

MAIRIE DE LA VILLE DE PIKINE

REVUE DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE DE LA GESTION 2009 GROUPE II

RAPPORT DEFINITIF

MARS 2011

**CABINET EAC (EXPERTISE, AUDIT, COMMISSARIAT AUX COMPTES)
57, AVENUE ALBERT SARRAUT DAKAR BP 22457 DAKAR – PONTY
TEL: 33 823 58 16 / 33 821-97-41 FAX: 842 23 48 email: sdvh@orange.sn**

SIGLES ET ACRONYMES

AC	: Autorité contractante
ARMP	: Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOO	: Appel d’Offres Ouvert
AOR	: Appel d’Offres Restreint
CAM	: Commission d’Attribution des Marchés
CCAG	Cahier des Clauses Administratives et Générales
DAF	: Direction de l’Administration et des Finances
CMP	: Code des Marchés Publics
CCL	Code des Collectivités Locales
DAO	: Dossier d’Appel d’Offres
DCMP	: Direction Centrale des Marchés Publics
DRP	: Demande de Renseignement des Prix
MEF	: Ministère de l’Economie et des Finances
PPM	: Plan de Passation des Marchés
PI	: Prestations Intellectuelles
TDR	: Termes de référence
UEMOA	: Union Economique Monétaire Ouest Africaine
CPMP	: Cellule de Passation des Marchés Publics
PRM	Personne Responsable des Marchés

A l'Attention de Monsieur le Maire

de la Ville de Pikine

S/C

de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)

OPINION

Nous avons examiné le respect par **la Mairie de la ville de Pikine** du processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2009 afin de mesurer le degré de respect de sa part des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux Normes Internationales d'Audit (International Standards on Auditing, ISA) ainsi que celles appliquées par l'Ordre National des Experts Comptables et Comptables Agréés du Sénégal (ONECCA) et la profession comptable en la matière. Ces normes requièrent que la vérification soit planifiée et réalisée en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que **la Mairie de la ville de Pikine** a respecté les dispositions et les procédures édictées par le Code des Marchés. Une vérification de cette nature consiste à examiner par sondages, les éléments probants appropriés. Nous estimons que notre examen constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Réserves

- ☞ Les soumissionnaires ne sont pas systématiquement informés du rejet de leurs offres
- ☞ Les rapports trimestriels et annuel de la Cellule et de la Commission des marchés n'ont pas été établis.

- ☞ Le registre de présence des fournisseurs (Art 67 Al 3 du code des marchés publics) n'a pas été mis en place.
- ☞ Les délais d'exécution des prestations n'ont pas été indiqués dans les DRP et dans les contrats.
- ☞ Des pratiques de fractionnement ont été notées dans les procédures conduisant à la conclusion de DRP en lieu et place d'appels d'offres ouverts (voir analyse jointe en annexe).
- ☞ Des Contrats ont été signés le même jour que les réceptions.
- ☞ Les procès-verbaux de réception n'ont pas été retrouvés pour certains contrats.
- ☞ Le Secrétaire Municipal est à la fois membre de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés dont il est le Président.

➤ Pour ce qui concerne les marchés passés par Demande de Renseignements et de Prix (DRP):

Pour certaines DRP, les constats suivants reviennent souvent :

- L'examen des DRP révèle des pratiques de fractionnement. **(Voir étude jointe)**
- Le délai d'exécution ou de livraison n'est indiqué ni dans la DRP ni dans le contrat.

DRP N°002/VP/SMVP/DAF du 26-08-2009 lot 1

Objet du marché : LOCATION MATERIEL

Montant du marché : 14 455 000 FCFA

Références du titulaire : SEPROCOM

DRP DNN Lot 12

Objet du marché : Fournitures de bureau pour la ville de Pikine

Montant du marché : 14 499 840 FCFA

Références du titulaire : ETS AIFA

Pour les DRP ci-dessous, le constat suivant revient souvent :

- Les Candidats non retenus ne sont pas informés du rejet de leurs offres.

DRP 009 du 09-10-2009 Lot 10

Objet du marché : Fourniture de petits matériels de bureau pour la ville de Pikine

Montant du marché : 7 499 962 FCFA TTC

Références du titulaire : Techniques Industrielles et Commerciales Sicap Liberté 1 N°1184 BP 3286

DRP 015 du 05-11-2009 Lot 6

Objet du marché : Travaux de grosse réparation effectués au cabinet du Maire

Montant du marché : 16 080 214 FCFA TTC

Références du titulaire : Socotp sarl Sicap jet d'eau BP 17772 Dk liberté

Pour certaines DRP les constats suivants reviennent souvent :

- Le contrat n'a pas été joint au dossier qui nous a été présenté
- Absence de PV de réception ou de certification du service fait

DRP B DNN Lot N°1

Objet du marché : Location de véhicule pour l'assainissement de la ville de Pikine

Montant du marché : 11 828 910 FCFA TTC

Références du titulaire : TECHNICOM Sicap liberté 1 N°1184

DRP B DNN Lot N°2

Objet du marché : Travaux de curage effectués à la ville de Pikine

Montant du marché : 19 999 584 FCFA TTC

Références du titulaire : TECHNICOM Sicap liberté 1 N°1184

Pour certaines DRP les constats ci-après ont été relevés :

- Le délai d'exécution ou de livraison n'est pas indiqué dans le contrat
- La réception a été faite le jour de la signature du contrat.

DRP N°14 du 02-12-2009

Objet du marché : Fourniture d'outillage divers pour la ville de Pikine

Montant du marché : 13 258 244 FCFA

Références du titulaire : EDEN SARL Sacré cœur 3 BP : 17 203 Dakar
Liberté

DRP N°14 du 02-12-2009 Lot 8

Objet du marché : Fourniture d'outillage divers pour la ville de Pikine

Montant du marché : 12 036 000 FCFA

Références du titulaire : EDEN SARL Sacré cœur 3 BP : 17 203 Dakar
Liberté

Pour les DRP ci-après les violations suivantes ont été constatées :

- Le contrat administratif n'a pas été établi

- Les candidats non retenus n'ont pas été informés du rejet de leurs offres
- L'examen des DRP révèle des pratiques de fractionnement (Assurances avec le même assureur pour un montant de : **59.439.530 FCFA**)

DRP N° Assurance des Véhicules

Objet du marché : Assurance des Véhicules

Montant du marché : 14 894 733 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

DRP N° Assurance accidents du Travail

Objet du marché : Assurance accidents du Travail

Montant du marché : 6 918 470 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO sa

Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DAKAR

DRP N° Assurance Travail

Objet du marché : Assurance Travail

Montant du marché : 7 889 549 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

DRP lot N° 4 Assurance bâtiment contre l'incendie

Objet du marché : Assurance bâtiment contre l'incendie

Montant du marché : 14 868 389 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

A notre avis, compte tenu de l'importance des réserves qui se traduisent par des anomalies significatives au regard du respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés et des pratiques de fractionnements de marchés mentionnées aux paragraphes ci-dessus, **la ville de Pikine** ne s'est pas conformée au titre de l'exercice budgétaire 2009, dans tous les aspects significatifs, aux dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés.

Dakar, le 31 mars 2011

Pour le Cabinet EAC

Serge HOUETO

Associé Gérant

Sommaire

SIGLES ET ACRONYMES	2
Opinion	3
1. DEROULEMENT DE LA MISSION	10
1.1 CONTEXTE	10
1.1.1. MODALITES D'INTERVENTION	11
1.1.1.1 AUDIT PASSATION	11
1.1.1.2 AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE	12
1.1.1.3 SUPPORT INFORMATIQUE	13
1.1.1.4- PRESENTATION DE LA MAIRIE DE PIKINE	14
I -1.1.2.1 - ORGANES DE LA COMMUNE	14
I -1.1.2.2 – ORGANIGRAMME	17
1.2. CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS	17
1.3. CONSTATS D'AUDIT	17
1.3.1. ÉCHANTILLONS	17
1.3.2.- CONSTATS GENERAUX RELATIFS A LA PASSATION ET A L'EXECUTION DES MARCHES	18
1.3.3. CONSTATS SPECIFIQUES RELATIFS A LA PASSATION DES MARCHES	18
1.3.4. CONSTATS SPECIFIQUES A L'EXECUTION FINANCIERE	21
1.3.5. RECOMMANDATIONS	21
2. DISPOSITIF ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT	22
2.1. RAPPEL DES TERMES DE REFERENCES	22
2.2. METHODOLOGIE DE MISE EN ŒUVRE	26
CALENDRIER ET MODALITES D'EMISSION DES RAPPORTS :	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
2.3. DESCRIPTION DES TRAVAUX D'AUDIT	27
2.3.1. AUDIT DE LA PASSATION DES MARCHES	27
2.3.2. AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE DES MARCHES	28
2.3.3. AUDIT TECHNIQUE	28
2.3.4. CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON D'AUDIT	29
2.3.5. ÉCHANTILLON POUR L'AUDIT DES ASPECTS LIES A LA PASSATION DES MARCHES	29
2.3.6. ÉCHANTILLON POUR L'AUDIT TECHNIQUE	30
3. AUDIT DU SYSTEME DES MARCHES	30
3.1. RAPPELS	30
3.1.1. REGLEMENTATION EN VIGUEUR	30
3.1.2. PRINCIPES	31
3.2.2. PROCEDURES	31
3.1. CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS	40
3.2.1. RESPONSABILISATION DES MO ET MOD	40
3.2.1.1 MODALITES DE FONCTIONNEMENT DE LA CPM	40
3.2.1.2 CAPACITE DE LANCER DES MISES EN CONCURRENCE	41
3.2.2. EXERCICE DES CONTROLES	41
3.2.2.1 FONCTIONNEMENT DES CSCM	42
3.2.2.2 ROLE DU CONTROLEUR FINANCIER	43

3.2.3. REGULATION.....	43
4. AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES.....	45
4.1. CONSTATS GENERAUX.....	45
4.1.1. CONSTAT DE CARENCE DOCUMENTAIRE.....	45
4.1.2. FRACTIONNEMENTS POTENTIELS.....	46
4.1.2.1 RAPPELS.....	46
4.1.2.2 ÉVALUATION DES FRACTIONNEMENTS POTENTIELS	46
4.2. AUDIT DE LA PASSATION DES MARCHES	46
4.2.1. DOSSIERS D'APPELS D'OFFRES (DAO)	46
4.2.1.1 RAPPELS.....	47
4.2.1.2 CONSTATS	47
4.2.1.3 COMMENTAIRES	47
4.2.2. AVIS D'APPELS D'OFFRES (AAO)	47
4.2.2.1 RAPPELS.....	47
4.2.2.2 CONSTATS	48
4.2.2.3 COMMENTAIRES	48
4.2.3. RECEPTION ET DEPOUILLEMENT DES OFFRES	48
4.2.3.1 RAPPELS (ART 67).....	48
4.2.3.2 CONSTATS	49
4.2.3.3 COMMENTAIRES	49
4.2.4. ÉVALUATION DES OFFRES ET ATTRIBUTION DES MARCHES.....	49
4 .2.4.1 RAPPELS.....	49
4 .2.4.2 CONSTATS RELATIFS A L'ÉVALUATION.....	50
4 .2.4.3 COMMENTAIRES RELATIFS A L'ÉVALUATION	50
4 .2.4.4 CONSTATS RELATIFS A L'ATTRIBUTION	50
4 .2.4.5 COMMENTAIRES RELATIFS A L'ATTRIBUTION	50
4.2.5. CAS PARTICULIERS DES MARCHESDE GRE A GRE	50
4.2.5.1 RAPPELS.....	50
4.2.5.2 CONSTATS	51
4.2.5.3 COMMENTAIRES	51
4.2.6. DELAIS DE PASSATION DES MARCHES.....	51
4.2.6.1 RAPPELS.....	51
4.2.6.2 CONSTATS	51
4.3. AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE	51
4.3.1. CONSISTANCE DES TRAVAUX D'AUDIT DU VOLET FINANCIER.....	51
4.3 .1.1 CONCERNANT L'ENGAGEMENT	52
4.3 .1.2 CONCERNANT LE CONTROLE ET DE LA CERTIFICATION ET DU SERVICE FAIT	52
4.3.1.3 CONCERNANT LA LIQUIDATION, LE MANDATEMENT ET LE PAIEMENT DES DEPENSES	52
4.3.1.4 LIMITES DE L'AUDIT DE L'EXECUTION	53
4.3.2. CONSTATS D'AUDIT SUR LE VOLET EXECUTION FINANCIERE	53
4.3.2.1 PRODUCTION ET GESTION DES GARANTIES CONTRACTUELLES.....	53
4.3.2.2 CONSTATS D'AUDIT - ENGAGEMENT, LIQUIDATION ET MANDATEMENT DES DEPENSES.....	53

4.3.2.3 RECEPTIONS ET PAIEMENT DES PRESTATIONS.....	53
4.4. AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE.....	54
4.4.5. FOURNITURES ET ETUDES.....	54
5. RECOMMANDATIONS.....	54
5.1. RECOMMANDATIONS GENERALES	54
5.1.1. RECOMMANDATION RELATIVE A L'ARCHIVAGE	54
5.1.2. RECOMMANDATION RELATIVE AUX RAPPORTS DES OBSERVATEURS INDEPENDANTS	54
5.1.3. RECOMMANDATION CONCERNANT LE DEROULEMENT DES AUDITS A POSTERIORI	54
5.2. RECOMMANDATIONS RELATIVES AU FRACTIONNEMENT.....	55
5.3. RECOMMANDATION RELATIVE A LA CAPACITE DE GESTION DU PROCESSUS DE PASSATION DES MARCHES	55
5.4. RECOMMANDATION RELATIVE A L'ATTRIBUTION DES MARCHES.....	55
 Annexe	 58
 Note complémentaire	 59
Observations de l'Autorité contractante suite au rapport provisoire	
Annexe 7 : Qualité, transparence et efficacité des opérations de passation des marchés	60
Annexe 8 : Organisation institutionnelle de l'Autorité contractante	63

