	: 6 739 750	5 137 000													
6	Procédure d'ouverture des Offres	Les offres ont été ouvertes devant les membres de la commission.	1												
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	<p>PV d'ouverture de plis établi le 30 avril 2008</p> <p>L'offre de la Centrale Papetière est la moins disante pour le lot1 d'un montant de 5 942 140 FCFA TTC.</p> <p>La Papeterie Ouest Africaine est la moins disante pour le lot 2 d'un montant de 5 137 000 F CFA HT.</p> <p>Le PV d'attribution est versé dans le dossier.</p>	1												
8	Documents contractuels	- La DRP n'a pas fait l'objet de contrat													
9	Exécution du contrat	Les commandes se font au fur et à mesure des besoins de l'Institut.	1												
10	Paielements	<p>Papeterie Ouest Africaine</p> <p>BAI n° 8385 du 9 octobre 2008</p> <p>BC n° 200 du 9 octobre 2008</p> <p>Facture n° 232 428 du 30 septembre 2008</p> <p>BL n° 8254 du 25 septembre 2008</p> <p>Chèque n° 1850320 d'un montant global de 2 798 500 FCFA</p>	1												
11	Compétitivité des prix	Les prix sont ceux du Marché et sont compétitifs	1												
12	Recours et litiges	Aucun	NA												
13	Vérification de l'exécution Physique	Les fournitures existent selon les différents PV de réception mis à notre disposition	1												

---

14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	L'ISRA ne disposait pas en 2008 d'une base de données fournisseurs.	2
15	Conclusion	Les procédures pour les DRP sont généralement respectées à l'exception de l'absence de fichier fournisseurs pour le choix lors de la consultation restreinte.	2

**DRP de fournitures**

**Financement** : Bugdet national

**Passation** : DRP

**Titulaires de la DRP** : Lot 1: AYAD CIE, LOT2 : DEMBA KA

**Montants** : LOT 1: 2 965 473, lot 2 : 12 204 150 TTC

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	Pour une DRP, l'inscription dans le plan de passation des marchés n'est pas obligatoire mais constitue une bonne pratique.	1
2	Publicité	La DRP n'est pas exemptée de publicité, mais l'autorité contractante choisit librement les modalités de publicité.	1
3	Délai accordé pour le dépôt des offres	La date d'invitation est le 15 juillet 2008. L'ouverture des plis a eu lieu le 21 septembre 2008. Les candidats qui ont été sélectionnés sont : Lot 1 Ayad Cie et le lot 2 : DEMBA KA	1
4	La liste restreinte est - elle composée d'au moins 5 candidats ?	Après analyse du rapport d'évaluation des offres, la commission interne des marchés a décidé que :  6 offres ont été reçues au total : Ets Demba KA, Rue 18 bis x Gueule Tapée Lot 1 et 2 A GLOBUM COMPANY BP 23 254 Dakar Ponty Lot 1 Bat-Press, Blvd Balley x Rue de l'administration Lot 1 et 2 Sté AYAD et Cie Av Georges Pompidou Dkr Lot 1 Press High Tech Rue Henry Dunand Dkr Lot 1 et 2 NGS, 22 avenue A. Sarraut BP 28 583 Lot 1 Buhan Teisseire Place Kermel BP 119 Dakar Lot 2	1

