



REPUBLIQUE DU SENEGAL

**AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION DES
MARCHES CONCLUS PAR LE GROUPE II
AU TITRE DE LA GESTION 2011**

**AGENCE DES AEROPORTS DU SENEGAL
(ADS)**

**RAPPORT FINAL
JUN 2013**

**PRESENTE PAR:
LE GROUPEMENT GMS/ SSPM**



Liberté 6 extension, en face Camp Leclerc
Imm Moustapha, 2ème étage à gauche
Tel : Bur : 33 867 68 00 / 33 867 68 02
Fax: 33 867 68 01 - BP. 9048 Dakar Peytavin
E-Mail : gmac@orange.sn



✉ 1109 Liberté 1, Dakar BP 23967 Dakar Ponty
☎ (+221) 33 864 06 66 / (221) 77 630 72 97
E-mail sspm@sspm.sn

TABLE DES MATIERES

I. SYNTHÈSE DE NOS TRAVAUX	5
1.1. CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS	5
1.2. CONSTATS D'AUDIT	7
1.2.1. <i>Echantillon</i>	7
1.2.2. <i>Constats sur l'audit de la procédure de passation des marchés</i>	8
1.2.3. <i>Constats sur l'exécution financière</i>	9
1.2.4. <i>Constats sur la matérialité des dépenses</i>	10
1.3. RECOMMANDATIONS.....	11
1.3.1. <i>Recommandations sur le dispositif</i>	11
1.3.2. <i>Recommandations sur l'audit des Marchés</i>	12
II. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION	13
2.1. CONTEXTE DE LA MISSION	13
2.1. OBJECTIFS DE LA MISSION	13
III. SÉLECTION DES MARCHES À AUDITER	16
VI. MÉTHODOLOGIE DE LA REVUE APPROFONDIE DES MARCHES	16
4.1. ÉTAPES DE LA MISSION.....	16
4.2. ACTIVITÉS PRÉALABLES AU DÉMARRAGE DE LA MISSION	17
4.2.1. <i>La Préparation de la mission</i>	17
4.2.2. <i>Mise en place d'une équipe de coordination et d'appui au siège</i>	18
4.3. REVUE DES PROCÉDURES DE PASSATION DES MARCHES	19
4.4. AUDIT DE L'EXÉCUTION PHYSIQUE DES MARCHES	20
4.5. CONTRÔLE DE LA QUALITÉ DE LA REVUE	21
4.6. SYNTHÈSE DES CONSTATS ET APPRÉCIATION DES TENDANCES GÉNÉRALES	21
4.7. REVUE DES MARCHES LITIGIEUX ET DES MARCHES PAR ENTENTE DIRECTE	22
4.8. RESTITUTION DES RAPPORTS.....	23
V. ANALYSE DU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET RÉGLEMENTAIRE.....	23
5.1. LE CADRE INSTITUTIONNEL ET RÉGLEMENTAIRE	23
5.2. LES ORGANES CHARGÉS DE LA PASSATION DES MARCHES.....	25
5.2.1. <i>La Cellule de Passation des Marchés (CPM)</i>	25
5.2.2. <i>La Commission des Marchés</i>	26
5.3. LES ORGANES DE CONTRÔLE ET DE RÉGULATION	26
5.3.1. <i>La Direction centrale des Marchés publics (DCMP)</i>	26
5.3.2. <i>L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP)</i>	26
5.4. MODIFICATIONS APPORTÉES PAR LE DÉCRET N°2011-1048 DU 27 JUILLET 2011 PORTANT CODE DES MARCHES PUBLICS.....	26
VI. AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXÉCUTION DES MARCHES	28
6.1. AUDIT DE LA PASSATION DES MARCHES.....	28
6.1.1. <i>Constats généraux</i>	28
6.1.1.1. <i>Convocations des membres de la commission des marchés</i>	28
6.1.1.2. <i>Actes de nomination des membres de la Commission des Marchés et de la de la Cellule de Passation des Marchés</i>	28
6.1.1.3. <i>Charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics</i>	28
6.1.1.4. <i>Registre des marchés</i>	29
6.1.2. <i>Appel d'Offres</i>	29
6.1.2.1. <i>Absence de PV de réception ou d'attestations de service fait</i>	29
6.1.2.2. <i>Non-respect des délais entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation</i>	29
6.1.2.3. <i>Non-respect des délais entre l'ouverture des offres et la signature des contrats</i>	29

6.1.2.4. Absence de délais d'exécution dans les contrats	30
6.1.2.5. CCAG et CCAP non paraphés	30
6.1.3. <i>Demandes de Renseignements et de Prix</i>	30
6.1.3.1. Non inscription des DRP dans le PPM	30
6.1.3.2. Non-respect du délai de livraison	30
6.1.3.3. Les candidats non retenus ne sont pas informés	30
6.1.3.4. Absence de PV de réception	31
6.1.3.5. Intervalles de variation des montants des offres très réduits	32
6.1.3.6. Délais entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres très courts.....	33
6.2. AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE	33
6.2.1. <i>Consistance des travaux d'audit du volet financier</i>	33
6.2.2. CONSTATS D'AUDIT SUR LE VOLET EXECUTION FINANCIERE	34
6.3. AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE DES MARCHES	43
VII. RECOMMANDATIONS.....	51
7.1. RECOMMANDATIONS SUR LE DISPOSITIF DES MARCHES PUBLICS	51
7.2. RECOMMANDATIONS RELATIVES AUX MARCHES.....	51
7.2.1. <i>Recommandations relatives aux Appel d'Offres et DRP</i>	51
7.2.2. <i>Recommandations relatives au classement et à l'archivage</i>	52
7.2.3. <i>Recommandations relatives au renforcement des capacités des agents de l'ADS en matière de passation des marchés</i>	52
VIII. ANNEXES.....	53
ANNEXE 1 : FICHE DE PROJET	55
ANNEXE 2 : LETTRE DE TRANSMISSION DU RAPPORT PROVISOIRE	109

SIGLES ET ACRONYMES

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AC	Autorités Contractantes
ADS	Aéroports du Sénégal
AGPM	Avis Général de Passation des Marchés
AI	Auditeur Indépendant
AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
ANO	Avis de Non Objection
AO	Appel d'Offres
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
BC	Bon de Commande
BL	Bordereau de Livraison
CCAG	Cahier des Clauses Administratives Générales
CM	Commission des Marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CNCA	Commission Nationale des Contrats de l'Administration
COA	Code des Obligations de l'Administration
CPM	Cellule de Passation des Marchés
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DCMP	Direction Centrale des Marchés Publics
DE	Devis (Détail) Estimatif
DMI	Demande à Manifestation d'Intérêt
DP	Demande de Propositions
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
HT	Hors Taxes
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MI	Manifestation d'Intérêt
MO	Maître d'Ouvrage
MOD	Maître d'Ouvrage Délégué
PAP	Procès-verbal d'Attribution Provisoire
PI	Prestation Intellectuelle
PM	Premier Ministre
PPM	Plan de Passation des Marchés
PV	Procès-verbal
PVR	Procès-verbal de Réception
RAPEV	Rapport d'Evaluation
RAO	Rapport d'Analyse des Offres
RCCM	Registre du Commerce et du Crédit Mobilier
SIGFIP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
TDR	Terme de Références
TC	Titre de Créance
TTC	Toutes Taxes Comprises
TVA	Taxe sur la Valeur Ajoutée
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

I.SYNTHESE DE NOS TRAVAUX

Le présent rapport est relatif à la revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice 2011 par l'Agence des Aéroports du Sénégal (ADS), conformément aux exigences des termes de référence de la mission que l'Autorité de Régulation des marchés publics (ARMP) a bien voulu confier au Groupement GMS/SSPM.

La mission a pour objectif principal de vérifier la conformité du processus de passation et d'exécution des marchés conclus au cours de la période de référence par les autorités contractantes du Groupe II, afin de s'assurer que:

- les marchés attribués au cours de la période sous revue ont été passés de manière transparente et régulière conformément aux dispositions du Code des Marchés publics et que la mise en œuvre de ces procédures ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Au terme de cette mission, nous avons établi un certain nombre de constats relatifs au dispositif institutionnel de chaque structure mais aussi à chaque marché ciblé selon un processus d'échantillonnage aléatoire développé dans notre méthodologie. En ce qui concerne les ADS, nous vous présentons ci-après la synthèse de nos constats et les recommandations qui en découlent :

1.1. Constats relatifs au dispositif des marchés publics

Les principaux constats relevés relatifs au dispositif des marchés publics des ADS se présentent comme suit :

➤ Commission des Marchés

Les membres de la commission et les suppléants ont été nommés par la décision n° 0013/ADS/DG/SG/CPM du 05 janvier 2011. Il faut cependant noter que la lettre d'envoi des copies des actes de nomination à l'ARMP et à la DCMP est datée du 22/02/2011 et ne comporte pas de décharge attestant la réception effective desdits documents par les organes de contrôle et de régulation.

Nous rappelons que les copies des actes de nomination des membres de la commission des marchés doivent être communiquées à l'ARMP et à la DCMP au plus tard le 05 janvier de chaque année conformément à l'article 6 de l'Arrêté n°011588 du 28/12/07.

➤ **Charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics**

Les attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics ont été signées par tous les membres de la commission des marchés et de la cellule de passation de marchés conformément au Décret n°2005-576 du 22 juin 2005 portant approbation de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et à l'Arrêté n°11587 du 28 décembre 2007 pris en application de l'article 45- 5 du Code des Marchés publics, fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics. Cependant, nous avons noté que la lettre d'envoi des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics à la DCMP et à l'ARMP est datée du 22 février 2011 et ne comporte pas de décharge attestant la réception effective desdits documents par les destinataires désignés. Il faut toutefois constater que leur transmission à la DCMP et à l'ARMP ne s'est pas faite dans les délais requis.

➤ **Plan de passation des marchés (PPM)**

Les ADS n'ont inscrit aucune DRP de la période dans le plan de passation des marchés (PPM) en violation des dispositions de l'article 6 du Décret n° 2011-1048 portant Code des Marchés Publics.

➤ **Registre des marchés et des ordres de service**

Les ADS ne disposent pas d'un registre des marchés coté et paraphé et d'un registre d'enregistrement des ordres de service au titre de la gestion et de l'exécution des marchés de l'exercice 2011.

➤ **Convocations des membres de la Commission des marchés**

Les convocations des membres de la Commission des Marchés aux réunions régies par l'article 39 du Décret n° 2011-1048 portant Code des Marchés Publics n'ont pas été mises à notre disposition.

1.2. Constats d'audit

1.2.1. Echantillon

Dans le cadre de notre mission, nous avons procédé à une analyse de l'environnement et du cadre d'exécution des opérations de passation des marchés pour nous assurer de la capacité des structures mises en place et des hommes qui les animent à prendre en charge, de manière satisfaisante, le processus de passation des marchés au regard des nouvelles exigences de formalisation, de rigueur, d'équité et de transparence introduites par le Code des Marchés publics. A ce propos, nous avons constaté que les ADS ont passé des marchés par appel d'offres et DRP pour un montant total de quatre milliards trois cent sept millions deux cent quatre-vingt-neuf mille cent six Francs CFA (4 307 289 106 F CFA).

Périmètre couvert

Les ADS ont passé au titre de l'exercice 2011, treize (13) marchés par appels d'offres et soixante-sept (67) par DRP :

Modes de passation de marchés	Marchés passés sur 2011		Marchés sélectionnés		taux de couverture	
	nombre	montant	nombre	montant	nombre	montant
Appel d'offres ouvert (AOO)	13	2 884 148 861	13	2 884 148 861	100%	100%
Appel d'offres restreint (AOR)						
Prestations Intellectuelles (DP)						
Demande de Renseignements et de prix (DRP)	67	1 423 140 245	37	913 164 409	55%	64%
Entente directe						
Total	80	4 307 289 106	50	3 797 313 270	62%	88%

Notre échantillon comporte une DRP relative à « la fourniture de mobiliers de bureau » attribuée à Lin Shi International pour un montant de vingt-neuf millions six cent vingt-trois mille neuf cent Francs CFA (29 623 900 F CFA). Nous signalons que le dossier relatif à ce marché n'a pas été mis à notre disposition dans le cadre de nos travaux.

Par ailleurs, nous avons noté des marchés passés au cours de l'exercice 2011 pour un montant d'un milliard huit cent seize millions sept cent sept mille et six cent trente-sept Francs CFA (1 816 707 637 FCFA) et qui ne sont pas exécutés. Ils se présentent comme suit :

Libellés	Attributaires	Montant en francs CFA
Sélection d'une société d'intérim chargée de mettre à la disposition de l'Agence des Aéroports du Sénégal	Global Business Group	
lot 1 personnel administratif		261 428 580
lot 2 Personnel Temporaire	Global Business Group	107 738 028
Transport de passagers sur le tronçon salle d'embarquement – aéroref	Airport Bus Services	1 200 000 000
Maintenance du CUTE de l'Agence des Aéroports du Sénégal	Experteam International	201 049 713
Souscription de police d'assurance RC Exploitant, global dommage et RC générale	AMSA Assurances	46 491 316
TOTAL		1 816 707 637

Rappel des seuils applicables aux ADS en vertu de l'Arrêté n°11 580 du 28 décembre 2007 et de l'article 53.2 du CMP 2011-1048

Type de marchés	Seuils de passation	Seuil de contrôle DCMP sur DAC	Seuil de contrôle DCMP sur RAO/PAP	Seuil de contrôle DCMP sur CONTRAT
Fournitures	30 000 000	150 000 000	40 000 000	400 000 000
Travaux	50 000 000	250 000 000	100 000 000	800 000 000
Prestations Intellectuelles	30 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000
Services	30 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000

1.2.2. Constats sur l'audit de la procédure de passation des marchés

Appel d'Offres (AO)

- Les délais entre l'ouverture des offres et l'approbation des rapports d'évaluation sont anormalement longs pour les appels d'offres relatifs au « Nettoyement et entretien des locaux et sites des ADS (43 jours) » et à la « Sélection d'une société d'Intérim, chargée de mettre à la disposition des Aéroports du Sénégal du Personnel Temporaire (76 jours) » ;
- Les délais d'exécution ne sont pas mentionnés dans les contrats ;

- la Commission des Marchés des ADS a écarté l'offre de Hydro systems la moins disant dans le cadre de l'appel d'offres relatif à la construction de DREEM, pour non-respect des caractéristiques de la pompe électromécanique. Cependant, l'analyse de son offre montre que la pompe proposée était bien conforme aux caractéristiques du DAO ;
- Le marché signé relatif à la fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS n'est pas conforme au projet de marché contenu dans le DAO ;
- Un décalage de plus de quatre (04) mois entre l'ouverture des offres et la signature des contrats a été noté sur certains dossiers;
- Le CCAG et le CCAP du marché relatif à la fourniture et la maintenance du parc de climatisation des aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor n'ont pas été paraphés par l'autorité contractante et le titulaire du marché ;
- Les preuves de paiement et les PV de réception ne sont pas en général mis à notre disposition ou versés dans les dossiers.

Demandes de Renseignements et de Prix (DRP)

- les candidats non retenus ne sont pas parfois informés ;
- un retard de (10) jours a été constaté entre le délai d'exécution prévu dans le contrat et le délai de réception effectif pour les travaux relatifs à la « Réparation des véhicules SSLI des ADS » sans application des pénalités de retard ;
- Les preuves de paiement et les PV de réception ne sont pas en général mis à notre disposition ou versés dans les dossiers ;
- Les délais entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres sont très courts ;
- Les intervalles de variation entre les offres sont parfois très réduits.

1.2.3. Constats sur l'exécution financière

La mission précise que les documents relatifs au règlement des fournisseurs attributaires de cinq (05) appels d'offres et de vingt-deux (22) DRP n'ont pas été mis à notre disposition.

Par ailleurs, les pénalités de retard n'ont pas été appliquées pour certains appels d'offres suite au retard de dix (10) jours constaté entre le délai d'exécution prévu dans le contrat et le délai de réception effectif pour le marché relatif à la « Réparation des véhicules SSLI des ADS ».

Nous avons également noté que les délais d'exécution ne sont pas clairement inscrits dans les contrats conformément à l'article 13-6 du Décret n°2011-1048 et cette

situation ne permet pas d'évaluer le respect des délais d'exécution et l'application ou non des pénalités de retard. Sont concernés les marchés suivants :

- Acquisition et installation d'équipements informatiques ;
- Construction de DREEM dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring;
- Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aéroports intérieurs ;
- Fourniture et maintenance du Parc de climatisation des Aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor ;
- Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS ;
- Acquisition de consommables informatiques ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des ADS ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des Aéroports des régions du Sénégal.