1. DEROULEMENT DE LA MISSION

1.1 CONTEXTE

1. Conscient du volume important de dépenses que représente la commande publique, du flot considérable de transactions qu'elle génère et désireux de promouvoir la transparence, l'efficacité et la responsabilisation, essentielles à une bonne gouvernance, dans un Etat de droit, le Gouvernement du Sénégal a procédé à une profonde réforme de son système de passation de marchés publics. Cette réforme aligne le système sénégalais sur les meilleures pratiques internationales en la matière, notamment en transposant les directives de l'UEMOA relatives à l'harmonisation des marchés publics des Etats membres de l'Union. Elle comporte d'importantes innovations par rapport à la réglementation antérieure en ce qu'elle consacre la régulation, institue le recours suspensif des soumissionnaires au stade de passation de marchés, rationalise le contrôle a priori, supprime définitivement les régimes dérogatoires, responsabilise davantage les ministères et organismes dépensiers et systématise le contrôle a posteriori.
2. Au plan institutionnel, la réforme a contribué à la création de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) sous forme d'autorité administrative indépendante, distincte du service administratif chargé du contrôle a priori de la passation des marchés, en l'occurrence la Direction Centrale des Marchés publics (DCMP).
3. Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, s'organisent autour du principe qui vise à séparer les fonctions de contrôle des marchés publics (conférées à la DCMP) des fonctions de régulation qui lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards...), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits.
4. En particulier, l'ARMP est tenue de faire réaliser, **à la fin de chaque gestion budgétaire**, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions.
5. La présente mission concerne la mise en œuvre d'une revue indépendante pour la vérification, et, en référence au Code des Marchés publics (CMP), de la transparence et des conditions de régularité des procédures d'élaboration, de passation et d'exécution des marchés publics, des avenants et marchés complémentaires conclus au titre de l'exercice 2009 par les autorités contractantes indiquées à l'annexe 1 des présents termes de référence.

1.1.1. MODALITES D'INTERVENTION

1.1.1.1 Audit passation

Méthodologie

Bien que s'agissant d'une mission spécifique avec des particularités, sa réalisation donnera lieu à la mise en œuvre de normes d'audit généralement admises. Pour cela, un certain nombre d'étapes pouvant se résumer comme suit, seront respectées.

Prise de connaissance

En raison du nombre d'autorités contractantes, pour chacune d'entre elles nous passerons d'abord par une phase essentielle intitulée « Prise de connaissance » qui permet de rassembler toutes les informations générales et particulières se rapportant à la structure. Elles passent par son organisation, son fonctionnement, les ressources humaines, son activité. Cette phase permet d'identifier les points forts et les points faibles. Elle nous permet d'identifier les points sur lesquels nous pourrions nous reposer lors de nos contrôles. Au cours de cette phase sont également privilégiés les entretiens avec le Personnel.

Analyse des types d'appels d'offres

Après la phase de prise de connaissance générale, nous procéderons à une analyse approfondie des différents types de marchés que l'Autorité contractante a eu à signer au cours de l'exercice. Cette phase nous aidera pour la sélection des marchés à auditer et pour déterminer la nature des contrôles qui seront mis en œuvre afin de répondre aux objectifs de la mission.

Validation des différentes étapes à retenir en fonction du type d'appel d'offre

Sur la base des procédures en vigueur au sein de l'Autorité contractante, nous nous assurerons que les étapes retenues pour chaque type d'appels d'offres sont conformes aux dispositions du Code des Marchés Publics. Nous mettrons en évidence les points pouvant paraître contestables, nous ferons toute investigation pouvant justifier leur choix. Des entretiens seront entrepris avec les services internes des Autorités contractantes afin d'obtenir des précisions sur certains points.

Sélection et validation des échantillons de contrats

Après avoir effectué les phases indiquées ci-avant, nous procéderons à la sélection des contrats devant faire l'objet de contrôle conformément aux critères fixés dans les termes de référence. Cette phase de la mission revêt un caractère très important, puisqu'elle va constituer la base de nos contrôles à partir de laquelle nous nous prononcerons sur la recevabilité ou non des contrats signés par l'Autorité contractante.

L'échantillon devra être composé comme suit :

- Au moins 15% des marchés atteignant les seuils de contrôle de la DCMP (non compris les marchés par entente directe).
- Au moins 25% des marchés n'atteignant pas les seuils de contrôle de la DCMP mais supérieurs aux seuils de passation de marchés (non compris les marchés par entente directe).
- Au moins 25% des demandes de renseignements et de prix et, 100% des marchés passés par entente directe.

Pour chaque catégorie de marchés dont la population est inférieure à 10, la revue doit concerner l'ensemble des marchés passés.

Pour chacune des 2 premières catégories de marchés ci-dessus, le consultant devra s'assurer d'une distribution adéquate en prenant en compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).

Les vérifications seront faites conformément aux éléments indiqués dans les termes de référence en fonction des phases prévues pour chaque type de marchés.

1.1.1.2 Audit de l'exécution physique

Dispositions particulières pour l'audit de l'exécution physique

Tous les marchés sélectionnés ne pouvant pas faire l'objet d'un contrôle physique (nettoyage, désherbage, gardiennage, fournitures fongibles à consommation immédiate etc), nous devons prévoir de procéder à un deuxième échantillonnage de marchés devant être soumis à une vérification physique approfondie. Ainsi, l'audit de contrôle physique devra porter sur 25% des marchés en cours d'exécution ou déjà exécutés par l'Autorité contractante pour l'exercice concerné par l'audit, en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique, auxquels s'ajouteront tous les marchés ayant fait l'objet de litiges et ceux passés par entente directe.

Comme indiqué dans les TDR, nous prévoyons l'intervention de 2 experts « domaines » dont le profil sera déterminée après la constitution des échantillons.

Pour chaque marché sélectionné, les contrôles porteront sur les points ci-après :

- Contrôle de la matérialité des dépenses effectuées,
- Diagnostic sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures, ou rapports (pour les prestations intellectuelles) par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation,
- Conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications,
- Justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

De façon plus précise, pour les marchés de travaux, les expertises pourraient porter sur :

- La conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive,
- La qualité, la véracité et la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site,
- L'état de fonctionnement des ouvrages,
- Les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché,
- La cohérence des quantités,
- La mise à jour des mal façons,
- Les dangers éventuels pouvant découler de certains ouvrages.

Pour les marchés passés par entente directe, des dispositions devront être prises pour valider les prix de revient.

Dans les recommandations qui seront faites, des indications claires seront données pour les marchés dans lesquels il y a des indices de fraudes et de corruption afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

L'audit de l'exécution physique constitue la seconde phase de la mission et fera l'objet d'un rapport séparé.

1.1.13 Support informatique

Durant toute la Mission les Equipes ont disposé de supports informatiques adéquats pour la collecte des données et leur traitement.

1.1.1.4 Présentation de la Mairie de Pikine

La commune est régie par la loi 96-06 du 22 mars 1996 portant code des collectivités locales. Elle est dotée d'une personnalité morale de droit public, de l'autonomie financière.

I -1.1.2.1 - ORGANES DE LA COMMUNE

Les organes de la Commune sont : le Conseil municipal et le Maire.

- **Le Conseil municipal :**

Le Conseil municipal est l'organe délibérant de la commune. Il est composé de conseillères et de conseillers municipaux élus pour cinq ans au suffrage universel direct, conformément au Code électoral.

Il élit en son sein le Maire et un ou plusieurs adjoints. Son bureau est composé du Maire et des adjoints élus.

Après le Maire et les adjoints dans l'ordre de leur élection, les conseillers municipaux prennent rang dans l'ordre du tableau.

L'ordre du tableau est déterminé :

1. par la date la plus ancienne des élections intervenues depuis le dernier renouvellement intégral du Conseil municipal ;
2. entre conseillers élus le même jour, par la priorité d'âge.

Le Conseil municipal règle par ses délibérations les affaires de la commune.

Il doit assurer à l'ensemble de la population, sans discrimination, les meilleures conditions de vie. Il intervient plus particulièrement dans le domaine de la planification et de la programmation du développement local et de l'harmonisation de cette programmation avec les orientations régionales et nationales.

Le Conseil municipal donne son avis toutes les fois que celui-ci est requis par les lois et règlements ou à la demande du représentant de l'Etat.

Il peut émettre des vœux, par écrit, sur toutes les questions ayant un intérêt local, notamment sur celles concernant le développement économique et social de la commune.

Il est tenu informé de l'état d'avancement des travaux et des actions financées par la commune ou réalisées avec sa participation.

Le Conseil municipal désigne ceux de ses membres appelés à siéger dans les conseils, commissions et organismes dans lesquels la représentation de la commune est prévue par les lois et règlements en vigueur.

Les délibérations du Conseil municipal sont exécutoires dans le cadre fixé par les dispositions du Titre VI du présent code.

Aucune création de services ou d'emplois nouveaux ne peut être opérée sans l'ouverture préalable d'un crédit au chapitre correspondant du budget.

Nulle décision tendant, en cours d'année financière, à des créations ou transformations d'emplois dans les services existants, ne peut être prise que si les suppressions ou transformations d'emplois permettent d'annuler des crédits pour un montant équivalent à ceux nécessaires aux créations envisagées.

Outre ses compétences générales, le Conseil municipal prend des décisions dans tous les domaines de compétences transférées aux communes par la loi.

Le Conseil municipal délibère sur les budgets et comptes administratifs qui sont annuellement présentés par le Maire.

Il entend le rapport du Maire, en débat et examine les comptes de gestion du receveur sauf règlement définitif réservé au juge des comptes.

Il délibère sur les comptes de gestion-matière établis par le Maire au plus tard à la fin du quatrième mois de l'année financière suivant celle à laquelle ils se rapportent.

Lorsque le Conseil municipal délibère en dehors de ses réunions légales ou sur un objet étranger à ses compétences, le représentant de l'Etat prononce par arrêté motivé, la nullité des actes, prend toutes les mesures nécessaires pour que l'assemblée se sépare immédiatement.

Il est interdit à tout conseil de délibérer sur un objet étranger à ses compétences, de publier des proclamations et adresses, d'émettre des vœux politiques menaçant l'intégrité territoriale et l'unité nationale ou de se mettre en communication avec un ou plusieurs conseils municipaux hors les cas prévus par la loi.

Dans les cas prévus à l'alinéa 2 ci-dessus, le représentant de l'Etat prend un arrêté motivé qu'il transmet au Procureur de la République du ressort pour l'exécution des lois et l'application s'il y a lieu de l'article 226 du Code pénal.

- **Le Maire :**

Le Maire est l'organe exécutif de la Commune. Il est assisté par les adjoints dans l'ordre de leur élection.

Le Maire est le représentant de la collectivité locale. A ce titre, il est chargé, sous le contrôle du Conseil Municipal de :

- Conserver, d'entretenir et d'administrer les propriétés et les biens de la Commune et de faire, en conséquence, tous actes conservatoires de ses droits ;
- Gérer les revenus, de surveiller les services communaux et la comptabilité communale ;
- Préparer et de proposer le budget, d'ordonnancer les dépenses et de prescrire l'exécution des recettes ;
- Diriger les travaux communaux ;
- Veiller à l'exécution des programmes de développement financés par la commune ou réalisés avec sa participation ;
- Pourvoir aux mesures relatives à la voirie municipale ;
- Souscrire les marchés, de passer les baux des biens et les adjudications des travaux communaux selon les règles établies par les lois et règlements ;
- Passer, selon les mêmes règles, les actes de vente, d'échange, de partage, d'acceptation de dons ou legs, d'acquisition, de transaction, lorsque ces actes ont été autorisés par le Conseil municipal ;
- Représenter la Commune en justice ;
- Prendre, à défaut des propriétaires ou des détenteurs du droit de chasse préalablement mis en demeure, toutes les mesures nécessaires à la destruction d'animaux déclarés nuisibles par les lois et règlements, et éventuellement de requérir les habitants avec armes et chiens propres à la chasse de ces animaux, de surveiller et d'assurer l'exécution des mesures ci-dessus et d'en dresser procès-verbal ;
- Veiller à la protection de l'environnement, de prendre en conséquence les mesures propres, d'une part, à empêcher ou à supprimer la pollution et les nuisances, d'autre part, à assurer la protection des espaces verts et, enfin, à contribuer à l'embellissement de la Commune ;
- Nommer aux emplois communaux ;
- Apporter assistance aux lieux de culte ;

- Exécuter les décisions du Conseil municipal.

Le Maire ou son délégué représente l'administration communale dans tous les conseils, commissions et organismes dans lesquels sa représentation est prévue par les lois et règlements en vigueur.

