

GROUPEMENT DE CABINETS

REPUBLIQUE DU SENEGAL
A.R.M.P

Autorité de Régulation
des Marchés Publics

CABINET BEMF/For Africa

(EXPERTISE PASSATION DES MARCHES PUBLICS)

Sis au Point E (Rue de THIES x DIOURBEL)

DAKAR.

Tel : 00 (221) 33.824.49.13

E-mail : bemfall@yahoo.fr

BP: 1176/R.P.

CABINET G.T.I

(EXPERTISE COMPTABLE)

Sis à V.D.N x Liberté 6 Extension

N°88-Cité J.C.L. DAKAR

Tel : 00 (221) 33.867.56.55

E-mail : gti_expertises@hotmail.com

B.P: 21711 Dakar Ponty

**MISSION DE REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE
DE LA PASSATION DES MARCHES DES AUTORITES
CONTRACTANTES AU TITRE DE LA GESTION 2011**

(GROUPE IV)

RAPPORT DEFINITIF

DU MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION

MAI 2013

SOMMAIRE

0 - ABREVIATIONS ET SIGLES

CHAPITRE I - RESUME EXECUTIF DE LA MISSION

1.1. - DEROULEMENT DE LA MISSION

1.1.1 - Contexte

1.1.2 - Modalités d'intervention

1.1.2.1- Audit des procédures de passation

1.1.2.2- Audit de l'exécution physique

1.1.2.3- Support informatique

1.2 - CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

1.3 CONSTATS D'AUDIT

1.3.1- Echantillons

1.3.2- Constats généraux relatifs à la passation et à l'exécution des marchés

1.3.3- Constats spécifiques relatifs à la passation des marchés

1.3.4- Constats spécifiques relatifs à l'exécution financière

1.4 SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS DE LA MISSION

CHAPITRE II - DISPOSITIF ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT

2.1- RAPPEL DES TERMES DE REFERENCE (T.D.R)

2.2- METHODOLOGIE DE MISE EN ŒUVRE

2.3- DESCRIPTION DES TRAVAUX D'AUDIT

2.3.1- Audit des procédures de passation des marchés

2.3.2- Audit de l'exécution financière des marchés

2.3.3 – Audit de l'exécution technique des marchés

2.4- CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON D'AUDIT

2.4.1- Echantillon pour l'audit des procédures de passation

2.4.1.1- Mesures correctives de Raffinement de l'échantillon

2.4.1.2- Description de l'échantillon finalement retenu

2.4.2- Echantillon pour l'audit technique

2.4.2.1- Principes directeurs de l'échantillonnage

2.4.2.2- Marchés finalement retenus à l'audit technique

CHAPITRE III - AUDIT DU SYSTEME DES MARCHES

3.1- RAPPELS SOMMAIRES

3.1.1- Réglementation en vigueur

3.1.2- Principes découlant de la réglementation

3.1.3- Procédures appliquées par l'Autorité Contractante

3.2- CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

3.2.1- Responsabilisation des M.O et des M.O.D

3.2.1.1 Modalités de fonctionnement de la C.P.M

3.2.1.2- Capacités organisationnelles de mise en concurrence

3.2.2- Exercice des Contrôles

3.2.2.1- Rappels succincts

3.2.2.2- Modalités d'exercice des contrôles

3.2.2.3- Fonctionnement des C.S.C.M

3.2.2.4- Rôle du contrôleur financier

3.2.3- Quid de le Régulation ?

CHAPITRE IV - AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES

4.1- CONSTATS GENERAUX SUR LA MISSION

4.1.1- Constats de carence documentaire

4.1.1.1- Carence documentaire concernant la passation des marchés

4.1.1.2- Carence documentaire concernant l'exécution financière

4.1.2- Identification de fractionnements potentiels

4.1.2.1- Rappels succincts de la réglementation

4.1.2.2- Evaluation des fractionnements décelés

4.2- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

4.2.1- DOSSIERS D'APPELS D'OFFRES (D.A.O)

4.2.1.1- Rappels succincts

4.2.1.2- Constats spécifiques

4.2.1.3- Commentaires spécifiques

4.2.2- AVIS D'APPELS D'OFFRES (A.A.O)

4.2.2.1- Rappels succincts

4.2.2.2- Constats spécifiques

4.2.2.3- Commentaires spécifiques

4.2.3- RECEPTION ET OUVERTURE DES PLIS

4.2.3.1- Rappels succincts

4.2.3.2- Constats spécifiques

4.2.3.3- Commentaires spécifiques

4.2.4- EVALUATION DES OFFRES ET ATTRIBUTION DES MARCHES

4.2.4.1- Rappels succincts

4.2.4.2- Constats spécifiques relatifs à l'évaluation

4.2.4.3- Commentaires spécifiques relatifs à l'évaluation

4.2.4.4- Constats spécifiques relatifs à l'attribution

4.2.4.5- Commentaires spécifiques relatifs à l'attribution

4.2.5- CAS PARTICULIERS DES MARCHES PAR ENTENTE DIRECTE

4.2.5.1- Rappels succincts

4.2.5.2- Constats spécifiques

4.2.5.3- Commentaires spécifiques

4.2.6- DELAIS DE PASSATION DES MARCHES

4.2.6.1- Rappels succincts de la réglementation

4.2.6.2- Constats spécifiques concernant les délais de passation

4.3- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE

4.3.1- Analyse de la consistance des travaux d'audit financier

4.3.1.1-Concernant les engagements

4.3.1.2- Concernant le contrôle et la certification du Service fait

4.3.1.3- Concernant la liquidation, le mandatement et le paiement des dépenses

4.3.1.4- Limites identifiées de l'audit d'exécution financière

4.3.2- Constats sur l'audit de l'exécution financière

4.3.2.1- Concernant la production et la gestion des garanties contractuelles

4.3.2.2- Concernant les procédures d'engagement, de liquidation et de mandatement des dépenses

4.3.2.3- Concernant les modalités de réception et de paiements des prestations contractuelles

4.4- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE

4.4.1- Concernant les travaux routiers

4.4.2- Concernant les constructions de bâtiments et autres travaux de génie civil

4.4.3- Concernant les travaux d'alimentation en eau potable et d'assainissement

4.4.4- Concernant les travaux dans le secteur pétrolier et maritime

4.4.5- Concernant les fournitures diverses et les études

CHAPITRE V - RECOMMANDATIONS DE LA MISSION

5.1- RECOMMANDATIONS GENERALES

5.1.1- Recommandations relatives au système d'archivage

5.1.2- Recommandations relatives aux rapports d'experts indépendants

5.1.3- Recommandations concernant les missions de contrôle a posteriori

5.2- RECOMMANDATIONS SPECIFIQUES

5.2.1- Concernant le fractionnement

5.2.2- Concernant la gestion du processus de passation des marchés

5.2.3- Concernant la gestion et le contrôle des marchés par Entente Directe

5.2.4- Concernant l'attribution des marchés

CHAPITRE VI - DOCUMENTS ANNEXES (MARCHES AUDITES / POINTS DE VERIFICATION)

0 – LISTE DES ABREVIATIONS ET SIGLES

AOO	Appel d’Offres Ouvert
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
BTP	Bâtiment et Travaux Publics
CM	Commission des Marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CNQCE	Commission Nationale de Qualification et de Classification des Entreprises de BTP
CPM	Cellule de Passation des Marchés
DAC	Dossier d’Appel à la Concurrence
DAF	Direction Administrative et Financière
DAGE	Direction de l’Administration Générale et de l’Equipement
DAO	Dossier d’Appel d’Offres
DASP	Direction d’Appui au Secteur Privé
DCMP	Direction Centrale des Marchés Publics
DP	Demande de Proposition
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
HT	Hors Taxes
MEF	Ministère de l’Economie et des Finances
NCMP	Nouveau Code des Marchés Publics
PM	Premier Ministre
PPM	Plan de Passation des Marchés
PV	Procès Verbal
RAPEV	Rapport d’Evaluation
TTC	Toutes Taxes Comprises

HTT Hors Toutes Taxes

DDP Droits de Douanes Payés

UEMOA Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

MSPM Ministère de la Santé et de la Prévention Médicale

CHAPITRE I - RESUME EXECUTIF DE LA MISSION

1.1 DEROULEMENT DE LA MISSION

1.1.1 - Contexte

L'ARMP, en conformité avec le Code des Marchés Publics (dans sa récente version) découlant des directives de l'UEMOA, commande, chaque année, des Audits (ou revues a posteriori) menés de façon indépendante par des Cabinets Spécialisés en vue de vérifier la régularité des procédures appliquées par les Autorités Contractantes en matière de passation des marchés publics. Ainsi, des échantillonnages aléatoires sont effectués par les Cabinets d'Audit sur les marchés de type et de nature différents et selon chaque mode de passation.

Le consultant compte, pour l'audit 2011, apporter une **valeur ajoutée substantielle** que l'on peut résumer sommairement comme suit :

- **Une diversification satisfaisante des marchés** à auditer, en fonction de leur nature, de leur mode de passation ou de leur caractère dérogatoire ou non sur la base d'un échantillon très représentatif.
- **Des observations pertinentes corrélées à des recommandations pointues** (accompagnées de leurs modalités de mise en œuvre) à l'issue **d'une démarche innovante**, à savoir :
 - **Les rapports spécifiques d'ingénieurs spécialisés** notamment dans des marchés de travaux, d'équipements spéciaux (**Agronomes, Vétérinaires, Informaticiens, Biomédicaux, Pharmaciens, etc.**)
 - **Les contributions techniques substantielles** d'experts de « domaines » ciblés et identifiés lors de la mission proprement dite face à des Autorités Contractantes à activités spécifiques ou sectorielles telles que : **les hôpitaux et structures médicales, les projets d'agriculture et d'hydraulique, les projets de routes et d'infrastructures diverses.**

Les experts choisis pour cette tâche seront **des spécialistes de très haut niveau** dans leurs domaines de compétences respectives à quoi s'ajoutent des **compétences complémentaires avérées en matière de passation des marchés**

1.1.2- Modalités d'intervention

1.1.2.1- Audit des procédures de passation

Tous les marchés retenus, dans le cadre de la présente revue, ont fait l'objet de vérifications détaillées sur la base des canevas fournis dans les TDR. Les points de vérification concernent toutes les étapes de la procédure de passation des marchés publics **(allant de l'avis d'appel d'offres ou lettre de consultation pour AOR ou DRP jusqu'à l'attribution définitive)**.

Des points de contrôle supplémentaires ont été ajoutés, en cas de besoin, à l'initiative justifiée du consultant afin de déceler tous les points de non-conformités au code.

La revue de conformité a porté **sur un échantillon assez représentatif (en conformité avec les exigences des TDR)**, composé de :

1.1.2.2- Audit de l'exécution physique

SANS OBJET

1.1.2.3- Support informatique

Tous les travaux de revue sont **consignés électroniquement sur des clés USB** comprenant pour chaque marché audité :

- . Une fiche de description narrative de l'ensemble de la procédure de passation **(en WORD)**
- . Un canevas des points de vérification des différentes étapes de la procédure de passation **(en WORD)**
- . Une fiche synoptique qui fait la synthèse de la procédure de passation **(sur EXCELL)**

1.2 - CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

La DAGE du Ministère de la Santé et de la Prévention Maladive s'est conformé, dès son avènement au nouveau code des marchés publics **(en 2008)**, en mettant en place ses différents organes de passation des marchés, à savoir :

- La Commission des Marchés **(conformément aux termes de l'article 35 du code)** est mise en place par **arrêté ministériel n° 02100/MSP/SG du 02/03/2011**.

- Cette commission a été renouvelée le **25/05/2011** par **arrêté ministériel n°006172 /MSP/SG** modifiant l'**arrêté ministériel n° 02100/MSP/SG** du **02/03/2011**.

1.3- CONSTATS D'AUDIT

1.3.1 – Echantillonnage

L'échantillonnage des marchés à auditer s'est strictement basé sur les principes édictés dans les TDR de la mission, ce qui a donné **le tableau ci-après largement commenté dans le chapitre 2 à venir** et comprenant des graphiques assez illustratifs des taux de couverture atteints pour les marchés, objet de la présente revue

Mode de passation	Typologie des marchés passés au titre de la gestion 2011		Typologie des marchés examinés lors de la présente REVUE		Taux de couverture en %	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'offres ouvert AOO	27	6.227.409.942	26	6.112.409.942	96,30	98,15
Entente directe						
DRP	259	1.949.092.473	43	721.443.608	16,60	37,01
TOTAL	286	8.176.502.415	69	6.833.853.550		

1.3.2- Constats généraux relatifs à la passation et à l'exécution des marchés

Pour l'année 2011, le Ministère de la Santé et de la Prévention Médicale a lancé vingt sept (27) Appels d'offres ouverts. Tous ces appels d'offres ont été passés selon les procédures de passation des marchés tels que définies par le code des marchés publics.

1.3.3 - Constats spécifiques relatifs à la passation des marchés

Certaines offres réputées moins disantes à l'ouverture des plis n'ont pas été finalement celles retenues.

1.3.4 - Constats spécifiques relatifs à l'exécution financière

Toutefois les offres moins disantes non retenues à l'attribution provisoire, ont entraîné des revues a priori systématiques de la part de l'Autorité Contractante pour avis de non objection de la DCMP.

1.4 -- SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS DE LA MISSION

1.4.1 - Concernant la préparation des dossiers d'appels d'offres

Le MSPM afin d'éviter d'éventuels fractionnement, doit regrouper tous les marchés ayant le même objet et lancer un appel d'offres ouvert comprenant plusieurs lots.

1.4.2 - Concernant les aspects liés à l'exécution financière des marchés

Nous n'avons aucune recommandation concernant les aspects liés à l'exécution financière des marchés.

CHAPITRE II - DISPOSITIF ET METHODOLOGIE DE L'AUDIT

2.1- RAPPEL DES TERMES DE REFERENCE (T.D.R)

a)Rappel des Objectifs de la Mission

L'ARMP, en conformité avec le Code des Marchés Publics (dans sa récente version) découlant des directives de l'UEMOA, commande, chaque année, des Audits (ou revues à posteriori) menés de façon indépendante par des Cabinets Spécialisés en vue de vérifier la régularité des procédures appliquées par les Autorités Contractantes en matière de passation des marchés publics.