1.2.4. Constats sur la matérialité des dépenses

Les points sur lesquels ont porté nos travaux ainsi que les constats effectués sont résumés dans le tableau ci-après :

Pour les travaux	Constats
· La conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive	Cette conformité n'a pas pu être établie car aucun PV de réception de travaux n'a pu être mis à notre disposition. Du fait de ce manquement, il a été par ailleurs impossible d'évaluer le respect des délais d'exécution et l'application ou non des pénalités de retard.
· L'état de fonctionnement des ouvrages	le fonctionnement des ouvrages audités est satisfaisant d'une manière générale, à l'exception de la route menant à l'aérogare des pèlerins où des dégradations notables ont été notées.
· Les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;	les prix unitaires pratiqués sont acceptables. Cependant certaines tâches quantifiables sont souvent groupées en ensembles évalués forfaitairement ce qui empêche d'estimer les quantités réelles et leurs coûts unitaires (plomberie, menuiseries, électricité,...etc.)
· La cohérence des quantités ;	les quantités nous semblent cohérentes sauf pour les ensembles cotés forfaitairement ce qui empêche d'estimer les quantités élémentaires des tâches qui les composent (plomberie, menuiseries, électricité,...etc.)

· La mise à jour des malfaçons ;	aucune malfaçon n'a été notée
Pour les fournitures	
· Contrôle de la matérialité des dépenses effectuées ;	Cette matérialité est quasi impossible à établir du fait de l'absence de PV de réception et de dossier de règlement
· Conformité de la réception de la livraison avec les spécifications du marché et normes techniques ;	conformité non établie du fait d'une part, du manque de spécifications précises dans les contrats (références ADS souvent données) et d'autre part de l'absence de PV de réception.

Pour la construction de DREEM dans l'aéroport de Tambacounda, les travaux n'ont pas encore démarré au moment de notre passage et les délais contractuels sont épuisés.

Nous signalons également que les délais contractuels sont épuisés pour la construction de DREEM dans les aéroports de Ziguinchor et Cap skirring et aucune disposition n'a été prise pour faire face à un éventuel litige ou contentieux.

1.3. Recommandations

Les recommandations sont présentées dans le chapitre 7 du présent rapport.

1.3.1. Recommandations sur le dispositif

Nous recommandons aux ADS de :

- communiquer les copies des actes de nomination des membres de la Commission des Marchés et de leurs suppléants, à l'Autorité de Régulation des Marchés publics et à la Direction centrale des Marchés publics au plus tard le 05 janvier de chaque année conformément à l'article 6 de l'arrêté n°011588 du 28/12/07;
- tenir un registre des marchés coté et paraphé ;
- centraliser tous les documents relatifs à l'exécution et la passation des marchés au niveau de la Cellule de Passation des Marchés ;
- envoyer les convocations aux membres de la Commission des Marchés au moins cinq jours avant la date prévue pour la réunion conformément à l'article 39 du décret 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés publics ;
- centraliser tous les documents relatifs à l'exécution et à la passation des marchés au niveau de la Cellule de Passation des Marchés ;

- procéder au classement des dossiers conformément aux instructions du manuel édité par l'ARMP en la matière ;
- inscrire toutes les DRP dans le PPM conformément à l'article 6 du décret 2011-1048 portant Code des Marchés publics.

1.3.2. Recommandations sur l'audit des Marchés

Appel d'Offres (AO)

Nous recommandons aux ADS de :

- respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048 ;
- mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 Décret n°2011-1048 et d'appliquer le cas échéant les pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales ;
- signer et parapher les contrats ;
- respecter les délais entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation conformément à l'article 83 du décret n°2011-1048 ;
- verser les preuves de paiement et les PV de réception dans les dossiers de passation.

Demandes de Renseignements et de Prix (DRP)

Nous recommandons aux ADS de :

- se conformer à l'article 78 relatif aux DRP du décret n°2011-1048 portant Code des marchés publics ;
- verser les preuves de paiement et les PV de réception dans les dossiers de passation ;
- accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ;
- veiller au respect des délais de livraison prévus dans les contrats et appliquer le cas échéant les pénalités de retard conformément aux articles 133 et 134 du Décret n°2011-1048 ;
- informer les candidats non retenus conformément à la circulaire n°004 du Premier Ministre portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des DRP.

II. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

2.1. Contexte de la mission

L'article 2 du Décret n°2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés publics dispose en son alinéa 8 « l'ARMP est chargée de faire réaliser des audits techniques et/ou financiers en vue de contrôler et suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions. Dans ce cadre, l'ARMP commande, à la fin de chaque exercice budgétaire, un audit indépendant sur un échantillon aléatoire de marchés et conventions, transmet aux autorités compétentes les cas de violations constatées de dispositions réglementaires et établit des rapports périodiques sur l'exécution des marchés et conventions sur la base des enquêtes et audits réalisés dont elle assure la publication et qu'elle transmet également aux autorités ».

C'est en application des dispositions précitées que l'ARMP entreprend cette année, comme elle l'a fait pour les années précédentes, une campagne de revue indépendante de la conformité de la passation des marchés des autorités contractantes au titre de l'exercice 2011.

2.1. Objectifs de la mission

La mission a pour objectif principal de vérifier la conformité du processus de passation et d'exécution des marchés conclus au cours de la période de référence par les autorités contractantes du Groupe II, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés publics. La mission vise les objectifs spécifiques suivants :

- se faire une opinion sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; l'opinion doit être fournie individuellement pour chaque autorité contractante ;
- vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés publics ;
- fournir autant que faire se peut, une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- identifier les cas de non-conformité des procédures par rapport aux dispositions du Code des Marchés publics, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins-disants, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, des éléments constitutifs des cahiers des charges, des seuils fixés pour les avenants, des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, il s'agira

de porter un jugement sur l'acceptabilité de telles situations au regard des dispositions du CMP ;

- procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends (CRD) de l'ARMP, le consultant examinera en outre le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions auxquelles elles ont donné lieu, de même que la pertinence desdites décisions ;
- pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par la Direction Centrale des Marchés publics (DCMP), examiner la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de cette structure ;
- dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport aux niveaux d'exécution ;
- examiner les conditions d'attribution des marchés par entente directe en évaluant leur fréquence et leur conformité eu égard aux exigences réglementaires ;
- la compétitivité et le caractère raisonnable ou non des prix proposés dans les marchés par entente directe seront passés en revue ;
- examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, formuler, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions des marchés (CM), des cellules de passation des marchés (CPM) et des différents organes de contrôle interne ;
- examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires, manœuvres restrictives, manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans les Directives publiées par la Banque mondiale ;
- évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- formuler des recommandations pour le futur.

En ce qui concerne l'exécution des marchés, les prestations du Consultant devront porter sur :

- le contrôle de la qualité des contrats attribués en analysant les évolutions et modifications qualitatives et quantitatives de l'étendue de chaque contrat sur la base de la soumission et du marché initialement signé ;

- le contrôle de la situation des réceptions/livraisons pour vérifier le respect des dates et des quantités livrées / réceptionnées ; tout écart sera relevé et la manière dont il a été traité au niveau de l'autorité contractante sera examinée ;
- le contrôle des délais prescrits aux différentes étapes de l'exécution des marchés et du paiement des avances et des factures, en cohérence notamment avec les spécifications du marché et le référentiel des délais d'exécution de la dépense publique ;
- l'état des marchés qui connaissent des difficultés d'exécution ;
- l'analyse des causes et conséquences des difficultés rencontrées.

Au plan du contrôle de la matérialité de l'exécution des marchés, des inspections physiques in situ devront être effectuées sur 25% des marchés en cours ou déjà exécutés par l'AC pour l'exercice concerné par la revue (en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique) auxquels s'ajouteront les marchés ayant fait l'objet de litiges et ceux passés par entente directe. Le contrôle physique portera pour chaque marché sélectionné, sur les aspects suivants. Il s'agira de :

- vérifier la matérialité des dépenses effectuées ;
- faire un diagnostic sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures, ou rapports (pour les prestations intellectuelles) par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation ;
- s'assurer de la cohérence entre les biens livrés inspectés et les documents contractuels (le contrat et les pièces justificatives ayant servi au paiement) et donner un avis sur la conformité et la qualité ;
- s'assurer de la justification technique et financière des avenants et ordres de services signés ;
- vérifier l'existence d'une comptabilisation des biens au niveau de l'autorité contractante.

Plus précisément pour les marchés de travaux, les expertises pourraient porter sur :

- la conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive ;
- la qualité, la véracité et la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques pouvant être faites sur site ;
- l'état de fonctionnement des ouvrages ;
- les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;
- la cohérence des quantités ;

- la mise à jour des malfaçons ;
- les dangers éventuels pouvant découler de certains ouvrages...

III. SELECTION DES MARCHES A AUDITER

Sur la base de la liste des marchés fournie par les Autorités contractantes du Groupe II dont la constitution est établie en annexe 1, après vérification de l'exhaustivité de chaque liste, nous allons procéder à l'échantillonnage des marchés conformément aux modalités arrêtées dans les TDR ; la liste des marchés à auditer devra inclure :

- au moins 15% des marchés dont les montants ont atteint les seuils de contrôle de la DCMP (non compris les marchés par entente directe) ;
- au moins 25% des marchés dont les montants sont compris entre les seuils de contrôle de la DCMP et les seuils de passation de marchés (en excluant les marchés par entente directe) ;
- au moins 25% des demandes de renseignements et de prix ;
- 100% des marchés passés par entente directe.

Pour chaque catégorie de marchés dont le nombre est inférieur à 10, la revue doit concerner l'ensemble des marchés passés.

Nous nous assurerons que les échantillons sont représentatifs des différents modes de passation des marchés, mais aussi des différentes catégories de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).

La sélection sera effectuée sur la base d'un progiciel de tri aléatoire sans remise.

VI. METHODOLOGIE DE LA REVUE APPROFONDIE DES MARCHES

4.1. Etapes de la mission

La mission de revue se décline à travers les différentes étapes ci-après :

1. collecte de l'information au niveau de l'autorité contractante suite à une prise de contact ;
2. revue de l'organisation institutionnelle de chaque autorité contractante ;
3. échantillonnage des marchés à auditer ;
4. comparaison des données collectées auprès des structures avec celles des documents comptables (comptabilité administrative des administrateurs de

crédits, SIGFIP, et autres documents selon la personnalité juridique de l'entité) et ajustement de nos sélections s'il existe des marchés non reportés sur la liste et exécutés par le processus requis ;

5. revue approfondie des marchés et contrôle qualité ;
6. élaboration préalable d'une note d'orientation ;
7. élaboration des rapports provisoires individuels et d'un rapport de synthèse ;
8. exploitation des réponses et observations venant des autorités contractantes ;
9. élaboration des rapports définitifs individuels et de synthèse.

4.2. Activités préalables au démarrage de la mission

Afin de garantir l'efficacité de la mission et la fiabilité des résultats, les tâches préparatoires suivantes ont été mises en œuvre.

4.2.1. La Préparation de la mission

Dans la perspective de garantir le démarrage de la mission dans des conditions optimales, l'ARMP a envoyé aux autorités contractantes et à la Direction générale des Finances, les correspondances suivantes :

- Une lettre d'information (*n°001928 ARMP/DG/DAF du 06 décembre 2012*) adressée aux Autorités contractantes pour les sensibiliser sur les objectifs et spécificités de la mission et les inviter à prendre les dispositions utiles pour rendre accessibles aux auditeurs tous les documents relatifs aux marchés visés (publicité préalable, dossiers de consultation, lettres de saisine, couverture budgétaire, offres des soumissionnaires, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, publication des attributions, contrats signés avec les titulaires des marchés, bordereaux de livraisons, justificatifs des paiements, cautions et enregistrements, attestation de bonne exécution...). Par ce courrier, il était également requis des AC la mise à disposition en un lieu unique, en l'occurrence la CPM, de toutes les informations requises, ainsi que la disponibilité au cours de la période de revue, des interlocuteurs intervenant dans les marchés.
- Une lettre (*n°001929 ARMP/DG/DAF du 07 décembre 2012*) adressée à la Direction générale des Finances pour une mise à disposition des données du SIGFIP, notamment les engagements marchés et les engagements hors marchés, afin de faciliter les recoupements afférents à l'exhaustivité des commandes effectuées par les entités de l'Etat. Ces informations du SIGFIP ont été reçues par le cabinet mais sous un format trop agrégé pour permettre des contrôles d'exhaustivité ; à ce propos des requêtes complémentaires seront initiées aux fins de la mise à disposition de données additionnelles ;

- Un courrier d'introduction auprès des autorités contractantes (n°000028 ARMP/DG/DAF du 07 janvier 2013) pour confirmer le démarrage de la mission.

De son côté, le Cabinet a pris l'initiative, suite à la réunion d'information organisée par l'ARMP, de prendre contact avec toutes les structures à auditer, à qui une liste des documents à préparer a été soumise. Les documents suivants ont été requis, en fonction du statut de chaque autorité contractante:

- la liste complète de tous les marchés initiés en 2011 par mode de passation et par type de marchés ;
- l'avis général de passation des marchés au titre de l'exercice 2011;
- le budget de la gestion 2011 ;
- l'état d'exécution budgétaire de la gestion 2011 ;
- le plan de passation des marchés 2011 ;
- l'organigramme de la structure ;
- le manuel de procédures, le cas échéant ;
- les états financiers selon le type d'AC ;
- les extraits détaillés du compte de gestion, le cas échéant ;
- les balances (générale et auxiliaire fournisseur et immobilisation) selon le type d'AC ;
- les textes désignant les membres des commissions et de la CPM ainsi que ceux portant organisation de l'AC ;
- les rapports d'audit, le cas échéant.

4.2.2. Mise en place d'une équipe de coordination et d'appui au siège

Notre expérience de ce type de mission montre qu'il est d'une importance capitale de mettre en place une équipe au Siège. L'équipe d'appui du Siège sera composée d'un noyau centré autour du Cabinet et composé d'experts dotés d'une expérience significative en passation de marchés. Le recours à une expertise ponctuelle est également envisagé en cas de besoin.

Le support des équipes d'experts se concentrera sur quatre domaines clefs que nous avons identifiés comme étant cruciaux, et de nature à garantir la réussite la mission.

L'équipe d'appui du siège sera placée sous la responsabilité d'un spécialiste avéré en passation de marché et rompu aux missions d'audits techniques et de revue de procédures de passation de marchés.

Elle comprendra également un expert financier, un expert informaticien, un expert qualité ainsi qu'une assistante de direction. Cette équipe aura pour tâche essentielle d'aider le chef de mission dans sa fonction de pilotage et de coordination des activités, notamment dans le traitement des données collectées sur le terrain et dans

la constitution des échantillons de marchés à cibler dans les différentes phases de la mission.

Il reste entendu que les membres de l'équipe d'appui peuvent être appelés à descendre sur le terrain pour prêter mains fortes aux experts et les aider à résoudre des problèmes ponctuels ou à faire face à une charge de travail exceptionnellement importante.

Le coordonnateur de l'équipe d'appui du siège aura un rôle central dans la revue qualité des rapports conformément aux procédures en vigueur.

4.3. Revue des procédures de passation des marchés

Dans le cadre de la planification de la mission, nous avons pris connaissance de l'ensemble des actes législatifs, réglementaires et normatifs qui régissent l'organisation des marchés publics au Sénégal. Nous avons pris en compte les spécificités de la mission à réaliser et avons établi, un cadre pour la méthodologie proposée et l'approche d'audit à suivre.

En début de mission, nous avons pris contact avec les AC et un courrier leur a été envoyé avec comme requête de nous communiquer les informations pertinentes pour la mission.

Nous avons sélectionné et validé un échantillon représentatif par type de contrat, taille et mode de passation des marchés ; l'échantillon sera composé conformément aux modalités décrites dans les termes de référence (TDR) et aux normes et pratiques en vigueur en matière d'audit. Le processus d'échantillonnage est d'essence aléatoire.