I -1.1.2.2 – ORGANIGRAMME

L'organigramme de la Commune de ville de Pikine est articulé comme suit :

- Le Maire ;
- Le Cabinet du Maire et les services rattachés ;
- Le Secrétariat Général ;
- Les Divisions :
 - La Division du Développement Local;
 - La Division de l'Administration Générale;
 - La Division Financière et Comptable;
 - La Division des Services Techniques;
- la Police Municipale ;
- la Cellule de passation de marchés

1.2. CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

1.3. CONSTATS D'AUDIT

1.3.1. ÉCHANTILLONS

Au titre de l'année 2009, nos travaux ont porté sur un échantillon composé de UN(1) marché de DAO deux(2) passés par Entente Directe et cinquante et un (51) DRP passés par la Mairie de Pikine au cours de l'année 2009. Cet échantillon se décompose comme suit :

Année 2009	RECAPITULATION		ECHANTILLON	
Libellé	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'offre ouvert	1	200 275 500	1	200 275 500
D R P	145	1 237 173 969	51	656 129 679
Entente Directe	2	209 983 482	2	209 983 482
Total	148	1 647 432 951	54	1 066 388 661
TAUX DE COUVERTURE			36,48 %	64,73%

1.3..2. CONSTATS GENERAUX RELATIFS A LA PASSATION ET A L'EXECUTION DES MARCHES


- ☞ La non information systématique des soumissionnaires du rejet de leurs offres.
- ☞ Le non établissement des rapports trimestriels et annuel de la cellule et de la commission des marchés.
- ☞ Inexistence du registre de présence des fournisseurs (Art 67 Al 3 du code des marchés publics).
- ☞ La non indication des délais d'exécution des prestations dans les DRP et dans les contrats
 - Non application de pénalité de retard dans l'exécution des contrats
- ☞ Des pratiques de fractionnement dans la procédure des DRP
- ☞ La signature de Contrats et la réception faites le même jour
- ☞ L'absence de procès-verbaux de réception pour certains contrats
- ☞ Le Secrétaire Municipal qui est à la fois membre de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés dont il est le Président.
- ☞ Les marchés qui sont pour l'essentiel des DRP ont fait l'objet de publicité par le biais de lettres d'invitation adressées au moins à cinq (05) fournisseurs.
- ☞ L'avis général de passation des marchés n'est pas publié dans un journal
- ☞ L'offre la moins disante a été attribuée, concernant les différents marchés examinés ;

1.3.3. CONSTATS SPECIFIQUES RELATIFS A LA PASSATION DES MARCHES

Nous n'avons pas relevé d'anomalies particulières.

- 1- En ce qui concerne les marchés passés par Entente directe :

Les conclusions suivantes ont été retenues pour les marchés examinés

 **Marché (Nom/N°/Date) : F001164/09 du 16/12/2009**

Objet du marché : Fourniture de médicaments et de produits pharmaceutiques

Montant du marché : 184 411 000 FCFA TTC

Titulaire : Pharmacie Nationale d'Approvisionnement PNA BP 4015 Dakar Hann Sénégal

- Absence des références de règlements

 **Marché (Nom/N°/Date) : S 0982/09 du 30 novembre 2009**

Objet du marché : Transport matériels offerts à la ville de Pikine par ONG msi

Montant du marché : 25.572.482 FCFA ttc

Titulaire (Nom/adresse complète) : Sté MARINE + France SARL

- Absence des références de règlements
- 2- En ce qui concerne les marchés passés par Demande de Renseignements et de Prix (DRP):

En ce qui concerne les DRP passées par la Mairie de Pikine, les conclusions suivantes ont été retenues pour chacun des marchés examinés.

Pour certaines DRP les constats suivants reviennent souvent :

- L'examen des DRP révèle des pratiques de fractionnement. (Voir étude jointe)
- Le délai d'exécution ou de livraison n'a été indiqué ni dans la DRP ni sur le contrat.

Exemples :

DRP N°002/VP/SMVP/DAF du 26-08-2009 lot 1

Objet du marché : LOCATION MATERIELS

Montant du marché : 14 455 000 FCFA

Références du titulaire : SEPROCOM

DRP DNN Lot 12

Objet du marché : Fourniture de bureau pour la ville de Pikine

Montant du marché : 14 499 840 FCFA

Références du titulaire : ETS AIFA

Pour certaines DRP les constats suivants reviennent souvent :

- Les Candidats non retenus ne sont pas informés du rejet de leur offre.
- Absence de preuve de l'envoi des DRP aux candidats sélectionnés

DRP 009 du 09-10-2009 Lot 10

Objet du marché : Fourniture de petits matériels de bureau pour la ville de Pikine

Montant du marché : 7 499 962 FCFA TTC

Références du titulaire : Techniques Industrielles et Commerciales Sicap Liberté 1 N°1184 BP 3286

DRP 015 du 05-11-2009 Lot 6

Objet du marché : Travaux de grosses réparations effectuées au cabinet du Maire

Montant du marché : 16 080 214 FCFA TTC

Références du titulaire : Socotp sarl Sicap jet d'eau BP 17772 Dk liberté

Pour certaines DRP les constats suivants reviennent souvent :

- Le contrat non joint au dossier qui nous a été présenté
- Absence de PV de réception

DRP B DNN Lot N°1

Objet du marché : Location de véhicule pour l'assainissement de la ville de Pikine

Montant du marché : 11 828 910 FCFA TTC

Références du titulaire : TECHNICOM Sicap liberté 1 N°1184

DRP B DNN Lot N°2

Objet du marché : Travaux de curage effectués à la ville de Pikine

Montant du marché : 19 999 584 FCFA TTC

Références du titulaire : TECHNICOM Sicap liberté 1 N°1184

Pour certaines DRP les constats suivants reviennent souvent :

- Le délai d'exécution ou de livraison n'est pas indiqué dans le contrat.
- Les réceptions et la signature du contrat ont été faites le même jour.

DRP N°14 du 02-12-2009

Objet du marché : Fourniture d'outillage divers pour la ville de Pikine

Montant du marché : 13 258 244 FCFA

Références du titulaire : EDEN SARL Sacré cœur 3 BP : 17 203 Dakar Liberté

DRP N°14 du 02-12-2009 Lot 8

Objet du marché : Fourniture d'outillage divers pour la ville de Pikine

Montant du marché : 12 036 000 FCFA

Références du titulaire : EDEN SARL Sacré cœur 3 BP : 17 203 Dakar Liberté

Pour ces DRP les violations suivantes ont été constatées :

- Le contrat administratif n'a pas été établi
- Les candidats non retenus n'ont pas été informés du rejet de leurs offres
- L'examen des DRP révèle des pratiques de fractionnement (Assurances)

DRP N° Assurance des Véhicules

Objet du marché : Assurance des Véhicules

Montant du marché : 14 894 733 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

DRP N° Assurance accidents du Travail

Objet du marché : Assurance accidents du Travail

Montant du marché : 6 918 470 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DAKAR

DRP N° Assurance Travail

Objet du marché : Assurance Travail

Montant du marché : 7 889 549 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

DRP lot N° 4 Assurance bâtiment contre l'incendie

Objet du marché : Assurance bâtiment contre l'incendie

Montant du marché : 14 868 389 FCFA

Références du titulaire : ASSURCO SA Avenue Georges Pompidou x 78 rue Moussé Diop BP 22 635 DK

1.3.4. CONSTATS SPECIFIQUES A L'EXECUTION FINANCIERE

1.3.5. RECOMMANDATIONS

- ☞ Veiller à l'information systématique des soumissionnaires non retenus pour les aviser du rejet de leurs offres ;
- ☞ Etablir les rapports trimestriels de la cellule et annuel de la commission des marchés.

- ☞ Mettre en place un registre de présence des fournisseurs (Art 67 Al 3 du code des marchés publics) ;
- ☞ Indiquer dans les DRP et dans les contrats les délais d'exécution des prestations ;
- Non application de pénalité de retard dans l'exécution des contrats ;
- ☞ Abandonner les pratiques de fractionnement dans la procédure de passation de la commande publique.

2. DISPOSITIF ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT

2.1.RAPPEL DES TERMES DE REFERENCE

TACHES DU CONSULTANT

Les services requis du consultant portent principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes indiquées à l'annexe 1 (pour les ministères sont pris en compte, outre les services centraux, les organismes rattachés, soumis à l'application du CMP), de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation et de l'exécution des marchés quelle que soit la source de financement (des ressources internes et ressources externes) de leurs budgets (budget de l'Etat pour les services centraux des ministères ; budgets des organismes rattachés aux ministères, soumis à l'application du CMP ; budgets des collectivités locales), la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la passation et de l'exécution des marchés.

A cet égard, il devra notamment :

- a) en début de mission, sélectionner et valider un échantillon représentatif en type de contrat, taille et mode de passation des marchés ; l'échantillon devra être composé comme suit :
 - ✓ au moins 15% des marchés atteignant les seuils de contrôle de la DCMP (non compris les marchés par entente directe),
 - ✓ au moins 25% des marchés n'atteignant pas les seuils de contrôle de la DCMP mais supérieurs aux seuils de passation de marchés (non compris les marchés par entente directe),
 - ✓ au moins 25% des demandes de renseignements et de prix et,
 - ✓ 100% des marchés passés par entente directe.

- ✓ Pour chaque catégorie de marchés dont la population est inférieure à 10, la revue doit concerner l'ensemble des marchés passés.
 - ✓ Pour chacune des 2 premières catégories de marchés ci-dessus, le consultant devra s'assurer d'une distribution adéquate en prenant en compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).
- b) vérifier la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- c) examiner et analyser le respect certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissement demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- d) établir des statistiques sur les marchés ; procéder, en particulier, à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP)
- e) analyser l'organisation en général et des structures (hommes, procédures, système de suivi et de contrôle) intervenant dans le processus de passation et d'exécution des marchés en particulier ; diagnostic approfondi des cellules des marchés.
- f) faire des vérifications sur :
- L'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
 - La production des cautions d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
 - L'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;
 - La réception par les commissions ad-hoc des travaux et fournitures ;
 - La mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Etablissements Publics, Agences et SPPM ;

- la tenue des registres de marchés côtés et paraphés, mis à jour ;
 - L'application des pénalités de retard prévues ;
- g) examiner globalement la qualité, la transparence et l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;
- h) formuler des recommandations pour une meilleure application du CMP.
- i) en fin de mission assurer une formation de 2 jours sur les pratiques d'audit en matière de passation de marchés au bénéfice de 5 experts de l'ARMP et 5 experts de la Direction centrale des Marchés publics (DCMP). Les sessions de formation seront organisées au siège desdites institutions.

Le consultant fera son affaire le recensement de l'ensemble des marchés des autorités contractantes et de la validation des listes qui lui seront transmises par confrontation avec les données qu'il aura recueillies, à cet effet, auprès des services compétents, notamment de la DCMP et d'autres services du Ministère de l'Economie et des Finances. Le Consultant pourra demander à l'autorité contractante tous les documents pouvant lui permettre de contrôler l'exhaustivité et l'exactitude des informations communiquées (états d'exécution budgétaires, balances auxiliaires des comptes fournisseurs, extraits de grands livres....). Conformément aux principes d'audit, le consultant devra également procéder aux recoupements et confirmations d'informations des autorités contractantes par rapport à d'autres sources telles que la DCMP, etc. ;

Le consultant organisera des séances de restitution de son rapport provisoire au niveau de chacune des autorités contractantes concernées.

Cette liste d'activités n'est pas exhaustive et le Consultant devra faire appel à son expérience pour proposer toute activité pertinente susceptible de contribuer à l'accomplissement satisfaisant des objectifs globaux et spécifiques de la mission.

Enfin, la mission doit être exécutée conformément aux normes d'audit internationalement reconnues.

DISPOSITIONS PARTICULIERES POUR L'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE

Tous les marchés sélectionnés ne pouvant pas faire l'objet d'un contrôle physique (nettoyage, désherbage, gardiennage, fournitures fongibles à consommation immédiate etc.), le Consultant procèdera à un deuxième échantillonnage de marchés devant être soumis à une vérification physique approfondie.

A ce propos, l'audit de contrôle physique portera sur 25% des marchés en cours d'exécution ou déjà exécutés par l'autorité contractante pour l'exercice concerné par l'audit, en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique, auxquels s'ajouteront tous les marchés ayant fait l'objet de litiges et ceux passés par entente directe.

Le Consultant devra prévoir dans son offre et dans sa méthodologie l'intervention d'un ou deux experts « domaines » dont le profil sera déterminé a posteriori après la constitution des échantillons. Le temps d'intervention des experts « domaines » ne devra pas dépasser 30 hommes jours.

Le contrôle physique portera pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants, sans que cette énumération ne soit limitative :

- Contrôle de la matérialité des dépenses effectuées ;
- Diagnostic sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures, ou rapports (pour les prestations intellectuelles) par référence à leur prix à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation ;
- Conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques ;
- Justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Plus précisément pour les marchés de travaux, les expertises pourraient porter sur :

- La conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive ;
- La qualité, la véracité et la sincérité des documents de Contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- L'état de fonctionnement des ouvrages ;
- Les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;
- La cohérence des quantités ;
- La mise à jour des malfaçons ;
- Les dangers éventuels pouvant découler de certains ouvrages ;
- Etc...

Pour les marchés passés par entente directe, le consultant prendra les dispositions pour s'assurer le contrôle des prix de revient.

Dans ses recommandations, le Consultant donnera des indications claires sur les marchés dans lesquels il y a des indices de fraudes et de corruption afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

L'Audit de l'exécution physique constituera la deuxième phase de la mission et fera l'objet d'un rapport séparé.

La liste des marchés passés par autorité contractante est donnée dans le portail des marchés publics du Sénégal (www.marchespublics.sn) à titre indicatif.