5	Vérification de l'existence effective d'offres	<div>On note l'existence effective des offres</div> <table><tr><td>Désignation</td><td>Lot 1</td><td>Lot 2</td></tr><tr><td>Ets Demba KA</td><td>2 767 100</td><td>12 204 150</td></tr><tr><td>A Globum Cie</td><td>1 365 000</td><td>-</td></tr><tr><td>Bat Press</td><td>4 584 300</td><td>2 737 600</td></tr><tr><td>Ayad et Cie</td><td>1 887 120</td><td>-</td></tr><tr><td>Press High Tech</td><td>4 295 200</td><td>2 631 400</td></tr><tr><td>NGS</td><td>1 889 995</td><td>-</td></tr><tr><td>Buhan Teisseire</td><td>-</td><td>16 269 588</td></tr></table>	Désignation	Lot 1	Lot 2	Ets Demba KA	2 767 100	12 204 150	A Globum Cie	1 365 000	-	Bat Press	4 584 300	2 737 600	Ayad et Cie	1 887 120	-	Press High Tech	4 295 200	2 631 400	NGS	1 889 995	-	Buhan Teisseire	-	16 269 588	1
Désignation	Lot 1	Lot 2																									
Ets Demba KA	2 767 100	12 204 150																									
A Globum Cie	1 365 000	-																									
Bat Press	4 584 300	2 737 600																									
Ayad et Cie	1 887 120	-																									
Press High Tech	4 295 200	2 631 400																									
NGS	1 889 995	-																									
Buhan Teisseire	-	16 269 588																									
6	Procédure d'ouverture des offres	Les offres ont été ouvertes devant les membres de la commission. On note la présence du représentant du Contrôleur de gestion dans la commission des marchés ; ce qui est non conforme aux dispositions du CMP.	1																								
7	Vérification des PV d'ouverture	<p>PV d'ouverture de plis établi le 21 juillet 2008.</p> <p>PV d'attribution provisoire du 29 juillet 2008.</p> <p>L'offre de la société A GLOBUM COMPANY n'est pas conforme aux spécifications requises.</p> <p>La société AYAD et CIE propose l'offre la moins disante pour le lot 1. Elle est retenue pour un montant de 1 887 120 F CFA.</p> <p>Les sociétés A GLOBUM COMPANY, AYAD et Cie et NGS n'ont pas fait d'offre pour le lot 2.</p> <p>Les sociétés BAT - PRES et PRES HIGH TECH n'ont pas proposé les spécifications techniques conformes à la demande de renseignement et de prix.</p> <p>Le lot 2 est attribué provisoirement à l'ETS DEMBA KA pour douze millions deux cent quatre mille cent cinquante (12 204 150) F CFA TTC.</p>	1																								



<b>8</b>	<b>Documents contractuels</b>	La DRP pour le lot 2 a fait l'objet d'un marché signé le 29/08/08.	<b>1</b>
<b>9</b>	<b>Exécution de contrat</b>	<p>Les contrats ont été bien exécutés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ets Demba KA : Une photocopieuse numérique CANON IR 5065+ modèle de finition+pose et garantie 1an. Scanner A plat scanjet 5590 + pose et garantie 1 an . Climatiseur wespoint 18000BTU. BAI n°009995 du 28/08/2008 ; BC n°0000165 ; Facture définitive n°00140/08 du 22/09/2008 Montant TTC : 12 204 150 BL du 22/09/2008</li> <li>• Société HUSSEIN AYAD ET CIE Le nombre de climatiseurs à commander est passé de 7 à 11 d'où le montant de la facture de 2965 473 F CFA TTC</li> </ul> <p>BAI n°009997 du 28/08/2008 BC n°0000166 du 28/08/2008 Facture N°08 FA1141 du 5 septembre 2008 Net à payer:2 513 113 FCFA n° 1875681 BL N° 10233 du 20/ 09/ 2008</p> <p>Attestation de précompte de TVA du 24 mars 2009 Montant 452360 F CFA La TVA précomptée a été reversée.</p>	<b>1</b>
<b>10</b>	<b>Paiements</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour ETABLISSEMENT DEMBA KA</li> </ul> <p>Facture définitive n°00140/08 Montant HTVA : 10 342 500 F CFA TVA 18% : 1 861 650 Montant TTC : 12 204 150 Montant HT de 10 342 500 payé en deux tranches par chèque CNCAS n° 515 034 du 15 janvier 2009 (5 000 000) et n°5150439 du 06 mars 2009 (5 342 500). Attestation de précompte de TVA Mt : 1 861 650</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour société HUSSEIN AYAD ET CIE</li> </ul> <p>Facture N°08 FA1141 du 5 septembre 2008 Net à payer:2 513 113 FCFA n° 1875681 Attestation prévisionnelle du 24 mars 2009 Montant 452360 F CFA</p>	<b>1</b>

11	Compétitivité des prix	Oui par rapport aux offres reçues	1
12	Recours et litiges	Aucun	NA
13	Vérification de l'exécution physique	Les fournitures existent.	1
14	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	L'ISRA ne disposait pas en 2008 d'une base de données fournisseurs.	2
15	Conclusion	Les procédures pour les DRP sont généralement respectées à l'exception de l'absence de fichier fournisseurs pour le choix lors de la consultation restreinte.	4