Pour chacune des catégories de marchés, nous avons veillé à une distribution adéquate en prenant en compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux). Cependant ce réajustement n'a pas été possible pour certaines structures qui, compte tenu de leurs spécificités, ne passent qu'une catégorie bien déterminée de marchés (prestations intellectuelles ou fournitures par exemple).

Au niveau de chaque autorité contractante, nous allons nous assurer de la conformité des organes en charge des marchés et de leur processus de mise en place et par la suite évaluer leur efficacité.

De plus, nous allons mener des tests sur chaque échantillon de contrats sélectionnés. Ces tests nous permettent de nous assurer de la traçabilité des contrats, de l'expression du besoin jusqu'au paiement. Ils nous permettront d'identifier les procédures appliquées par les autorités contractantes et leur conformité avec le CMP et ensuite de statuer sur leur efficacité et leur transparence.

Les tests qui sont mis en œuvre pour la revue des procédures de passation des marchés comprennent outre l'analyse institutionnelle et organisationnelle, une vérification des éléments suivants:

- procédure de budgétisation/couverture budgétaire ;
- publicité préalable ;
- adéquation du mode de passation de marché avec l'enveloppe budgétaire et la nature de la commande (travaux, fournitures ou services) ;
- rapports d'évaluation des offres ;
- traitement des plaintes ;
- respect des obligations contractuelles (exécution par le titulaire du marché et paiement par l'autorité contractante) ;
- conformité à certaines dispositions particulières du CMP telles que l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disant qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissement des candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc.

Pour chaque marché ou DRP, une fiche (check-list) a été méticuleusement renseignée. L'ensemble des fiches ont servi de base à une analyse des tendances ainsi qu'à la déduction de statistiques pertinentes pour fonder une opinion sur la gestion d'un ou de plusieurs types de marchés ainsi que sur les performances de chaque autorité contractante.

4.4. Audit de l'exécution physique des marchés

Conformément aux termes de référence (TDR), nous allons procéder à un échantillonnage de marchés devant faire l'objet de contrôle physique (vérification de la matérialité). Cet échantillonnage exclut logiquement les marchés de nettoyage de locaux, de désherbage, de reprofilage léger de routes, etc, objet de prestations à durabilité éphémère. Les vérifications seront faites sur la base des procès-verbaux de réception, des documents de comptabilité des matières, et des visites de terrains.

L'objectif global de cette étape de la mission est de permettre à l'ARMP de se former une opinion sur la conformité de l'exécution technique au sens large, sur la base d'un échantillon de projets d'infrastructures.

L'audit technique est articulé sur les points suivants :

- conformité technique et qualité des prestations exécutées ;
- revue de la conduite générale des projets ;
- vérification de la conformité des dépenses effectuées.

Il débouche sur la formulation de recommandations relatives aux points suivants :

- i) mesures correctives permettant d'éviter que les éventuelles anomalies observées n'aient un impact sur la qualité du projet et sa durabilité dans les horizons prévus ;
- ii) principaux enseignements généraux de cet audit pour des actions futures.

4.5. Contrôle de la qualité de la revue

Le contrôle de qualité qui relève d'une exigence interne du Cabinet a pour objet de s'assurer que l'équipe a réalisé la mission dans le respect des normes internationales et des exigences des termes de référence de la mission.

De plus, au cours de l'audit des procédures de passation des marchés comme lors des vérifications relatives à l'exécution physique, l'expérience pratique de nos experts sera mise à profit pour détecter tous les indices de fraudes et de corruption qui peuvent donner lieu, en fonction de leur gravité, soit à un examen approfondi dans le cadre de la présente mission, soit à une proposition d'ouverture d'enquête au niveau de l'ARMP.

4.6. Synthèse des constats et appréciation des tendances générales

Pour chaque structure auditée, les constats sont systématiquement relevés et classés en fonction de leur fréquence d'occurrence. Sur cette base, nous allons proposer des mesures appropriées et dont la faisabilité est établie, pour l'éradication des dysfonctionnements notés avec une claire définition des modalités de mise en œuvre. Suite à cette revue, nous allons établir des statistiques sur les marchés en procédant, en particulier, à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP...).

Cet exercice sera facilité par le recours à un outil informatique que nous avons conçu pour les besoins de la mission.

En effet, la bonne exécution de la mission requiert la mise en place d'un support informatique qui sera utile tant pour les aspects liés à la passation des marchés que pour la partie technique. En effet, les annexes 2 à 8 de la demande de propositions

permettent en l'état une analyse qualitative qui ne serait pertinente que si elle est précédée d'un recueil de données quantitatives. Pour ce faire, les annexes 2 à 8 sont transformées en questionnaires joints en annexe 3 du présent rapport. Les données ainsi recueillies permettent d'établir des statistiques sur les marchés (Cf. points 11-d des TDR) mais de manière générale sur tous les aspects liés à la passation des marchés et à leur exécution.

Les auditeurs disposent d'un « masque de saisie » qui leur permet d'enregistrer toutes les données relatives à la passation et à l'exécution des marchés. ;

Dans un deuxième temps, toutes les données sont centralisées dans un fichier unique sur lequel sont effectués les traitements (compilations statistiques, contrôle, calculs de délais, vérification de la cohérence des données, etc.).

Cet outil informatique présente des avantages significatifs pour la conduite des travaux d'audit des marchés, parmi lesquels on peut noter :

- ❑ la structuration préalable des champs (i.e. les « zones de saisie ») prévus pour la captation des données traitées et leur cohérence permet d'éviter des traitements inutiles et/ou des interprétations différenciées selon la perception de chaque auditeur
- ❑ l'exhaustivité des données à saisir, du fait qu'elles sont pré identifiées, facilite leur collecte puis leur saisie par les auditeurs ;
- ❑ enfin, le logiciel utilisé facilite l'élaboration des constats, à travers la production de tableaux de synthèse qui mettent en évidence les résultats sous forme thématique et transversale ; sous cet angle, il présente les atouts suivants :
 - une aide à la décision/expression de l'opinion ;
 - une standardisation de la présentation des résultats ;
 - une production automatisée de statistiques.

Cependant, la procédure informatique présente une limite pour les autorités contractantes qui ne passent pas un nombre important de marchés. Elle n'en demeure pas moins incontournable pour des conclusions rigoureuses et pertinentes.

4.7. Revue des marchés litigieux et des marchés par entente directe

Un Spécialiste en passation de marchés en régulation passe en revue les dossiers relatifs aux litiges concernant des marchés passés par les AC du groupe II au cours de la période sous revue.

Après une analyse statistique des décisions (fréquence des AC impliquées, typologie des marchés litigieux, pourcentage des requérants déboutés, etc.), nous procéderons, conformément aux exigences des TDR, à la revue des conditions de traitement des litiges en termes de délais et de respect des procédures mais également à une analyse de la pertinence des décisions.

4.8. Restitution des rapports

A la fin de l’audit, nous tenons une réunion de clôture entre l’équipe d’audit et les responsables de chacune des autorités contractantes. Le but de la réunion est de revoir les constatations de l’audit. Chaque autorité contractante fait l’objet d’un rapport distinct. Nos rapports sont présentés en deux étapes:

- rapport provisoire ;
- rapport final.

V. ANALYSE DU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE

Le système sénégalais des marchés publics est organisé dans un cadre juridique comprenant une partie législative et une partie réglementaire.

5.1. Le cadre institutionnel et réglementaire

Il est régi par un ensemble de textes parmi lesquels on peut noter :

- Directive n°4/2005/CM/ UEMOA du 09 Décembre 2005 portant procédures de passation, d’exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public dans l’Union économique et monétaire ouest africaine ;
- Directive n°5/2005/CM/UEMOA du 09 Décembre 2005 portant contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l’Union économique et monétaire ouest africaine ;
- Loi organique n°2007-29 du 10 Décembre 2007 modifiant la loi organique 2001-09 du 15 Octobre 2001 relative aux lois de Finances ;
- Loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 modifiant la loi 65-61 du 19 Juillet 1965 portant Code des Obligations de l’Administration ;

- Loi n° 2003-101 du 13 Mars 2003 portant Réglementation générale sur la comptabilité publique ;
- Loi n°90-07 du 26 juin 1990 relative à l'organisation et au contrôle des entreprises du secteur parapublic et au contrôle des personnes morales de droit privé bénéficiant du concours financier de la puissance publique ;
- Loi n°96-06 du 22 mars 1996 portant code des collectivités locales, modifiée ;
- Loi n°99-20 du 04 Mai 2009 portant loi d'orientation sur les Agences d'exécution ;
- Décret n°2007-0434 du 23 Mars 2007 modifiant le décret n°81-844 du 20 Aout 1981 relatif à la comptabilité des matières appartenant à l'Etat, aux Collectivités locales et aux Etablissements publics ;
- Décret n°2005-576 du 22 Juin 2005 portant charte de Transparence et d'Ethique en matière de marchés publics ;
- Décret n°2007-545 du 25 Avril 2007 portant Code des marchés publics, modifié par le décret 2010-1188 du 13 Septembre 2010, lui-même modifié par le décret n°2011-1048 du 27 Juillet 2011 ;
- Décret n°2007-546 du 25 Avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), modifié par le décret 2010-1396 du 20 Octobre 2010 ;
- Décret n° 2007-547 du 25 Avril 2007 portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;
- Arrêté n°11580/ PM/ du 28 Décembre 2007 pris en application des dispositions de l'article 138 du CMP fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de passation des marchés ;
- Arrêté 11583/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 111 du CMP fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission ;
- Arrêté n°11584/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 112 du CMP fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
- Arrêté n°11585 /MEF/ du 25 Décembre 2007 pris en application de l'article 77-3 du CMP relatif aux commandes pouvant être dispensées de la forme écrite et donner lieu à règlement sur mémoires ou factures ;
- Arrêté n°11586/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 35 du CMP relatif aux cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;

- Arrêté n°11587 /MEF du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 45-e du CMP fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics ;
- Arrêté n° 11588/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 36-1 du CMP et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- Circulaire n°0004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 portant Instruction pour la mise en œuvre de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix (DRP) prévue par les dispositions de l'article 78 du CMP ;
- Décision n°0001/CRMP du 06 Mars 2008 fixant les délais impartis à la DCMP pour examiner les dossiers qui lui sont soumis.

5.2. Les organes chargés de la passation des marchés

La passation des marchés publics relève d'un processus d'une certaine complexité et nécessite un suivi particulier. Aussi, le Décret n°2007-545 du 25 Avril 2007 a-t-il prévu au niveau de chaque AC, la mise en place d'une Cellule de Passation des Marchés et d'une Commission des Marchés, structures encadrées respectivement par les articles 35 et 36 du Code des Marchés Publics.

5.2.1. La Cellule de Passation des Marchés (CPM)

Au niveau de chaque AC, il est mis en place une Cellule de Passation des Marchés chargée de veiller à la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés. Les attributions de la CPM sont définies par l'arrêté n°11586/MEF du 28 Décembre 2007. Elles portent en particulier sur :

- l'examen préalable de tout document à soumettre à l'autorité contractante en matière de marchés publics ;
- l'établissement, en début d'année du Plan de Passation des Marchés ;
- la tenue du secrétariat de la Commission des Marchés
- l'établissement de rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés.

5.2.2. La Commission des Marchés

L'Arrêté n°11588/MEF/du 28 Décembre 2007 détermine la composition des commissions des marchés, et fixe le nombre de leurs membres. La commission des marchés est chargée notamment :

- de recevoir les offres des candidats à l'heure et à la date fixées par le DAO ;
- de les évaluer conformément aux prescriptions des cahiers de charges ;
- de proposer un attributaire provisoire à l'autorité contractante.

Les membres de la CPM et de La CM doivent appartenir au moins à la hiérarchie B.

5.3. Les organes de contrôle et de régulation

Le Décret n°2007-545 /MEF du 25 Avril 2007 portant Code des Marchés publics distingue les fonctions de contrôle de celles de régulation et les répartit entre deux entités qui constituent les piliers du système.

5.3.1. La Direction centrale des Marchés publics (DCMP)

Le contrôle à priori est confié à la DCMP qui émet des avis sur les dossiers types, les attributions selon des seuils fixés et procède à l'immatriculation des marchés dûment approuvés.

La DCMP, structure administrative placée sous l'autorité du Ministre de l'Economie et des Finances, est créée par le Décret n°2007-545 du 25 Avril 2007.

5.3.2. L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP)

L'ARMP dont l'organisation et le fonctionnement découlent du décret 2007-546 du 25 Avril 2007 comprend trois structures essentielles :

- le Conseil de régulation (CR) chargé de l'orientation ;
- le Comité de règlement des différends (CRD) qui statue sur les litiges non juridictionnels ;
- la Direction générale chargée de la gestion et de l'application de la politique générale de l'ARMP sous le contrôle du Conseil de Régulation.

5.4. Modifications apportées par le Décret n°2011-1048 du 27 Juillet 2011 portant Code des Marchés publics

Le processus de réforme des textes relatifs à la commande publique répond aux soucis d'équité, de transparence, d'économie et d'efficacité dans la gestion des deniers publics. Ainsi, tous les acteurs de la commande publique sont chacun à son

niveau, concernés par les réformes dans le secteur des Marchés publics. Il est important de souligner que ces réformes interviennent suite à un diagnostic approfondi des procédures de passation des marchés par le moyen d'une revue analytique du système effectué depuis 2003.

Ces réformes entrées en vigueur en janvier 2008, se sont traduites par la signature du décret 2007-545 du 25 avril 2007 portant code des Marchés publics abrogeant celui de 2002.

Confronté à la réalité du terrain, ledit décret a subi plusieurs modifications en vue de son adaptation au contexte de sa mise en œuvre. En définitive, du fait des insuffisances révélées dans la pratique, il a été abrogé et remplacé par le Décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des Marchés publics qui reprend pratiquement le 2007-545 du 25 avril 2007 avec certaines modifications qui portent principalement sur :

- Le champ d'application ;
- Les dérogations ;
- Les exclusions ;
- Les opérations préalables ;
- Les modes de passation et/ou les contrôles ;
- Les procédures avec consultation restreinte ;
- Les DRP ;
- La procédure d'entente directe ;
- La Possibilité d'une contractualisation pluriannuelle qui est désormais élargie à tous les marchés d'entretien.

Les modifications ont en outre porté sur le processus d'immatriculation des marchés clairement dévolu à la DCMP, ainsi que sur l'interdiction de cumul des fonctions d'autorité signataire et de celles d'autorité approbatrice. Le CMP a enfin défini de manière exhaustive les conditions de participation aux appels d'offres des entreprises publiques et posé pour les soumissionnaires l'obligation de s'acquitter de la redevance de régulation des marchés publics.

VI. AUDIT DE LA PASSATION ET DE L'EXECUTION DES MARCHES

6.1. Audit de la passation des marchés

6.1.1. Constats généraux

6.1.1.1. Convocations des membres de la commission des marchés

Les convocations des membres de la commission des marchés conformément à l'article 39 du Décret n°2011-1048 portant code des marchés publics n'ont pas été mises à notre disposition.

6.1.1.2. Actes de nomination des membres de la Commission des Marchés et de la de la Cellule de Passation des Marchés

Les copies des actes de nomination des membres de la Commission des Marchés et de la Cellule de Passation des Marchés n'ont pas été communiquées à l'Autorité de Régulation des Marchés publics et à la Direction centrale des Marchés publics dans les délais requis. La lettre d'envoi des actes de nomination est datée du 22 février 2011 et ne comporte pas les décharges de la DCMP et de l'ARMP. Il faut noter que les copies des actes de nomination doivent être communiquées aux organes de contrôle et de régulation au plus tard le 05 janvier de chaque année conformément à l'article 6 de l'arrêté n°011588 du 28/12/07 pris en application de l'article 36-1 du CMP.

6.1.1.3. Charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics

Les attestations de prise de connaissance de la Charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics ont été signées par tous les membres de la Commission des Marchés et de la cellule de passation des marchés conformément au Décret 2005-576 du 22 juin 2005 portant approbation de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics et à l'arrêté 11587 du 28 décembre 2007 pris en application de l'article 45-5 du Code des marchés publics, fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics. Cependant, nous avons noté que la lettre d'envoi des attestations de prise de connaissance de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics à la DCMP et à l'ARMP est datée du 22 février 2011 et ne comporte pas de décharge attestant la réception effective desdits documents par les destinataires désignés. Il faut noter que leur transmission à la DCMP et à l'ARMP ne s'est pas faite dans les délais requis.

6.1.1.4. Registre des marchés

L'ADS ne dispose pas d'un registre des marchés coté et paraphé.