Le Consultant accordera une importance particulière aux recommandations que lui inspire la revue effectuée au niveau de chaque autorité contractante. Ces recommandations seront formulées de manière explicite avec des indications précises sur leur mise en œuvre.

2.2.METHODOLOGIE DE MISE EN ŒUVRE

CALENDRIER ET MODALITES D'EMISSION DES RAPPORTS :

Rapports	Date
Rapport provisoire pour <u>chaque autorité contractante auditée</u> en dix (10) exemplaires + rapports sur support informatique (CD). Chaque rapport doit comprendre : <ul style="list-style-type: none">▪ un sous rapport sur la qualité des structures de passation des marchés (notamment Commission des Marchés, cellules de passation des marchés et contrôles internes) comprenant une analyse des insuffisances en rapport avec le CMP▪ un sous-rapport de synthèse sur le degré de respect des dispositions du CMP par les autorités contractantes.	J + 60 jours
Une synthèse des rapports provisoires	J + 60 jours
Rapport définitif pour <u>chaque autorité contractante auditée</u> en dix (10) exemplaires + rapports sur support informatique (CD). Chaque rapport doit comprendre : <ul style="list-style-type: none">▪ un sous rapport sur la qualité des structures de passation des marchés (notamment Commission des Marchés, cellules de passation des marchés et contrôles internes) comprenant une analyse des insuffisances en rapport avec le CMP▪ un sous-rapport de synthèse sur le degré de respect des dispositions du CMP par les autorités contractantes.	J + 90 jours
Une synthèse des rapports définitifs	J + 90 jours

Notre équipe d'intervenants :

Intervenants clés :

Serge HOUETO, Expert Comptable

Alioune TOURE, Expert Comptable

Mansour GAYE, Spécialiste Passation des Marchés

Ingénieurs :

Bassirou THIAM, Ingénieur Génie Electrique

Matar TOURE, Ingénieur Génie Mécanique

PRINCIPALES ETAPES :

- a) ordre de mission
- b) prise de contact avec les autorités contractantes
- c) formation coach de notre équipe
- d) note d'orientation
- e) rapports provisoires
- f) rapports définitifs
- g) synthèse de rapports définitifs

2.3.DESCRPTION DES TRAVAUX D'AUDIT

2.3.1. AUDIT DE LA PASSATION DES MARCHES

La mission de revue se décline à travers les différentes étapes ci-après :

- Prise de connaissance de l'environnement des marchés publics ;
- Prise de contact avec l'Autorité contractante ;
- Collecte d'informations au niveau de l'Autorité contractante ;
- Comparaison des données collectées auprès des structures centrales avec celles issues des documents comptables ;
- Echantillonnage des marchés à auditer ;
- Revue de l'organisation institutionnelle de chaque autorité contractante ;
- Revue approfondie des marchés ;
- Etablissement du rapport provisoire à soumettre à l'autorité contractante et à l'ARMP ;

- Exploitation des commentaires reçus et rédaction du rapport définitif ;
- Organisation d'un atelier de restitution.

2.3.2. AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE DES MARCHES

Les documents suivants afférents à l'exécution financière ont été passés en revue, par l'entremise des éléments de la comptabilité de la commune de PIKINE.

- Paiements en hors TVA et TTC par Banque ou chèque du Trésor
- Règlement de la TVA avec vérification des preuves de reversement des précomptes au Trésor
- Constitution ou non des garanties de soumission et vérification de leurs mains levées
- Constitution ou non des garanties de bonne exécution et vérification de leurs mains levées
- Observation des retenues de garantie
- Application des pénalités de retard

2.3.3. AUDIT TECHNIQUE

Tous les marchés sélectionnés ne pouvant pas faire l'objet d'un contrôle physique (nettoyage, désherbage, gardiennage, fournitures fongibles à consommation immédiate etc.), le Consultant procèdera à un deuxième échantillonnage de marchés devant être soumis à une vérification physique approfondie.

A ce propos, l'audit de contrôle physique portera sur 25% des marchés en cours d'exécution ou déjà exécutés par l'autorité contractante pour l'exercice concerné par l'audit, en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique, auxquels s'ajouteront tous les marchés ayant fait l'objet de litiges et ceux passés par entente directe.

Le contrôle physique portera pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants, sans que cette énumération ne soit limitative :

- Contrôle de la matérialité des dépenses effectuées ;
- Diagnostic sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures, ou rapports (pour les prestations intellectuelles) par référence à leur prix à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation ;
- Conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques ;
- Justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

Plus précisément pour les marchés de travaux, les expertises pourraient porter sur :

- La conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive ;
- La qualité, la véracité et la sincérité des documents de Contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- L'état de fonctionnement des ouvrages ;
- Les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;

- La cohérence des quantités ;
- La mise à jour des malfaçons ;
- Les dangers éventuels pouvant découler de certains ouvrages ;
- Etc...

Pour les marchés passés par entente directe, le consultant prendra les dispositions pour s'assurer le contrôle des prix de revient.

Dans ses recommandations, le Consultant donnera des indications claires sur les marchés dans lesquels il ya des indices des fraudes et de corruption afin de permettre à l'ARMP de poursuivre les investigations appropriées.

L'Audit de l'exécution physique constituera la deuxième phase de la mission et fera l'objet d'un rapport séparé.

2.3.4. CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON D'AUDIT

Au titre de l'année 2009, nos travaux ont porté sur un échantillon composé de UN(1) marché de DAO deux(2) passés par Entente Directe et cinquante et un (51) DRP passés par la Mairie de Pikine au cours de l'année 2009. Cet échantillon se décompose comme suit :

2.3.5. ÉCHANTILLON POUR L'AUDIT DES ASPECTS LIES A LA PASSATION DES MARCHES

L'échantillon devra être composé comme suit :

- ✓ au moins 15% des marchés atteignant les seuils de contrôle de la DCMP (non compris les marchés par entente directe),

- ✓ au moins 25% des marchés n'atteignant pas les seuils de contrôle de la DCMP mais supérieurs aux seuils de passation de marchés (non compris les marchés par entente directe),
- ✓ au moins 25% des demandes de renseignements et de prix et,
- ✓ 100% des marchés passés par entente directe.

Pour chaque catégorie de marchés dont la population est inférieure à 10, la revue doit concerner l'ensemble des marchés passés.

Pour chacune des 2 premières catégories de marchés ci-dessus, le consultant devra s'assurer d'une distribution adéquate en prenant en compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).

2.3.6. ÉCHANTILLON POUR L'AUDIT TECHNIQUE

L'audit de contrôle physique portera sur 25% des marchés en cours d'exécution ou déjà exécutés par l'autorité contractante pour l'exercice concerné par l'audit, en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique, auxquels s'ajouteront tous les marchés ayant fait l'objet de litiges et ceux passés par entente directe.

3. AUDIT DU SYSTEME DES MARCHES

3.1. RAPPELS

3.1.1. REGLEMENTATION EN VIGUEUR

La réglementation applicable aux autorités contractantes au titre de leur gestion 2009 est celle en vigueur à cette date, notamment le Décret N° 2007-545 du 25 Avril 2007 portant Code des Marchés Publics qui a apporté deux innovations majeures :

Au plan de la forme, la simplification de la rédaction du texte, l'ordre séquentiel des articles liés aux différentes étapes et la mise à disposition de documents types, ont contribué à l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics.

Au plan du fond, le nouveau Code a apporté des innovations se fondant sur l'articulation d'éléments juridico-institutionnels et d'outils opérationnels.

Il s'ajoute à ce dispositif, une harmonisation du nouveau texte par rapport aux Directives de l'UEMOA du 9 décembre 2005 relatives aux Marchés publics et aux Délégations de service public, sur les procédures de passation, d'exécution et de règlement (Directive N° 4) et sur le contrôle et la régulation (Directive N° 5).

Les modifications majeures sur la Loi n° 65-51 du 19 juillet 1965 portant Code des Obligations de l'Administration, ont permis, entre autres, d'avancer vers la création d'une Autorité de régulation des marchés publics (article 30 nouveau du COA).

Les Décrets n° 2007-545 du 25 Avril 2007, n° 2007-546 du 25 Avril 2007 et 2007-547 ont défini les principes d'organisation, de fonctionnement et de contrôle des marchés publics avec l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) et la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP).

Par ailleurs, des Arrêtés, Circulaires et Décisions ont été pris, en application du code des marchés publics, pour donner des précisions sur les Cellules de passation des marchés, la Charte de transparence et d'éthique, les seuils requis pour les garanties de soumission et de bonne exécution, les seuils de contrôle à priori, les modèles types d'avis d'appel d'offres, etc.

3.1.2. PRINCIPES

La bonne gouvernance publique suppose, entre autres, la gestion transparente et rationnelle des ressources publiques. Les marchés publics qui mettent en jeu une part prépondérante des moyens budgétaires internes et externes doivent respecter ces exigences.

A cet effet, il s'impose d'assurer une réelle concurrence entre les prétendants à l'achat public.

Une charte d'éthique et de transparence des marchés publics est adoptée suivant décret n° 2005-576 du 22 juin 2005.

Cette charte qui est un document contractuel de marché, doit être signée par tout acteur impliqué dans la passation de marchés.

3.1.3 PROCEDURES

Détermination des besoins et planification

L'innovation majeure en la matière est l'obligation désormais faite aux services contractants d'élaborer et de publier périodiquement un plan de passation de marchés et un avis général de passation de marchés.

Cet outil qui permettra aux candidats potentiels de préparer des offres dans de meilleures conditions et à l'administration de faire jouer pleinement la concurrence, contribuera significativement à la promotion de la transparence notamment en rendant sans objet l'argument de l'urgence pour justifier le recours à la procédure de gré à gré. Son efficacité dépendra de la capacité des administrations à cerner leurs besoins en début de gestion.

Pour l'application de cette disposition :

- En début d'exercice, les autorités contractantes doivent désormais évaluer le montant total des marchés qu'elles envisagent de passer au cours de l'année concernée et établir un plan de passation des marchés comprenant l'ensemble de ces marchés et le communiquer à la Direction chargée du Contrôle des Marchés publics qui en assure la publicité.
- A l'exception des marchés considérés comme secrets ou dont l'exécution doit s'accompagner de mesures particulières de sécurité lorsque la protection de l'intérêt supérieur de l'Etat l'exige, les marchés passés par les autorités contractantes doivent avoir été préalablement inscrits dans ces plans de passation de marchés, à peine de nullité.
- Les projets de marchés figurant dans le plan de passation des marchés qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres comportant un appel public à la concurrence, devront faire l'objet de publication d'un avis général avant la fin du mois de janvier de l'année prévue pour leur passation.

Procédures spécifiques de passation de marchés

Dans une optique de renforcement de l'efficacité des approvisionnements de l'administration en biens courants, les marchés dits « à commandes » ont été prévus à côté des marchés dits « de clientèle » déjà définis dans le code de 2002. Cependant, les définitions de ces types de procédures ont été réajustées pour recouper leur véritable signification. Il en est de même pour les marchés à exécution par tranches qui permettent de choisir un cocontractant en l'absence de couverture financière complète et de suspendre l'exécution d'une ou de plusieurs fractions de l'objet du marché jusqu'à obtention des ressources manquantes. Ainsi :

- ❖ Lorsque l'autorité contractante ne peut déterminer à l'avance le volume et le rythme des commandes de fournitures ou de services courants nécessaires à ses besoins, elle peut avoir recours :

- à un marché à commande qui fixe le minimum et le maximum des fournitures ou prestations, arrêtées en valeur ou en quantité, susceptibles d'être commandées au cours d'une période déterminée n'excédant pas celle d'utilisation des crédits de paiement, les quantités des prestations ou fournitures à exécuter étant précisées, pour chaque commande, par l'autorité contractante en fonction des besoins à satisfaire ; ou
- à un marché de clientèle par lequel l'autorité contractante s'engage à confier au prestataire ou au fournisseur retenu des commandes portant sur une catégorie déterminée de prestations ou fournitures sans indiquer la quantité ou la valeur globale des commandes ;

Les marchés de clientèle ou à commande sont conclus pour une durée égale à un an, renouvelable par avenant, sans pouvoir dépasser deux ans.

- ❖ Lorsque, pour des raisons économiques, techniques ou financières, le rythme ou l'étendue des besoins à satisfaire ne peuvent être entièrement arrêtés dans le marché, la personne publique peut passer un marché comportant une tranche ferme et une ou plusieurs tranches conditionnelles. Le marché définit la consistance, le prix ou ses modalités de détermination et les modalités d'exécution des prestations de chaque tranche qui doivent constituer un ensemble cohérent. L'exécution de chaque tranche conditionnelle est subordonnée à une décision de la personne responsable du marché, notifiée au titulaire dans les conditions fixées au marché.

Avenants aux marchés

Le changement introduit dans le CMP concerne l'interdiction de conclure un avenant sur un marché après la réception des fournitures, services ou travaux qui constituent son objet. Cette règle empêchera de contourner l'obligation de lancer un nouveau marché.

Le montant d'un avenant ne peut dépasser 30% du montant du marché initial.

Suppression de l'adjudication

L'appel d'offres est consacré mode de principe de passation des marchés. L'adjudication qui tenait cette place, n'était quasiment jamais utilisée.

La raison à cela est que cette procédure ne recèle pas la rationalité souhaitée en matière notamment de sélection de l'offre la plus avantageuse pour l'administration sur la base de critères multiples comprenant, outre le prix, des caractéristiques liées à la qualité, aux performances ou aux coûts d'utilisation.