**Objet DRP : Gardiennage Direction générale et Laboratoire de Hann**  
**Montant : Direction générale : 863 760 F CFA/ mois Montant annuel :  
10 365 120 F CFA**  
**LNERV : 1 295 640 F CFA/mois Montant annuel : 15 547 680 F CFA**  
**Références du titulaire : Fambène Sécurité**

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	- La DRP ne figure pas dans le plan de passation. - L'examen de la DRP ne révèle pas de pratiques de fractionnement.	1
2	Publicité	- La DRP a fait l'objet de lettres d'invitation.	1
3	Délai accordé pour le dépôt des Offres	- Lettre d'invitation du 10 décembre 2007 - Date limite de dépôt des offres : 24 décembre 2007	1
4	La liste restreinte est-elle composée d'au moins 5 candidats ?	Les lettres d'invitation ont été adressées à 5 fournisseurs mais seuls deux d'entre eux ont répondu :  1 - Fambène Sécurité : Yoff Dakar 2 - A.S.E.P.C.O : 18-20, av L.S. Senghor Tel 33 889 60 60 3 - Agence de sécurité Karangué, Sicap Liberté 4 Villa n° 5126/L 4 - Agence Franco Sénégalaise de Sécurité Cynotechnique AFSSEC Sécurité Tel 525 30 04 5 - KHEOP Sécurité, Rue NG 97, Ngor Almadies, BP : 8933-Dakar/Yoff ; Tél : 33 820 70 86	1
5	Vérification de l'existence effective d'offres	2 Offres Reçues (Montant par personne et par mois) :  1 - Fambène Sécurité : 122 000 CFA TTC 2 A.S.E.P.C.O : 137 010 Fr CFA TTC Oui les offres sont archivées.	2

6	Procédure d'ouverture des Offres	Les offres ont été ouvertes par la commission des marchés. PV d'ouverture des plis du 28 décembre 2007.	
7	Vérification des PV d'ouverture et d'évaluation	PV d'analyse et de dépouillement des offres du 28 décembre 2007. L'offre de Fambène Sécurité a été retenue car étant la moins disante pour un montant de 2 159 400 F CFA par mois. Lettre de notification du 31 décembre 2007.	
8	Documents contractuels	- La DRP a fait l'objet de deux contrats : un contrat en date du 21 janvier 2008 avec la Direction générale, et un contrat avec le labo en date du 28 janvier 2008.	1
9	Exécution du contrat	Le contrat a été bel et bien exécuté	1
10	Paielements	Les paiements sont effectués tous les mois.	2
11	Compétitivité des prix	Les prix sont ceux du marché ; ils sont compétitifs.	1
12	Recours et litiges	Aucun	NA
13	Vérification de l'exécution Physique	Le service existe.	2
15	Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées pendant la passation et l'exécution du marché	L'ISRA ne disposait pas en 2008 d'une base de données fournisseurs.	2
16	Conclusion	Les procédures pour les DRP sont généralement respectées à l'exception de l'absence de fichier fournisseurs pour le choix lors de la consultation restreinte.	2



MARCHES PASSES PAR ENTENTE DIRECTE (ED)

NEANT

# Annexe 6

## Qualité Transparence et Efficacité des Opérations de Passation de Marchés

### ISRA 2008

Modes de passation de marchés	Récapitulation des marchés passés au titre de la gestion 2008		Récapitulation des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant F CFA	Nombre	Montant
Appel d'Offres Ouvert (AOO)	8	960 085 374	7	460 085 374
Appel d'Offres restreint (AOR)	0	0	0	0
Prestations Intellectuelles (PI)	0	0	0	0
Demande de renseignement de Prix (DRP)	04	35 997 731	4	35 997 731
Entente Directe (ED)	0	0	0	0
Total	12	996 083 105	11	496 083 105
% traité			92 %	50 %