Ainsi, des échantillonnages aléatoires sont effectués par les Cabinets d'Audit sur les marchés de type et de nature différents et selon chaque mode de passation.

Il s'y ajoute que Cet Audit de la gestion 2011 doit capitaliser sur les acquis et les enseignements tirés des Audits annuels précédents (depuis l'exercice 2008).

Il faudra, désormais, prendre en compte certains aspects névralgiques constatés auprès de certaines structures spécifiques telles que :

- ✓ **Les Etablissements Hospitaliers** qui commandent des matériels biomédicaux dont les caractéristiques se révèlent très complexes et les fournitures très sensibles (au plan quantitatif et qualitatif) à l'exemple de la P.N.A (qui pose, d'ailleurs actuellement, des impératifs de réaménagement du code des Marchés Publics).
- ✓ **Les Agences d'exécution et les structures d'infrastructures**, par exemples, qui nécessitent plus de visibilité **dans les taux d'exécution technique** de leurs prestations (Pourcentage de travaux réalisés Versus taux de paiement effectué). Ce qui impose, désormais, la présence dans les missions d'Audit d'Ingénieurs Spécialisés (en Génie Civil, en Génie Rural, en Infrastructures Hydro-Agricoles, etc.).

Il s'y ajoute qu'en cas de nécessité, pour mieux apprécier, la pertinence des choix des marchés et des fournisseurs ou autres prestataires, la mission d'Audit doit se doter de ressources humaines spécifiques pour des domaines particuliers dénommés « **Experts domaines** ».

b) La Conception des Services (Problèmes à résoudre)

Au-delà des vérifications récurrentes sur les causes d'anomalies et de non-conformités décelées habituellement sur les procédures de passation des marchés, il est désormais, impérieux **de comprendre et d'expliquer**, à l'issue des missions d'Audit, ce qui suit :

- Les longs délais observés et dénoncés par toutes les A.C sur le processus de contrôle à priori effectué par la DCMP sur les marchés atteignant les seuils de contrôle.
- Le nombre important des D.R.P (en montant et en volume) malgré les observations relevées par les Audits précédents notamment sur les aspects liés au fractionnement, à la Collusion des Prestataires et au renchérissement relatif des prix des marchés. A quoi, s'ajoutent les abus relatifs aux défauts de publicité, de transparence, d'informations et d'équité dans la procédure de candidature.
- Les causes (justifiées ou non justifiées) des marchés par Entente Directe avec l'apparition récente (dans la dernière version du code) de la **notion d'urgence simple** face à celle ancienne **d'urgence impérieuse**.

En plus, il est devenu urgent de s'interroger sur la question de savoir si, **en matière de sécurité et sécurité-défense**, les motifs évoqués doivent-ils relever davantage de l'A.C (Présidence, Forces Armées, Intérieur) ou de la nature de la commande (Confidentialité ou relevant de la sécurité nationale) ou des deux à la fois.

2.2- METHODOLOGIE DE MISE EN OEUVRE

Le Consultant, en vue de l'atteinte des objectifs spécifiques de la mission, va adopter une démarche innovante afin de résoudre les problèmes nouvellement identifiés dans les missions d'Audit. Ainsi, la méthodologie va s'articuler comme suit :

- a) **Prise de contacts**, dès signature du Contrat et réception des lettres d'introduction signées par l'ARMP, avec les P.R.M des A.C du Groupe concerné grâce à l'accompagnement et à la facilitation de l'Expert de l'ARMP désigné à cet effet.
- b) **Calage des Réunions de prises de contacts** de la mission auprès de chaque A.C et finalisation d'un Chronogramme précis des activités sur la base du Plan de travail inclus dans le présent rapport.
- c) **Dépôt à J+10 du rapport préliminaire d'orientation** méthodologique de la mission de l'ARMP qui fera l'objet d'une validation par le client.
- d) **Recherche documentaire et investigations** diverses auprès des A.C afin de recueillir, de façon exhaustive, les données nécessaires au déroulement de la mission (**ces données devant**

être confrontées avec celles obtenues auprès de la DCMP et du Portail des Marchés Publics). Il s'agit de :

- Plans de Passation des Marchés (de la 1^{ère} à la dernière version existante) pour chaque A.C ainsi que les copies des AGPM.
- Les Etats d'exécution budgétaire.
- Les Balances auxiliaires des Comptes fournisseurs.
- Les Extraits de grands livres.
- Les Arrêtés (ou Décisions) de Nomination des Membres de la C.P.M et de la C.M pour l'année à Auditer (2011).
- La charte d'Ethique et de transparence **signée dûment** par les membres de la C.P.M et de la C.M (Exercice 2011).
- Le système (et les locaux) d'archivage et de classement des contrats et marchés.
- L'organigramme de la structure, de l'A.C.

2.3- DESCRIPTION DES TRAVAUX D'AUDIT

2.3.1- Audit des procédures de passation des marchés

Vérification d'Amont en Aval de la conformité et de la régularité de l'ensemble des procédures de passation pour les Marchés définitivement retenus sur l'échantillon pour chaque A.C.

Cette étape passe, nécessairement par **l'utilisation stricte des tableaux-types inclus dans les TDR (Annexes 2 à 8)** que le **consultant prévoit d'améliorer, au besoin qualitativement**, notamment en ajoutant **des points de vérification additionnels**, comme suit :

EXEMPLES, à titre d'illustration (**que le Consultant compte introduire en plus**).

EXEMPLE 1- ANNEXE 2 : A.O.O

Les points de vérification **additionnels à prévoir** seraient :

- ✚ L'A.O.O est National ou International ?
- ✚ L'A.O.O est-il sans pré-qualification, avec pré-qualification ou en 2 étapes ?

EXEMPLE 2- ANNEXE 3 : A.O.R

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ Description de la Procédure d'autorisation de l'A.O.R par la DCMP ?
- ✚ Les motifs évoqués : Urgence simple ? Urgence Impérieuse ?

EXEMPLE 3- ANNEXE 4 : PRESTATIONS INTELLECTUELLES

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ Le choix de la méthode de sélection est-il judicieux ?
- ✚ Le score minimum et le système de pondération sont-ils objectifs ?

EXEMPLE 4- ANNEXE 5 : D.R.P

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ Le degré de probabilité des cas de **collusion et surtout leur récurrence par rapport à l'année N-1**
- ✚ Les cas de simulacre de concurrence (Montants des devis ou factures « Pro-forma» en progression arithmétique / géométrique pour la couverture d'un attributaire choisi d'avance).

EXEMPLE 5- ANNEXE 6 : ENTENTE DIRECTE

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ Les Rapports annuels requis pour les Marchés par E.D sont-ils faits régulièrement ?
- ✚ La mesure du taux de régression des marchés passés par E.D
- ✚ Les marchés par E.D comportent-ils systématiquement la clause de vérification à postériori des prix de revient du titulaire.
- ✚ Le degré d'amélioration des motifs de rejet ou d'acceptation par la DCMP pour les marchés E.D (soumis à leur autorisation), si l'on tient compte des nécessités de justifications formulées en fonction de la nature des A.C

EXEMPLE 6- ANNEXE 7 : QUALITE, TRANSPARENCE ET EFFICACITE DES OPERATIONS DE PASSATION DES MARCHES.

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ L'identification du nombre de révisions des PPM
- ✚ Les justifications des révisions de PPM (du fait d'ajustements budgétaires, de nouveaux financements, de changement de modes de passation imposé ou non par la DCMP).

EXEMPLE 7- ANNEXE 8 : ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

Les points de vérification **additionnels à prévoir**, seraient :

- ✚ Les vérifications de signature ou non de la charte d'éthique et de transparence par les membres de la CPM et de la CM.

- ✚ Le respect ou non des délais règlementaires de convocation des Membres de la C.M.
- ✚ La régularité des Procès Verbaux élaborés par la C.M
- ✚ La remise systématique des P.V d'ouverture des plis aux Candidats à titre d'informations.

Identification des facteurs récurrents de non-conformité au Code des Marchés Publics, des anomalies majeures constatées, **en tenant compte de la nature de la présente mission et de son degré d'encadrement** ainsi que **des recommandations issues des Audits précédents mais non respectées (notamment par comparaison avec l'exercice N-1)** avec une démarche d'établissement de données statistiques pertinentes (analyse comparative ou différentielle selon l'approche descriptive).

Cela favorisera une meilleure reformulation des nouvelles recommandations de la mission et d'en tirer des éléments substantiels de formation continue et de renforcement des capacités des Acteurs de la commande publique.

Elaboration de rapports individuels pour chaque Autorité Contractante en mettant en exergue (conformément aux normes d'Audit international) ce qui suit :

- **Une opinion sur les procédures de passation** consécutivement à une appréciation globale (y/c note chiffrée) indiquant les violations éventuelles à la réglementation, les anomalies et points de non-conformité identifiées sur les procédures de passation et d'exécution des marchés.
- **Les recommandations pertinentes** pour le futur, dans une logique de :
Zéro recours, zéro plainte, zéro anomalie ou non - conformité au code.

L'ensemble des recommandations sera formulé comme suit :

- Indications claires et précises notamment sur **les marchés où ont été décelés des indices de fraudes ou de corruption** (exploitables par l'ARMP, la Cour des comptes ou l'I.G.E en cas de nécessité).
- Déclinaisons possibles en modules ou thèmes de formation en faveur des acteurs de la commande publique dans les P.G.F à venir !

Organisation de séances de restitution, au niveau de chaque Autorité Contractante concernée, des rapports provisoires en vue de recueillir des réponses sur les non-conformités et observations diverses émises par les auditeurs de la mission.

Elaboration de rapports individuels (versions définitives) pour chaque Autorité Contractante **avec prise en compte des réponses formulées dans les délais impartis par les A.C concernées sur les rapports provisoires** (avec version électronique et nombre d'exemplaires papiers requis, conformément aux TDR).

2.3.2- Audit de l'exécution financière des marchés

Cette disposition prise dans la présente mission d'Audit permet de mieux maîtriser les aspects de contrôle ci-après :

- ✚ La matérialité des dépenses effectuées (Etat d'avancement réel versus décomptes et factures payées aux titulaires).
- ✚ L'état réel des prestations (travaux, équipements, fournitures ou services) en conformité avec les prix, les caractéristiques, le cahier des charges, les prescriptions techniques, etc.
- ✚ La régularité des P.V de réception provisoire, réception partielle, réception technique, réception définitive face aux contraintes des spécifications techniques, des délais requis et des normes spécifiées.
- ✚ Les éléments justificatifs (au plan technique et financier) des avenants ou marchés complémentaires, des ordres de services divers émis par les Autorités Contractantes.

2.3.3 – Audit de l'exécution technique des marchés

Concernant cet **Audit d'exécution physique**, l'innovation par rapport aux Audits précédents, c'est d'intégrer dans la mission, des experts spécifiquement orientés au sujet, à savoir :

- **Des ingénieurs de spécialités** avec des profils pointus à identifier sur la base de l'échantillonnage des marchés et de la nature des Autorités Contractantes.
- **Des experts « domaines »** avec des profils spécifiquement adaptés (**identifiés à posteriori**) tenant compte du niveau de complexité des marchés retenus à l'échantillon.

L'Audit d'exécution physique va insister davantage sur certains marchés de travaux en développant, au besoin, **grâce aux ingénieurs du Génie civil ou d'autres spécialités à préciser, de véritables rapports d'expertises précisant :**

- La conformité physique des dits travaux aux P.V (de réception provisoire ou définitive) dument élaborés et signés par les Autorités Contractantes.

- La régularité des documents existants confrontés aux constats physiques.
- L'existence et l'état de fonctionnement des ouvrages ou équipements divers.
- La cohérence des quantités prévues versus réalisées et l'adéquation des prix unitaires pratiqués versus les prix du marché concerné.
- La mise à jour ou non des malfaçons, réserves ou anomalies relevées dans les P.V de réception (provisoire, partielle ou définitive).
- Le contrôle systématique des prix de revient dans le cas de marché par entente directe conformément au code.