Appel d'offres restreint

L'appel d'offres restreint n'est plus lié à des considérations de montant ni de complexité des prestations et ne peut plus être utilisé qu'après avis de la DCMP, dans les cas suivants :

- les marchés pour lesquels, l'urgence impérieuse résultant de circonstances imprévisibles pour l'autorité contractante, n'est pas compatible avec les délais exigés par les procédures d'appel d'offres et, notamment, pour faire face à des situations d'urgence impérieuse relevant d'une catastrophe naturelle ou technologique ;
- les marchés qui ont donné lieu à un appel d'offres infructueux;
- les marchés de travaux, fournitures ou services qui ne sont exécutés qu'à titre de recherches, d'essais, d'expérimentation ou de mise au point ;
- les marchés que l'autorité contractante doit faire exécuter aux lieu et place des titulaires défaillants et à leurs frais et risques.

L'appel à manifestation d'intérêt n'est plus requis.

Procédures de gré à gré

Le projet réduit le recours à la procédure exceptionnelle de gré à gré ou d'entente directe aux seuls cas où un unique candidat peut être pressenti et lorsque le secret ou les mesures de sécurité requises par la protection de l'intérêt supérieur de l'Etat l'exigent. Les autres cas de gré à gré admis par la réglementation actuelle et pour lesquels il était obligatoire d'organiser une consultation écrite avant de choisir un candidat sont maintenant rangés dans les conditions de marchés par appel d'offres restreint.

Les cas de gré à gré sont désormais applicables dans les 3 cas suivants :

- pour les marchés de travaux, fournitures ou services considérés comme secrets ou dont l'exécution doit s'accompagner de mesures particulières de sécurité lorsque la protection de l'intérêt supérieur de l'Etat l'exige ;
- pour les marchés destinés à répondre à des besoins qui, pour des raisons tenant à la détention d'un droit d'exclusivité, ne peuvent être satisfaits que par un cocontractant déterminé ;
- pour des fournitures, services ou travaux qui complètent ceux ayant fait l'objet d'un premier marché exécuté par le même titulaire, à la condition que le marché initial ait été passé selon la procédure d'appel d'offres que le marché complémentaire porte sur des fournitures, services ou travaux qui ne figurent pas dans le marché initialement conclu mais qui sont devenus nécessaires, à la suite d'une circonstance imprévue et extérieure aux parties, et que ces fournitures, services ou travaux ne peuvent être techniquement ou économiquement séparés du marché principal.

Le montant cumulé des marchés complémentaires ne doit pas dépasser un tiers du montant du marché principal, avenants compris.

Offres anormalement basses

La commission des marchés compétente peut désormais rejeter, par décision motivée, une offre qu'elle juge anormalement basse, si elle détermine que son montant ne correspond pas à une réalité économique par rapport à la prestation offerte, après avoir demandé au candidat toutes précisions utiles concernant en particulier les sous détails des prix.

Le candidat peut justifier son prix notamment du fait :

- de l'économie résultant des solutions ou procédés techniques adoptés ;
- des conditions exceptionnellement favorables dont dispose le candidat pour exécuter les travaux ou pour fournir les produits ou les services ;
- de la nécessité d'utiliser des ressources qui sinon resteraient inactives.

Les modalités de détermination d'une offre anormalement basse seront arrêtées par décret.

Publication des attributions et information des candidats

Dès qu'elle a approuvé la proposition d'attribution l'autorité contractante doit aviser immédiatement les autres candidats du rejet de leurs offres, leur restituer les garanties de soumission et publier un avis d'attribution provisoire dans les trois (3) jours ouvrables qui suivent celui de la décision de la commission des marchés ou l'avis de la DCMP. La publication de cet avis constitue le point de départ des recours des soumissionnaires sur l'attribution.

Dans les quinze (15) jours suivant la notification du marché, l'autorité contractante doit publier un avis d'attribution définitive.

Les avis d'attribution sont publiés dans les mêmes conditions que les avis d'appel à la concurrence.

Encadrement de l'approbation des marchés

Le refus d'approbation d'un marché par les autorités chargées de l'approbation ne peut intervenir qu'en l'absence du document attestant de l'existence des crédits suffisants. Autrement, l'approbation du marché ne pourra être refusée que par une décision motivée, rendue dans les trente (30) jours de la transmission du dossier d'approbation et susceptible de recours devant le Comité de Règlement des Différends, par toute partie au contrat.

Garanties exigées des candidats et titulaires de marchés

Les termes « cautionnement provisoire » et « cautionnement définitif » sont remplacés par « garantie de soumission » et « garantie de bonne exécution » ;

Le montant de la garantie de soumission est maintenant compris entre 1 % et 3 % du montant estimatif du marché au lieu de 1 % à 5 % pour éviter qu'elle ne contribue à réduire le nombre des candidats et par voie de conséquence, fausser le jeu normal de la concurrence notamment pour les marchés de grande taille.

La garantie de bonne exécution et la retenue de garantie sont plafonnées chacune à un maximum de 5%.

Dans un souci de protéger davantage l'administration contre les dérives de certains cocontractants, la possibilité de requérir un nouveau type de garantie plus sûre dénommée « garantie à première demande » est expressément prévue. En ce qui concerne les titulaires de marchés, ils peuvent choisir de la produire en lieu et place des précomptes qu'ils devraient subir sur les sommes qui leur sont dues à titre de paiement pour constituer la retenue de garantie exigible en cas de marché comportant un délai de garantie.

Dans l'hypothèse où la garantie ou la caution ne serait pas constituée ou complétée à la date à laquelle le titulaire remet la demande de paiement correspondant au premier acompte, une retenue correspondant au taux de la garantie de bonne exécution est prélevée sur chaque acompte et le titulaire perd jusqu'à la fin du marché la possibilité de substituer à la retenue de garantie une garantie à première demande ou une caution.

Contrôle a priori de la passation des marchés

L'innovation dans ce domaine réside dans l'exercice du contrôle a priori par une structure administrative (la DCMP) distincte de celle chargée de la régulation, comme énoncé dans le COA.

La DCMP, suivant des seuils à fixer par le MEF et le PM, sera chargé de donner son avis sur dossiers d'appel à la concurrence et/ou les rapports d'évaluation et propositions d'attribution des marchés.

Les délais impartis à la DCMP pour examiner les dossiers qui lui sont soumis et rendre ses avis sont fixés par Décision de l'ARMP. En l'absence d'une réponse dans le délai imparti, l'avis de la DCMP est réputé favorable et la procédure de passation du marché peut se poursuivre.

Si l'autorité contractante passe outre à un avis défavorable ou à des réserves accompagnant un avis favorable de la DCMP sur un dossier d'appel à la concurrence, elle doit motiver sa décision par écrit et en rendre compte à l'autorité d'approbation du marché dont elle relève et en informer l'ARMP.

Si l'autorité contractante n'accepte pas les avis et recommandations qui, le cas échéant, auront été formulées par la DCMP concernant la possibilité d'utiliser une procédure autre que l'appel d'offres ouvert ou relatives à la proposition d'attribution du marché, elle ne peut poursuivre la procédure de passation qu'en saisissant le Comité de Règlement des Différends.

Contrôle a posteriori de la passation des marchés

L'ARMP assure, outre son rôle de conseil, un contrôle a posteriori du respect des règles nationales et de l'UEMOA relatives à la passation et à l'exécution des marchés publics, délégations de service public et contrats de partenariat.

A ce titre, l'ARMP :

- commande, à la fin de chaque exercice budgétaire, un audit indépendant sur un échantillon aléatoire de marchés ;
- peut initier et procéder avec ses moyens propres ou faire procéder à tout moment à des contrôles externes ou enquêtes portant sur la transparence et les conditions de régularité des procédures d'élaboration et de passation ainsi que des conditions d'exécution des marchés publics ;
- rend compte à l'autorité contractante concernée, au Ministre du secteur concerné et au Ministre chargé des Finances, de la procédure suivie lors des contrôles et enquêtes, des anomalies relevées et propose le cas échéant des améliorations ;
- saisit les autorités compétentes au niveau national ou de l'UEMOA de toutes infractions ou irrégularités constatées au cours des enquêtes et contrôles effectués ;
- tient la liste des personnes physiques et morales exclues des procédures de passation ;
- rend compte des contrôles effectués dans un rapport annuel transmis au Président de la République, au Président de l'Assemblée Nationale, au Premier Ministre, au Ministre chargé des Finances et à la Cour des Comptes, qui donne ensuite lieu à publication.

Règlement des différends

❖ **Recours au stade de la passation**

Tout candidat à une procédure d'attribution d'un marché est habilité à saisir la personne responsable dudit marché d'un recours. Ce recours peut porter :

- sur la décision d'attribuer ou de ne pas attribuer le marché ;
- les conditions de publication des avis ;
- les règles relatives à la participation des candidats et aux capacités et garanties exigées ;
- le mode de passation et la procédure de sélection retenue ;
- la conformité des documents d'appel d'offres à la réglementation ;
- les spécifications techniques retenues ; et,
- les critères d'évaluation.

Il doit invoquer une violation caractérisée de la réglementation des marchés publics. Il doit être exercé dans un délai de cinq (5) jours ouvrables à compter de la publication de l'avis d'attribution du marché, de l'avis d'appel d'offres ou de la communication du dossier d'appel d'offres.

La personne responsable du marché est tenue de répondre à cette réclamation dans un délai de cinq (5) jours ouvrables au-delà duquel le défaut de réponse sera constitutif d'un rejet implicite du recours gracieux.

En l'absence de suite favorable de son recours gracieux le requérant dispose de trois (3) jours ouvrables à compter de la réception de la réponse de l'autorité contractante ou de l'expiration du délai de cinq (5) jours mentionné ci-dessus pour présenter un recours au Comité de Règlement des Différends.

Si le Comité de Règlement des Différends, s'il juge le recours recevable, ordonne à l'autorité contractante de suspendre la procédure de passation du marché. Toutefois ce recours n'est pas suspensif si l'autorité contractante certifie par notification écrite adressée au Comité de Règlement des Différends et à la Direction chargée du Contrôle des Marchés publics que l'attribution du marché doit être poursuivie immédiatement pour des raisons tenant à la protection des intérêts essentiels de l'Etat résultant de situations d'urgence impérieuse liées à une catastrophe naturelle ou technologique.

La décision du Comité de Règlement des Différends doit être rendue dans les sept (7) jours ouvrables à compter de la réception du recours, faute de quoi l'attribution du marché ne peut plus être suspendue.

Elle est finale et immédiatement exécutoire par l'autorité contractante. Elle ne peut avoir pour effet que de corriger la violation alléguée ou d'empêcher que d'autres dommages soient causés aux intérêts concernés, ou de suspendre ou faire suspendre la décision litigieuse ou la procédure de passation.

Le candidat qui s'estimerait débouté à tort conserve ses droits à réclamer réparation du préjudice subi devant les juridictions compétentes. Ce dernier recours n'a cependant pas d'effet suspensif.

❖ Règlement amiable dans le cadre de l'exécution des marchés

En cas de différends relatifs à l'exécution des marchés publics l'autorité contractante ou le titulaire du marché peut recourir au Comité de Règlement des Différends. Dans ce cas le Comité a pour mission de rechercher des éléments de droit ou de fait en vue de proposer une solution amiable et équitable aux différends qui lui sont soumis.

La saisine peut être faite :

- soit par l'autorité contractante, de sa propre initiative ou à la demande du titulaire du marché,
- soit par le titulaire, dès lors que la personne responsable du marché a rejeté une de ses demandes.

En cas d'accord des parties, la solution proposée par le Comité doit être appliquée immédiatement. En cas de désaccord, les parties peuvent saisir la juridiction compétente.

Le recours au Comité de Règlement des Différends n'a pas d'effet suspensif de l'exécution du marché.

❖ Recours contentieux

Les litiges relatifs aux marchés constituant des contrats administratifs sont soumis aux juridictions compétentes pour connaître du contentieux des contrats administratifs dans les conditions prévues par le Code des Obligations de l'Administration.

Les litiges relatifs aux marchés des Sociétés Nationales et Sociétés Anonymes à participation publique majoritaire sont soumis aux tribunaux de droit commun.

Ces litiges peuvent également être soumis à un tribunal arbitral dans les conditions prévues par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif à l'arbitrage, à condition qu'une clause compromissoire conforme audit Acte soit expressément prévue par les cahiers des charges.

3.2 CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

3.2.1. RESPONSABILISATION DES MO ET MOD

Le Code des marchés publics désigne l'Autorité contractante pour chaque type de service maître d'ouvrage ou Maître d'ouvrage délégué couvrant le champ d'application dans les domaines suivants :

- a) l'Etat, les collectivités locales, y compris leurs services décentralisés et les organisations ou agences non dotées de la personnalité morale, placées sous leur autorité ;
- b) les établissements publics ;
- c) les agences ou organismes, personnes morales de droit public ou privé, autres que les établissements publics, sociétés nationales ou sociétés anonymes à participation publique majoritaire, dont l'activité est financée majoritairement par l'Etat ou une collectivité locale et s'exerce essentiellement dans le cadre d'activités d'intérêt général ;
- d) les sociétés nationales et les sociétés anonymes à participation publique majoritaire régies par la loi n° 90-07 du 26 juin 1990 susvisée ;
- e) les associations formées par les personnes visées au paragraphe a) à d) ci-dessus.

Les marchés passés par une personne morale de droit public ou privé pour le compte d'une autorité contractante sont soumis aux règles qui s'appliquent, conformément au présent décret, aux marchés passés directement par ladite autorité contractante. La délégation des tâches relatives à la passation de marchés concernant la réalisation d'ouvrages ou de projets doit être effectuée dans les conditions stipulées aux articles 31 à 34 du présent décret.