N°	RUBRIQUES	Constats et commentaires	Notation
1	Plan de passation de marchés	Le plan de passation est exhaustif, il répond aux besoins exprimés par l'autorité contractante pour la gestion 2008. Aucun marché non inscrit dans le PPM n'est passé.	1
2	Avis Général de passation de marchés	L'avis général de passation de marché a été publié dans le journal le Soleil le 8 Février 2008.	1
3	Demande de Renseignement des Prix (DRP)	L'autorité Contractante procède à la publicité par la forme écrite (Envoi des lettres d'invitations) Toutefois elle ne disposait pas en 2008 d'un fichier fournisseurs. Les Prix sont ceux du marché. Les DRP sont attribuées aux moins-disants conformément aux dispositions du code des marchés publics.	2
4	Délai de passation des Marchés	Les délais entre l'ouverture des plis, l'évaluation des offres et l'attribution sont généralement respectés.	3
5	Procès Verbal d'ouverture de plis	Aucun PV d'ouverture de plis n'a été communiqué aux soumissionnaires. On note aussi l'absence du registre de présence des fournisseurs.	2
6	Publication des attributions	Les attributions provisoires n'ont pas été publiées de même que les attributions définitives.	2
7	Recours	Aucun recours.	
8	Gestion des marchés.	Nous avons noté des retards de paiement pour quelques marchés ; exple : marché avec la Sénégalaise de l'automobile pour la livraison de six véhicule 4x4, retard de paiement de près d'un an après livraison des véhicules.	2
9	Archivage des dossiers	Les dossiers de marchés et DRP ont été bien classés.	1
10	Violation de la réglementation	Les violations suivantes ont été constatées : - La DRP sur le gardiennage des locaux de DG et du labo a dépassé le seuil de passation - Avis d'attributions provisoires et définitives qui n'ont pas fait l'objet de publication - Non respect	2
11	Conclusion	En dehors des ces violations constatées, l'Autorité contractante a globalement respecté les procédures de passation des Marchés.	2

# Annexe 1

## ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

### ISRA 2008

N°	Rubriques	Constats et Commentaires	Notation
1	Commission des marchés	<p>Les membres de la commission des marchés sont nommés par décision N°6822 DG/ISRA/SG du 13 Octobre 2008)</p> <p>On note cependant la mise en place tardive de la commission des marchés, une première commission avait été mise en place le 13 juillet 2008 mais comprenait parmi ses membres le Contrôleur de gestion.</p> <p>La Commission des marchés n'a pas produit le rapport annuel sur les marchés pour la gestion 2008.</p>	2
2	Cellule de passation des marchés	<p>Comme pour la commission des marchés, l'autorité compétente a institué tardivement une cellule de passation des marchés. en vigueur.</p> <p>La composition de la Cellule répond aux besoins de l'autorité contractante.</p> <p>La cellule de passation des marchés n'a pas été établi de rapports trimestriels conformément aux dispositions de l'arrêté N°011586 du 28 décembre 2007.</p> <p>Néanmoins la cellule de passation des marchés a fonctionné durant la gestion 2008 sous la responsabilité du Chef de service administratif.</p>	2
3	Capacité en matière de passation des marchés	<p>Les profils des membres de la commission des marchés ainsi que ceux de la cellule de passation des marchés nous paraissent satisfaisants car, jouissent au minimum du statut de cadre.</p> <p>Toutefois l'autorité contractante devrait se rapprocher de l'ARMP aux fins d'un renforcement des capacités desdits agents par une formation complète sur le Code des marchés publics.</p>	2



---

4	Conclusion	Du point de vue institutionnel, l'organisation et le fonctionnement de la commission des marchés et de la cellule de passation des marchés obéissent aux enjeux du nouveau Code des Marchés Publics à savoir Transparence, Équité, Efficacité, Économie.	2
---	------------	--	---

# Annexe 8

\*\*\*

## Liste des personnes rencontrées

❖ Dr Taïb DIOUF	Directeur Général
❖ Mme Racky SY	Chef du service Administratif
❖ Mme Rokhaya BODIAN	Auditeur Interne
❖ Mr Ibrahima DIOUF	Agent Comptable Particulier
❖ Mr Mame Mor GNINGUE	Comptable Matières
❖ Mme Aminata Faye SY	Assistante du Contrôleur de Gestion
❖ Mme NDIAYE	Comptable