2.4- CONSTITUTION DE L'ECHANTILLON D'AUDIT

2.4.1- Echantillon pour l'audit des procédures de passation

Réalisation d'un échantillon significatif de marchés à auditer conformément aux TDR avec **des taux de couverture minimum en nombre ou en montant**, définis comme suit (conformément aux TDR) :

- Marchés atteignant les seuils de contrôle de la DCMP (à l'exclusion des marchés par E.D)..... : **15%.**
- Marchés n'atteignant pas les seuils de contrôle de la DCMP mais supérieurs aux seuils de passation des Marchés (à l'exclusion des Marchés par E.D)..... : **25%**
- Demandes de Renseignements et de Prix (D.R.P) exprimées soit en Volumes ou en Montants..... : **25%**
- Marchés passés par Entente Directe et A.....: **100%**

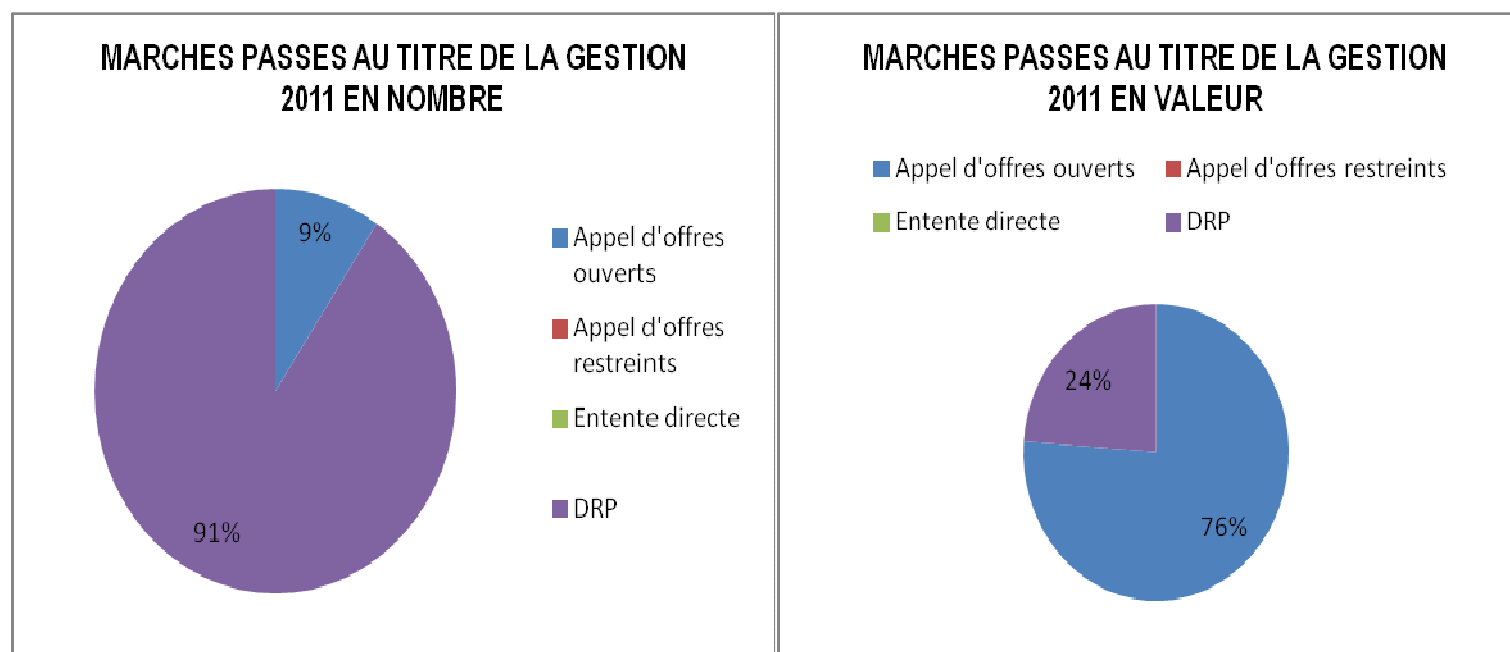
2.4.1.1- Mesures correctives de Raffinement de l'échantillon

- Chaque Catégorie de marché (évoqué : a, b, c et d) doit comporter un nombre minimum de 10. Sinon, l'ensemble des marchés ≤ 10 sera audité.
- Chaque sous-population (par catégorie de marché) sera diversifiée tenant compte, à la fois :
 - **du mode de passation** : A.O.O, A.O.R, A.O avec Pré qualification, A.O en 2 étapes, A.O avec Concours, A.O.N, A.O.I.
 - **de la nature des marchés** : Travaux, Fournitures et Services Courants, Prestations Intellectuelles.

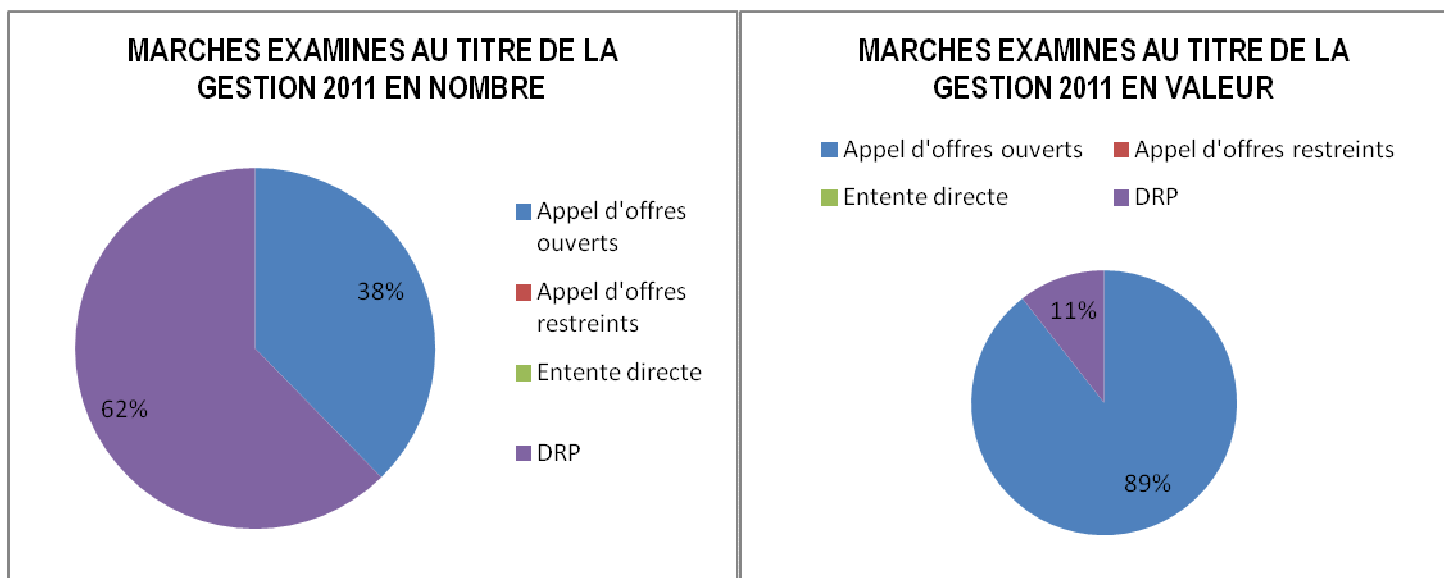
2.4.1.2- Description de l'échantillon finalement retenu

Mode de passation	Typologie des marchés passés au titre de la gestion 2011		Typologie des marchés examinés lors de la présente REVUE		Taux de couverture en %	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Appel d'offres ouvert AOO	27	6.227.409.942	26	6.112.409.942	96,30	98,15
Entente directe						
DRP	259	1.949.092.473	43	721.443.608	16,60	37,01
TOTAL	286	8.176.502.415	69	6.833.853.550		

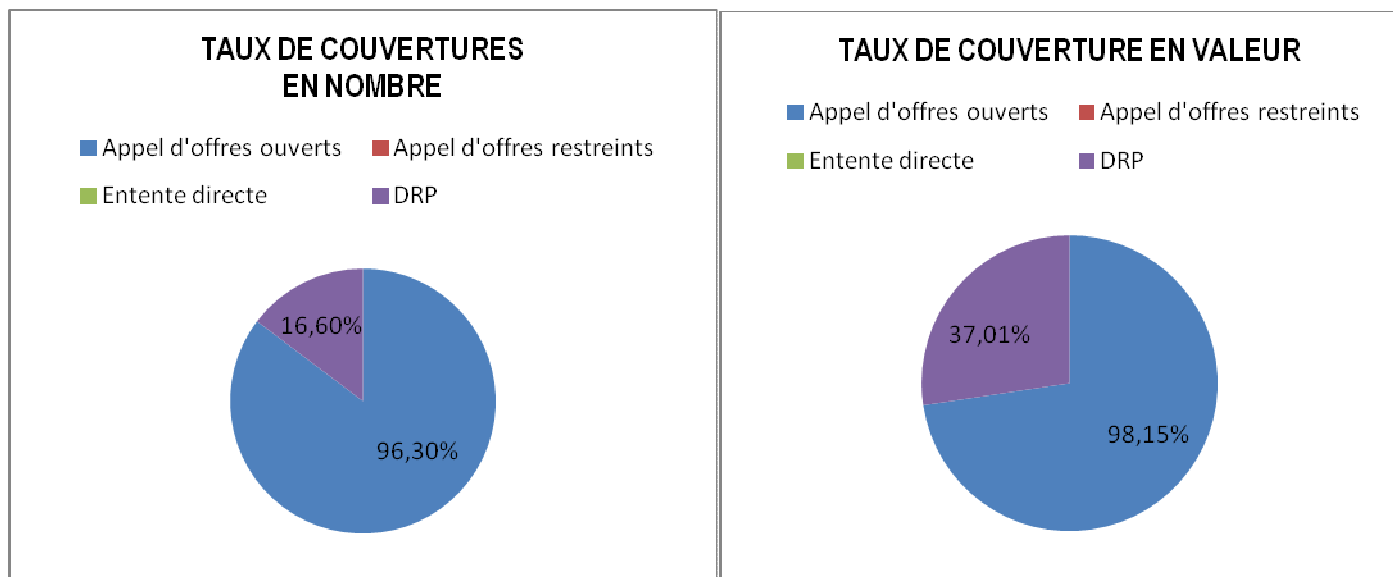
CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



L'analyse descriptive de l'échantillon retenu, permet, sur la base du tableau et des graphiques ci-dessus, de confirmer ce qui suit :

. Le taux de couverture des marchés examinés dans la présente revue, s'est manifesté comme suit :

. **A.A.O** (96,30% en nombre et 98,15% en valeur)

. **D.R.P** (16,60% en nombre et 37,01% en valeur)

Le taux moyen pondéré de chaque mode de passation par rapport au volume global des marchés passés, est calculé comme suit :

. **A.A.O** (09% en nombre et 76% en valeur)

. **D.R.P** (91% en nombre et 24% en valeur)

2.4.2- Echantillon pour l'audit technique

2.4.2.1- Principes directeurs de l'échantillonnage

Réalisation d'un second échantillonnage de marchés destinés à l'audit d'exécution physique et qui porte sur **25% des marchés en cours d'exécution ou déjà réalisés durant la gestion concernée et en particulier avec le ciblage des marchés litigieux et de ceux passés par entente directe**

2.4.2.2- Marchés finalement retenus à l'audit technique

SANS OBJET

CHAPITRE III - AUDIT DU SYSTEME DES MARCHES

3.1- RAPPELS SOMMAIRES

3.1.1- Réglementation en vigueur

L'audit des marchés publics est une disposition impérative du code des marchés publics découlant spécifiquement de l'article 144 du chapitre 3 (**contrôle externe et a posteriori**).

A ce titre, il est judicieux de rappeler **les seuils de passation et de contrôle des marchés** (par nature : travaux, fournitures et services, prestations intellectuelles) applicables à la **DAGE MSPM**, d'une part et **les seuils d'approbation des marchés par les autorités compétentes de la DAGE MSPM**, d'autre part.

Il s'y ajoute que la **DAGE MSPM** est assujetti aux termes de **l'article 53.1 du code** et aux arrêtés ministériels d'application évoqués ci-après (**n°:11 580, 11 583 ET 11 584 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES EN APPLICATION DES ARTICLES 138, 111 ET 112 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**)

3.1.2- Principes découlant de la réglementation

TABEAU DE SYNTHÈSE DES SEUILS APPLICABLES A LA DAGE MSPM EN VERTU DE L'ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRETES 11 580, 11 583 ET 11 584 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES EN APPLICATION DES ARTICLES 138, 111 ET 112 DU CODE DES MARCHES PUBLICS

Types de marché	Seuils de passation par AO	Seuil de contrôle DCMP sur DAC	Seuil de contrôle DCMP sur Rapport d'évaluation	Seuil de contrôle DCMP sur Contrat	Garantie de soumission	Garantie de bonne exécution
Travaux	25	250	100	800	≥ 60	≥ 35
Fournitures et Services	15	150	40	400	≥ 30	≥ 25
Prestations Intellectuelles	25	150	40	350	NA	≥ 35

3.1.3- Procédures appliquées par l'Autorité Contractante

RAS

3.2- CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS

3.2.1- Responsabilisation des M.O et des M.O.D

SANS OBJET

3.2.1.1 Modalités de fonctionnement de la C.P.M

La CPM a été créée par arrêté du MSP par arrêté n° 1697 MSP/SG du 04/03/2008 et est placée sous la tutelle directe du Secrétaire Général conformément à la circulaire du Premier Ministre 005 du 28 Décembre 2007. (arrêté joint aux documents complémentaires).

A chaque fois qu'un agent est nouvellement affecté à la CPM il signe la Charte de Transparente et d'Ethique en matière de Marchés Publics est celle-ci est transmise à la DCMP et à l'ARMP et le dit agent peut valablement siéger aux sessions d'ouverture et d'attribution des Offres organisées par les services du département.

3.2.1.2- Capacités organisationnelles de mise en concurrence

a) COMMISSION DES MARCHES

La Commission des Marchés (conformément aux termes de l'article 35 du code) est mise en place par **arrêté ministériel n° 02100/MSP/SG du 02/03/2011.**

1. Président

Titulaire : M. Ibrahima AW

Suppléant : M. Idrissa SY

2. Membre

Titulaire : M. Dame MBAYE

Suppléant : Mme Maïmouna DIOP FALL

Cette commission a été renouvelée le **25/05/2011** par **arrêté ministériel n°006172 /MSP/SG** modifiant l'**arrêté ministériel n° 002100/MSP/SG** du **02/03/2011**. Le suppléant du président de la commission M. Idrissa SY a été remplacé par Mr Mamadou DIALLO.

1. Président

Titulaire : M. Ibrahima AW

Suppléant : Mr Mamadou DIALLO

2. Membre

Titulaire : M. Dame MBAYE

Suppléant : Mme Maïmouna DIOP FALL

b)-CELLULE DE PASSATION DES MARCHES

Décision portant nomination des membres de la Cellule de passation des Marchés du Ministère de la Santé et de la Prévention N°01697/MSP/SG du 04 Mars 2008.

Président : Madame AISSATOU SECK NGOM, spécialiste en passation des marchés

Membres :

- Madame Awa NDIAYE , Directeur des Equipements Médicaux
- M. Madior FALL, secrétaire d'administration
- Mlle Khadidiatou THIAM, agent administratif

c) CHARTE DE TRANSPARENCE ET D'ETHIQUE EN MATIERE DE PASSATION DES MARCHES

Attestation de prise de connaissance des dispositifs de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés Publics à l'attention de M. Mamadou DIALLO du 25/05/ 2011.

Attestation de prise de connaissance des dispositifs de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés Publics à l'attention de Mme Maimouna Diop FALL du 08/03/2011.