6.1.2. Appel d'Offres

6.1.2.1. Absence de PV de réception ou d'attestations de service fait

Les PV de réception ou les attestations de service fait relatifs aux marchés suivants, n'ont pas été mis à notre disposition :

- Acquisition et installation d'équipements informatiques ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites de l'ADS ;
- Construction de DREEM (réservoir d'eau suspendu en béton armé de capacité de 24 000 litres chacun) dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring.
-

6.1.2.2. Non-respect des délais entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation

Les délais entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation n'ont pas été respectés conformément à l'article 83 du décret n°2011-1048 : un délai de 43 jours pour le marché de « Nettoyement et entretien des locaux et sites de l'ADS » et de 76 jours pour le marché de « Sélection d'une société d'Intérim, chargée de mettre à la disposition des Aéroports du Sénégal du Personnel Temporaire ».

6.1.2.3. Non-respect des délais entre l'ouverture des offres et la signature des contrats

Des décalages de plus de quatre (04) mois ont été notés entre l'ouverture des offres et la signature des marchés suivants en violation des articles 83 et 84 du décret n°2011-1048 :

- Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS ;
- Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aérodromes intérieurs ;
- Construction de DREEM (réservoir d'eau suspendu en béton armé de capacité de 24 000 litres chacun) dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring ;
- Acquisition et installation d'équipements informatiques ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites de l'ADS ;
- Sélection d'une société d'Intérim, chargée de mettre à la disposition des Aéroports du Sénégal du Personnel Temporaire.

6.1.2.4. Absence de délais d'exécution dans les contrats

Les délais d'exécution ne sont pas clairement inscrits dans les contrats pour les appels d'offres suivants conformément à l'article 13-6 du décret 2011-1048 :

- Acquisition et installation d'équipements informatiques ;
- Construction de DREEM dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring;
- Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aéroports intérieurs ;
- Fourniture et maintenance du Parc de climatisation des Aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor ;
- Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS ;
- Acquisition de consommables informatiques ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites de l'ADS ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des Aéroports des régions du Sénégal.

6.1.2.5. CCAG et CCAP non paraphés

Le CCAG et le CCAP du marché relatif à la fourniture et la maintenance du parc de climatisation des aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor n'ont pas été paraphés par l'autorité contractante et le titulaire du marché.

6.1.3. Demandes de Renseignements et de Prix**6.1.3.1. Non inscription des DRP dans le PPM**

Les ADS n'ont inscrit aucune DRP de l'exercice 2011 dans le Plan de Passation des Marchés.

6.1.3.2. Non-respect du délai de livraison

Le délai de livraison prévu dans le contrat n'est pas respecté pour la DRP relative à la réparation des véhicules SSLI de l'ADS. Un retard de dix (10) jours par rapport au délai de livraison prévu dans le contrat a été noté.

6.1.3.3. Les candidats non retenus ne sont pas informés

Les candidats non retenus n'ont pas été informés pour les DRP suivantes conformément à l'article 78 du décret 2011-1048 et à la circulaire n°004 du Premier Ministre portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des DRP:

- Travaux de réhabilitation du sous terrain à l'aéroport de Dakar ;

- Travaux de réhabilitation de mur plastifié à l'aéroport de Dakar ;
- Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar ;
- Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar ;
- Fourniture de Talkies Walkies ;
- Travaux de nettoyage à l'engin mécanique des abords de la piste 12/30, 03/21 et des alentours du hangar du pavillon présidentiel
- Travaux de balise diurnes des pistes 18/36, 03/21 des voies de circulation et des aires de stationnement de l'AILSS ;
- Travaux de réaménagement des bureaux du département médical sis à l'ex club house ;
- Travaux d'élagage et de dessouchage des arbres et arbustes du seuil 18, de la rampe d'approche et des alentours de l'émissaire nord de l'Aéroport de Dakar ;
- Travaux relatifs à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les appareils de Cap Skiring, Ziguinchor, Kolda, Simenti, Kédougou et Bakel ;
- Travaux de balisage diurne des aéroports de St Louis, Matam, Richard Toll et Linguère ;
- Travaux de ravalement des façades des aéroports du nord ;
- Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord ;
- Travaux de construction Partielle et de réparation de la clôture des aéroports du nord.

6.1.3.4. Absence de PV de réception

Les PV de réception relatifs aux marchés suivants n'ont pas été mis à notre disposition :

- Etude de renforcement des parkings avions et taxiways des aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring ;
- Travaux de peinture au niveau des locaux de l'ADS ;
- Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS ;
- Travaux de réhabilitation du sous terrain à l'aéroport de Dakar ;
- Fourniture de pièces de rechange pour les appareils de sureté à rayon X ;
- Travaux d'éradication des décharges publiques aux alentours de la clôture de l'aéroport Léopold Sédar Senghor pour lutter contre le péril aviaire ;
- Fourniture et installation de pièces de rechange pour le système de convoyage bagage départ l'AILSS ;
- Travaux de réhabilitation du centre de sauvetage de l'armée de l'air ;
- Travaux de réparation de brèches des clôtures des Aéroports de Saint louis, Tambacounda, Kolda, Bakel et Kédougou ;
- Travaux de remise en état des aérodromes de Bakel, Kolda et Kédougou ;

- Travaux de réaménagement des bureaux du département médical sis à l'ex club house ;
- Travaux de peinture de la voirie terminale et des bordures de trottoirs de l'AILSS ;
- Travaux d'Aménagement et de terrassement des abords des pistes des Aéroports du Sénégal ;
- Vidange des fosses septiques des Aéroports de l'intérieur (Nord et Sud) ;
- Travaux relatifs à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les appareils de Cap Skiring, Ziguinchor, Kolda, Simenti, Kédougou et Bakel ;
- Travaux de ravalement des façades des aéroports du nord ;
- Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord ;
- Rédaction des programmes de sureté aéroportuaire.

6.1.3.5. Intervalles de variation des montants des offres très réduits

Les intervalles de variation entre les offres pour les DRP suivantes sont très réduits :

- Travaux de réparation de brèches des clôtures des Aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Kolda, Bakel et Kédougou ;
- Travaux de réparation des grillages plastifiés des Aéroports de Kolda, Bakel, Matam et Fatick ;
- Travaux de remise en état des aéroports de Bakel, Kolda et Kédougou ;
- Travaux de nivellement des abords de la piste 03/21 et du taxiway papa à l'AILSS ;
- Travaux d'élagage et de dessouchage des arbres et arbustes du seuil 18, de la rampe d'approche et des alentours de l'émissaire nord de l'Aéroport de Dakar ;
- Travaux de balisage diurne des aéroports de St Louis, Matam, Richard Toll et Linguère ;
- Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord ;
- Fourniture et pose de divers appareils de plomberie à l'aéroport de Dakar ;
- Etude de renforcement des parkings avions et taxiways des aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring ;
- Travaux de peinture au niveau des locaux des ADS ;
- Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS ;
- Réparation des véhicules SSLI de l'ADS ;
- Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar ;
- Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar.

6.1.3.6. Délais entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres très courts

Les délais entre les dates d'invitation et les dates limites de dépôt des offres sont très courts pour les DRP suivantes :

- Travaux de remise en état des aérodromes de Bakel, Kolda et Kédougou ;
- Travaux de nivellement des abords de la piste 03/21 et du taxiway papa à l'AILSS ;
- Travaux d'élagage et dessouchage des arbres et arbustes du seuil 18, de la rampe d'approche et des alentours de l'émissaire nord de l'Aéroport de Dakar ;
- Vidange des fosses septiques des Aérodrômes de l'intérieur (Nord et Sud) ;
- Travaux de remis en état des prolongements d'arrêts des pistes du nord ;
- Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord ;
- Travaux de construction Partielle et de réparation de la clôture des aéroports du nord ;
- Fourniture et pose de divers appareils de plomberie à l'aéroport de Dakar ;
- Etude de renforcement des parkings avions et taxiways de aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring ;
- Travaux de peinture au niveau des locaux de l'ADS ;
- Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS ;
- Réparation des véhicules SSLI de l'ADS ;
- Travaux de réaménagement du hangar de l'avion présidentiel et de ses installations ;
- Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar ;
- Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar ;
- Fourniture de Talkies Walkies.

6.2. Audit de l'exécution financière

6.2.1. Consistance des travaux d'audit du volet financier

Les travaux ont été réalisés au niveau des ADS pour nous assurer de :

- l'inscription de la dépense dans le budget de l'Agence ;
- l'existence d'un Bon de commande ;
- l'existence d'un bon de livraison ou de PV de réception signé par les personnes habilitées;
- la pratique de prix raisonnables;

- la conformité du contrat et de son enregistrement ;
- la conformité des clauses contractuelles et de son respect.

6.2.2. Constats d'audit sur le volet exécution financière

La mission relève que les documents relatifs au règlement des fournisseurs attributaires de marchés (AOO) suivants n'ont pas été mis à notre disposition :

- Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aérodromes intérieurs ;
- Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS ;
- Construction de DREEM (réservoir d'eau suspendu en béton armé de capacité de 24 000 litres chacun) dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor et Cap Skiring ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites de l'ADS ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des Aéroports des régions du Sénégal.

Les preuves de paiement relatives aux DRP suivantes n'ont pas aussi été mises à notre disposition ou archivées dans les dossiers de passation des marchés :

- Etude de renforcement des parkings avions et taxiways de aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring ;
- Travaux de peinture au niveau des locaux de l'ADS ;
- Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS ;
- Travaux de réhabilitation du sous terrain à l'aéroport de Dakar ;
- Fourniture de pièce de rechange pour les appareils de sureté à rayon X ;
- Travaux d'éradication des décharges publiques aux alentours de la clôture de l'aéroport Léopold Sédar Senghor pour lutter contre le péril aviaire ;
- Fourniture et installation de pièce de rechange pour le système de convoyage bagage départ l'ALSS ;
- Acquisition de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ AILSS ;
- Travaux de réhabilitation du centre de sauvetage de l'armée de l'air ;
- Travaux de réparation de brèches des clôtures des Aéroports de Saint Louis, Tamba, Kolda, Bakel et Kédougou ;
- Travaux de réparation des grillages plastifiés des Aéroports de Kolda, Bakel, Matam et Fatick ;
- Travaux de remise en état des aérodromes de Bakel, Kolda et Kédougou ;
- Travaux de nivellement des abords de la piste 03/21 et du taxiway papa à l'AILSS ;

- Travaux de réaménagement des bureaux du département médical sis à l'ex club house ;
- Travaux de peinture de la voirie terminale et des bordures de trottoirs de l'AILSS ;
- Travaux d'Aménagement et de terrassement des abords des pistes des Aéroports du Sénégal ;
- Vidange des fosses septiques des Aéroports de l'intérieur (Nord et Sud) ;
- Travaux de remis en état des prolongements d'arrêts des pistes du nord ;
- Travaux relatives à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les appareils de Cap Skiring, Ziguinchor, Kolda, Simenti, Kédougou et Bakel ;
- Travaux de balisage diurne des aéroports de St Louis, Matam, Richard Toll et Linguère ;
- Travaux de ravalement des façades des aéroports du nord ;
- Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord ;
- Travaux de construction Partielle et de réparation de la clôture des aéroports du nord.

En conséquence, la mission émet des réserves sur l'exécution financière de ces dépenses.

Par ailleurs, les pénalités de retard n'ont pas été appliquées suite au retard de dix (10) jours constaté entre le délai d'exécution prévu dans le contrat et le délai de réception effectif pour le marché relatif à la « Réparation des véhicules SSLI des ADS ».

Nous avons également noté que les délais d'exécution ne sont pas clairement inscrits dans les contrats pour les appels d'offres suivants conformément à l'article 13-6 du décret 2011-1048 et cette situation ne permet pas d'évaluer le respect des délais d'exécution et l'application ou non des pénalités de retard :

- Acquisition et installation d'équipements informatiques ;
- Construction de DREEM dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring;
- Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aéroports intérieurs ;
- Fourniture et maintenance du Parc de climatisation des Aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor ;
- Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS ;

- Acquisition de consommables informatiques ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des ADS ;
- Nettoyement et entretien des locaux et sites des Aéroports des régions du Sénégal.

LISTE DES MARCHES AUDITES ET OBSERVATIONS

Libellés	Attributaires	Montant en francs CFA	Observations (Cf. fiches de projets en annexe)	Commentaires de l'AC
Nettoisement et Entretien des locaux et sites des ADS : lot 2 : Aérogare et Installation d'Accueil lot 1: pistes et voiries	ABSOUK EXCLUSIVE	113 104 416	Non conforme pour l'essentiel	
	OBK MAT	227 847 970		
Sélection d'une société d'intérim chargée de mettre à la disposition de l'Agence des Aéroports du Sénégal Lot 1 personnel administratif lot 2 Personnel Temporaire	GLOBAL BUSINESS GROUP	261 428 580	Le marché est attribué mais n'est pas exécuté. Le contrat du lot 1 n'est pas approuvé par le Ministère des finances du fait qu'au moment de la signature des projets de contrats par le DG des ADS, ladite structure était dissoute par le décret n 2012-175 du 26 janvier 2012. Le DG n'étant chargé que de l'exécution des affaires courantes	
	GLOBAL BUSINESS GROUP	107 738 028		
Acquisition d'équipements informatiques	MUNIF GROUP SA	29 825 173	Conforme pour l'essentiel	
Construction de DREEM dans l'aéroport de Tambacounda (lot2)	OMNIBAT	54 600 362	Non conforme pour l'essentiel	

Construction de DREEM dans l'aéroport de Ziguinchor (lot 3)	OMNIBAT	54 600 362	Non conforme pour l'essentiel	
Construction de DREEM dans l'aéroport de Cap Skirring (lot 4)	OMNIBAT	55 040 502	Non conforme pour l'essentiel	
Acquisition d'équipements informatiques	MUNIF GROUP SA	65 475 421	Conforme pour l'essentiel	
Acquisition d'émetteurs VHF et de quatre enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aéroports intérieurs	OMNIX	218 798 338	Non conforme pour l'essentiel	
Fourniture de pièces de rechange pour les machines EDS de l'Agence des Aéroports du Sénégal (ADS)	SYNERGIES AFRIQUE	118 148 680	Conforme pour l'essentiel	
Fourniture installation et maintenance du parc de climatisation des aéroports de Dakar Saint Louis, Tambacounda Ziguinchor et Cap Skirring	MUNIF GROUP	130 000 000	Non conforme pour l'essentiel	
Transport de passagers sur le tronçon salle d'embarquement – aéroport	AIRPORT BUS SERVICES	1 200 000 000	L'appel d'offre a été déclaré sans suite pour non disponibilité de crédit suite à l'avis favorable de la DCMP.	
Maintenance du CUTE de l'Agence des Aéroports du Sénégal	EXPERTEAM International	201 049 713	Le marché n'est pas approuvé par le Ministère des finances du fait qu'au moment de la signature du projet de contrat par le DG des ADS, ladite structure était dissoute par le	

			décret n °2012-175 du 26 janvier 2012. Le DG n'étant chargé que de l'exécution des affaires courantes.	
Souscription de police d'assurance RC Exploitant, global dommage et RC générale	AMSA ASSURANCES	46 491 316	Le marché n'a pas été exécuté parce qu'au moment où la prime devrait être payée l'Agence était dissoute par le décret n °2012-175 du 26 janvier 2012.	
TOTAL AO		2 884 148 861		
Travaux de réaménagement des bureaux du département médical sis à l'ex club house	C. E. S. SARL	24 430 452	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de réhabilitation et de réaménagement du hangar de l'avion présidentiel et de ses installations	COM. BAT. TP	47 497 360	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de réhabilitation du sous terrain à l'aéroport de Dakar	CEC	24 812 084	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar	EXPRESS TP	23 782 900	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar	SECODIS	24 319 470	Conforme pour l'essentiel	
fourniture de talkies walkies	HANE	15 998 605	Conforme pour l'essentiel	