L'Autorité contractante a la responsabilité de la préparation, de la passation et de l'exécution des marchés dans son champ d'application

3.2.1.1 Modalités de fonctionnement de la CPM

L'article 35 du Code des Marchés publics dispose qu'au niveau de chaque autorité contractante, il est mis en place une cellule de passation des marchés, chargée de veiller à la qualité des dossiers de passation de marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la commission des marchés, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des finances après avis de l'Organe chargé de la régulation des marchés publics.

L'Arrêté N° 011586 du 28.12.2007 fixe les attributions de ces cellules qui devront contribuer à aider les autorités contractantes à assurer la conformité des procédures de passation de marchés et, de façon plus générale, la qualité des actes relatifs aux marchés publics. A ce titre, elles sont chargées, entres autres, de procéder à la revue préalable, pour le compte de l'autorité contractante, de tous les actes en matière de marchés publics qui lui sont soumis pour signature, d'assurer le secrétariat de la commission des marchés, d'identifier les besoins de formation en passation de marchés et, de centraliser, de consolider et de conserver les données sur les marchés. En particulier, elles procèdent à la consolidation des plans de passation et des avis généraux de passation de marchés.

En raison de leur implication permanente dans les activités de passation des marchés des autorités contractantes, les personnels des cellules de passation de marchés sont tenus d'attester par écrit de leur prise de connaissance des dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics.

Le nombre et la composition du personnel des cellules de passation des marchés est fonction de la spécificité et de la charge de travail de chaque autorité contractante. Dans tous les cas, ce personnel devra comprendre au moins une personne choisie en fonction de ses compétences particulières en matière de marchés publics.

3.2.1.2 Capacité de lancer des mises en concurrence

L'article 1 du Code des marchés publics fixe les règles régissant la passation, l'exécution et le contrôle des marchés conclus par les personnes morales ci-dessous indiquées, pour répondre à leurs besoins en matière de réalisation de travaux et d'achat de fournitures ou de services ainsi que la passation et le contrôle des contrats portant participation à l'exécution d'un service public.

3.2.2. EXERCICE DES CONTROLES

Contrôle interne et a posteriori

Au sein de chaque autorité contractante l'organe de contrôle interne doit s'assurer de façon permanente du respect rigoureux des dispositions légales et réglementaires applicables aux marchés publics.

Chaque commission des marchés établit avant le 31 mars de chaque année à l'intention de l'autorité dont elle relève et de l'Organe chargé de la Régulation des Marchés Publics un rapport annuel sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente. Entre autres informations, ce rapport fournit la liste des entreprises défaillantes et précise la nature des manquements constatés et, un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe.

Contrôle externe et a posteriori

L'Organe chargé de Régulation des Marchés publics assure, outre son rôle de conseil, un contrôle à posteriori du respect des règles nationales et de l'UEMOA relatives à la passation et à l'exécution des marchés publics, délégations de service public et contrats de partenariat.

A ce titre, l'Organe chargé de la Régulation des Marchés Publics :

- commande, à la fin de chaque exercice budgétaire, un audit indépendant sur un échantillon aléatoire de marchés ;
- peut initier et procéder avec ses moyens propres ou faire procéder à tout moment à des contrôles externes ou enquêtes portant sur la transparence et les conditions de régularité des procédures d'élaboration et de passation ainsi que des conditions d'exécution des marchés publics ;
- rend compte à l'autorité contractante concernée, au Ministre du secteur concerné et au Ministre chargé des Finances, de la procédure suivie lors des contrôles et enquêtes, des anomalies relevées et propose le cas échéant des améliorations ;
- saisit les autorités compétentes au niveau national ou de l'UEMOA de toutes infractions ou irrégularités constatées au cours des enquêtes et contrôles effectués ;
- tient la liste des personnes physiques et morales exclues des procédures de passation ;
- rend compte des contrôles effectués dans un rapport annuel transmis au Président de la République, au Président de l'Assemblée Nationale, au Premier Ministre, au Ministre chargé des Finances et à la Cour des Comptes, qui donne ensuite lieu à publication.

3.2.2.1 Fonctionnement des CSCM

La Commission des marchés a été créée par Arrêté initial N° 2 du 2 Janvier 2009, avec comme Président le Maire lui-même, alors qu'il doit se faire représenter pour respecter le parallélisme des formes en matière d'approbation des décisions de la Commission des marchés. En outre, le Secrétaire Municipal n'est pas dans la Commission des marchés alors qu'il doit en être membre.

Un deuxième Arrêté N° 6 du 27 Avril 2009 a été pris pour créer une Commission des marchés. Le Secrétaire Municipal aurait dû en faire partie. Le Rapporteur n'est pas issu de la Cellule de passation des marchés.

La troisième Commission des marchés a été créée par Arrêté N° 167 du 22 Septembre 2009 avec comme membres : un Représentant du Maire, deux membres du Conseil Municipal, le Receveur Municipal et le Secrétaire Municipal. Toutefois le Secrétaire Municipal est désigné comme Rapporteur alors que le Rapporteur doit être de la Cellule de passation des marchés.

Le Secrétariat est tenu par le Secrétaire Municipal qui est membre de droit de la Commission des marchés et membre de la Cellule de passation des marchés, en infraction du Code des marchés publics.

3.2.2.2 Rôle du Contrôleur financier

Le contrôleur financier n'intervient pas dans les opérations d'exécution budgétaire des collectivités locales.

3.2.3. REGULATION

L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP)

L'ARMP est une autorité administrative indépendante, rattachée à la Primature, créée par la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 modifiant le Code des Obligations de l'Administration. Elle est dotée de l'autonomie financière et de gestion.

L'ARMP a pour mission d'assurer la régulation du système de passation des marchés publics et des conventions de délégation de services publics. Cette mission de régulation a pour objet :

- d'émettre des avis, propositions ou recommandations dans le cadre de la définition des politiques et de l'assistance à l'élaboration de la réglementation ;
- de contribuer à l'information, à la formation de l'ensemble des acteurs de la commande publique, au développement du cadre professionnel et à l'évaluation des performances des acteurs du système de passation, d'exécution et de contrôle ;
- d'exécuter des enquêtes, de mettre en œuvre des procédures d'audits indépendants, de sanctionner les irrégularités constatées, de procéder au règlement non juridictionnel des litiges nés à l'occasion de la passation des marchés ;
- de rendre des avis dans le cadre du règlement amiable des litiges nés à l'occasion de l'exécution des marchés.

L'ARMP est composée de trois organes : le Conseil de Régulation, le Comité de Règlement des Différends et la Direction Générale.

Le Conseil de Régulation est un organe tripartite de neuf (09) membres représentant, sur une base paritaire, l'Administration publique, le Secteur privé et la Société civile. Il dispose des pouvoirs les plus étendus pour administrer l'ARMP, définir et orienter sa politique générale et, évaluer sa gestion dans les limites fixées par ses missions organiques ou statutaires. Le Président du Conseil de Régulation est élu par ses membres parmi les représentants de l'Administration publique, pour la durée de son mandat (3ans renouvelable une fois).

La Direction Générale est assurée par un Directeur Général, recruté sur appel d'offres par le Conseil de Régulation. Le Directeur Général est chargé de la gestion et de l'application de la politique générale de l'ARMP sous le contrôle du Conseil de Régulation à qui il rend compte de sa gestion.

Le Comité de Règlement des Différends est établi auprès de l'ARMP. Il siège, en fonction des faits dont il est saisi, soit sous la forme d'une Commission Litiges, soit en formation disciplinaire.

Le Comité est composé de membres issus du Conseil de régulation tel qu'il suit ;

- le président du Conseil de régulation ;
- un autre membre parmi les représentants de l'Administration;
- deux membres appartenant l'un au secteur privé et l'autre à la société civile, désignés par le Conseil de Régulation.

Dans tous les cas, au moins un des membres de l'Administration doit être un magistrat. La présidence du Comité est exercée de droit par le Président du Conseil de Régulation.

Le Comité de Règlement des Différends est chargé de :

- recevoir les dénonciations des irrégularités constatées par les parties intéressées ou celles connues de toute autre personne avant, pendant et après la passation ou l'exécution des marchés ; si ces faits caractérisent des violations de la réglementation relative à la passation des marchés publics, le Président du Comité saisit, soit la Commission Litiges, soit le Comité en formation disciplinaire, selon le cas ; si ces faits caractérisent des violations de la réglementation relative à l'exécution des marchés publics, il saisit le Comité en formation disciplinaire ; s'ils constituent une infraction pénale, il saisit les juridictions compétentes ;
- recevoir et enregistrer les recours exercés par les candidats et soumissionnaires aux marchés publics et délégations de service public relatifs à la procédure de passation des marchés, ainsi qu'à leur exécution.

La Commission Litiges a pour mission :

- de tenter de concilier les parties concernées et de statuer sur les irrégularités et violations des réglementations communautaires et nationales qu'elle constate ;
- d'ordonner toute mesure conservatoire, corrective, ou suspensive de l'exécution de la procédure de passation, l'attribution définitive du marché étant suspendue jusqu'au prononcé de la décision de la Commission ;
- de rendre des avis dans le cadre de la procédure de règlement amiable des litiges relatifs à l'exécution des marchés.

Les décisions de la Commission sont exécutoires et ont force contraignante sur les parties ; elles sont définitives, sauf en cas de recours devant une juridiction administrative ou judiciaire, ce recours n'ayant pas d'effet suspensif ; le Président du Conseil de Régulation peut également saisir la Commission à l'effet de statuer sur toute irrégularité de procédure dont l'ARMP aurait été saisie.

La Commission Litiges statue sur les litiges entre les organes de l'administration intervenant dans le cadre de la procédure de passation ou d'exécution des marchés publics dont le Comité a été saisi.

Le Comité de Règlement des différends statuant en formation disciplinaire a pour mission de prononcer des sanctions, sous la forme d'exclusions temporaires et de pénalités pécuniaires à l'encontre des soumissionnaires, candidats ou titulaires de marchés, en cas de violation de la réglementation afférente en matière de passation ou d'exécution des marchés.

Ces sanctions peuvent également être prononcées par la Commission Litiges statuant en matière de recours.

Le Comité de Règlement des Différends informe les autorités de tutelle compétentes ainsi que les autorités judiciaires des fautes commises par les agents de l'Etat à l'occasion de la passation ou de l'exécution des marchés.

4. AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES

4.1. CONSTATS GENERAUX

4.1.1. CONSTAT DE CARENCE DOCUMENTAIRE

Les dossiers sont classés de façon séparée. Il est souvent difficile de retrouver les contrats, les PV de réception provisoire ou définitive.

4.1.2. FRACTIONNEMENTS POTENTIELS

4.1.2.1 Rappels

L'article 53 du décret portant Code des marchés publics définit les seuils de passation de marchés suivants.

Pour ce qui concerne les marchés de l'Etat, des collectivités locales et des établissements publics :

- a) 25.000.000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- b) 15.000.000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;
- c) 25.000.000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles.

2. Pour ce qui concerne les marchés des sociétés nationales et des sociétés anonymes à participation publique majoritaire et les agences ou autres organismes ayant la personnalité morale, mentionnés à l'article 2.1 c) :

- a) 50.000.000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- b) 30.000.000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;
- c) 30.000.000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles

Les autorités contractantes ne peuvent en aucun cas fractionner les dépenses ou sous estimer la valeur des marchés de façon à les soustraire aux règles qui leur sont normalement applicables en vertu du Code des marchés publics.

Les marchés dont les montants sont inférieurs aux seuils visés à l'article 53 font l'objet de demandes de renseignement et de prix.

4.1.2.2 Évaluation des fractionnements potentiels

Il a été constaté des modes de dévolution sur certains contrats après DRP qui font penser à un fractionnement des dépenses pour éviter de recourir à la procédure de passation des marchés. Cette pratique est décriée par le CMP (article 54-5) et devrait être abandonnée : Il s'agit des contrats listés en annexes au rapport.

4.2. AUDIT DE LA PASSATION DES MARCHES

4.2.1. DOSSIERS D'APPELS D'OFFRES (DAO)

4.2.1.1 Rappels

L'appel d'offres est la procédure par laquelle une autorité contractante attribue le marché, après appel à la concurrence, au candidat réunissant les conditions de qualification qui remet l'offre conforme évaluée la moins disante, sur la base de critères quantifiés en termes monétaires préalablement portés à la connaissance des candidats, sans négociation.

L'appel d'offres peut être ouvert ou restreint. Il est dit ouvert lorsque tout candidat peut remettre une offre, et restreint lorsque seuls peuvent remettre une offre les candidats qui y ont été directement invités par l'Autorité Contractante. L'appel d'offres ouvert peut comprendre une phase de pré-qualification.

L'appel d'offres ouvert constitue le mode de passation des marchés auquel les autorités contractantes doivent recourir par principe. Il ne peut être dérogé à ce principe que dans les conditions stipulées au présent décret.

L'appel d'offres peut également être organisé en deux étapes, dans les conditions prévues par le présent décret, en vue dans un premier temps de préciser les critères ou les solutions techniques auxquels les offres devront répondre puis, dans un deuxième temps, d'attribuer le marché sur les bases retenues par l'autorité contractante.

4.2.1.2 Constats

Les dossiers d'appel d'offres contiennent toutes les dispositions prescrites par le CMP.