Attestation de prise de connaissance des dispositifs de la Charte de Transparence et d’Ethique en matière de Marchés Publics à l’attention de M. Dame MBAYE du 08/03/2011.

Attestation de prise de connaissance des dispositifs de la Charte de Transparence et d’Ethique en matière de Marchés Publics à l’attention de M. Idrissa SY du 08/03/2011

Attestation de prise de connaissance des dispositifs de la Charte de Transparence et d’Ethique en matière de Marchés Publics à l’attention de M. Ibrahima AW du 08/03/2011.

d)- PPM

Le plan de passation des marchés de la gestion 2011 nous a été transmis.

e)-AGPM

L’avis de publication de l’AGPM nous a été transmis et a été bien publié au journal « LE SOLEIL » en date du 03 janvier 2011.

3.2.2- Exercice des Contrôles

3.2.2.1- Rappels succincts

Le contrôle des marchés publics, conformément **aux articles 139 à 144 inclus du code**, est assuré :

- a) par la DCMF qui est chargée du contrôle a priori de la passation des marchés
- b) par les organes de contrôle interne qui effectuent un contrôle a posteriori à l’initiative de chaque autorité contractante
- c) par l’ARMP qui effectue un contrôle a posteriori au titre des missions annuelles de revue de conformité des procédures de passation des marchés publics, conformément à ses prérogatives institutionnelles.

3.2.2.2- Modalités d’exercice des contrôles

L’article 140 du code précise bien que la DCMF assure un contrôle a priori à toutes les étapes de la procédure de passation des marchés et en fonction des seuils arrêtés par les arrêtés du Premier Ministre et du Ministre chargé de l’Economie et des Finances.

3.2.2.3- Fonctionnement de la C.P.M

La C.P.M est coordonnée par un Spécialiste en passation des marchés qui a bénéficié de toutes les formations de mise à niveau organisées par l'ARMP notamment sur la réglementation des marchés publics (modules : préparation, évaluation des offres, exécution des marchés) ainsi que sur la méthodologie des audits et le système de classement et d'archivage.

Ces bonnes dispositions organisationnelles ont permis au MSP d'accueillir convenablement les missions annuelles d'audit des marchés et de mettre à leur disposition en temps opportun l'ensemble des dossiers requis grâce à un système de classement et d'archivage assez satisfaisant.

Cependant nous avons constaté que certains marchés échappent au contrôle de la cellule. En effet lors de notre audit certains marchés étaient soit archivés au niveau de la DAGE du ministère, soit une partie était détenue (à savoir les fiches d'immatriculation) au niveau de la DAGE.

Alors que le code des marchés publics dispose clairement des modalités d'intervention de la Cellule de Passation des Marchés qui est chargé de veiller à la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement des commissions des marchés des autorités contractantes. Elle procède ainsi à l'examen préalable des dossiers, au classement et à l'archivage.

En tout état de cause, il paraît important de relever qu'il doit y avoir une unicité du classement des dossiers d'archivage pour une meilleure efficacité des contrôles a posteriori.

3.2.2.4- Rôle du contrôleur financier

Rien à signaler.

3.2.3- Quid de la Régulation ?

Aucun recours n'a été introduit au niveau de l'Autorité de Régulation.

CHAPITRE IV - AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES

4.1- CONSTATS GENERAUX SUR LA MISSION

4.1.1- Constats de carence documentaire

Globalement nous n'avons pas constaté de carence documentaire majeure. Cependant il est à relever une dispersion dans la détention des documents objet de notre audit.

4.1.1.1- Carence documentaire concernant la passation des marchés

Comme soulevé plus haut les documents de passation ne sont pas détenus dans une seule entité mais par plusieurs, d'où la nécessité de les rassembler en un seul lieu afin d'éviter la perte des documents.

4.1.1.2- Carence documentaire concernant l'exécution finale

Nous n'avons aucun commentaire à formuler à propos d'une carence documentaire concernant l'exécution finale.

4.1.2- Identification de fractionnements potentiels

De notre point de vue, certaines velléités de fractionnements ont été décelés dans la passation des marchés de DRP tels que décrits ci-après :

- **GARDIENNAGE DES LOCAUX DE LA DIVISION SIDA**

Deux (02) DRP du même objet ont été lancées par le MSP, le même candidat en est attributaire et les candidats consultés sont les mêmes.

Au regard de ces constats, nous en déduisons que ces DRP ont fait l'objet de fractionnement.

De ce fait, suite à ce fractionnement, il y'a aussi des risques de collusion.

- **Prise en charge de la campagne de sensibilisation sur le paludisme dans le département de Dagana**

Deux (02) DRP du même objet ont été lancées, la somme des deux montants dépasse les seuils de contrôle de la DCMF.

Au regard de ces constats, nous en déduisons que ces DRP ont fait l'objet de fractionnement.

De ce fait, suite à ce fractionnement, il y'a aussi des risques de collusion.

- **PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC**

Deux (02) DRP du même objet ont été lancées, la somme des deux montants dépasse les seuils de contrôle de la DCMF.

Au regard de ces constats, nous en déduisons que ces DRP ont fait l'objet de fractionnement.

De ce fait, suite à ce fractionnement, il y'a aussi des risques de collusion.

Les Tableaux ci-après permettent de visualiser de façon claire et précise les fractionnements identifiés sur la base des éléments financiers **(mis à notre disposition!)**.

GROUPEMENT DE CABINET BEMF FOR AFRICA/GTI

AUTORITE CONTRACTANTE	MARCHES DE MEME NATURE POUVANT ETRE REGROUPEES	NATURE DES MARCHES	MONTANTS DES ATTRIBUTIONS		SEUILS de PASSATION	ECART : SEUIL/MARCHE
	OBJET DU MARCHE		MONTANTS	CUMUL DES MONTANTS		
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	GARDIENNAGE DES LOCAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICES	14.880.000	14.880.000	15.000.000	120.000
	GARDIENAGE DES BUREAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICES	14.880.000	29.760.000	15.000.000	120.000
		SOUS-TOTAUX	29.760.000		15.000.000	14.760.000
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	Prise en charge de la campagne de sensibilisation sur le paludisme dans le département de Dagana	SERVICES	14.809.000	14.809.000	15.000.000	191. 000
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	PRISE EN CHARGE DES COMPAGNES DE DE SENSIBILISATION SUR LE PALU DANS LE DPT DE DAGANA	SERVICES	14.790.120		15.000.000	209.880
		SOUS-TOTAUX	29.599.120		15.000.000	14.599.120
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC	PRESTATIONS INTELLECTUELLES	14.708.700	14.708.700	25.000.000	10.291.300
MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC	PRESTATIONS INTELLECTUELLES	14.708.700	29.417.400	25.000.000	10.291.300
		SOUS-TOTAUX	29.417.400		25.000.000	4.417.400

GROUPEMENT DE CABINET BEMF FOR AFRICA/GTI

AUTORITE CONTRACTANTE	MARCHES DE MEME NATURE POUVANT ETRE REGROUPEES	NATURE DE MARCHÉ	CANDIDAT ATTRIBUTAIRE DU MARCHÉ	SOUMISSION 1	SOUMISSION 2	SOUMISSION 3	SOUMISSION 4	SOUMISSION 5
	OBJET DU MARCHÉ							
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	GARDIENNAGE DES LOCAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICE	ASEP	ASEP	ASA	ADM	DSM	ANSS OTOU SA REW
	GARDIENAGE DES BUREAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICE	ELITE PROTECTION A.S.E.P	ELITE PROTECTION A.S.E.P	AGENCE DE SECURITE AFRICAINE	DJOLOF SECURITE MAINTENANCE	AFRICAIN DE DISTRIBUTION ET DE MARKETING SARL	ANSS OTU SA REW
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	Prise en charge de la campagne de sensibilisation sur le paludisme dans le département de Dagana	SERVICE	AFCOP SUARL	AFCOP SUARL	GUISSE BECAYE ETS	COMMERCE GENERAL ET SERVICES	MA TRADING INTERNATIONAL	ETABLISSEMENT AIDA
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES CAMPAGNES DE DE SENSIBILISATION SUR LE PALU DANS LE DPT DE DAGANA	SERVICE	MOBILIA	MOBILIA	GEDIF	TECHNOPOINT-PLUS	MASSYLA SERVICES	SES
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA	P.I	CATS GIE : 14.708.700	CATS GIE : 14.708.700	CONTINENTAL TRADING: 15.291.030	MENDA SERVICE : 15.881.443	SOFEXISS : 16.532.390	SICOM : 14.960.099

GROUPEMENT DE CABINET BEMF FOR AFRICA/GTI

	JOURNEE SANS TABAC							
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC	P.I	SOLOG : 14.708.700	SOLOG : 14.708.700	CONTINENTA L TRADING: 16.425.010	AMAC SERVICE : 17.117.740	SDS SARL: 15.783.385	SOFEXISS : 17.153.660

AUTORITE CONTRACTANTE	MARCHES DE MEME NATURE POUVANT ETRE REGROUPES	NATURE DU MARCHÉ	CANDIDAT ATTRIBUTAIRE DU MARCHÉ	CONSTATS SPECIFIQUES	COMMENTAIRES SPECIFIQUES
	OBJET DU MARCHÉ				
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	GARDIENNAGE DES LOCAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICE	ASEP	1/ Marchés de .même objet, 2.Le même candidat quasiment toujours attributaire 3/les cinq soumissionnaire sont toujours les mêmes	1/ Au regard des constats faits, on peut en déduire que le marché a fait l'objet de fractionnement 2/ Vellités de collusions organisées entre soumissionnaires .
	GARDIENAGE DES BUREAUX DE LA DIVISION SIDA	SERVICE	ELITE PROTECTION A.S.E.P		
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	Prise en charge de la campagne de sensibilisation sur le paludisme dans le département de Dagana	SERVICE	AFCOP SUARL	1/ Marchés de .même objet, 2.Le même candidat quasiment toujours attributaire 3/les cinq soumissionnaires sont toujours les mêmes ou quasi-identiques	1/ Au regard des constats faits, on peut en déduire que le marché a fait l'objet de fractionnement 2/ Vellités de collusions organisées entre soumissionnaires
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES CAMPAGNES DE DE SENSIBILISATION SUR LE PALU DANS LE DPT DE DAGANA	SERVICE	MOBILIA		

MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC	P.I	CATS GIE : 14.708.700	1/ Marchés de .même objet, 2.Le même candidat quasiment toujours attributaire 3/les cinq soumissionnaires sont toujours les mêmes ou quasi-identiques	1/ Au regard des constats faits, on peut en déduire que le marché a fait l'objet de fractionnement 2/ Vellétés de collusions organisées entre soumissionnaires
MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION	PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC	P.I	SOLOG : 14.708.700		

4.1.2.1- Rappels succincts de la réglementation

Les autorités contractantes ne peuvent, en aucun cas, fractionner les dépenses ou sous-estimer la valeur des marchés de façon à les soustraire aux règles qui leur sont normalement applicables, conformément aux termes de **l'article 54 du code**.

4.1.2.2- Evaluation des fractionnements décelés

Des fractionnements évidents ont été identifiés sur un montant global de l'ordre de 90 millions de francs CFA, à savoir sur les marchés de nature ci après :

- Gardiennage des locaux de la division SIDA pour un montant de 30.000 F CFA environ (divisé en 2)
- Campagne de sensibilisation sur le Paludisme pour de 30.000 F CFA environ (divisé en 2)
- Travaux préparatoires de la Journée Sans Tabac pour de 30.000 F CFA environ (divisé en 2)

4.2- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

4.2.1- Dossiers d'appels à candidature (D.A.C)

4.2.1.1- Rappels succincts

Les D.A.C doivent être élaborés, selon la procédure choisie, de façon à contenir la totalité des pièces et documents nécessaires à la consultation et à l'information des candidats, conformément aux termes de l'article 58 du code.

4.2.1.2- Constats spécifiques**A) APPEL D'OFFRES OUVERT :****1) AOO F1158/10 du 06/12/10 POUR FOURNITURE ET INSTALLATION DE CHAÎNE DE FROID POUR LES DISTRICTS SANITAIRES DU SENEGAL**

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « le soleil » du 05/05/ 2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, **deux (05) offres ont été reçues** et se présentaient comme suit :

1) AFRIQUE CONCEPTION DISTRIBUTION :	85.150.229 FCFA
2) UNITRADE :	70.524.765 FCFA
3) MATFORCE :	117.099.374 FCFA
4) FERMON LABO :	99.873.000 FCFA
5) MEQUISEN :	125.774.880 FCFA

AFRIQUE CONCEPTION DISTRIBUTION a été déclarée attributaire pour un montant de 85.150.229 FCFA

Le marché signé a fait l'objet de revue, à chaque étape de la procédure de passation, ainsi que de la revue technique et juridique en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. Toutefois, il faut noter que la DCMF a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

Par ailleurs, l'offre retenue n'est pas celle réputée moins disante et lue publiquement à l'ouverture des plis (**UNITRADE : 70.524.765 FCFA**)

2) AOO F0944/10 du 09/09/11 POUR FOURNITURE ET INSTALLATION DE CHAÎNE D'UN POSTE DE LIVRAISON TRANSFORMATION POUR L'HOPITAL D'ENFANTS DE DIAMNIODIO

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « le soleil » du 09/07/ 2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010.