Fourniture de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ à l'AILSS	SYNERGIES AFRIQUE	24 258 310	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de nettoyage à l'engin mécanique des abords de la piste 12/30, 03/21 et des alentours du hangar du pavillon présidentiel	SENEGAL CONSTRUCTIONS	21 756 250	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de transformation de l'hôtel de l'aéroport de Dakar en bureaux et la réhabilitation des bureaux du service TELECOM à l'aérogare de l'AILSS	EXPRESS TP	23 551 325	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de balisage diurne des pistes 18/36, 03/21 des voies de circulation et des aires de stationnement de l'AILSS	N. E. C. T	23 900 900	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de réhabilitation du mur plastifié à l'aéroport de Dakar	EXPRESS TP	24 101 500	Conforme pour l'essentiel	
Travaux relatifs à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les aéroports de cap skiring, Ziguinchor, Kolda, simenti, Kédougou et bakel	BUILD SARL	22 591 100	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de balisage diurne des aéroports de saint louis, Matam, richard toll et Linguère	STLMT	22 774 000	Conforme pour l'essentiel	
Travaux d'élagage et de dessouchage des arbres et arbustes du seuil 18, de la rampe d'approche et des alentours de l'émissaire nord de l'Aéroport de Dakar	GLOBAL BUSINESS LINK	22 788 750	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de ravalement des façades des aéroports du Nord	SENEGAL CONSTRUCTIONS	22 980 500	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de réaménagement de divers bureaux des aéroports du Nord	BAPS SARL	24 853 800	Non conforme pour l'essentiel	

Travaux de construction partielle et de réparation de la clôture des aéroports du Nord	ENTREPRISE PATHE DIAKHATE	24 190 000	Non conforme pour l'essentiel	
Rédaction des programmes de sûreté aéroportuaire des aéroports régionaux	AEROTECH	23 600 000	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de peinture de la voirie terminale et des bordures de trottoirs	STLMT	23 841 400	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de remise en état des prolongements d'arrêts des pistes des aéroports du Nord	NET Services	23 850 750	Conforme pour l'essentiel	
Travaux d'éradication des décharges publiques aux alentours de la clôture de l'aéroport Léopold Sédar Senghor pour lutter contre le péril aviaire	SOGEMAC	21 424 375	Conforme pour l'essentiel	
Fourniture et la pose de divers appareils de plomberie à l'aéroport de Dakar	SERING	24 072 000	Conforme pour l'essentiel	
Souscription des polices d'assurances RC Exploitant d'aéroport, responsabilité civile générale et globale dommage	PREVOYANCE ASSURANCE	26 152 788	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de remise en état des aérodromes de Bakel, Kolda et Kédougou	MUNIF GROUP SA	23 482 000	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de nivellement des abords de la piste 03/21 et du taxiway papa à l'AILSS	E. G. B. T. P	21 476 000	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de vidange des fosses septiques des aérodromes de l'intérieur (Nord et Sud)	DAMEL TRADING	22 715 000	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux d'aménagement et de terrassement des abords des pistes des aéroports Saint-Louis, Richard Toll, Podor et Matam	SOGEMAC	21 535 000	Non conforme pour l'essentiel	

Travaux de réparation des brèches des clôtures des aéroports de Saint-Louis, Tambacounda, Kolda, Bakel et Kédougou	SOFEP SARL	23 570 500	Non conforme pour l'essentiel	
Fourniture de pièces de rechange pour les appareils de sûreté à rayons X	SYNERGIES AFRIQUE	24 268 780	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de réparation des grillages plastifiés des aéroports de Kolda, Bakel, Matam et Fatick.	PATHE DIAKHATE	22 774 000	Conforme pour l'essentiel	
Fourniture et installation de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ de l'AILSS	SYNERGIES AFRIQUE	24 508 600	Conforme pour l'essentiel	
Réparation des véhicules SSLI de l'Agence des aéroports du Sénégal	IBRA SECK GARAGISTE	25 995 600	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de peinture au niveau des locaux de l'ADS	BAT PRES	24 083 800	Non conforme pour l'essentiel	
Travaux de réhabilitation du centre de sauvetage de l'armée de l'air.	BUILD SARL	34 877 260	Conforme pour l'essentiel	
Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS	BAT PRESS	24 759 350	Non conforme pour l'essentiel	
Fourniture de mobiliers de bureau	Lin Shi International	29 623 900	DRP non reçue dans le cadre de nos travaux	
Etudes de renforcement des parkings avions et taxiways des aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring	ICA	27 966 000	Non conforme pour l'essentiel	
TOTAL DRP		913 164 409		
TOTAL GENERAL		3 797 313 270		

6.3. Audit de l'exécution physique des marchés

ECHANTILLON AUDIT PHYSIQUE ADS				
Désignation	Bénéficiaire	Montant	Observations	Commentaires AC
Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar	EXPRESS TP	23 782 900	Travaux réalisés et conformes au contrat. Certains ensembles évalués forfaitairement pouvaient être détaillés (cloisons, carrelage et pose sanitaires, etc.) Absence de PV de réception pour vérifier le respect des délais	
Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar	SECODIS	24 319 470	Travaux réalisés conformes au contrat. Absence de PV de réception pour vérifier le respect des délais	
Fourniture de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ à l'aéroport Léopold Sédar SENGHOR	SYNERGIES AFRIQUE	24 258 310	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Travaux de transformation de l'hôtel de l'aéroport de Dakar en bureaux et la réhabilitation des bureaux du service TELECOM à l'aérogare de l'AILSS	EXPRESS TP	23 551 325	Les travaux de plomberie, d'électricité et de menuiserie quantifiés forfaitairement pouvaient être détaillés pour une meilleure analyse des prix unitaires. Absence de PV de réception pour vérifier le respect des délais	

Travaux relatives à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les aéroports de cap skiring, Ziguinchor, Kolda, simenti, Kédougou et Bakel	BUILD SARL	22 591 100	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Travaux de réhabilitation et de réaménagement des locaux commerciaux à l'AILSS	GIE GENCI TRANSPORT	21 172 150	Travaux exécutés et conformes au contrat. absence de PV de réception	
Travaux de grosses réparations des brèches de la clôture de sécurité de l'aéroport	RAGEC	22 311 880	Travaux exécutés et conformes au contrat	
Fourniture de matériels électriques	SENEGAL MANAGEMEN T SERVICES	14 886 880	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Fourniture et pose de divers appareils de plomberie à l'aéroport de Dakar	SERING	24 072 000	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Acquisition de projecteurs pour les parkings de l'AILSS	ABC TECHNICS	14 826 065	absence de PV de réception et preuves de règlement	
Fourniture de pièces de rechange pour les appareils de sûreté à rayons X	SYNERGIES AFRIQUE	24 268 780	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Fourniture de pièces détachées automobiles destinés au parc de l'Agence des Aéroports du Sénégal	GARAGE FEMME AUTO	20 138 000	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Fourniture et installation de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ de l'AILSS	SYNERGIES AFRIQUE	24 508 600	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	

Travaux de peinture au niveau des locaux de l'ADS	BAT PRES	24 083 800	Travaux effectués. Absence de PV de réception pour évaluer le respect des délais d'exécution.	
Travaux de réhabilitation du centre de sauvetage de l'armée de l'air.	BUILD SARL	34 877 260	Travaux effectivement réalisés mais absence de PV de réception pour vérifier le respect des délais	
Fourniture et installation de tapis lisse et tambour entraîné pour le système de convoyage à bagage départ de l'AILSS	SYNERGIES AFRIQUE	23 880 710	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Travaux de remise en état de la route menant de l'aéroport des pèlerins au tarmac de l'aéroport international de Dakar	PRESS HIGH TECH	22 080 750	Travaux exécutés mais complètement dégradés. Le bouchage de nids de poule est inadapté pour ce revêtement complètement dégradé. Absence de PV de réception pour évaluer le respect des délais	
Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) à l'AILSS	BAT PRESS	24 759 350	Travaux effectivement réalisés mais absence de PV de réception pour vérifier le respect des délais	
Fourniture de mobiliers de bureau	Lin Shi International	29 623 900	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Acquisition d'équipements informatiques	MUNIF GROUP SA	29 825 173	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	

Construction de DREEM dans l'aéroport de Tambacounda (lot2)	OMNIBAT	54 600 362	Date de notification et de démarrage des travaux le 13/02/2011. Les délais contractuels sont épuisés et les travaux n'ont pas encore démarré au moment de notre passage. Il faut noter qu'aucune disposition n'a été prise pour faire face à un éventuel litige ou contentieux.	
Construction de DREEM dans l'aéroport de Ziguinchor (lot 3)	OMNIBAT	54 600 362	Date de notification et de démarrage des travaux le 13/02/2011 et absence de PV de réception et de preuves de règlement. Les délais contractuels sont épuisés et les travaux sont toujours en cours. Aucune disposition n'a été prise pour faire face à un éventuel litige ou contentieux.	
Construction de DREEM dans l'aéroport de Cap Skiring (lot 4)	OMNIBAT	55 040 502	Date de notification et de démarrage des travaux le 13/02/2011 et absence de PV de réception et de preuves de règlement. Les délais contractuels sont épuisés et les travaux sont toujours en cours. Aucune disposition n'a été prise pour faire face à un éventuel litige ou contentieux.	
Acquisition d'émetteurs VHF et de quatre enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aérodromes intérieurs	OMNIX	218 798 338	Le marché ne mentionne pas le délai d'exécution bien que prévoyant des pénalités de retard; Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	

Fourniture de pièces de rechange pour les machines EDS de l'Agence des Aéroports du Sénégal (ADS)	SYNERGIES AFRIQUE	118 148 680	Le marché a été notifié le 30/12/2011 Absence de PV de réception et de preuves de règlement pour constater le respect des délais et/ou l'application des pénalités pour retard	
Fourniture installation et maintenance du parc de climatisation des aéroports de Dakar, Saint-Louis, Tambacounda, Ziguinchor et Cap Skiring	MUNIF GROUP	130 000 000	Absence de PV de réception pour évaluer l'effectivité des fournitures	
Total sélection		1 105 006 647		
Total général		4 307 289 106		
Taux de couverture		26%		

Les points sur lesquels ont porté nos travaux et les constats relevés sont résumés dans le tableau ci-après :

Pour les travaux	Constats
· La conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive	Cette conformité n'a pas pu être établie car aucun PV de réception de travaux n'a pu être mis à notre disposition. Du fait de ce manquement, il a été par ailleurs impossible d'évaluer le respect des délais d'exécution et l'application ou non des pénalités de retard.
· L'état de fonctionnement des ouvrages	le fonctionnement des ouvrages audités est satisfaisant d'une manière générale, à l'exception de la route menant à l'aérogare des pèlerins où les réparations se sont complètement dégradées. Il faut noter ici que le type de travaux réalisés est inadéquat avec l'état de la couche de roulement qui est à reprendre entièrement
· Les prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché ;	les prix unitaires pratiqués sont acceptables. Cependant certaines tâches quantifiables sont souvent groupées en ensembles évalués forfaitairement ce qui empêche d'estimer les quantités réelles et leurs coûts unitaires (plomberie, menuiseries, électricité,...etc.)
· La cohérence des quantités ;	les quantités nous semblent cohérentes sauf pour les ensembles cotés forfaitairement ce qui empêche d'estimer les quantités élémentaires des tâches qui les composent (plomberie, menuiseries, électricité,...etc.)
· La mise à jour des malfaçons ;	aucune malfaçon n'a été notée
Pour les fournitures	
· Contrôle de la matérialité des dépenses effectuées ;	Cette matérialité est quasi impossible à établir du fait de l'absence de PV de réception et de dossier de règlement
· Conformité de la réception de la livraison avec les spécifications du marché et normes techniques ;	conformité non établie du fait d'une part, du manque de spécifications précises dans les contrats (on donne souvent les références ADS) et d'autre part de l'absence de PV de réception.

Les travaux de construction de DREEM dans l'aéroport de Tambacounda (lot2) n'ont pas encore démarré au moment de notre passage. Cependant, les délais contractuels sont épuisés et aucune disposition n'a été prise pour faire face à un éventuel litige ou contentieux.





VII. RECOMMANDATIONS

7.1. Recommandations sur le dispositif des marchés publics

Nous recommandons à l'ADS de :

- inscrire toutes les DRP dans le PPM conformément à l'article 6 du décret 2011-1048 portant Code des marchés publics;
- communiquer les copies des actes de nomination des membres de commission des marchés et de leurs suppléants à l'Autorité de Régulation des Marchés publics et à la Direction centrale des Marchés publics au plus tard le 05 janvier de chaque année conformément à l'article 6 de l'arrêté n°011588 du 28/12/07 pris en application de l'article 36-4 du Code des marchés publics ;
- tenir un registre des marchés coté et paraphé ;
- tenir un registre des ordres de service ;
- centraliser tous les documents relatifs à l'exécution et la passation des marchés au niveau de la Cellule de Passation des Marchés.

7.2. Recommandations relatives aux marchés

7.2.1. Recommandations relatives aux Appel d'Offres et DRP

Appel d'Offres (AO)

Nous recommandons à l'ADS de :

- informer les candidats non retenus conformément à l'article 67- 4 du décret n°2011-1048 ;
- mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 décret 2011-1048 et appliquer le cas échéant les pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales pris en application de l'article 133 du décret 2011-1048 ;
- respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048 ;
- respecter les délais entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation conformément à l'article 83 du décret n°2011-1048 ;
- verser les preuves de paiement et les PV de réception dans les dossiers de passation des marchés.

Demandes de Renseignements et de Prix (DRP)

Nous recommandons à l'ADS de :

- se conformer à l'article 78 du décret 2011-1048 portant Code des marchés publics;
- verser les preuves de paiement et les PV de réception dans les dossiers de passation des marchés;
- veiller au respect des délais de livraison prévus dans les contrats et appliquer le cas échéant les pénalités de retard conformément aux articles 133 et 134 du décret 2011-1048 ;
- informer les candidats non retenus conformément à la circulaire n°004 du Premier Ministre portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure des DRP.

7.2.2. Recommandations relatives au classement et à l'archivage

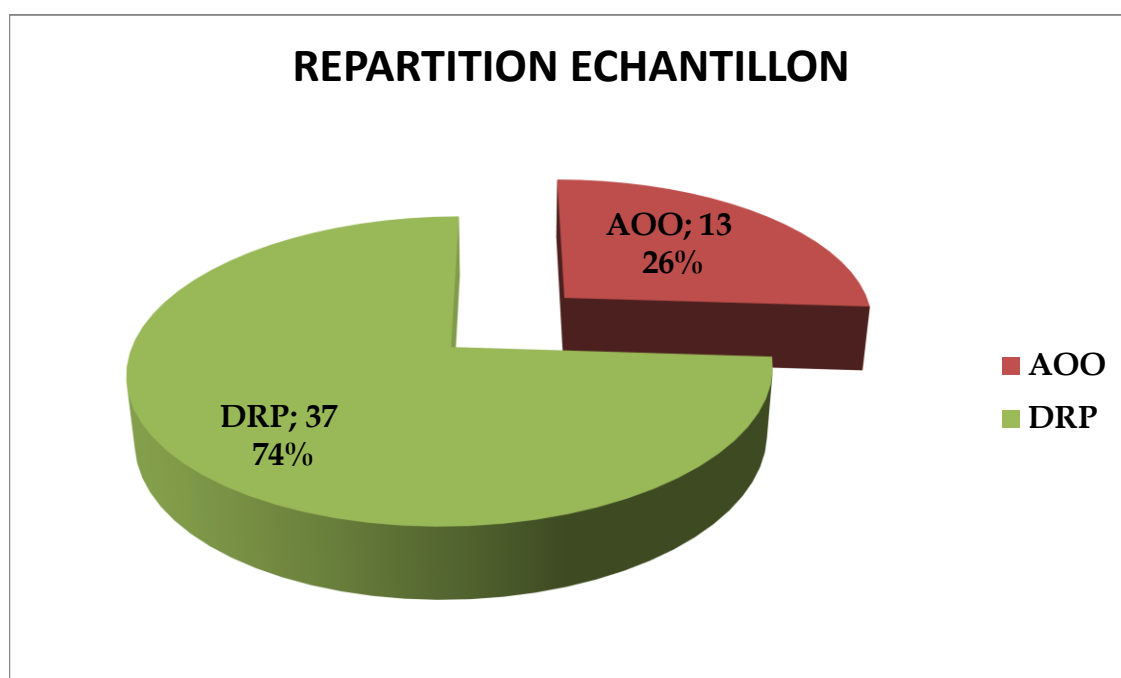
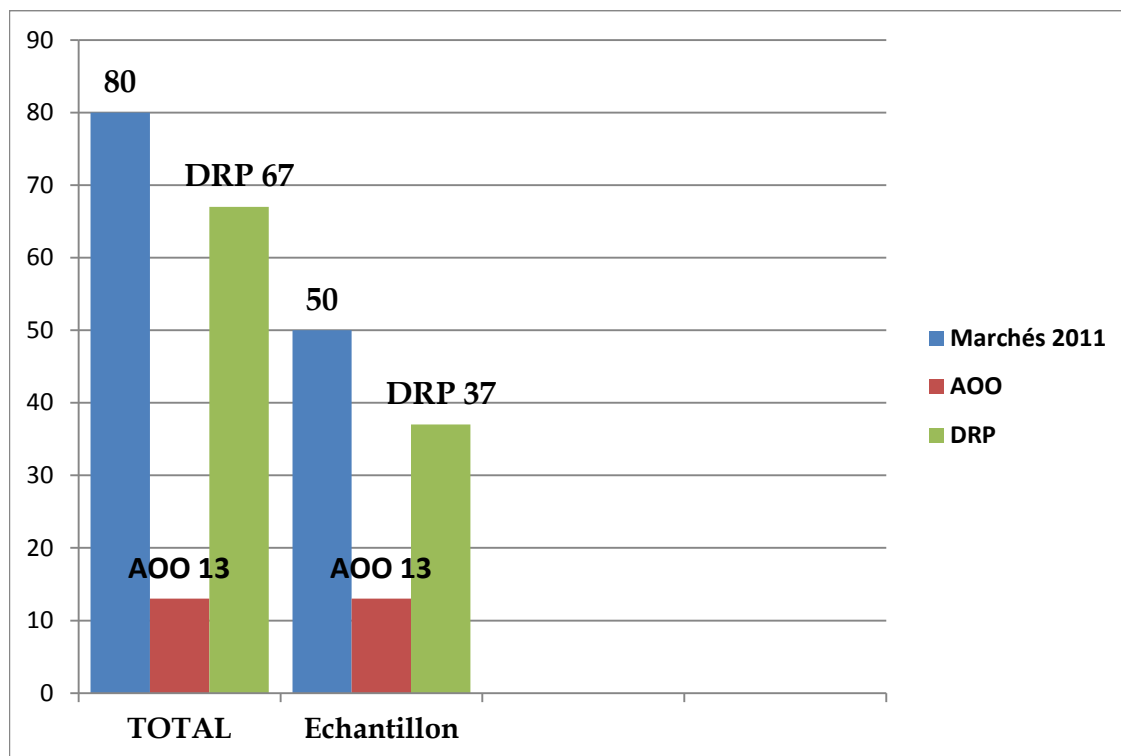
L'Agence des ADS doit améliorer son système de classement des dossiers et pièces comptables conformément aux instructions de l'ARMP en la matière.