4.2.1.3 Commentaires

Ils sont satisfaisants et n'appellent aucune observation de notre part.

4.2.2. AVIS D'APPELS D'OFFRES (AAO)

4.2.2.1 Rappels

1. Tout appel d'offres ouvert est porté à la connaissance du public par la publication d'un avis d'appel public à la concurrence dans les conditions prévues à l'article 56 du présent décret.
2. L'avis d'appel d'offres, établi conformément au modèle spécifié par Décision de l'Organe chargé de la Régulation des Marchés Publics, fait connaître au moins :

- a) l'objet du marché ;
- b) le lieu et la date où l'on peut prendre connaissance des cahiers des charges ou les modalités d'obtention de ces documents ;
- c) le lieu et la date limite de réception des offres ;
- d) le délai pendant lequel les candidats restent engagés par leurs offres ;
- e) les justifications à produire concernant les qualités et capacités exigées des candidats ;
- f) le montant de la garantie de soumission à constituer ;

Des renseignements complémentaires peuvent être sollicités de la personne responsable du marché six jours ouvrables au plus tard avant la date limite de dépôt des offres. L'ensemble des candidats ayant retiré un dossier d'appel à la concurrence devront être destinataires des réponses de la personne responsable des marchés.

4.2.2.2 Constats

Les avis d'appel d'offres font l'objet de publication et contiennent toutes les dispositions prescrites par le CMP.

4.2.2.3 Commentaires

Ils sont satisfaisants et n'appellent aucune observation de notre part

4.2.3. RECEPTION ET DEPOUILLEMENT DES OFFRES

4.2.3.1 Rappels (Art 67)

1. A l'expiration des dates et heure limites de dépôt des offres, la commission des marchés est chargée de procéder à l'ouverture des plis. Seuls peuvent être ouverts les plis reçus au plus tard à la date et heure limites de dépôt des offres.
2. Les plis sont ouverts en séance publique en présence des membres de la commission des marchés compétente à la date et à l'heure limites de dépôt des offres précisées dans le dossier d'appel à la concurrence ou à la date spécifiée en cas de report. Les plis reçus après le délai fixé doivent être renvoyés aux candidats sans avoir été ouverts.
3. Tous les candidats qui ont soumis des offres sont autorisés par l'autorité contractante à assister ou à se faire représenter à l'ouverture des plis. Les candidats ou leurs représentants qui sont présents signeront un registre attestant de leur présence. Les représentants des organismes de financement peuvent également assister à l'ouverture des plis ou se faire représenter. Cette faculté est mentionnée dans l'avis d'appel d'offres.

4. Le nom de chaque candidat, le montant de chaque offre, la présence ou l'absence de garantie financière, les rabais éventuels ainsi que toute autre information que l'autorité contractante peut juger utile de faire connaître, sont lus à haute voix lors de l'ouverture des plis. Dès la fin des opérations d'ouverture des plis, ces informations sont consignées dans un procès-verbal signé par les membres de la commission des marchés présents et remis à tous les candidats.

4.2.3.2 Constats

Les dépouillements sont faits en séances publiques et à hautes voix et des PV sont établis à cet effet.

4.2.3.3 Commentaires

La transmission systématique des procès-verbaux de dépouillement aux soumissionnaires non retenus pour les aviser du rejet de leurs offres n'est pas faite en général.

4.2.4. ÉVALUATION DES OFFRES ET ATTRIBUTION DES MARCHES

4.2.4.1 Rappels

Avant de procéder à l'analyse, à l'évaluation et à la comparaison des offres, la commission des marchés compétente procède à un examen préliminaire, afin de déterminer si les candidatures sont recevables en application de l'article 43 et sont accompagnées des pièces mentionnées à l'article 45, et rejette les offres non recevables. La commission détermine ensuite si les offres sont conformes aux conditions et spécifications des cahiers des charges.

Il ne peut y avoir de négociation avec les candidats et aucune modification des offres ou des prix ou des conditions de concurrence ne peut être demandée, offerte ou autorisée. La commission peut toutefois corriger les erreurs purement arithmétiques découvertes au cours de l'examen des offres et peut demander aux candidats de préciser la teneur de leurs offres afin d'en faciliter l'examen, l'évaluation et la comparaison. Cette demande doit être faite par écrit dans le respect strict des cahiers des charges. La réponse doit également être adressée par écrit.

La commission procède ensuite à une évaluation détaillée en fonction des critères établis conformément à l'article 59 du présent décret mentionné dans le dossier d'appel à la concurrence. Elle propose à l'autorité contractante l'attribution du marché au candidat qui a l'offre conforme évaluée la moins disante et qui est reconnu réunir les critères de qualification mentionnés dans le dossier d'appel à la concurrence.

4 .2.4.2 Constats relatifs à l'évaluation

Les évaluations sont faites par la commission des marchés officiellement désignée à cet effet.

4 .2.4.3 Commentaires relatifs à l'évaluation

Elles sont faites dans le respect des dispositions du CMP.

4 .2.4.4 Constats relatifs à l'Attribution

L'attribution a toujours été faite à l'offre conforme la moins disante ; elle n'appelle aucune observation particulière de notre part.

4 .2.4.5 Commentaires relatifs à l'Attribution

4.2.5. CAS PARTICULIERS DES MARCHES DE GRE A GRE

4.2.5.1 Rappels

Les marchés sont dits par "entente directe" lorsque l'autorité contractante engage directement les discussions qui lui paraissent utiles avec les candidats et attribue le marché au candidat qu'elle a retenu.

Le marché par entente directe ne peut être passé qu'avec des entrepreneurs, fournisseurs ou prestataires de services qui acceptent de se soumettre à un contrôle spécifique des prix de revient durant l'exécution des prestations. Le marché précise les obligations de transmission d'informations financières et comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis en vue de permettre ce contrôle.

1. Il ne peut être passé des marchés par entente directe qu'après avis de la Direction chargée du Contrôle des Marchés publics dans les cas suivants :

- a) pour les marchés de travaux, fournitures ou services considérés comme secrets ou dont l'exécution doit s'accompagner de mesures particulières de sécurité lorsque la protection de l'intérêt supérieur de l'Etat l'exige ;
- b) pour les marchés destinés à répondre à des besoins qui, pour des raisons tenant à la détention d'un droit d'exclusivité, ne peuvent être satisfaits que par un cocontractant déterminé ;

c) pour des fournitures, services ou travaux qui complètent ceux ayant fait l'objet d'un premier marché exécuté par le même titulaire, à la condition que le marché initial ait été passé selon la procédure d'appel d'offres que le marché complémentaire porte sur des fournitures, services ou travaux qui ne figurent pas dans le marché initialement conclu mais qui sont devenus nécessaires, à la suite d'une circonstance imprévue et extérieure aux parties, et que ces fournitures, services ou travaux ne peuvent être techniquement ou économiquement séparés du marché principal. Le montant cumulé des marchés complémentaires ne doit pas dépasser un tiers du montant du marché principal, avenants compris.

2. Les marchés passés par entente directe donnent lieu à un compte rendu détaillé dans le rapport annuel établi par l'Organe chargé de la Régulation des Marchés Publics.

4.2.5.2 Constats

L'autorité contractante n'a passé que deux marchés de gré à gré pendant la gestion 2009.

La DCMP a autorisé la passation de ces marchés. Les vérifications que nous avons faites à ce niveau n'ont pas révélé d'anomalies particulières.

4.2.5.3 Commentaires

Les documents relatifs aux règlements de ces marchés ne nous ont pas été présentés.

4.2.6. DELAIS DE PASSATION DES MARCHES

4.2.6.1 Rappels

Les délais de passation des marchés ne doivent pas avoir pour effet de perturber les économies tirées des marchés en induisant une actualisation des prix ou de provoquer des procédures sans suite.

4.2.6.2 Constats

Les délais de passation des marchés sont raisonnables.

4.3. AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE

4.3.1. CONSISTANCE DES TRAVAUX D'AUDIT DU VOLET FINANCIER

4.3 .1.1 Concernant l'engagement

L'engagement est l'acte par lequel :l'exécutif local ,crée ou constate à la charge de la collectivité, une obligation dont résultera une dépense (contrat, décision, délibération du conseil ,bon de commande...) Il se matérialise par l'affectation de tout ou partie de crédit budgétaire correspondant à la dépense .Il donne lieu à l'établissement d'un bon appuyé des pièces justificatives qui sont envoyés au receveur municipal , comptable de la collectivité, pour visa, .Il est établi une fiche pour chaque dépense engagée

Concernant l'engagement juridique il est fait lors de la notification du marché à l'attributaire par l'autorité contractante.

4.3 .1.2 Concernant le contrôle de la certification et du service fait

Les certifications du service fait, sont faites chaque fois par une commission désignée à cet effet, à la réception des prestations et matérialisées par l'établissement d'un procès verbal daté et signé par tous les membres présents.

4.3.1.3 Concernant la liquidation, le mandatement et le paiement des dépenses

Une créance ne peut faire l'objet de liquidation à la charge de la collectivité qu'après un engagement régulier sur des crédits disponibles.

La liquidation a pour objet de vérifier la réalité de la dette et d'arrêter le montant de la dépense. Elle n'intervient qu'après service fait. Vérifier la réalité de la dette consiste à s'assurer que les droits du créancier existent et qu'ils sont exigibles Arrêter ces droits consiste à fixer le montant exact de sa créance à la date de la liquidation.

La liquidation ne peut donc être faite qu'au vu des titres ou de pièces offrant la preuve des droits acquis par le créancier.

Il faut préciser sur cette étape de la liquidation que, la responsabilité de l'ordonnateur en ce qui concerne la légalité, la régularité et l'exactitude des certifications qu'il délivre engage sa responsabilité personnelle.

Après l'engagement et la liquidation des droits du créancier, il reste le mandatement de la dépense pour permettre aux ayants droits d'entrer dans leurs fonds : c'est ce que l'on appelle également l'ordonnancement.

- ☞ **L'ordonnancement** ou le **mandatement** est l'acte administratif par lequel l'ordonnateur donne au comptable l'ordre de payer une créance liquidée à la charge de l'Etat ; il est matérialisé par l'établissement d'un mandat, transmis au comptable chargé du paiement avec toutes les justifications pour désintéresser le créancier.
- ☞ le paiement des mandats incombe au comptable et constitue la dernière étape de la procédure d'exécution de la dépense.

Au préalable il doit effectuer un double contrôle : en sa qualité de payeur et plus tard au moment de désintéresser le créancier en sa qualité de caissier.

Règlement ou paiement de la dépense

Il peut intervenir selon 3 modes : le paiement en espèces, le virement bancaire ou postal, et par mandat carte. On peut ajouter la compensation opposable au redevable du trésor.

Le paiement est l'acte par lequel le comptable éteint la dette de l'Etat.

Le rôle du comptable en sa qualité de caissier apparaît et nécessite un contrôle avant remise des fonds selon le mode de règlement. Le règlement doit se faire au profit du véritable créancier pour que l'acquit soit libératoire.

4.3.1.4 Limites de l'audit de l'exécution

4.3.2. CONSTATS D'AUDIT SUR LE VOLET EXECUTION FINANCIERE

4.3.2.1 Production et gestion des garanties contractuelles

Les garanties financières sont régulièrement produites il s'agit des cautions de soumission et de bonne exécution

4.3.2.2 Constats d'audit - Engagement, liquidation et mandatement des dépenses

4.3.2.3 Réceptions et paiement des prestations

Tous les travaux terminés durant la gestion ont été réceptionnés par une commission désignée à cet effet ; ainsi que les fournitures faites. A l'issue des réceptions des procès-verbaux ont été établis et signés par tous les membres. Cependant certains procès verbaux n'ont pas été mis à notre disposition pour les besoins de la mission.

Les paiements ont été régulièrement faits à la réception des prestations.

4.4. AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE

4.4.5. FOURNITURES ET ETUDES

5. RECOMMANDATIONS

5.1. RECOMMANDATIONS GENERALES

- ✓ Procéder à l'information systématique des soumissionnaires non retenus pour les aviser du rejet de leurs offres
- ✓ Veillez à l'établissement des rapports trimestriels et annuel de la cellule et de la commission des marchés.
- ✓ Faire figurer tous les marchés dans le plan de passation des marchés et l'Avis Général de passation.
- ✓ Ouvrir un registre de présence des fournisseurs prévus par l'article 67 Al 3 du code des marchés publics;

5.1.1. RECOMMANDATION RELATIVE A L'ARCHIVAGE

Les dossiers des marchés sont archivés par l'autorité contractante par DRP et non par lot il conviendrait plutôt d'archiver les dossiers par lot pour faciliter leur mise à disposition, et les recherches, lors des investigations.

5.1.2. RECOMMANDATION RELATIVE AUX RAPPORTS DES OBSERVATEURS INDEPENDANTS

Aucun rapport d'observateur indépendant n'a été porté à notre connaissance.

5.1.3. RECOMMANDATION CONCERNANT LE DEROULEMENT DES AUDITS A POSTERIORI

Mettre les auditeurs dans des conditions de travail leur permettant d'accomplir leur mission de façon optimale et au mieux des intérêts de tous.

5.2. RECOMMANDATIONS RELATIVES AU FRACTIONNEMENT

Respecter scrupuleusement les dispositions de l'article 54-5 du CMP relative au fractionnement.

5.3. RECOMMANDATION RELATIVE A LA CAPACITE DE GESTION DU PROCESSUS DE PASSATION DES MARCHES

Faire participer à des séminaires de mise à niveau les membres de la Cellule et Commission des marchés pour renforcer leurs capacités dans les procédures de passation et de gestion des marchés publics.