A l'ouverture des plis, deux (02) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) SOCERE LAMBERT SOMEK sa :	156.562.689 F CFA
------------------------------	-------------------

ENTREPRISE AFRICAINE DE TRAVAUX (EATP) :

94.625.998 F CFA

SOCERE LAMBERT SOMEK a été déclarée attributaire du marché pour un montant de 156.562.689 FCFA

Le marché signé par : IBRAHIMA AW DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

Par ailleurs, l'offre retenue n'est pas celle réputée moins disante et lue publiquement à l'ouverture des plis (EATP : 94.625.998 FCFA)

3) AOO F0187/11 POUR ACQUISITION DE FOURNITURE DE BUREAU, DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES : D'IMPRIMES, DE SUPPORTS IEC ET DE PRODUITS D'ENTRETIEN (LOT N°1)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, quatre (04) offres ont été reçues et se présentant comme suit :

- | | |
|-----------------|-----------------|
| 1) PACOSEN: | 40.174.500 FCFA |
| 2) DISMAT: | 46.035.694 FCFA |
| 3) LE GANDIOL : | 33.057.750 FCFA |
| 4) BUROTIC : | 46.199.540 FCFA |

IMPRIMERIE PAPETERIE LE GANDIOL a été déclarée conforme et est désignée attributaire pour 33.057.750 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

4) AOO F0188/11 POUR ACQUISITION DE FOURNITURE DE BUREAU, DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES : D'IMPRIMES, DE SUPPORTS IEC ET DE PRODUITS D'ENTRETIEN (LOT N°5)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, trois (03) offres ont été reçues et se présentant comme suit :

- | | |
|-----------------|------------------|
| 1) BISMAT : | 117.067.800 FCFA |
| 2) LE GANDIOL : | 34.735.000 FCFA |
| 3) ESD: | 34 725 000 FCFA |

ENTREPRISE SENEGALAISE DE DISTRIBUTION a été déclarée conforme et attributaire pour 34.725.000 FCFA

5) AOO F0189/11 POUR ACQUISITION DE FOURNITURE DE BUREAU, DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES : D'IMPRIMES, DE SUPPORTS IEC ET DE PRODUITS D'ENTRETIEN (LOT N°2)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, quatre (04) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| 1) ESD: | 24.175.000 FCFA |
| 2) DISMAT: | 28.760.435 FCFA |
| 3) OUMOU INFORMATIQUE : | 36.397.100 FCFA |
| 4) BUROTIC : | 45.311.805 FCFA |

ENTREPRISE SENEGALAISE DE DISTRIBUTION a été déclarée attributaire pour un montant de 24.175.000 FCFA

6) AOO F0474/11POUR FOURNITURE DE PIECES DE RECHANGES DE VEHICULES, DE PNEUMATIQUES ET D'ACCUMULATEURS (LOT 3 : ACCUMULATEURS)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, trois (03) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| 1) SETS: | 7.811.600 FCFA/TTC |
| 2) SICAS : | 8.204.998 FCFA/TTC |
| 3) ETS DIAGNE ET FRERES : | 13.688.000 FCFA/TTC |

Sénégalaise d'Équipement de Travaux et Service a été déclarée attributaire pour un montant de 7.811.600FCFA/TTC

Le marché signé par : IBRAHIMA AW DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

7) AOO F0475/11POUR FOURNITURE DE PIECES DE RECHANGES DE VEHICULES, DE PNEUMATIQUES ET D'ACCUMULATEURS LOT 1 : PIECES DE RECHANGE VEHICULE)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, deux (02) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1) SETS: | 19 287 336 F CFA/TTC |
| 2) ETS DIAGNE ET FRERES : | 25 427 112 F CFA/TTC |

Sénégalaise d'Équipement de Travaux et Service a été déclarée attributaire du marché pour 19.287.336 FCFA/TTC

Le marché signé par : IBRAHIMA AW DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

8) AOO F0475/11 FOURNITURE DE PIECES DE RECHANGES DE VEHICULES, DE PNEUMATIQUES ET D'ACCUMULATEURS (LOT 2 : PNEUMATIQUE)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, trois (03) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|----------|---------------------|
| 1) SETS: | 25.983.600 FCFA/TTC |
|----------|---------------------|

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| 2) SICAS: | 27.501.722 FCFA/TTC |
| 3) ETS DIAGNE ET FRERES : | 47.274.771 FCFA/TTC |

Sénégalaise d'Equipement de Travaux et Service a été déclarée attributaire du marché pour 25.983.600 FCFA/TTC

Le marché signé par : IBRAHIMA AW DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

9°) AOO F0482/11 FOURNITURE ET INSTALLATION D'EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES CENTRES DE SANTE DE DAROU MOUSTY, GALOYA, MBACKE KADIOR ET L'HOPITAL REGIONAL DE SAINT LOUIS (LOT 2)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 31/05/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, cinq (05) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|------------------------|-----------------|
| 1) ACD: | 10.293.109 FCFA |
| 2) DELTA MEDICAL: | 5.732.600 FCFA |
| 3) UNITRADE : | 6.323.153 FCFA |
| 4) FERMON LABO : | 11.539.200 FCFA |
| 5) CARREFOUR MEDICAL : | 12.654.240 FCFA |

ACD a été déclarée conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 10.293.109 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

10) AOO F0570/11 FOURNITURE ET INSTALLATION D'EQUIPEMENTS MEDICAUX POUR LES CENTRES DE SANTE DE DAROU MOUSTY, GALOYA, MBACKE KADIOR ET L'HOPITAL REGIONAL DE SAINT LOUIS (LOT 1)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 31/05/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, six (06) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) STE:	113.773.200 FCFA/HT
2) DELTA MEDICAL:	190.465.000 FCFA/HT
3) ACD:	194.175.998 FCFA/HT
4) CERTEC:	139.531.200 FCFA/HT
5) FERMON :	205.266.432 FCFA/HT
6) CARREFOUR MEDICAL :	127.380.736 FCFA/TTC

SCIENCES & TECHNOLOGY ENGINEERING (STE) a été déclarée attributaire pour 113.773.200 FCFA/HT-HD

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

11) AOO F0613/11 FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIELS BUREAUTIQUES ET INFORMATIQUES (LOT N°1)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 23/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, six (06) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) SESA	Lot 1 : 24 192 876 FCFA Lot 2: 24 688 149 FCFA
2) FERMON LABO	Lot 1 : 47 509 783 FCFA Lot 2: 31 152 177 FCFA
3) PLATFORM TECHNOLOGIES	Lot 1: 13 959 752 FCFA Lot2: 34 028 794 FCFA
4) OUMOU INFORMATIQUE	Lot1: 19 713 080 FCFA Lot2: 29 110 600 FCFA

5) MASTER OFFICE

Lot1 : 12 790 881 FCFA

Lot2: 26 727 000 FCFA

6) CRISTAL DIFFUSION

Lot1: 25 661 300 FCFA

Lot2: 25 167 984 FCFA

MASTER OFFICE a été déclarée conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 12.790.881 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

12) AOO F0718/12 ACQUISITION EN DEUX LOTS DISTINCTS DE MOYENS LOGISTIQUES DESTINES AUX STRUCTURES SANITAIRES (LOT 1)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2011. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03/01/2011

A l'ouverture des plis, deux (02) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) ACD:

Lot 1 :229 642 452 F CFA

Lot 2:121 433 164 F CFA

2) FERMON :

Lot 1 : 275 058 000 F CFA

Lot 2: 92 918 926 F CFA

AFRIQUE CONCEPTION DISTRIBUTION a été déclarée attributaire du marché pour 229.642.452 FCFA/HD-HT

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

13) AOO F0719/12 ACQUISITION EN DEUX LOTS DISTINCTS DE MOYENS LOGISTIQUES DESTINES AUX STRUCTURES SANITAIRES (LOT N°2)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2011. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03/01/2011

A l'ouverture des plis, deux (02) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) ACD:

Lot 1 : 229.642.452 FCFA

Lot 2: 121.433.164 FCFA

2) FERMON :

Lot 1 : 275.058.000 FCFA

Lot 2: 92.918.926 FCFA

AFRIQUE CONCEPTION DISTRIBUTION a été déclarée attributaire du marché pour un montant de 121.433.164 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

14) AOO F0928/11 FOURNITURE INSTALLATION ET MISE EN SERVICE D'UN ENSEMBLE DE GENERATEURS D'OXYGENE MEDICAL TYPE PSA

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 20/08/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27/01/2010

A l'ouverture des plis, une seule (01) offre a été reçue et se présentait comme suit :

CARREFOUR MEDICAL : 4.299.500.000 FCFA

CARREFOUR MEDICAL a été déclaré conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 4.299.500.000 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet

contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

15) AOO F1105/11 FOURNITURE ET INSTALLATION DE LA CHAÎNE DE FROID POUR LES DISTRICTS SANITAIRES DU SENEGAL

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 28/03/2011. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03/01/2011

A l'ouverture des plis, trois (03) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-----------------------|------------------|
| 1) CARREFOUR MEDICAL: | 296.300.000 FCFA |
| 2) ACD: | 262.582.510 FCFA |
| 3) FERMON : | 345.242.040 FCFA |

AFRIQUE CONCEPTION DISTRIBUTION a été déclarée attributaire du marché pour un montant de 262.582.510 FCFA

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à posteriori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

16) AOO F1106/11 FOURNITURE ET INSTALLATION DE GROUPES ELECTROGENES POUR DES STRUCTURES DE LA COMMUNE DE DAKAR

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 28/03/2011. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03/01/2011

A l'ouverture des plis, sept (07) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|--------------|------------------|
| 1) SOUERCO : | 145.966.000 FCFA |
| 2) SOFICA : | 85.473.064 FCFA |
| 3) ACD : | 135.820.585 FCFA |
| 4) WTC: | 167.931.700 FCFA |
| 5) IPS: | 155.170.000 FCFA |

- | | |
|-------------|------------------|
| 6) PRAMAC : | 159.968.194 FCFA |
| 7) FERMON : | 174.642.360 FCFA |

SOFICA a été déclarée conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 85.473.064 FCFA/TTC

L'autorité signataire du marché n'est pas indiquée ; le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

17) AOO F1151/10 FOURNITURE ET INSTALLATION POUR LES POSTES DE SANTE DU SENEGAL (LOT 2 : MOBILIER HOSPITALIER)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 02/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27/01/2010

A l'ouverture des plis, six (06) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|------------------|-----------------------|
| 1) STE: | 26.705.600 FCFA/HT-HD |
| 2) CAESAR: | 95.098.058 FCFA/HT-HD |
| 3) UNITRADE: | 35.289.572 FCFA/HT-HD |
| 4) ACD: | 58.862.772 FCFA/HT-HD |
| 5) CERTEC | 46.382.414 FCFA/HT-HD |
| 6) FERMON LABO : | 40.696.715 FCFA/HT-HD |

FERMON LABO a été déclarée conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 40.696.715 FCFA/HT-HD

Le marché a été signé par Mr Mamadou DIOP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

18) AOO F1153/10 FOURNITURE ET INSTALLATION POUR LES POSTES DE SANTE DU SENEGAL (LOT 3 : MOBILIER DE BUREAU)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 02/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27/01/2010

A l'ouverture des plis, sept (07) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) SENEGAL EQUIPE:	12.722.700 FCFA/TTC
2) UNITRADE:	14.388.140 FCFA/TTC
3) CCS:	23.639.211 FCFA/TTC
4) OFFICE CHOICE:	12.860.820 FCFA/TTC
5) EGETRA :	44.365.370 FCFA/TTC
6) FERMON LABO :	28.920.119 FCFA/TTC
7) DISTRIBUTION PLUS :	27.307.560 FCFA/TTC

OFFICE CHOICE a été déclarée conforme et est désigné attributaire du marché pour un montant de 12.860.820 FCFA/TTC

Le marché a été signé par Mr Mamadou DIOP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

19) AOO F1154/10 FOURNITURE ET INSTALLATION POUR LES POSTES DE SANTE DU SENEGAL (LOT 1 : MATERIEL MEDICAL)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 02/04/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27/01/2010

A l'ouverture des plis, quatre (04) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

1) CAESA:	53.745.210 FCFA/HT-HD
2) UNITRADE:	28.247.520 FCFA/HT-HD
3) ACD:	47.459.718 FCFA/HT-HD
4) CERTEC:	4.325.892 FCFA/HT-HD

Afrique Conception Distribution a été déclarée attributaire du marché pour un montant de : 47.459.718 FCFA/HT-HD

Le marché a été signé par Mr Mamadou DIOP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

20) AOO F1162/10 FOURNITURE ET INSTALLATION DE GROUPES ELECTROGENES AU PROFIT DE L'HOPITAL REGIONAL DE THIES ET DU CENTRE DE SANTE DE KEBEMER

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 05/07/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 13/01/2010

A l'ouverture des plis, six (06) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| 1) ALLIANCE BUSINESS SENEGAL : | 50.168.341 FCFA/HT-HD |
| 2) COMPAGNIE GENERALE D'ENERGIE : | 53.099.325 FCFA/HT-HD |
| 3) SAND EQUIP: | 78.829.927 FCFA/HT-HD |
| 4) ACD: | 90.414.078 FCFA/HT-HD |
| 5) MATFORCE: | 69.793.907 FCFA/HT HD |
| 6) FERMON LABO : | 72.829.836 FCFA/HT HD |

ALLIANCE BUSINESS SENEGAL (ABC) a été déclarée attributaire pour un montant de 59.198.642 FCFA/TTC

Le marché a été signé par Mr Mamadou DIOP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

21) AOO F1228/10 FOURNITURE ET INSTALLATION DE CHAINE D'UN SYSTEME DE SECURISATION AVEC CONTROLE D'ACCES DU SIEGE DU MINISTERE DE LA SANTE ET DE LA PREVENTION

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 28/06/10. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, une seule offre (01) a été reçue et se présentait comme suit :

DAKAR HEURE INSTRUMENTS (DHI) :

25.204.363 FCFA

DAKAR HEURE INSTRUMENTS (DHI) a été déclarée attributaire du marché pour un montant de : 25.204.363 FCFA

Le marché a été signé par MAMADOU DIOP DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO.