7.2.3. Recommandations relatives au renforcement des capacités des agents de l'ADS en matière de passation des marchés

L'exécution et la passation des marchés au titre de l'exercice 2011 ont fait ressortir de nombreux cas de non-conformité par rapport aux dispositions édictées par le Code des Marchés publics. Par conséquent, nous recommandons aux ADS de prévoir un programme de renforcement des capacités des membres de la Cellule de passation des marchés et de ceux de la Commission des Marchés, à travers des séminaires de formation, notamment ceux régulièrement organisés par l'ARMP.

VIII. ANNEXES

La typologie des marchés se présente comme suit et illustre une utilisation plus importante des DRP au détriment des appels d'offres



**ANNEXE 1 :
FICHE DE PROJET**

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Fourniture des pièces de rechange pour les machines EDS	
Description	Marchés
Date d'invitation	12/07/2011
Date de dépôt des offres	17/08/2011
Attributaire	SYNERGIES AFRIQUE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	22/12/2011
Montant du marché	118 148 680 F CFA TTC
Date de réception	28/12/2011
Un seul candidat a déposé une offre <ul style="list-style-type: none"> • SYNERGIES AFRIQUE 118 148 680 F CFA TTC La commission des marchés a attribué le marché à SYNERGIES AFRIQUE unique soumissionnaire pour un montant de 118 148 680 F CFA TTC alors que le montant du marché était estimé à 100 000 000 F CFA TTC. L'attestation d'existence de crédit ne nous a pas été présentée et le marché signé n'est pas conforme au projet de marché contenu dans le DAO.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de délai d'exécution dans le contrat ; - Décalage de plus de quatre (04) mois entre l'ouverture des offres et la signature du marché ; - Les documents relatifs au paiement n'ont pas été mis à notre disposition.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - Verser les preuves de règlement dans le dossier ; - mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 décret 2011-1048 et appliquer les éventuelles pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales pris en application de l'article 133 du décret 2011-1048 ; - Respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret 2011-1048.
Commentaires de l'AC	
Appréciations du cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Acquisition de (10) émetteurs VHF et (04) enregistreurs audio pour les tours de contrôle des aéroports intérieurs	
Description	Marchés
Date d'invitation	28/07/2011
Date de dépôt des offres	05/09/2011
Attributaire	OMNIX Suarl
Date du bon de commande	-
Date du contrat	06/03/2012
Montant du marché	218 798 338 F CFA TTC
Date de réception	08/04/2013
<p>Les candidats suivants ont déposé une offre</p> <ul style="list-style-type: none"> • OMNIX 218 798 338 F CFA TTC • SYNERGIES AFRIQUE 298 864 500 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué au candidat OMNIX dont l'offre est conforme et la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de délai d'exécution dans le contrat ; - Décalage de six (06) mois entre l'ouverture des offres et la signature du marché ; - Absence de preuves de règlement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - Verser les documents de réception et la preuve de règlement dans le dossier ; - respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048 ; - mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 décret 2011-1048 et appliquer les éventuelles pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales pris en application de l'article 133 du décret 2011-1048.
Commentaires de l'AC	
Appréciations du cabinet	

APPEL D’OFFRES OUVERT (AOO) : Construction de DREEM (réservoir d’eau suspendu en béton armé de capacité de 24 000 litres chacun) dans les aéroports de Saint Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Cap Skiring				
Lot 1 : Le contrat n’a pas été signé par le titulaire Lot 2 : Tambacounda				
Lot 3 : Ziguinchor Lot 4 : Cap Skiring				
Description		Marchés		
Date d’invitation		13/06/2011		
Date limite de dépôt des offres		19/07/2011		
Attributaire		OMNIBAT Lot 2, 3 et 4		
Date du contrat		09/01/2012		
Montant du marché		Lot 2 : 54 600 362 F CFA TTC Lot 3 : 54 600 362 F CFA TTC Lot 4 : 55 040 502 F CFA TTC		
Date de réception		Absence de PV de réception		
Les candidats suivants ont déposé une offre				
	lot 1	Lot 2	Lot 3	Lot 4
Synergies S	30 447 814	29 324 124	33 625 672	34 022 431
NSMTP SA	32 972 600	39 107 964	48 146 908	48 146 908
HYDRO SYSTEMS	20 344 070	20 730 843	24 747 910	24 602 140
C.E.C	44 584 067	43 855 217	43 855 217	46 770 619
BUILD	47 098 105	47 098 105	54 972 311	54 972 311
OMNIBAT	54 600 362	54 600 362	54 600 362	55 040 502
OBK MAT	56 950 539	56 950 539	—	—
ETGB SARL	58 231 353	57 214 694	—	—
Le lot 1 a été attribué à SYNERGIES SYSTEMES et les lots 2, 3 et 4 ont été attribués au candidat OMNIBAT dont les offres remplissent les critères de qualifications définis dans le DAO. L’offre de SYNERGIES SYSTEMES est la moins disant mais l’entreprise a présenté le même personnel et le même matériel pour les quatre (04) lots raison pour laquelle seul le lot 1 lui a été attribué.				
On note que l’attributaire du lot 1 n’a pas signé son contrat et d’après les informations recueillies aucune explication n’a été fournie par ce dernier pour le refus. Jusqu’à la fin de notre mission, le lot 1 n’a toujours pas fait l’objet de relance.				
Non conformités		<ul style="list-style-type: none">- le lot 1 n’a toujours pas fait l’objet de relance suite au désistement du premier attributaire ;- la Commission des marchés des ADS a écarté l’offre de Hydro systems la moins disant pour non-respect des caractéristiques de la pompe électromécanique. Cependant, l’analyse de son offre montre que la pompe proposée était bien conforme aux caractéristiques du DAO même si les prix proposés pour les pompes sont relativement bas. La commission aurait dû demander des informations		

	<p>complémentaires avant de prendre une décision.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La garantie de soumission n'a pas été fournie parce qu'elle a expiré au moment de la signature du contrat. Un décalage de plus de cinq (05) mois a été noté entre l'ouverture des offres et la signature du marché. La garantie de soumission est valide pour une durée de 118 jours à compter de la date limite de dépôt des offres conformément aux Données Particulières de l'Appel d'Offres (DPAO- IC-20-2) ; - Décalage de six (06) mois entre l'ouverture des offres et la signature du marché; - Absence de délai d'exécution dans le contrat ; - Absence de preuves de paiement dans le dossier ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - demander l'avis de la DCMP pour la conduite à tenir face à ce refus ; - respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048 ; - mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 décret 2011-1048 et appliquer les éventuelles pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales pris en application de l'article 133 du décret 2011-1048 ; - Verser les preuves de paiement et les PV de réception dans les dossiers de passation de marché.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Acquisition de consommables informatiques	
Description	Marchés
Date d'invitation	31/05/2011
Date limite de dépôt des offres	12/07/11
Attributaire	MUNIF GROUP SA
Date du bon de commande	-
Date du contrat	25/10/11
Montant du marché	65 475 421 F CFA TTC
Date de réception	Réception en plusieurs vagues
Les candidats suivants ont déposé une offre	
MUNIF GROUP	65 475 421 F CFA TTC
BOGO NEG	82 497 930 F CFA TTC
OFFICE CONSOMMABLES	82 709 150 F CFA TTC
OUMOU INFORMATIQUE	91 018 710 F CFA TTC
DISMAT	94 944 570 F CFA TTC
LA COLOMBE	97 814 566 F CFA TTC
OFFICE INFORMATIQUE	98 332 350 F CFA TTC
PLAT FORM	98 332 350 F CFA TTC
MCI	101 325 888 F CFA TTC
NEGODIS	103 308 410 F CFA TTC
PAPETERIE BUROTIC SERVICES	115 631 567 F CFA TTC
PAPETERIE OUEST AFRICAINE	122 302 589 F CFA TTC
SAREDICA	128 775 666 F CFA TTC
Le marché a été attribué au candidat MUNIF GROUP dont l'offre se trouve être la moins disant et conforme aux spécifications techniques	
Non conformités	Rien à signaler
Recommandations	
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Acquisition et installation d'équipements informatiques	
Description	Marchés
Date d'invitation	31/05/2011
Date limite de dépôt des offres	12/07/2011
Attributaire	MUNIF GROUP SA
Date du bon de commande	-
Date du contrat	15/03/2012
Montant du marché	29 825 173 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
Les candidats suivants ont déposé une offre	
SESA Technologies	34 707 500 F CFA HT HD
TEK ACCESS	38 556 500 F CFA TTC
OFFICE INFORMATIC	48 149 900 F CFA TTC
SECOMDIS	35 627 925 F CFA TTC
PYRAMID SUARL	24 882 660 F CFA TTC
LA COLOMBE	39 941 448 F CFA TTC
OFFICE CONSOMMABLES	34 069 019 F CFA TTC
MULTI ACT	47 388 800 F CFA TTC
OUMOU INFORMATIQUE	33 045 900 F CFA TTC
MUNIF GROUPE	29 825 173 F CFA TTC
ABM TECHNOLOGIES	44 007 451 F CFA TTC
BUILD	44 663 000 F CFA TTC
PLATFORM	
TECHNOLOGIES	42 362 792 F CFA TTC
MCI SUARL	35 253 267 F CFA TTC
Pyramide Suarl a proposé le prix le plus bas mais elle n'a pas fourni une garantie de soumission ; son offre étant déclarée irrecevable, celle de MUNIF GROUP, évaluée conforme et moins disant, a été retenue. Il est clairement indiqué dans les Données Particulières de l'Appel d'Offres (IC-20-1) que la garantie de soumission est exigée. IC : Instructions aux candidats	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de PV de réception ; - Absence de délai d'exécution dans le contrat ; - Décalage de plus de (07) sept mois entre l'ouverture des offres et la signature du marché;
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - Verser les preuves de réception dans le dossier ; - mentionner les délais d'exécution dans les contrats conformément à l'article 13-6 décret 2011-1048 et appliquer les éventuelles pénalités de retard fixées dans les Cahiers des Clauses Administratives Générales pris en application de l'article 133 du décret 2011-1048 ;

	- respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Fourniture et maintenance du Parc de climatisation des Aéroports de Dakar, Tambacounda, Cap Skiring et Ziguinchor	
Description	Marchés
Date d'invitation	12/07/2011
Date limite de dépôt des offres	17/08/2011
Attributaire	MUNIF GROUP SA
Date du contrat	27/06/2012
Montant du marché	130 000 000 F CFA TTC
Date de réception	
<p>Les candidats suivants ont déposé une offre</p> <ul style="list-style-type: none"> • MUNIF GROUP SA 130 000 000 F CFA TTC • MATFORCE 381 595 925 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué au candidat MUNIF GROUP SA dont l'offre se trouve être la moins disant et conforme aux spécifications techniques. Le marché a été résilié à la date du 06/12/2012 pour manquement à l'exécution du marché. Une lettre de mise en demeure a été envoyée au fournisseur à la date du 02/11/2012 pris en application des dispositions de l'article 34-1-b du Cahier des Clauses Administratives Générales.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - Décalage de plus de dix (10) mois entre l'ouverture des offres et la signature du marché ; - Le CCAG et CCAP n'ont pas été paraphés par l'autorité contractante et le titulaire du marché.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D’OFFRES OUVERT (AOO) : Nettoyement et entretien des locaux et sites des ADS

Lot 1 : Pistes et Voiries

Lot 2 : Aérogare et installation d’accueil

Description	Marchés
Date d’invitation	14/12/2010
Date de dépôt des offres	17/01/2011
Attributaire	Lot 1:OBK MAT Lot 2:ABSOUK EXCLUSIVE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	01/06/2011
Montant du marché	Lot 1: 227 847 970 F CFA TTC Lot 2: 113 104 416 F CFA TTC
Date de réception	NA

Les candidats suivants ont déposé une offre

	Lot 1	Lot 2
KEBE KHEWEL	91 534 960	145 537 471
DELTA	91 942 886	42 819 187
ABSOUK EXCLUSIVE	102 529 374	113 104 416
BATI PLUS II	115 852 400	88 362 825
OBK MAT	227 847 970	126 250 560
SDN SECURITE	956 916 587 389	8 432 487 138
ELITE NETTOYAGE		116 008 037
ALIZE NETTOYAGE		197 857 794
PRO HYGIENE		212 070 780

L’offre de OBK MAT n’est pas la moins disant, elle est 5ème sur 6 pour le lot 1 et celle de ABSOUK EXCLUSIVE est 3ème sur 9 pour le lot 2

L’offre de OBK MAT SUARL pour le lot 1 et celle de ABSOUK EXCLUSIVE pour le lot 2 ont été choisies parce qu’elles respectent tous les critères c’est-à-dire celles concernant, l’expérience, le matériel requis, la capacité financière et le chiffre d’affaire moyen

Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - Nous constatons que le délai entre l’ouverture des offres et l’approbation du rapport d’évaluation est anormalement long (43 jours) ; - Absence d’attestation de service fait ; - Décalage de plus de (04) quatre mois entre l’ouverture des offres et la signature du marché ;
------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none">- Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none">- Nous recommandons de : - respecter le délai entre l'ouverture des offres et l'approbation du rapport d'évaluation conformément à l'article 81 du décret n°2007-545 ;- respecter les délais entre l'ouverture des offres et la date de signature des contrats conformément aux articles 81 et 82 du décret n°2007-545 ;- Verser les preuves de paiement et les attestations de service fait dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Nettoyement et entretien des locaux et sites des Aéroports des régions du Sénégal

Lot 1 : Saint Louis

Lot 2 : Tambacounda

Lot 3 : Ziguinchor

Lot 4 : Cap Skirring

Description	Marchés
Date d'invitation	07/06/2011
Date de dépôt des offres	13/07/2011
Attributaire	lot 1: OCEAN lot 2: KANSALLAH lot 3 et 4: Entreprise Gueye Construction
Date du bon de commande	-
Date du contrat	26/08/2011
Montant du marché	lot 1 : 6 255 588 F CFA TTC lot 2 : 5 850 000 F CFA TTC lot 3 : 7 698 048 F CFA TTC lot 4 : 4 808 352 F CFA TTC
Date de réception	Absence d'attestations de service fait