5.4. RECOMMANDATION RELATIVE A L'ATTRIBUTION DES MARCHES

Procéder à l'attribution dans le respect des dispositions du CMP notamment en son article 81.

ANNEXE

Ville de Pikine

Requalification des DRP

Assurances		Imprimés et Registres	Fournitures de Bureau	Machines et appareils	Petits matériels de bureau	
14894733		14449100		14499840		8299825
7889549		5900000		4997300	19497140	7998630
6918470		9994600		4150650		2841440
14868389	44571141	14455000	44798700	2265600		1888000
4716000		3658000		1784050		7817500
3600090	8316090	6844000		999999		28845395
52887231		4999424	15501424	2998380		Mobilier de bureau
		60300124		999696		Mobilier et mat administ
Matériel de balayage		Pces et mat de rechange	4991400	18189775	14005125	
14499840		1241227	0	37686915		9994600
2950000	17449840	13258244	14499471	Dépenses diverses	25533725	
2565674	2565674	14499471		14490000		Autres matériels
20015514		Dépenses du MPC	9912000	0	4478100	0
Pneumatiques		2285188		24402000	24402000	3374800
8299825	8299825	2596000	4881188	Autres dépenses	4513500	
573716	573716	7261547		5040000	0	2478000
8873541		2769224	10030771	5040000	5040000	14844400
		14911959		Produits de désinfection	Produits d'entretien	
Fournitures scolaires				14496300	14496300	14499100
8226249	0			14497480		499140
6673495	6673495			3540000	18037480	399135
14899744	DRP			32533780		873200
				Produits d'hygiène	998870	2770345
				14484500	0	17269445
				14484500	14484500	

Entretien parcs, squares et jardins			9999261		Location matériel et engin			
Entretien voies et places publiq			14494530			14499840		
Entretien divers			14499250			14455000		
Entretien divers			6015640	45008681		12685000	41639840	
Entretien divers			14425500			14499840	14499840	
Entretien divers			9971000			56139680		
Entretien divers			8259882		Location matériels			
Entretien et réparation bâtiments			2437371			14455000	0	
Entretien et réparation bâtiments			2499240	37592993		14826700		
			82601674			14455000	43736700	
				14499250		43736700		
NB : Total Entretien divers			53171272	38672022				
				53171272				
	Travaux de remblai			Aménagement autres bâtiments adm		4436800	0	
	23999902			Grosses réparations mairies et annexe		4462137		
	17158191	41158093		Grosses rép. Autres bâtiments adtifs		9898371		
	23924500	23924500		Grosses réparations mairies et annexe		16080214	34877522	
	65082593					34877522		

NOTE COMPLEMENTAIRE AU RAPPORT D'AUDIT DE LA VILLE DE PIKINE

Les réponses apportées par le MAIRE de la VILLE de PIKINE sur le rapport d'audit appellent de notre part les observations ci-après :

A – Constat d'ordre Général

Si l'article 67-4 et non 65-4 dit que les PV d'ouverture des plis doivent être remis à chaque candidat présent – l'article 81-3 stipule que l'autorité contractante avise immédiatement les candidats du rejet de leurs offres, leur restitue leur garantie de soumission et publie un avis d'attribution

5) Pratique de fractionnement.

Les dispositions de l'article 54 concernent les travaux ou fournitures de même nature – qui n'ont rien à voir avec la structure de la nomenclature budgétaire.

Le marché pouvant être au besoin imputé sur plusieurs chapitres – la nature des dépenses à l'intérieur des chapitres restant toujours la même.

Les autres points évoqués dans la note seront pris en compte dans le rapport définitif.

Pour le cabinet EAC
Serge Houéto
Associé Gérant

ANNEXE 7

POINTS DE VERIFICATION POUR APPRECIER LA QUALITE, LA TRANSPARENCE ET L'EFFICACITE DES OPERATIONS DE PASSATION DE MARCHES

Nom de l'Autorité contractante : Ville de Pikine

Modes de passation de marchés	Récapitulatif des marchés passés au titre de la gestion 2009		Récapitulatif des marchés examinés lors de la présente revue	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'offres ouvert (AOO)	1	200 275 500	1	200 275 500
Appel d'offres restreint (AOR)	-	-	-	-
Prestations intellectuelles (PI)	-	-	-	-
Demande de Renseignements et de Prix (DRP)	146	1 237 173 969	51	656 129 679
Entente directe (ED)	2	209 983 482	2	209 983 482
TOTAL	149	1 815 629 481	54	1 066 388 661
			36,48 % du total	64,73% du total

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation ¹
1.	Plan de passation de marchés	Le plan de passation de marchés est-il exhaustif ? OUI Consolide t-il les marchés de toutes les composantes de l'Autorité contractante ? OUI Y a-t-il des marchés passés et non inscrits dans le PPM ? NON	1
2.	Avis général de passation de marchés	L'avis général de passation de marchés a-t-il été publié ? Le Secrétaire Général de la Ville de Pikine affirme que l'Avis général de passation des marchés a été publié dans « Le Soleil » du 7 Mars 2009. Toutefois, la copie du journal n'a pas été mise à disposition. Permet-il d'identifier de façon précise les marchés à passer ? Non disponible indiquer les Dates et supports de publication Autres commentaires : Non disponible	4
3.	Demande de Renseignements de Prix (DRP)	Comment l'Autorité contractante procède à la publicité des DRP ? Par envoi de lettres d'invitation à cinq fournisseurs Soumissionnaires Les listes restreintes établies dans le cadre de DRP sont-elles suffisamment diversifiées ? OUI Les prix vous semblent-ils compétitifs ? Les prix nous paraissent compétitifs Comparez si possible les prix pour les mêmes prestations dans le cadre de DRP différentes (expliquez si possible les écarts éventuels) ; Les	

¹ Notes de 1 à 5 : 1 = Performance très satisfaisante ; 2 = Performance assez satisfaisante ; 3 = performance moyenne (risque moyen) ; 4 = Performance insuffisante ; 5 = Performance non satisfaisante (haut risque) ; Seules les lignes obligatoires dans le processus de passation du marché examiné seront notées ;

		<p>prix offerts sont dans les normes requises Les DRP sont-elles attribuées aux moins-disants ? OUI Les DRP sont attribuées aux moins-disants Apprécier la qualité globale des dossiers de consultation Le montage des dossiers est performant</p>	1
4.	Délais de passation des marchés	<p>Les délais observés pour l'évaluation des offres sont-ils raisonnables ? OUI Commenter Les dossiers sont traités avec diligence Apprécier les délais moyens de passation Pour le seul marché sur appel d'offres le délai observé est de 19 jours. Pour les marchés sur DRP, les délais varient entre 1 et 2 jours</p>	1
5.	Procès verbaux d'ouverture de plis	<p>Les procès verbaux d'ouvertures de plis sont-ils systématiquement communiqués aux soumissionnaires ? Aucune preuve de la communication des Procès verbaux n'a été fournie.</p>	4
6.	Publications des attributions	<p>Les publications d'attributions sont-elles systématiques et faites conformément au Code des marchés OUI Les copies des supports de publication des Avis d'attribution provisoire et définitive ont été fournies</p>	1
7.	Recours	<p>Les recours ont-ils été gérés conformément à la réglementation Il n'y a pas eu de recours</p>	1
8.	Gestion des marchés	<p>Appréciation de la gestion des marchés (respect des délais d'exécution, pénalités de retard, réceptions des prestations, paiements, etc.) Pour les marchés sur DRP, les délais d'exécution ne sont jamais indiqués dans les contrats; ce qui ne permet pas d'apprécier les retards éventuels dans l'exécution des contrats. Les procès verbaux de réception sont' cependant, établis mais ne permettent pas d'apprécier les retards et les pénalités afférentes. Les paiements sont faits systématiquement.</p>	3
9.	Archivage des dossiers	<p>L'Autorité contractante dispose t-elle d'un dispositif de classement et d'archivage des dossiers de marchés ? OUI</p> <p>Si Oui, selon quelle méthodologie ?</p> <p>Pour les marchés sur appel d'offres et par entente directe un dossier est confectionné pour chaque marché. En ce qui concerne les marchés sur DRP, le système est moins performant, du fait que les contrats sont classés en fonction des dépouillements des DRP et non des contrats écrits.</p>	3
10.	Violations de la réglementation	<p>Indiquer les violations éventuelles à la réglementation constatées</p> <p>L'examen des DRP permet d'observer des pratiques de fractionnement</p> <p>Les Procès verbaux de dépouillement ne sont pas systématiquement transmis aux soumissionnaires Les contrats sur DRP n'indiquent pas systématiquement les délais d'exécution Les procès verbaux de réception ne sont pas joints aux dossiers Le Secrétaire Municipal est à la fois membre de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés dont il est le Président.</p>	4

11.	Conclusion	<p>Opinion globale sur la qualité, la transparence et l'efficacité des opérations de passation de marchés</p> <p>Pris individuellement, les dossiers sont en général bien montés.</p> <p>Toutefois, l'examen des DRP laisse apparaître des pratiques de fractionnement sur de nombreuses fournitures ou prestations qui auraient faire l'objet d'appel d'offres..Il convient de noter qu'un seul marché a été conclu sur appel d'offres, deux par entente directe et 147 sur DRP.</p> <p>Les marchés sur DRP sont d'un montant total de F CFA 1 237 173 969.</p> <p>Il apparait nettement que le système a été conçu pour contourner les dispositions du Code des Marchés Publics.</p>	<p>Note moyenne</p> <p>2,3</p>
-----	------------	--	--------------------------------

ANNEXE 8

Points de vérification pour apprécier

L'ORGANISATION INSTITUTIONNELLE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

Nom de l'Autorité contractante : Ville de Pikine

N°	Rubrique	Constats et commentaires	Notation ²
1.	Commission des Marchés	<p>La Commission des marchés a été créée par Arrêté initial N° 2 du 2 Janvier 2009, avec comme Président le Maire lui-même, alors qu'il doit se faire représenter pour respecter le parallélisme des formes en matière d'approbation des décisions de la Commission des marchés. En outre, le Secrétaire Municipal n'est pas dans la Commission des marchés alors qu'il doit en être membre.</p> <p>Un deuxième Arrêté N° 6 du 27 Avril 2009 a été pris pour créer une Commission des marchés. Le Secrétaire Municipal aurait dû en faire partie. Le Rapporteur n'est pas issu de la Cellule de passation des marchés.</p> <p>La troisième Commission des marchés a été créée par Arrêté N° 167 du 22 Septembre 2009 avec comme membres : un Représentant du Maire, deux membres du Conseil Municipal, le Receveur Municipal et le Secrétaire Municipal. Toutefois le Secrétaire Municipal est désigné comme Rapporteur alors que le Rapporteur doit être de la Cellule de passation des marchés.</p> <p>Le Secrétariat est tenu par le Secrétaire Municipal qui est membre de droit de la Commission des marchés et membre de la Cellule de passation des marchés, en infraction du Code des marchés publics.</p>	3
2.	Cellule de passation des marchés	<p>La Cellule de passation des marchés a été créée par Arrêté N° 0001 du 2 Janvier 2009.</p> <p>Un autre Arrêté N°007 du 27 Avril 2009 a été pris pour nommer une Cellule de passation des marchés.</p> <p>La Cellule est composée de quatre membres dont le Secrétaire Municipal qui en est le Président. Il convient de noter qu'au terme de</p>	3

² Notes de 1 à 5 : 1 = Performance très satisfaisante ; 2 = Performance assez satisfaisante ; 3 = performance moyenne (risque moyen) ; 4 = Performance insuffisante ; 5 = Performance non satisfaisante (haut risque) ; Seules les lignes obligatoires dans le processus de passation du marché examiné seront notées ;

		<p>l'article 2 de l'Arrêté du M.E.F. N° 011588 du 28.12.2007, le Secrétaire Municipal fait partie des deux Représentants du Maire dans la Commission des marchés. Il ne peut pas être membre des deux structures</p> <p>Pour les marchés sur appel d'offres et par entente directe un dossier est confectionné pour chaque marché.</p> <p>En ce qui concerne les marchés sur DRP, le système est moins performant, du fait que les contrats sont classés en fonction des dépouillements des DRP et non des contrats écrits.</p> <p>La cellule produit-elle des rapports trimestriels ? Les Rapports trimestriels de la Cellule de passation des marchés ne sont pas faits.</p> <p>Les Services de la Ville de Pikine ne sont pas assez structurés pour permettre des appuis techniques. La Direction Administrative et Financière est le service qui impulse les dossiers.</p>	
3.	Capacités en matière de passation de marchés	<p>Les membres de la Commission des marchés et de la Cellule de passation des marchés ont l'expérience requise pour gérer les dossiers de passation des marchés. Ils disposent de la formation de base.</p> <p>La Direction Administrative et Financière a les capacités pour impulser le travail demandé. Son Responsable est membre de la Cellule de passation des marchés.</p> <p>Nécessité d'appuis techniques pour les marchés à commande</p>	2
4.	Conclusion	<p>La Commission des marchés s'est formée en trois étapes, dues aux changements au sein de l'Autorité contractante, suite aux élections locales.</p> <p>En définitive, le seul point à modifier est l'intervention du Secrétaire municipal comme membre à part entière dans la Commission des marchés et dans la Cellule de passation des marchés.</p> <p>Le Rapport annuel de la Commission des marchés et ceux trimestriels de la Cellule de passation des marchés.</p>	<p>Note moyenne</p> <p>3</p>