La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

22) AOO F1594/11 ACQUISITION DE FOURNITURE DE BUREAU, DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES : D'IMPRIMES, DE SUPPORTS IEC ET DE PRODUITS D'ENTRETIEN (LOT N°4)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, deux (02) offres ont été reçues et se présentait comme suit :

1) IMPRIMERIE SALAM :

52.275.000 FCFA

2) LE GANDIOL :

35.575.000 FCFA

IMPRIMERIE PAPETERIE LE GANDIOL a été déclarée attributaire pour un montant de : 35.575.000 FCFA/TTC

L'autorité signataire n'a pas été indiquée et le marché a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation

23) AOO F0612/11 FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIELS BUREAUTIQUES ET INFORMATIQUES (LOT 2 : MICRO-ORDINATEUR)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 31/03/2010. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 27 janvier 2010

A l'ouverture des plis, six (06) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1) SESA : | 24.688.149 F CFA |
| 2) FERMON LABO : | 31.152.177 F CFA |
| 3) PLATFORM TECHNOLOGIES : | 34.028.784 F CFA |
| 4) OUMOU INFORMATIQUE : | 29.110.600 F CFA |
| 5) MASTER OFFICE : | 26.727.000 F CFA |
| 6) CRISTABEL DIFFUSION : | 25.167.984 F CFA |

L'offre de **OUMOU INFORMATIQUE SUARL** a été déclarée attributaire pour un montant de : **29.110.600 FCFA**

Le marché a été signé par IBRAHIMA AW DAGE MSP et a fait l'objet de revue à postériori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMF a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation.

24) AOO F1116/11 FOURNITURE ET INSTALLATION D'EQUIPEMENTS D'IMAGERIE MEDICALE POUR DES DISTRICTS SANITAIRES DU SENEGAL (LOT 1)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 28/03/11. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03 janvier 2011

A l'ouverture des plis, cinq (05) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-------------------------------|-------------------|
| 1) CARREFOUR MEDICAL: | 199.052.500 F CFA |
| 2) STE: | 124.995.000 F CFA |
| 3) MONITORING RADIOLY SYSTEM: | 403.997.600 F CFA |
| 4) CERTEC: | 149.396.360 F CFA |
| 5) FERMON : | 39.404.401 F CFA |

Science & Technology Engineering (STE), a été déclarée attributaire du marché pour un montant de : **124.995.000 FCFA**

L'autorité signataire n'a pas été indiquée et le marché a fait l'objet de revue à posteriori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation

25) AOO : F0295/11 ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU, DE CONSOMMABLES INFORMATIQUES, D'IMPRIMES, DE SUPPORTS IEC ET DE PRODUITS D'ENTRETIEN (LOT 3 : IMPRIMES)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 30/06/10. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03 janvier 2011

A l'ouverture des plis, trois (03) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-----------------------|-------------------|
| 1) RASSOUL PRINT | 113.775.600 F CFA |
| 2) IMPRIMERIE SALAM : | 58.340.000 F CFA |
| 3) GANDIOL : | 40.983.500 F CFA |

IMPRIMERIE PAPETERIE LE GANDIOL a été déclarée attributaire du marché pour un montant de : 40.983.500 FCFA

L'autorité signataire n'a pas été indiquée et le marché a fait l'objet de revue à posteriori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation

26) AOO F1115/11 FOURNITURE ET INSTALLATION D'EQUIPEMENTS D'IMAGERIE MEDICALE POUR DES DISTRICTS SANITAIRES DU SENEGAL (LOT 2)

L'avis d'appel d'offres a été lancé au journal « LE SOLEIL » du 28/03/11. L'AGPM a été publié au journal « le soleil » du 03 janvier 2011

A l'ouverture des plis, cinq (05) offres ont été reçues et se présentaient comme suit :

- | | |
|-----------------------|------------------|
| 1/ CARREFOUR MEDICAL: | 242.600.000 FCFA |
| 2/ STE: | 177.262.000 FCFA |

3/ MONITORING RADIOLY SYSTEM:	409.401.952 FCFA
4/ CERTEC:	187.941.437 FCFA
5/ MHO:	167.000.000 FCFA

Matériel Hospitalier Sa (MHO) a été déclaré attributaire du marché pour un montant de : 174.084.000 FCFA

L'autorité signataire n'a pas été indiquée et le marché a fait l'objet de revue à posteriori à chaque étape de la procédure de passation en vue de sa conformité au projet contenu dans le DAO. La DCMP a donné son avis de non objection sur le rapport d'analyse des offres et sur la procédure de passation

B) DEMANDE DE RENSEIGNEMENT ET DE PRIX (DRP)

1) DRP GARDIENNAGE DES LOCAUX DE LA DIVISION SIDA

Les lettres d'invitation ont été envoyées à tous candidats consultés date non connue faute de lettres d'invitation non fournies au dossier d'audit)

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1) ASEP
- 2) ASA
- 3) ADM
- 4) DSM
- 5) ANSS OTOU SA REW

Tous les candidats consultés ont répondu. Après évaluation, l'offre de **NDIAYE YALY AG.S.ELIT.PROT.ASEP.NEN ET FILS** a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de **14.880.000 FCFA**

2) DRP PRISE EN CHARGE DE LA CAMPAGNE DE SENSIBILISATION SUR LE PALUDISME

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n°017, 072, 073, 074 et 075/MSP/DAGE/DAGE/DSPA0/BA.

Les candidats suivants ont répondu comme suit:

1/ NOUVELLE VISION:	14.809.000 FCFA
2/ M M INTERNATIONAL :	14.816.200 FCFA

3/ SENET ENTREPRISE :	14.873.900 FCFA
4/ GUISSÉ BEGAYE ETS :	14.868.000 FCFA
5/ COGEDIS:	14.986.000 FCFA

NOUVELLE VISION DU SENEGAL a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour **14.809.000 FCFA**

3) DRP GARDIENAGE DES BUREAUX DE LA DIVISION SIDA

Les candidats sont saisis par les lettres n°106, 107, 108,109 et 110/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du 23/03/2011 ; ils sont les suivants :

- 1) ELITE PROTECTION A.S.E.P
- 2) AGENCE DE SECURITE AFRICAINE
- 3) DJOLOF SECURITE MAINTENANCE
- 4) AFRICAINE DE DISTRIBUTION ET DE MARKETING SARL
- 5) ANSS OTU SA REW

Cinq (05) offres ont été reçues :

1) ELITE PROTECTION A.S.E.P :	14.880.000 FCFA
2) AGENCE DE SECURITE AFRI	14.960.000 FCFA
3) DJOLOF SECURITE MAINTENANCE :	14.940.000 FCFA
4) AFRICAINE DE DISTRIBUTION ET DE MARKETING SARL :	14.916.000 FCFA
5) ANSS OTU SA REW :	14.988.000 FCFA

AGENCE DE SECURITE ELITE PRODUCTION a été désignée attributaire du marché pour **14.880.000 FCFA/TTC**

4) DRP ACQUISITION DE JAVEL, DE SAVON ET DE GRESIL POUR LE MAGAL DE TOUBA

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n°136, 137, 138,139 et 140 /MSP/DAGE/DPSSAO/BA en date du 15/04/2013

Cinq offres ont été reçues :

1/ A.B.D GROUP:	14.499.545 FCFA
2/ DISTRIBUTION DAKAROISE EXPRESS :	14.606.040 FCFA
3/ MAGOU ENTREPRISE :	14.853.250 FCFA
4/ E.D.I.S:	14.663.270 FCFA
5/ MAMIE DISTRIBUTION :	14.773.600 FCFA

A.B.D GROUP a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.499.545 FCFA

5) DRP PRISE EN CHARGE DE LA COUVERTURE MEDICALE DU MAGAL DE POROKHANE 2011

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier. Cinq offres ont été reçues :

1/ SO LOG :	14.997.800 FCFA
2/ S.D.S SARL :	15.145.111 FCFA
3/ SICOM :	15.397.820 FCFA
4/ SOFEXISS :	15.385.878 FCFA
5/ AMAC :	15.967.760 FCFA

SO LOG a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.997.800 FCFA

6) DRP PRISE EN CHARGE DES FRAIS D'ORGANISATION DE L'ATELIER SUR LE MANUEL DE PROCEDURE

Les candidats saisis par les lettres n°181, 182, 183,184 et 185/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du 11/04/2011 sont les suivants :

1/ FALLOU DISTRIBUTIONS SERVICES

2/ ETABLISSEMENT DUJA

3/ GIE LAFA SERVICES DISTRIBUTION

4/ GLOBAL SERVICES

5/ G.M.B

Cinq offres ont été reçues :

1/ FALLOU DISTRIBUTIONS SERVICES :	14.891.600 FCFA
2/ ETABLISSEMENT DUJA :	16.151.368 FCFA
3/ GIE LAFA SERVICES DISTRIBUTION :	15.447.367 FCFA
4/ GLOBAL SERVICES :	15.460.832 FCFA
5/ G.M.B :	15.408.440 FCFA

FALLOU DISTRIBUTIONS SERVICES a été désignée attributaire du marché pour un montant 14.891.600 FCFA

7) DRP L'AQUISITION DE REVUE ET DE JOURNAUX POUR LE COMPTE DE LA DAGE.

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation :

n° 1541/1542 /1543/1544/1545/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du **18/02/11**

1/ DRAMECO

2/ GIE SAPIENTIA

3/ OUMAR SALL

4/ IDRISSE NDIAYE

5/ ETS COMMERCIALE THIALO

Cinq offres ont été reçues :

1/ DRAMECO :	14.959.000 FCFA
2/ GIE SAPIENTIA :	14.982.800 FCFA
3/ OUMAR SALL:	14.982.800 FCFA
4/ETS COMMERCIALE THIALO :	15.355.000 FCFA
5/ DRISSA NDIAYE :	15.394.000 FCFA

DRAMECO a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant 14.959.000 FCFA

8) DRP PRISE EN CHARGE DES FRAIS DE TRAVAUX PREPARATOIRES REVUES CONJOINTES DU PNDS

Candidats saisis par les lettres N°0266, 0267, 0268,0269 et 0270/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du 04/05/2011.

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1/ NET PRESTIGE
- 2/ E.T.P.S.D
- 3/ SANOSSI &FRERES
- 4/ EDK
- 5/ MEDIA AFRIQUE

Cinq offres ont été reçues :

1/ NET PRESTIGE :	15.694.000 FCFA
2/ E.T.P.S.D :	14.617.250 FCFA
3/ SANOSSI &FRERES:	16.151.250 FCFA
4/ EDK:	15.753.000 FCFA
5/ MEDIA AFRIQUE:	15.561.250 FCFA

E T P S D a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant 14.617.250 FCFA/TTC

9) DRP PRISE EN CHARGE DES JOURNEES DE SENSIBILISATION SUR LE PALUDISME DANS LA REGION DE DIOURBEL

Les candidats saisis par les lettres N°0271, 0272, 0273,0274 et 0275/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du 03/05/2011.

Les candidats consultés sont les suivants :

1/ NET PRESTIGE

2/ MEDIA AFRIQUE

3/ ENTREPRISE A.F

4/ ETS KHEWEUL

5/ ETS DE LA PLACE

Cinq (05) offres ont été reçues :

1/ NET PRESTIGE :	15.617.300 FCFA
2/ MEDIA AFRIQUE :	14.779.500 FCFA
3/ ENTREPRISE A.F :	15.416.110 FCFA
4/ ETS KHEWEUL :	14.980.100 FCFA
5/ ETS DE LA PLACE :	15.112.555 FCFA

MEDIA AFRIQUE a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant 14.779.500 FCFA

10) DRP PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC

Les lettres d'invitation ont été envoyées à tous candidats consultés (date non connue faute de lettres d'invitation non fournies au dossier d'audit)

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq offres ont été reçues :

1) SOLOG :	14.708.700 FCFA
2) CONTINENTAL TRADING:	16.425.010 FCFA
3) AMAC SERVICE :	17.117.740 FCFA
4) SDS SARL:	15.783.385 FCFA
5) SOFEXISS :	17.153.660 FCFA

SOLOG a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de **14.708.700 FCFA**

11) DRP PRISE EN CHARGE DES TRAVAUX PREPARATOIRES ET DE LA JOURNEE SANS TABAC

Les lettres d'invitation ont été envoyées à tous candidats consultés (date non connue faute de lettres d'invitation non fournies au dossier d'audit)

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq offres ont été reçues :

1/ CATS GIE :	14.708.700 FCFA
2/ CONTINENTAL TRADING:	15.291.300 FCFA
3/ MENDA SERVICE :	15.881.443 FCFA
4/ SOFEXISS :	16.532.390 F CFA
5/ SICOM :	14.960.099 F CFA

CATS GIE a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de **14.708.700 FCFA**

12) DRP PRISE EN CHARGE DES FRAIS D'ORGANISATION DES JOURNEES DE SENSIBILISATION

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier. Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq (05) offres ont été reçues :

1/ ELEGANCE SERVICE ESER :

14.484.500 FCFA

2/ BF TRADING SERVICE SUARL :

14.985.558 FCFA

3/ DGI :

14.618.725 FCFA

4/ ETS ABDOU NDOYE SUARL:

14.998.390 FCFA

5/ AZS SERVICE SUARL:

14.848.825 FCFA

ELEGANCE SERVICE ESER SUARL a été désignée attributaire du marché pour un montant 14.484.500 FCFA

13) DRP PRISE EN CHARGE D'UNE CAMPAGNE DE SENSIBILISATION SUR LES MALADIES TROPICALES NEGLIGÉES

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 421, 422, 423, 424 ET 425 /MSP/DAGE/DPSSAO/BA en date du 26/05/2011

Les candidats consultés sont les suivants :

1/ CARRE VERT SARL:

14.903.400 F CFA

2/ ETPSD:

14.956.500 F CFA

3/ ETS KHEWEUL :

14.983.050 F CFA

4/ MEDIA AFRIQUE:

14.974.200 F CFA

5/ ENTREPRISE AF :

14.931.720F CFA

CARRE VERT SARL a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.903.400 FCFA

14) DRP PRISE EN CHARGE DE LA CAMPAGNE PRE HIVERNALE DANS LA REGION DE SAINT LOUIS

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n°431, 432, 433, 434 et 435 /MSP/DAGE/DAGE/DSPAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq (05) offres ont été reçues :

1) MAREMA SUARL:

14.702.800 FCFA

2) ESE AF :

15.059.632 FCFA

3) ETS KHEWEUL :

14.950.000 FCFA

4) NET PRESTIGE:

15.655.532 FCFA

5) ETS DAROU KHOUDOUSS:

15.708.632 FCFA

MAREMA SUARL a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.702.800 FCFA

15) DRP PRISE EN CHARGE DES REUNION DE COORDINATION DECENTRALISE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation N°436, 437, 438, 439 et 440/MSP/DAGE/DAGE/DSPAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq offres ont été reçues :

1) ENTREPRISE MAYA FATOU B. R.:

14.590.700 FCFA

2) MULTI SERVICES :

14.900.155 FCFA

3) HORIZON PLUS :

14.953.550 FCFA

4) SERN :

14.896.025 FCFA

5) SEPRES:

14.906.645 FCFA

ENTREPRISE MAYA FATOU B. R. a été désignée moins disante et attributaire du marché pour un montant de **14.590.700 FCFA**

16) DRP PRISE EN CHARGE DES JOURNEES MEDICALES DE LA REGION DE ZIGUINCHOR

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation N°456, 457, 458, 459 et 460/MSP/DAGE/DAGE/DSPAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq (05) offres ont été reçues :

1) ETS DUJA:

14.868.000 FCFA

2) GLOBAL SERVICESS :

15.616.120 FCFA

- 3) SET 2000 :
14.873.900 FCFA
- 4) GENI :
15.045.000 FCFA
- 5) DSPS:
15.744.976 FCFA

ETS DUJA a été désigné moins disant conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.868.000 FCFA

17) DRP PRISE EN CHARGE ENTRETIEN ET MAINTENANCE DU GROUPE ELECTROGENE DU SIEGE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 192 ; 192 ; 193 ; 194 ; 195/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du 22/04/2011

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1/ ESTCI
- 2/ E .S.F.F.P.E.E.B
- 3/ GIE LA PROVIDENCE
- 4/ GIE SERNA
- 5/ ENTREPRISE AITA MBAO

Cinq offres (05) ont été reçues :

- 1) ESTCI :
14.679.200 FCFA
- 2) E .S.F.F.P.E.E.B :
14.891.600 FCFA
- 3) GIE LA PROVIDENCE :
14.932.900 FCFA
- 4) GIE SERNA :
14.738.200 FCFA

5) ENTREPRISE AITA MBAO :

14.986.000 FCFA

ESTCI a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.679.200 FCFA

18) DRP PRISE EN CHARGE EN CHARGE DES FRAIS DE L'ATLIER DE SENSIBILITE SUR LE CDSMT DANS LA REGION DE KAFRINE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier .Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers.

Cinq (05) offres ont été reçues :

1) PICO MEGA SENEGAL:

13.867.950 FCFA

2) E.T.M:

14.366.500 FCFA

3) DAMACOU SERVICES:

15.377.760 FCFA

4) E.C.P.S:

14.480.370 FCFA

5) OUMOU INFORNATIQUE SERVICES:

14.737.610 FCFA

PICO MEGAB SERVICES a été désignée moins disante et est attributaire du marché pour 14.337.610 FCFA

19) DRP PRISE EN CHARGE DE LA CAMPAGNE DE SENSIBILISATION SUR LE PALUDISME DANS LE DEPARTEMENT DE DAGANA

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 076 ; 077 ; 078 ; 079 ; 080/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 06/04/11

Les candidats consultés sont les suivants :

1/ AFCOP SUARL

2/ GUISSÉ BECAYE ETS

3/ COMMERCE GENERAL ET SERVICES

4/ MA TRADING INTERNATIONAL

5/ ETABLISSEMENT AIDA

Cinq offres (05) ont été reçues :

1/ AFCOP SUARL :

14.809.000 FCFA

2/ GUISSÉ BECAYE ETS :

15.360.650 FCFA

3/ COMMERCE GENERAL ET SERVICES :

15.201.350 FCFA

4/ MA TRADING INTERNATIONAL :

15.174.800 FCFA

5/ ETABLISSEMENT AIDA :

15.189.550 FCFA

AFCOP SUARL a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.809.000 FCFA

20) DRP PRISE EN CHARGE DE LA RENCONTRE DE SENSIBILISATION DES ELUS SUR LE CDSMT

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 326 ; 327 ; 328 ; 329 ; 330/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 12/05/11

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1/ ETS DAROU KHOUDOSS
- 2/ ETS SANOSSY SYLLA ET FRERES
- 3/ ETS DE LA PLACE CO EQUIPE
- 4/ ETS KHEWEUL

Cinq (05) offres ont été reçues :

- 1/ ETS DAROU KHOUDOSS
14.027.250 FCFA
- 2/ ETS SANOSSY SYLLA ET FRERES
14.662.680 FCFA
- 3/ ETS DE LA PLACE
14.373.875 FCFA
- 4/ CO EQUIPE
14.462.611 FCFA
- 5/ ETS KHEWEUL
14.560.020 FCFA

ETS DAROU KHOUDOSS a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de **14.027.250 FCFA**

21) DRP REPARATION DIVERS VEHICULES DU MINISTERE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° **696 ; 697 ; 698 ; 699 ; 700/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 16/06/11**

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1/ GARAGE FEMME AUTO
- 2/ TECHNOVIA
- 3/ RENOVATION AUTOMOBILE

4/ CARROSSERIE DE L'AMITIE

5/ GIE ENTREPRISE CARREFOUR

Cinq (05) offres ont été reçues :

1/ GARAGE FEMME AUTO :

14.867.646 FCFA

2/ TECHNOVIA:

14.982.106 FCFA

3/ RENOVATION AUTOMOBILE :

14.946.748 FCFA

4/ CARROSSERIE DE L'AMITIE :

14.961.695 FCFA

5/ GIE ENTREPRISE CARREFOUR :

14.998.756 FCFA

GARAGE FEMME AUTO a été désigné moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.867.646 FCFA

22) DRP ORGANISATION D'UN ATELIER DE VALIDATION DU PLAN DE TRAVAIL DE LA REGION DE THIES

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq offres (05) ont été reçues :

1/ SE.PRO.COM :

14.556.480 FCFA

2/ OBA MULTISERVICES :

14.808.528 FCFA

3/ COGEDIS :

14.993.670 FCFA

4/ AELTIM :

14.956.500 FCFA

5 / CO GENS :

14.710.470 FCFA

SE.PRO.COM a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.556.480 FCFA

23) DRP PRISE EN CHARGE DES JOURNEES DE SENSIBILISATION SUR LA CARDIOLOGIE DANS LA REGION DE DAKAR.

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation N°691, 692, 693, 694 et 695/MSP/DAGE/DPSAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers .Cinq offres ont été reçues :

1) AFCOP SUARL :

14.455.000 FCFA

2) ETD :

14.750.000 FCFA

3) EPEN SARL :

14.675.660 FCFA

4) OBA MULTI SERVICES :

14.490.400 FCFA

5) COGEDIS :

14.637.900 FCFA

AFCOP a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.455.000 FCFA

24) DRP REPARATION DE PHOTOCOPIEUSES ET D'IMPRIMANTES

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 151; 152 ; 153 ; 154 ; 155/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 11/04/11 o

Les candidats consultés sont les suivants :

- ANGE BLEU
- TECHNOPOINTE PLUS
- DAMACOU SERVICES
- MENDA SERVICE
- SOUMBAR EXPRESS

Cinq offres ont été reçues :

- 1) ANGE BLEU :
8.965.640 FCFA
- 2) TECHNOPOINTE PLUS :
9.076.324 FCFA
- 3) DAMACOU SERVICES :
9.139.100 FCFA
- 4) MENDA SERVICE :
9.094.260 FCFA
- 5) SOUMBAR EXPRESS :
9.043.520 FCFA

ANGE BLEU a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 8.965.640 F CFA

25) DRP PRISE EN CHARGE DE L'ATELIER SUR LE CODE DE LA SANTE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers. Cinq offres ont été reçues :

1) CDES :

14.696.900 FCFA

2) EGB ENTREPRISE GENERALE :

14.960.996 FCFA

3) EN SE TRAPE :

14.956.618 FCFA

4) GTS SARL :

14.917.810 FCFA

5) CADIC :

14.974.495 FCFA

CDES a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.696.900 FCFA

26) DRP ACQUISITION DE PRODUITS D'ENTRETIEN ET DE TRAPPES A VIBRION

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés sont les suivants :

- 1- GIE LA GENERALE DES PRESTATIONS
- 2- ETS DRAME SALOUM
- 3- GIE JOOKOO SERVICES
- 4- GIE KILLA DISTRIBUTION SERVICES
- 5- GIE LA MINE D'OR

Tous les candidats saisis ont répondu

GIE LA MINE D'OR a été désignée moins disante conforme et est attributaire du marché pour un montant de 14.922.280 FCFA

27) DRP FOURNITURE BURAUTIQUE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Tous les candidats saisis ont répondu

L'ANGE BLEU ENTREPRISE est attributaire du marché pour un montant de 10.832.400 FCFA

28) DRP PRISE EN CHARGE FRAIS DE FORMATION DES AGENTS EN TECHNIQUE DE CONTROLE DE GESTION

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

1) SERIGNE BARA&COMPAGNIE :

14.750.000 FCFA

2) ETS SIDICOM :

14.868.000 FCFA

3) GLOBAL PARTNER :

14.809.000 FCFA

4) MULTI PRODUCTIONS :

14.956.500 FCFA

5) PEPEX :

14.986.000 FCFA

SERIGNE BARA&COMPAGNIE est attributaire du marché pour un montant de 14.750.000 FCFA

29) DRP ACHAT DE CARBURANT POUR LE COMPTE DU BUREAU GESTION SIEGE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Le nombre d'offres reçues n'est pas précisé.

Le marché a été attribué à ELTON OIL COMPANY SA pour un montant de 5.249.412 FCFA

30) DRP ACHAT DE CARBURANT POUR LE PNDS

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Le nombre d'offres reçues n'est pas précisé.

Le marché a été attribué à TOTAL SENEGAL- SA pour un montant de 5.000.000 FCFA

31) DRP ACHAT DE BILLETS D'AVION POUR 4 AGENTS

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Le nombre d'offres reçues n'est pas précisé.

Le marché a été attribué à WAHAB – TOURS SARL pour un montant de 2.242.900 FCFA

32) DRP PRISE EN CHARGE DE L'ATELIER DE VALIDATION DU PLAN DE TRAVAIL DE LA REGION MEDICAL DE ZIGUINCHOR.

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation N°941, 942, 943, 944 et 945/MSP/DAGE/DPSAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) ESEF SUARL :
14.809.000 FCFA
- 2) ALIMA IMPORT EXPORT :
14.986.000 FCFA
- 3) ETS DIOR DIOUM :
14.977.150 FCFA
- 4) CARVA UNIVERS :
14.870.950 FCFA
- 5) GIE KASSOU RADIAP :
14.994.850 FCFA

ESEF SUARL est attributaire du marché pour un montant de 14.809.000 FCFA

33) DRP ACQUISITION DE REMPLACEMENT AORTIQUE POUR LE COMPTE DU SERVICE CHIRURGIE THORACIQUE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) S.F.M SARL :
11.499.995 FCFA
- 2) MEDILABO :
14.625.000 FCFA
- 3) LA MAISON DU MEDECIN :
14.950.000 FCFA
- 4) AFSI SA:
13.650.000 FCFA

5) MEDIBIO AFRIC :

13.000.000 FCFA

S.F.M SARL est attributaire du marché pour un montant de 11.499.995 FCFA

34) DRP PRISE EN CHARGE ATELIER DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL DU DISTRICT DE MEKHE

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

1) GEBATI :

14.496.890 FCFA

2) INFO ACCES SENEGAL :

14.727.344 FCFA

3) NELITA :

14.875.080 FCFA

4) A.B.C.:

14.870.024 FCFA

5) ACCES VOYAGE :

14.794.250 FCFA

GEBATI est attributaire du marché pour un montant de 14.496.890 FCFA

35) DRP PRISE EN CHARGE DES JOURNEES DE SENSIBILISATION SUR LE SIDA DANS LA REGION DE KEDOUGOU

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 776 ; 777 ; 778 ; 779 ; 780/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 17/06/11

Les candidats consultés sont les suivants :

- MOUCHDALIFA
- GIE LA PROVIDENCE
- DSD CONSTRUCTION
- A.S.T.P.C.I
- E.F.D

Cinq offres ont été reçues :

- 1) MOUCHDALIFA :
14.779.500 F CFA
- 2) GIE LA PROVIDENCE :
14.939.095 F CFA
- 3) DSD CONSTRUCTION :
14.985.410 F CFA
- 4) A.S.T.P.C.I :
14.924.522 F CFA
- 5) E.F.D :
14.973.610 F CFA

MOUCHDALIFA est attributaire du marché pour un montant de 14.779.500 F CFA

36) DRP ACQUISITION D'EQUIPEMENTS SPECIAUX POUR AMBULANCE ET ACCESSOIRES POUR VEHICULE.