Les candidats suivants ont déposé une offre (montants mensuel TTC)

	Lot 1	Lot 2	Lot 3	Lot 4
ENTREPRISE				
GUEYE CONSTRUCTION			754 710	322 815
KANSALLAH	815 000	487 500	1 250 000	639 800
INTEGRAL MULTI				
SERVICES	1 280 000			
MAMADOU KANA				
DIALLO			1 918 755	764 037
MULTI				
ACT	946 268		1 257 850	
L'OCEAN	521 299		754 710	

Les attributaires sont :

Lot 1 : OCEAN

Lot 2 : KANSALLAH

Lot 3 et 4 : ENTREPRISE GUEYE CONSTRUCTION

Non conformités	<ul style="list-style-type: none">- Absence de preuve de paiement ;- Absence d'attestation de service fait
Recommandations	<ul style="list-style-type: none">- Verser les preuves de paiement et les attestations de service fait dans le dossier ;
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Souscription de police d'assurance responsabilité civile exploitant, globale dommage et responsabilité civile générale	
Description	Marchés
Date d'invitation	03/11/2011
Date de dépôt des offres	05/12/2011
Attributaire	AMSA assurances
Date du bon de commande	-
Date du contrat	28/03/2012
Montant du marché	46 491 316 F CFA TTC
Date de réception	
<p>Les candidats suivants ont déposé une offre</p> <ul style="list-style-type: none"> • AMSA Assurances 46 491 316 F CFATTC • SALAMA Assurances 49 232 444 F CFA TTC • PREVOYANCE Assurance 52 289 076 F CFA TTC • ASKIA Assurance 59 275 259 F CFA TTC • CNART Assurance 84 711 025 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué au candidat AMSA Assurances dont l'offre est la moins disant et conforme aux spécifications techniques. Le marché n'a pas été exécuté parce qu'au moment où la prime devait être payée, l'agence était dissoute par le décret n°2012-175 du 26 janvier 2012, le Directeur général n'étant chargé que de l'exécution des affaires courantes. Le marché a été relancé dans le journal enquête du samedi 2 et dimanche 3 mars 2013.</p>	
Non conformités	
Recommandations	
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Maintenance du CUTE de l'Aéroport International Léopold Sédar Senghor	
Description	Marchés
Date d'invitation	11/10/2011
Date de dépôt des offres	15/11/2011
Attributaire	Experteam International
Date du bon de commande	-
Date du contrat	05/03/2012
Montant du marché	201 049 713 F CFA TTC
Date de réception	
Un seul candidat a déposé une offre : EXPERTEAM INTERNATIONAL 201 049 713 F CFA TTC	
Le marché n'a pas été approuvé par le Ministère des finances du fait qu'au moment de la signature du projet de contrat par le DG des ADS, ladite structure était dissoute par le décret n °2012-175 du 26 janvier 2012, le DG n'étant chargé que de l'exécution des affaires courantes.	
Non conformités	
Recommandations	
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

APPEL D’OFFRES OUVERT (AOO) : Sélection d’une société d’Intérim, chargée de mettre à la disposition des Aéroports du Sénégal du Personnel Temporaire		
Lot 1: Personnel Administratif		
Lot 2: Personnel de brigade		
Description	Marchés	
Date d’invitation	31 /05/2011	
Date de dépôt des offres	12/07/2011	
Attributaire	Global Business Group	
Date du contrat	Lot 1 : :01/03/12 Lot 2 : 01/03/12	
Montant du marché	Lot 1: 261 428 580 F CFA TTC Lot 2: 107 750 028 F CFA TTC	
Date de réception		
Les candidats suivants ont déposé une offre (montants mensuels TTC)		
	Lot 1	Lot 2
Global Business Group	21 785 715	8 979 169
SIMES	30 670 539	
SET	39 673 504	
ULTIM		9 836 088
ICONE/RH		16 387 840
SET		20 843 604
Le marché a été attribué au candidat Global Business Group dont les deux offres se trouvent être les moins disants et sont conformes aux spécifications techniques. Le lot 1 n’a pas été approuvé par le Ministère des finances du fait qu’au moment de la signature des projets de contrats par le DG des ADS, ladite structure était dissoute par le décret n° 012-175 du 26 janvier 2012, le DG n’étant chargé que de l’exécution des affaires courantes. Le marché n’a pas été exécuté.		
Non conformités	<ul style="list-style-type: none">- Décalage de plus de (05) cinq mois entre l’ouverture des offres et la signature du marché ;- Délai anormalement long entre l’ouverture des offres et l’approbation du rapport d’évaluation (76jours).	
Recommandations	<ul style="list-style-type: none">- Respecter les délais entre l’ouverture des offres et la date de signature du contrat conformément aux articles 83 et 84 du décret n°2011-1048.- respecter les délais entre l’ouverture des offres et l’approbation du rapport d’évaluation conformément à l’article 83 du décret n°2011-1048.	
Commentaires de l’AC		
Appréciation du Cabinet		

APPEL D'OFFRES OUVERT (AOO) : Navette des passagers sur le tronçon salle d'embarquement Aéronefs	
Description	Marchés
Date d'invitation	06/10/2011
Date de dépôt des offres	(date report) 21/11/2011
Attributaire	ABS SA
Date du bon de commande	-
Date du contrat	Absence de contrat
Montant du marché	1 200 000 000 F CFA TTC
Date de réception	
Un seul candidat a déposé une offre :	
- AIRPORT BUS SERVICES	1 200 000 000 FCFA TTC
L'appel d'offre a été déclaré sans suite par non disponibilité de crédit (avis favorable de la DCMP).	
Non conformités	
Recommandations	
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Souscription de police d'assurances responsabilité civile générale, responsabilité civile exploitant dommage	
Description	Marchés
Date d'invitation	06/05/2011
Date limite de dépôt des offres	27/05/2011
Attributaire	Prévoyance Assurances
Date du bon de commande	-
Date du contrat	31/05/2011
Montant du marché	26 152 788 F CFA TTC
Date de réception	NA
sept (07) candidats ont été consultés et trois (03) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de : <ul style="list-style-type: none"> • SONAM ASSURANCES 58 258 022 F CFA TTC • PREVOYANCE ASSURANCES 26 152 788 F CFA TTC • AMSA ASSURANCES 39 374 131 F CFA TTC 	
Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP ne figure pas dans le PPM ; - Sur les trois (03) offres déposées, une seule est dans le seuil des DRP, les deux (02) autres offres ont atteint le seuil des appels d'offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Fourniture et pose de divers appareils de plomberie à l'aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	24/05/2011
Date limite de dépôt des offres	31/05/2011
Attributaire	SERING
Date du bon de commande	-
Date du contrat	31/05/2011
Montant du marché	24 072 000 F CFA TTC
Date de réception	30/06/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SERING 24 072 000 F CFA TTC • RAGEC 24 352 250 F CFA TTC • EGC 24 535 150 F CFA TTC • GLOBAL BUSINESS LINK 25 249 050 F CFA TTC • NECT 25 361 150 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM - Le délai entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres est très court - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Etude de renforcement des parkings avions et taxiways des aéroports de Ziguinchor et Cap Skiring	
Description	Marchés
Date d'invitation	28/11/2011
Date limite de dépôt des offres	05/12/2011
Attributaire	I.C.A
Date du bon de commande	-
Date du contrat	08/12/2011
Montant du marché	27 966 000 F CFA TTC
Date de réception	Absence d'une attestation de service fait
Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :	
<ul style="list-style-type: none"> • GRESTEC 36 580 000 F CFA TTC • E.E.R 32 125 500 F CFA TTC • I.C.A 27 966 000 F CFA TTC • BES.RA 29 854 000 F CFA TTC • AFRIC CONSULT 30 090 000 F CFA TTC 	
Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM. - Absence d'une attestation de service fait ; - Absence de preuve de paiement ; - Sur les cinq (05) offres déposées, trois (03) ont dépassé le seuil des DRP ; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement et les attestations de service fait dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de peinture au niveau des locaux des ADS	
Description	Marchés
Date d'invitation	11/07/2011
Date limite de dépôt des offres	18/07/2011
Attributaire	BAT-PRES
Date du bon de commande	-
Date du contrat	18/07/2011
Montant du marché	24 083 800 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> BAT PRESS 24 083 800 F CFA TTC EGTF 24 192 419 F CFA TTC ETS MAMADOU GAYE 24 212 597 F CFA TTC GIE L'UNION 24 302 749 F CFA TTC THIERNO FALL SERVICES 24 413 138 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM - Absence de PV de réception ; - Absence de preuve de paiement ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres ; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - Inscrire dans le PPM les DRP conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de remise en état de la peinture des installations d'honneur (pavillon présidentiel et salon d'honneur) a l'AILSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	16/08/2011
Date limite de dépôt des offres	23/08/2011
Attributaire	BAT-PRES
Date du bon de commande	-
Date du contrat	26/09/2011
Montant du marché	24 759 350 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • BAT PRESS 24 759 350 F CFA TTC • THIerno FALL SERVICES 24 897 705 F CFA TTC • ERIM 24 922 485 F CFA TTC • ETS MAMADOU GAYE 24 991 751 F CFA TTC • GIE L'UNION 24 937 943 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM - Absence de PV de réception ; - Absence de preuve de paiement ; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du Décret n°2011-1048 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Réparation des véhicules SSLI de l'ADS	
Description	Marchés
Date d'invitation	20/05/2011
Date limite de dépôt des offres	30/05/2011
Attributaire	IBRA SECK GARAGISTE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	31/05/2011
Montant du marché	25 995 600 F CFA TTC
Date de réception	25/07/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • IBRA SECK 25 995 600 F CFA TTC • DAROU SALAM MECANIQUE 26 673 900 F CFA TTC • TOUBA NDINDI MECANIQUE 26 868 600 F CFA TTC • GARAGE A.DIOP.GUEYE 26 935 860 F CFA TTC • TOP GARAGE 27 576 600 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - retard de dix (10) jours par rapport aux délais de livraison prévu dans le contrat mais aucune pénalité de retard n'a été appliquée; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.

Recommandations	<ul style="list-style-type: none">- La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret 2011-1048;- Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ;- appliquer les pénalités de retard conformément à l'article 133 du décret 2011-1048.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réaménagement du hangar de l'avion présidentiel et de ses installations	
Description	Marchés
Date d'invitation	03/01/2011
Date limite de dépôt des offres	10/01/2011
Attributaire	COM BAT TP
Date du contrat	12/01/2011
Montant du marché	47 497 360 F CFA TTC
Date de réception	18/04/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • EXPRES SEN 49 654 695 F CFA TTC • COM BAT TP 47 497 360 F CFA TTC • ETB HERMANOS DIAKHATE 49 909 650 F CFA TTC • GIE TP BAT-COM 48 332 890 F CFA TTC • ABDEL CADER ENTREPRISE 50 010 760 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réhabilitation du sous terrain à l'aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	06/01/2011
Date limite de dépôt des offres	17/01/2011
Attributaire	CENTRALE D'ETUDE DE CONSTRUCTION (C E C)
Date du bon de commande	-
Date du contrat	17/01/2011
Montant du marché	24 812 084 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • CEC 24 812 084 F CFA TTC • GMS 27 775 288 F CFA TTC • EDES 29 341 467 F CFA TTC • AFCOP SUARL 30 678 938 F CFA TTC • SEPROCOT 31 719 108 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification d'attribution aux candidats non retenus ; - Absence de PV de réception ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les copies des preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réhabilitation du mur plastifié à l'aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	22/03/2011
Date limite de dépôt des offres	31/03/2011
Attributaire	EXPRESS TP
Date du bon de commande	-
Date du contrat	31/03/2011
Montant du marché	24 101 500 F CFA TTC
Date de réception	21/04/2011
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> EXPRESS TP 24 101 500 F CFA TTC GENCI TRANSPORTS 25 883 300 F CFA TTC ENTC 26 367 100 F CFA TTC SENEGAL Construction 27 351 220 F CFA TTC NECT 28 954 250 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM - Absence de notification d'attribution aux candidats non retenus. - Même date pour le dépôt des offres et le contrat
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Fourniture de pièce de rechange pour les appareils de sureté à rayon X	
Description	Marchés
Date d'invitation	
Date limite de dépôt des offres	
Attributaire	SYNERGIES AFRIQUE
Date du contrat	05/07/2011
Montant du marché	24 268 780 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
Synergies Afrique bénéficie d'un contrat d'exclusivité en Afrique de l'Ouest avec le fabricant SMITH DETECTION pour les pièces de rechange des appareils de sureté à rayon X.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de document attestant la réception ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de construction de cantines à l'aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	28/01/2011
Date limite de dépôt des offres	04/02/2011
Attributaire	SECODIS
Date du bon de commande	-
Date du contrat	04/02/2011
Montant du marché	24 319 470 F CFA TTC
Date de réception	04/03/2011
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SECODIS 24 319 470 F CFA TTC • SOAPHE SARL 24 478 256 F CFA TTC • AD SERVICES 24 875 981 F CFA TTC • SCE 24 911 853 F CFA TTC • LE GANDIOL 24 964 257 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification d'attribution aux candidats non retenus ; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits ; - Le délai entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres est très court; - Absence de preuves de paiement - même date pour le dépôt des offres et le contrat
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du Décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de construction des bureaux pour le compte de Daport et de la police de l'aérogare de l'aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	28/01/2011
Date limite de dépôt des offres	04/02/2011
Attributaire	EXPRESS TP
Date du bon de commande	-
Date du contrat	04/02/2011
Montant du marché	23 782 900 F CFA TTC
Date de réception	01/03/2011
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> EXPRESS TP 23 782 900 F CFA TTC ISD 23 900 900 F CFA TTC ASSANE SECK 24 077 900 F CFA TTC EGBTP 24 115 660 F CFA TTC GLOBAL BUSINESS LINK 24 510 960 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Les intervalles de variation entre les offres sont très réduits ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres ; - Absence de notification aux candidats non retenus. - même date pour le dépôt des offres et le contrat
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du Décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP: Fourniture de Talkies Walkies	
Description	Marchés
Date d'invitation	20/01/2011
Date limite de dépôt des offres	03/02/2011
Attributaire	HANE SUARL
Date du bon de commande	-
Date du contrat	07/02/2011
Montant du marché	15 998 605 F CFA TTC
Date de réception	04/05/2011
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • HANE SUARL 15 998 605 F CFA TTC • ETABLISSEMENT FAKIH 22 304 360 F CFA TTC • DATEL.COM 20 607 048 F CFA TTC • KALA MULTI 23 850 786 F CFA TTC • MITEL SARL 21 543 732 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres ; - Absence de notification aux candidats non retenus.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM ; conformément à l'art 6 du Décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de nettoyage à l'engin Mécanique des abords de la piste 12/30, 03/21 et des alentours du hangar du pavillon présidentiel	
Description	Marchés
Date d'invitation	08/03/2011
Date limite de dépôt des offres	18/03/2011
Attributaire	Sénégal Constructions
Date du bon de commande	-
Date du contrat	28/03/2011
Montant du marché	21 756 250 F CFA TTC
Date de réception	28/04/2011
<p>(06) six candidats ont été consultés et (06) six candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SENEGAL CONSTRUCTIONS 21 756 250 F CFA TTC • SEobaER 22 626 500 F CFA TTC • EGC 23 496 750 F CFA TTC • GIE GENCI TRANSPORTS 25 237 250 F CFA TTC • NCECGC 26 107 500 F CFA TTC • PATHE DIAKHATE 27 848 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de transformation de l'hôtel de Dakar en bureau et réhabilitation du service Telecom à l'aérogare de l'AILSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	11/03/2011
Date limite de dépôt des offres	21/03/2011
Attributaire	EXPRESS TP
Date du bon de commande	-
Date du contrat	28/03/2011
Montant du marché	23 551 325 F CFA TTC
Date de réception	28/04/2011
(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de : <ul style="list-style-type: none"> EXPRESS TP 23 551 325 F CFA TTC GLOBAL BUSINESS LINK 24 964 670 F CFA TTC GIE GENCI TRANSPORTS 26 801 488 F CFA TTC EGBTP 28 290 943 F CFA TTC ISD 28 685 063 F CFA TTC 	
Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant	
Non conformités	- La DRP n'est pas indiquée dans le PPM
Recommandations	- La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de balise diurnes des pistes 18/36, 03/21 des voies de circulation et des aires de stationnement de l'AILSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	11/03/2011
Date limite de dépôt des offres	21/03/2011
Attributaire	N.E.C.T
Date du bon de commande	-
Date du contrat	28/03/2011
Montant du marché	23 900 900 F CFA TTC
Date de réception	28/04/2011
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • NECT 23 900 900 F CFA TTC • Les WANNERS 24 204 750 F CFA TTC • BAPS 24 505 650 F CFA TTC • SEobaer 24 691 500 F CFA TTC • SENEGAL CONSTRUCTION 27 228 500 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux d'éradication des décharges publiques aux alentours de la clôture de l'aéroport Léopold Sédar Senghor pour lutter contre le péril aviaire	
Description	Marchés
Date d'invitation	12/05/2011
Date limite de dépôt des offres	23/05/2011
Attributaire	SOGEMAC
Date du bon de commande	-
Date du contrat	23/05/2011
Montant du marché	21 424 375 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception dans le dossier
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SISA 23 197 325 F CFA TTC • GIE VISION FUTUR 25 809 255 F CFA TTC • GIE SOPEY BAYE NIASSE 27 069 200 F CFA TTC • SOGEMAC 21 424 375 F CFA TTC • E.R.S 24 763 775 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de document attestant la réception ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Fourniture et installation de pièce de rechange pour le système de convoyage bagage départ l'ALSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	
Date limite de dépôt des offres	
Attributaire	SYNERGIES AFRIQUE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	15/07/2011
Montant du marché	24 508 600 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
Synergies Afrique bénéficie d'un contrat d'exclusivité en Afrique de l'Ouest avec le fabricant SMITH DETECTION pour les pièces de rechange du système de convoyage de bagage.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de PV de réception ; - Absence de mode de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Verser les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Acquisition de pièces de rechange pour le système de convoyage de bagage départ AILSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	
Date limite de dépôt des offres	
Attributaire	SYNERGIES AFRIQUE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	10/02/2011
Montant du marché	24 258 310 F CFA TTC
Date de réception	26/01/2011
Synergies Afrique bénéficie d'un contrat d'exclusivité en Afrique de l'Ouest avec le fabricant SMITH DETECTION pour les pièces de rechange du système de convoyage de bagage.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Verser les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réhabilitation du centre de sauvetage de l'armée de l'air	
Description	Marchés
Date d'invitation	05/07/2011
Date limite de dépôt des offres	18/07/2011
Attributaire	BUILD SARL
Date du bon de commande	-
Date du contrat	20/07/2011
Montant du marché	34 877 260 F CFA TTC
Date de réception	Absence de document attestant la réception
<p>(05) cinq candidats ont été consultés et (05) cinq candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2TF 38 327 580 F CFA TTC • ALIF 39 484 570 F CFA TTC • BUILD 34 877 260 F CFA TTC • SITRA 41 846 045 F CFA TTC • GENTRA 38 202 648 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Verser les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réparation de brèches des clôtures des Aéroports de Saint louis, Tamba, Kolda, Bakel et Kédougou	
Description	Marchés
Date d'invitation	20/06/2011
Date limite de dépôt des offres	30/06/2011
Attributaire	SOFEF
Date du bon de commande	-
Date du contrat	30/06/2011
Montant du marché	23 570 500 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SOFEF 23 570 500 F CFA TTC • MUNIF GROUP SA 24 437 800 F CFA TTC • EGBTP 24 461 400 F CFA TTC • RAGEC 24 915 700 F CFA TTC • ISD 24 986 500 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réparation des grillages plastifiés des Aéroports de Kolda, Bakel, Matam et Fatick	
Description	Marchés
Date d'invitation	01/07/2011
Date limite de dépôt des offres	11/07/2011
Attributaire	PATHE DIAKHATE
Date du bon de commande	-
Date du contrat	12/07/2011
Montant du marché	22 774 000 F CFA TTC
Date de réception	11/08/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • PATHE DIAKHATE 22 774 000 F CFA TTC • GLOBAL BUSINESS LINK 22 940 000 F CFA TTC • BAPS 23 454 000 F CFA TTC • EXPRESS TP 23 650 000 F FCA TTC • RAGEC 23 984 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de remise en état des aérodromes de Bakel, Kolda et Kédougou	
Description	Marchés
Date d'invitation	08/06/2011
Date limite de dépôt des offres	15/06/2011
Attributaire	MUNIF GROUP SA
Date du bon de commande	-
Date du contrat	15/06/2011
Montant du marché	23 482 000 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • MUNIF GROUP SA 23 482 000 F CFA TTC • EPCCS 24 786 490 F CFA TTC • SOFEIN 24 254 900 F CFA TTC • EGTPB 25 496 850 F CFA TTC • NOUVELLE VISION 25 629 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception ; - Délai entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres très court ; - même date pour le dépôt des offres et le contrat; - Intervalles de variation entre les offres très réduits.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de nivellement des abords de la piste 03/21 et du taxiway papa à l'AILSS	
Description	Marchés
Date d'invitation	13/06/2011
Date limite de dépôt des offres	20/06/2011
Attributaire	EGBTP
Date du bon de commande	-
Date du contrat	21/06/2011
Montant du marché	21 476 000 F CFA TTC
Date de réception	21/07/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • EGBTP 21 476 000 F CFA TTC • ETGCCM 22 714 800 F CFA TTC • BAPS 22 784 000 F CFA TTC • ENTC 22 914 600 F CFA TTC • EXPRESS TP 23 414 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits ; - Délai entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres très court.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de réaménagement des bureaux du département médical sis à l'ex club house	
Description	Marchés
Date d'invitation	22/12/2011
Date limite de dépôt des offres	02/01/2012
Attributaire	CES SARL
Date du bon de commande	-
Date du contrat	05/01/2012
Montant du marché	24 430 452 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • C.E.S SARL 24 430 452 F CFA TTC • SAAM 25 248 557 F CFA TTC • AFISES 26 035 083 F CFA TTC • EMF 26 678 179 F CFA TTC • DIKEL ENTREPRISE GENERALE 29 035 017 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2011-1048 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2011-1048. - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de peinture de la voirie terminale et des bordures de trottoirs de l'Aéroport international L.S.SENGHOR	
Description	Marchés
Date d'invitation	22/04/2011
Date limite de dépôt des offres	06/05/2011
Attributaire	Sénégalaise Transport de Location de Matériel et de Transport (STLT)
Date du bon de commande	-
Date du contrat	06/05/2011
Montant du marché	23 841 400 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • STLT 23 841 400 F CFA TTC • ISD 26 107 500 F CFA TTC • SOFT CONSTRUCTION 24 632 500 F CFA TTC • EXPRESS TP 23 865 000 F CFA TTC • BUILDING EXPRESS 24 013 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux d'élagage et de dessouchage des arbres et arbustes du seuil 18, de la rampe d'approche et des alentours de l'émissaire nord de l'Aéroport de Dakar	
Description	Marchés
Date d'invitation	20/04/2011
Date limite de dépôt des offres	27/04/2011
Attributaire	GLOBAL BUSINESS LINK
Date du bon de commande	-
Date du contrat	27/04/2011
Montant du marché	22 788 750 F CFA TTC
Date de réception	27/05/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Global Business Link 22 788 750 F CFA TTC • ESPOIRS 2000 22 995 250 F CFA TTC • BAPS SARL 23 794 700 F CFA TTC • EGC 23 853 700 F CFA TTC • ISD 24 476 150 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Délai entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres très court ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux d'Aménagement et de terrassement des abords des pistes des Aéroports du Sénégal	
Description	Marchés
Date d'invitation	14/06/2011
Date limite de dépôt des offres	24/06/2011
Attributaire	SOGEMAC
Date du bon de commande	-
Date du contrat	27/06/2011
Montant du marché	21 535 000 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
Cinq (05) candidats ont été consultés et (05) ont déposé une offre. Il s'agit de : <ul style="list-style-type: none"> • SOGEMAC 21 535 000 F CFA TTC • GIE VISION FUTUR 26 930 550 F CFA TTC • GIE TAWAKALTOU ILLAH 27 151 000 F CFA TTC • S.I.S.A 23 054 250 F CFA TTC • E.R.S 24 700 350 F CFA TTC Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Vidange des fosses septiques des Aérodrômes de l'intérieur (Nord et Sud)	
Description	Marchés
Date d'invitation	24/05/2011
Date limite de dépôt des offres	31/05/2011
Attributaire	DAMEL TRADING
Date du bon de commande	-
Date du contrat	31/05/2011
Montant du marché	22 715 000 F CFA TTC
Date de réception	Absence d'une attestation de service fait
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • GIE L'UNION GOLF 33 748 000 F CFA TTC • DAMEL TRADING 22 715 000 F CFA TTC • FALLOU FALL 25 960 000 F CFA TTC • TOUBA GUEDE 28 231 500 F CFA TTC • ETS KEUR KHADIM 29 042 750 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence d'une attestation de service fait ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement et l'attestation de service fait dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de remis en état des prolongements d'arrêts des pistes du nord	
Description	Marchés
Date d'invitation	02/05/2011
Date limite de dépôt des offres	09/05/2011
Attributaire	NET SERVICES
Date du bon de commande	-
Date du contrat	09/05/2011
Montant du marché	23 850 750 F CFA TTC
Date de réception	09/06/2011
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • NET SERVICES 23 850 750 F CFA TTC • INTER SERVICES DISTRIBUTION 25 110 990 F CFA TTC • EXPRESS TP 25 278 550 F CFA TTC • E.C.G 25 496 850 F CFA TTC • T.A.G.C 25 824 300 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de mode de paiement ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux relatives à la fourniture et la pose de divers appareils de plomberie dans les appareils de Cap Skiring, Ziguinchor, Kolda, Simenti, Kédougou et Bakel	
Description	Marchés
Date d'invitation	07/04/2011
Date limite de dépôt des offres	18/04/2011
Attributaire	BUILD
Date du bon de commande	-
Date du contrat	18/04/2011
Montant du marché	22 591 100 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) ont déposé une offre. Il s'agit de : <ul style="list-style-type: none"> • BUILD 22 591 100 F CFA TTC • EDG 24 756 400 F CFA TTC • SITRA 25 647 300 F CFA TTC • GENTRA 25 269 700 F CFA TTC • 2TF 35 412 600 F CFA TTC Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de balisage diurne des aéroports de St Louis, Matam, Richard Toll et Linguère.	
Description	Marchés
Date d'invitation	08/04/2011
Date limite de dépôt des offres	18/04/2011
Attributaire	Sénégalaise de Transport de Location de Matériel et de Travaux
Date du bon de commande	-
Date du contrat	18/04/2011
Montant du marché	22 774 000 F CFA TTC
Date de réception	18 et 19/05/2011
Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de : <ul style="list-style-type: none"> • STLT 22 774 000 F CFA TTC • ASSANE SECK 23 611 800 F CFA TTC • EGBTP 23 788 800 F CFA TTC • EXPRESS TP 23 800 600 F CFA TTC • SENEGAL CONSTRUCTIONS 24 485 000 F CFA TTC Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Intervalles de variation entre les offres très réduits ; - Absence de preuve de paiement.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de ravalement des façades des aéroports du nord	
Description	Marchés
Date d'invitation	22/04/2011
Date limite de dépôt des offres	02/05/2011
Attributaire	Sénégal Constructions
Date du bon de commande	-
Date du contrat	02/05/2011
Montant du marché	22 980 500 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • SENEGAL CONSTRUCTIONS 22 980 500 F CFA TTC • KEUR MAME ASS 23 231 250 F CFA TTC • SOFT CONSTRUCTION 24 278 500 F CFA TTC • EXPRESS TP 24 780 000 F CFA TTC • BUILDING EXPRESS 26 078 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du Décret n°2007-545 ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de divers bureaux des aéroports du Nord	
Description	Marchés
Date d'invitation	26/04/2011
Date limite de dépôt des offres	03/05/2011
Attributaire	BAPS SARL
Date du bon de commande	-
Date du contrat	03/05/2011
Montant du marché	24 853 800 F CFA TTC
Date de réception	Absence de PV de réception
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • BAPS 24 853 800 F CFA TTC • EXPRESS TP 24 921 600 F CFA TTC • ISD 25 311 000 F CFA TTC • GIE LES WANNERS 25 794 800 F CFA TTC • SEOBAER 25 865 600 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Absence de PV de réception ; - Absence de notification aux candidats non retenus ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres; - Intervalles de variation entre les offres très réduits.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement et le PV de réception dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Travaux de construction partielle et de réparation de la clôture des aéroports du nord	
Description	Marchés
Date d'invitation	26/04/2011
Date limite de dépôt des offres	03/05/2011
Attributaire	Entreprise Pathé Diakhaté
Date du bon de commande	-
Date du contrat	03/05/2011
Montant du marché	24 190 000 F CFA TTC
Date de réception	03/06/2011
Cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :	
<ul style="list-style-type: none"> • Entreprise PATHE DIAKHATE 24 190 000 F CFA TTC • EGC 24 626 600 F CFA TTC • EGBTP 25 688 600 F CFA TTC • NECT 25 676 800 F CFA TTC • SEOBAER 26 384 800 F CFA TTC 	
Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Absence de preuve de paiement ; - Délai très court entre la date d'invitation et la date limite de dépôt des offres ; - Absence de notification aux candidats non retenus.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Informer les candidats non retenus conformément à l'article 67.4 du décret n°2007-545 ; - Accorder un délai raisonnable aux fournisseurs pour leur permettre de bien préparer leurs offres ; - Joindre les preuves de règlement dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

DRP Rédaction des programmes de sureté aéroportuaires	
Description	Marchés
Date d'invitation	01/02/2011
Date limite de dépôt des offres	15/02/2011
Attributaire	AEROTECH
Date du bon de commande	
Date du contrat	04/05/2011
Montant du marché	23 600 000 F CFA TTC
Date de réception	Absence d'une attestation de service fait
<p>cinq (05) candidats ont été consultés et cinq (05) candidats ont déposé une offre. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • ABC CONSULTING 33 040 000 F CFA TTC • AEROTECH 23 600 000 F CFA TTC • AMADOU NDIAYE 37 760 000 F CFA TTC • IBA NDIONGUE CONSULTANT 53 100 000 F CFA TTC • EGBELEW TCHANI 30 680 000 F CFA TTC <p>Le marché a été attribué à l'offre conforme la moins disant.</p>	
Non conformités	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP n'est pas indiquée dans le PPM ; - Sur les cinq (05) offres déposées, quatre (04) ont dépassé le seuil de DRP ; - Absence des offres d'ABC Consulting et d'Iba Ndiongue Consultant dans le dossier; - Absence d'une attestation de service fait.
Recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - La DRP doit être inscrite dans le PPM conformément à l'art 6 du décret n°2007-545 ; - Verser les offres et les attestations de service fait dans le dossier.
Commentaires de l'AC	
Appréciation du Cabinet	

ANNEXE 2 :
LETTRE DE TRANSMISSION DU RAPPORT PROVISOIRE

GLOBAL MANAGEMENT SERVICES		
 <p>AUDIT & EXPERTISE Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes</p>	Liberté 6 Extension Immeuble Moustapha 2ème Etage-Appart C B.P: 9048 Dakar/SENEGAL Tel: +221 33 867 68 00 / 02 Fax : +221 33 867 68 01 E-mail : gmac@orange.sn	SUARL au Capital de 1 000 000 F CFA R.C. SN -DKR-2005-M-517 NINEA 228873 7 2S2

Dakar, le 10 Juin 2013

Monsieur le Directeur Général
De l'Agence des Aéroports du Sénégal (ADS)
Aéroport Léopold Sédar Senghor
DAKAR

Objet : Rapport de Revue Indépendante de la Passation des Marchés gestion 2011

Monsieur le Directeur Général

Nous vous prions de trouver ci-joint, notre rapport provisoire portant sur la revue indépendante de la passation des marchés pour la gestion 2011.

Nous vous demandons de bien vouloir nous faire parvenir vos observations sur ce rapport avant le 17 JUIN 2013.

Dans cette attente,

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur Général, l'expression de notre parfaite Considération.



Pour le Groupement GMS/ SSPM

Mame Thierno MBARE
Associé-Gérant

PJ :

Rapport provisoire