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 1216, 1217, 1218 ,1219 et 1220/MSP/DAGE/DPSAO/BA

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) BAGDAD TRADING :
14.753.540 FCFA
- 2) MERCURE SERVICES :
14.846.760 FCFA
- 3) MOUMINATOU SERVICES :
14.885.700 FCFA
- 4) X TOUCH :
14.897.500 FCFA
- 5) COMSEN :
14.942.340 FCFA

BAGDAD TRADING est attributaire du marché pour un montant de 14.753.540 FCFA

37) DRP PRISE EN CHARGE ATELIER DE VALIDATION DU PLAN DE TRAVAIL DU DISTRICT DE JOAL

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) ETPSD :
14.384.200 FCFA
- 2) ETS KHEWEUL :
14.938.800 FCFA

3) NET PRESTIGE :

14.838.500 FCFA

4) ETS SANOSI & FRERES :

14.750.000 FCFA

5) ETS DE LA PLACE :

14.832.100 FCFA

E.T.P.S.D est attributaire du marché pour un montant de **14.384.200 FCFA**

38) DRP PRISE EN CHARGE D'UN ATELIER DE SYNTHESE DES PLANS DE TRAVAIL ANNUEL 2011

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 776 ; 777 ; 778 ; 779 ; 780/MSP/DAGE/DPSAO/BA du 01/07/11

Les candidats consultés sont les suivants :

- ETS KHADY MBOUP SARL
- AMADOU GORGUI SAMB
- GLOBAL PARTNER
- ETS SIDICOM
- SERIGNE BARA & COMPAGNIE

Cinq offres ont été reçues :

1) ETS KHADY MBOUP SARL:

14.903.400 FCFA

2) AMADOU GORGUI SAMB :

14.958.034 FCFA

3) GLOBAL PARTNER :

14.981.103 FCFA

4) SERIGNE BARA & COMPAGNIE :

14.983.906 FCFA

5) ETS SIDICOM :

14.994.555 FCFA

ETS KHADY MBOUP SARL est attributaire du marché pour un montant de 14.903.400 F CFA

39) DRP PRISE EN CHARGE DE L'ATELIER DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES FORMATEURS DU CDSMT

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation n° 586 ; 587 ; 588 ; 589 ; 590/MSP/DAGE/DPSAO/BA

Les candidats consultés sont les suivants :

- GIE TAISIROULLAZIR
- MA & PA MULTISERVICES
- A.L.F
- GIE TAXAW
- ETS ADAMA NEGOCE

Cinq offres ont été reçues :

1) GIE TAISIROULLAZIR :

14.809.000 FCFA

2) GIE TAXAW :

14.820.800 FCFA

3) A.L.F :

14.932.310 FCFA

4) MA & PA MULTISERVICES :

14.932.900 FCFA

5) ETS ADAMA NEGOCE :

14.945.880 FCFA

GIE TAISIROULLAZIR est attributaire du marché pour un montant de 14.809.000 FCFA

40) DRP PRISE EN CHARGE DES COMPAGNES DE DE SENSIBILISATION SUR LE PALU DANS LE DPT DE DAGANA

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation : n° 1541 ; 1542 ; 1543 ; 1544 ; 1545/MSP/DAGE/DPSAO/BA en date du

13/05/11

Les candidats consultés sont les suivants :

- MOBILIA
- GEDIF
- TECHNOPOINTE-PLUS
- MASSYLA SERVICES
- SES

Cinq offres ont été reçues :

- 1) MOBILIA:
14.790.120 FCFA
- 2) GEDIF:
14.880.980 FCFA
- 3) TECHNOPOINTE-PLUS :
14.886.880 FCFA
- 4) MASSYLA SERVICES :
14.932.959 FCFA
- 5) SES :
14.988.183 FCFA

MOBILIA est attributaire du marché pour un montant de 14.790.120 F CFA

41) DRP PRISE EN CHARGE DE L'ATELIER DE RENFORCEMENT DE CAPACITE DES AGENTS DU BFC SUR LES NORMES IFRS

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) AMAC SERVICE :
14.381.250 FCFA
- 2) CATS GIE :
14.760.325 FCFA
- 3) DAM EQUIP:
14.487.686 FCFA

4) SOFEXISS:

14.872.720 FCFA

5) MENDA SERVICE:

14.503.144 FCFA

AMAC SERVICE DAKAR est attributaire du marché pour un montant de 14.381.250 FCFA

42) DRP PRISE EN CHARGE DES JOURNEES DE CONSULTATION GRATUITE DANS LA REGION DE ST LOUIS

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

1) SENDIS :

14.655.600 FCFA

2) ETM :

16.149.480 FCFA

3) SOUMBAR EXPRESS :

16.789.040 FCFA

4) ESPACE GLOBAL :

17.666.960 FCFA

5) TECHNO POINTE :

18.783.240 FCFA

SENDIS est attributaire du marché pour un montant de 14.655.600 FCFA

43) DRP PRISE EN CHARGE DE LA CAMPAGNE DE SENSIBILISATION SUR LE SIDA

Les candidats ont été saisis par lettres d'invitation non fournies au dossier

Les candidats consultés ne sont pas précisés dans les dossiers

Cinq offres ont été reçues :

- 1) ELEGANCE SERVICE ESER :
14.484.500 FCFA
- 2) BF TRADING SERVICE SUARL :
14.985.558 FCFA
- 3) DGI :
14.618.725 FCFA
- 4) ETS ABDOU NDOYE SUARL:
14.998.390 FCFA
- 5) AZS SERVICE SUARL:
14.848.825 FCFA

ELEGANCE SERVICE ESER SUARL est attributaire du marché pour un montant de 14.484.500 FCFA

4.2.2- AVIS D'APPELS D'OFFRES (A.A.O)

4.2.2.1- Rappels succincts

Les A.A.O doivent être en stricte conformité avec les règles applicables aux publicités et aux communications visées à **l'article 56 du code** et leur élaboration doit être conforme aux termes de **l'article 66 dudit code** (selon les modèles-types spécifiés par l'ARMP.)

4.2.2.2- Constats spécifiques

RAS

4.2.2.3- Commentaires spécifiques

RAS

4.2.3- RECEPTION ET OUVERTURE DES PLIS

4.2.3.1- Rappels succincts

La présentation des offres et l'ouverture des plis sont des procédures strictement assujetties à des règles communes édictées respectivement aux articles 61 et 62, d'une part et d'autre part à l'article 67 du code.

4.2.3.2- Constats spécifiques

Certaines offres réputées moins disantes à l'ouverture des plis n'ont pas été finalement celles retenues.

4.2.3.3 - Constats spécifiques relatifs à l'exécution financière

Toutefois les offres moins disantes non retenues à l'attribution provisoire, ont entraîné des revues a priori systématiques de la part de l'Autorité Contractante pour avis de non objection de la DCMP.

4.2.4- EVALUATION DES OFFRES ET ATTRIBUTION DES MARCHES

4.2.4.1- Rappels succincts

La commission des marchés est seule compétente à vérifier la recevabilité des offres en application **des articles 43 et 44 du code**, et à procéder à un examen préliminaire, à l'analyse, à l'évaluation et à la comparaison des offres conformément aux articles 68 à 70 du code. A cette fin, des critères d'évaluation des offres doivent être énumérés de façon déterminante, conformément **à l'article 59 du code**.

4.2.4.2- Constats spécifiques relatifs à l'évaluation

L'évaluation de certains marchés (réputés n'être pas moins disants à l'ouverture des plis) s'est basée sur les critères de qualification édictés dans le DAO. Par contre, pour les marchés passés par DRP, il a été noté des fractionnements évidents.

4.2.4.3- Commentaires spécifiques relatifs à l'évaluation

Nous n'avons aucun commentaire spécifique relatif à l'évaluation.

4.2.4.4- Constats spécifiques relatifs à l'attribution

En dehors des réserves émises en haut relativement aux moins disants non retenus, nous n'avons pas de constats spécifiques.

4.2.4.5- Commentaires spécifiques relatifs à l'attribution

En dehors des réserves émises en haut relativement aux moins disants non retenus, nous n'avons pas de commentaires spécifiques.

4.2.5- CAS PARTICULIERS DES MARCHES PAR ENTENTE DIRECTE

4.2.5.1- Rappels succincts

Le recours à la procédure de passation des marchés par entente directe, est strictement assujéti aux termes **des articles 76 et 77 du code**, notamment en ce qui concerne les aspects liés aux avis et autorisations préalables relevant de la DCMP (droit d'exclusivité, secret-défense nationale, sécurité-protection et sûreté de l'Etat, marché complémentaire, accords internationaux de maintien de la paix, mesures de mobilisation générale et de mise en garde, urgence impérieuse).

Aucun appel d'offres par ED n'a été passé au cours de la gestion 2011.

4.2.5.2- Constats spécifiques

SANS OBJET

4.2.5.3- Commentaires spécifiques

SANS OBJET

4.2.6- DELAIS DE PASSATION DES MARCHES

4.2.6.1- Rappels succincts de la réglementation

Si on se réfère au code notamment en ses articles ci-après, portant sur les délais globaux de passation, à savoir :

. **ARTICLES 63.2 et 63.3** (45 Jours pour A.O internationaux et A.O en 02 étapes)

. **ARTICLE 70** (15 Jours à 25 Jours sur demande motivée de l'A.C pour évaluation et comparaison des offres)

. **ARTICLE 82** (15 Jours : M.I, 30 Jours : D.P, 15 Jours pour évaluation des marchés de Prestations Intellectuelles)

. **ARTICLES 83 à 91** (attribution, publicité, délai de recours pour un délai pouvant aller de 03 à 10 Jours)

Il est possible de **retenir un chemin critique de longueur estimée à 80 Jours environ** pour la durée globale de la procédure de passation (de l'avis d'appel d'offres à l'attribution).

4.2.6.2- Constats spécifiques concernant les délais de passation

Nous n'avons aucun constat majeur concernant les délais de passation.

4.3- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE

4.3.1- Analyse de la consistance des travaux d'audit financier

4.3.1.1-Concernant les engagements

Le Service Financier notifie au titulaire concerné le marché définitivement attribué et immatriculé ou le bon de commande, selon le cas, en s'assurant que le titulaire remplit toutes les conditions exigées par la réglementation notamment en termes de garanties contractuelles.

Cependant il a été noté qu'un marché d'un de 4 299 500 000 attribué à carrefour médical, relatif à la **FOURNITURE INSTALLATION ET MISE EN SERVICE D'UN EENSEMBLE DE GENERATEURS D'OXYGENE MEDICAL TYPE PSA (AOO F0928/11)** n'a pas été engagé.

4.3.1.2- Concernant le contrôle et la certification du Service fait

Le titulaire du marché assure le service fait dans les conditions satisfaisantes de quantité et de qualité

La Commission chargée des réceptions établit la fiche de réception ou vise le bordereau de livraison

Le Service Dépensier, sur la base de l'ensemble des documents de marchés, vérifiés conformes, procède à la certification des factures en bonne et due forme en vue de la liquidation.

4.3.1.3- Concernant la liquidation, le mandatement et le paiement des dépenses

Le Service Financier fait la liquidation et procède au mandatement, après avoir vérifié l'ensemble des pièces justificatives concernant notamment la conformité des factures, la qualité et la quantité des prestations commandées comparées à celles livrées

La personne responsable du marché, signe le document de mandatement, envoie l'original aux services du Ministère de l'Economie et des Finances chargés du règlement de la facture. Une copie des documents de paiement est conservé au Service Financier.

SANS OBJET

4.3.2- Constats sur l'audit de l'exécution financière

Nous n'avons pas de constat spécifique concernant l'exécution financière.

4.3.2.1- Concernant la production et la gestion des garanties contractuelles

RAS

4.3.2.2- Concernant les procédures d'engagement, de liquidation et de mandatement des dépenses

RAS

4.3.2.3- Concernant les modalités de réception et de paiements des prestations contractuelles

RAS

4.4- RESULTATS DES TRAVAUX D'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE

4.4.1- Concernant les travaux routiers

SANS OBJET

4.4.2- Concernant les constructions de bâtiments et autres travaux de génie civil

SANS OBJET

4.4.3- Concernant les travaux d'alimentation en eau potable et d'assainissement

SANS OBJET

4.4.4- Concernant les travaux dans le secteur pétrolier et maritime

SANS OBJET

4.4.5- Concernant les fournitures diverses et les études

SANS OBJET

CHAPITRE V - RECOMMANDATIONS DE LA MISSION

5.1- RECOMMANDATIONS GENERALES

5.1.1- Recommandations relatives au système d'archivage

Un système de classement et d'archivage est mis en place. Il gagnerait à être plus efficace pour mieux être en conformité avec les recommandations du code et des directives de certains bailleurs tels que la Banque Mondiale.

L'objectif étant que les dossiers des marchés soient immédiatement disponibles pour toute mission de contrôle.

Au demeurant, il est recommandé une plus grande attention sur les aspects suivants :

. Photocopier systématiquement et classer contre décharge toute pièce retirée d'un dossier ou envoyé à la DCMP ou à l'ARMP (arrêtés, décisions, chartes, PPM, AGPM, garanties des candidats, justificatifs de règlement, lettres de réclamations et de recours, etc.)

.Privilégier l'usage de pochettes pour l'archivage plutôt que des chemises à sangle afin de réduire les risques de perte de documents (ex: une feuille qui tomber de la chemise par glissement

. Dédier spécialement un local destiné à l'archivage et embaucher, dès que possible, un Archiviste capable d'assurer une gestion électronique des dossiers du fait du nombre très important des DAC et de leur complexité.

5.1.2- Recommandations relatives aux rapports d'experts indépendants

RAS

5.1.3- Recommandations concernant les missions de contrôle a posteriori

Partant du constat que les missions **de revue de LA GESTION 2011 se sont déroulées durant le premier trimestre de l'année 2013**, il serait judicieux de prendre certaines dispositions tendant à corriger ce décalage afin d'éviter les observations ci-après, formulées par certaines autorités contractantes, et qui paraissent fondées, à savoir :

- a) Les constats divers sur la passation des marchés (anomalies, non-conformités) ainsi que les recommandations qui en découleraient, formulées par les cabinets d'audit ne sont connues des A.C concernées qu'à l'année N+2 et n'auraient ainsi aucun impact sur la correction d'éventuelles mauvaises pratiques à l'année N+1 (qui aurait du être l'année d'application des bonnes pratiques recommandées !)
- b) Les risques de disparition (volontaire ou non !) de documents de marchés s'accroissent surtout du fait d'un système de classement et d'archivage défectueux ou du fait des nombreux changements, découpages et reconfigurations au niveau des AC (notamment celles relevant de certains ministères à forte tendance à mutations : infrastructures, mines, énergie, tourisme, artisanat, commerce, industrie, etc.)

5.2- RECOMMANDATIONS SPECIFIQUES

5.2.1- Concernant le fractionnement

Regrouper les achats afin de bénéficier de l'économie d'échelle et de respecter le code des marchés.

5.2.2- Concernant la gestion du processus de passation des marchés

Veiller à gérer les délais entre le lancement des marchés et la réception des prestations.

5.2.3- Concernant la gestion et le contrôle des marchés par Entente Directe

Sans objet (pas d'ED pendant cette gestion)

5.2.4- Concernant l'attribution des marchés

RAS