



REPUBLIQUE DU SENEGAL

**AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE
DE LA PASSATION DES MARCHES CONCLUS PAR
LE GROUPE IV AU TITRE DE LA GESTION 2014**

**CENTRE HOSPITALIER NATIONAL UNIVERSITAIRE DE FANN
(CHNUF)**

Rapport final

Septembre 2015

**PRESENTE PAR:
LE GROUPEMENT GMS/ SSPM**



Liberté 6 extension, en face Camp Leclerc
Imm Moustapha, 2ème étage à gauche
Tel : Bur : 33 867 68 00 / 33 867 68 02
Fax: 33 867 68 01 - BP. 9048 Dakar Peytavin
E-mail : gmac@orange.sn



✉ 1109 Liberté 1, Dakar BP 23967 Dakar Ponty
☎ (+221) 33 864 06 66 / (221) 77 630 72 97
E-mail : sspm@sspm.sn

SOMMAIRE

SYNTHESE DES TRAVAUX D'AUDIT	5
1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION	8
1.1. CONTEXTE DE LA MISSION	8
1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION.....	8
2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS.....	9
2.1. LE CADRE INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE.....	9
2.2. LES ORGANES CHARGES DE LA PASSATION DES MARCHES.....	11
2.2.1. <i>La Cellule de Passation des Marchés</i>	11
2.2.2. <i>La Commission des Marchés</i>	11
2.3. LES ORGANES DE CONTROLE ET DE REGULATION.....	11
2.3.1. <i>La Direction centrale des Marchés publics</i>	12
2.3.2. <i>L'Autorité de Régulation des Marchés publics</i>	12
2.4. LES SEUILS DE PASSATION DES MARCHES	12
2.5. LES MODES DE PASSATION DES MARCHES.....	13
2.6. MODIFICATIONS APORTEES PAR LE DECRET N° 2014-1212 DU 22 SEPTEMBRE 2014	13
2.7. ARRETES D'APPLICATION DU DECRET N° 2014-1212 DU 22 SEPTEMBRE 2014	14
3. SYNTHESE DE LA REVUE	16
3.1. CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL.....	16
3.1.1. <i>Présentation de l'Autorité Contractante</i>	16
3.1.2. <i>Commission des marchés</i>	17
3.1.3. <i>Cellule de Passation des marchés</i>	17
3.1.4. <i>Production des rapports trimestriels et du rapport annuel</i>	18
3.2. CONSTATS SPECIFIQUES AUX MARCHES EXAMINES	19
3.2.1. <i>Echantillon</i>	19
3.2.2. <i>Rappel des seuils applicables au CHNUF en vertu de l'Arrêté n°11 580 du 28 décembre 2007</i>	21
3.2.3. <i>Marchés conclus par AOO</i>	21
3.2.4. <i>Marchés conclus par AOR</i>	23
3.2.7. <i>Marchés ayant fait l'objet d'un recours auprès du CRD</i>	25
3.3. CONSTATS RELATIFS A L'EXECUTION FINANCIERE	25
3.4. CONSTATS RELATIFS A L'AUDIT PHYSIQUE	26
3.4.1. <i>Sélection</i>	26
3.4.2. <i>Travaux effectués</i>	26
<i>Construction du laboratoire de la clinique Thoracique et cardio</i>	30
3.4.3. <i>Résultats</i>	30

5. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES	32
6. STATISTIQUES DES ANOMALIES	32
6.1. STATISTIQUES SUR LES ANOMALIES DES APPELS D'OFFRES OUVERTS	32
6.2. STATISTIQUES SUR LES ANOMALIES DE L'APPEL D'OFFRES RESTREINT	33
6.3. STATISTIQUES SUR LES ANOMALIES DES DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX.....	34
7. ANNEXES	35
7.1. FICHES SYNOPTIQUES	36
7.2. REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE ET COMMENTAIRES DU CABINET	63

SIGLES & ACRONYMES

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AC	Autorités Contractantes
AGPM	Avis Général de Passation des Marchés
AI	Auditeur Indépendant
AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
ANO	Avis de Non Objection
AO	Appel d'Offres
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CHNUF	Centre Hospitalier National Universitaire de Fann
BC	Bon de Commande
BL	Bordereau de Livraison
CCAG	Cahier des Clauses Administratives Générales
CM	Commission des Marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CNCA	Commission Nationale des Contrats de l'Administration
COA	Code des Obligations de l'Administration
CPM	Cellule de Passation des Marchés
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DCMP	Direction Centrale des Marchés Publics
DE	Devis (Détail) Estimatif
DMI	Demande à Manifestation d'Intérêt
DP	Demande de Propositions
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
HT	Hors Taxes
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MI	Manifestation d'Intérêt
MO	Maître d'Ouvrage
MOD	Maître d'Ouvrage Délégué
PAP	Procès-verbal d'Attribution Provisoire
PI	Prestation Intellectuelle
PM	Premier Ministre
PPM	Plan de Passation des Marchés
PV	Procès-verbal
PVR	Procès-verbal de Réception
RAPEV	Rapport d'Evaluation
RAO	Rapport d'Analyse des Offres
RCCM	Registre du Commerce et du Crédit Mobilier
SIGFIP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
TDR	Terme de Références
TC	Titre de Créance
TTC	Toutes Taxes Comprises
TVA	Taxe sur la Valeur Ajoutée
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

SYNTHESE DES TRAVAUX D'AUDIT

Le présent rapport est relatif à la revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice 2014 par le Centre Hospitalier National Universitaire de Fann (CHNUF), conformément aux exigences des termes de référence de la mission que l'Autorité de Régulation des marchés publics (ARMP) a bien voulu confier au Groupement GMS/SSPM.

La mission a pour objectif principal de vérifier la conformité du processus de passation et d'exécution des marchés conclus au cours de la période de référence par les autorités contractantes du Groupe IV, afin de s'assurer que:

- les marchés attribués au cours de la période sous revue ont été passés de manière transparente et régulière conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Au terme de cette mission, nous avons établi un certain nombre de constats relatifs au dispositif institutionnel de chaque structure mais aussi à chaque marché ciblé selon un processus d'échantillonnage aléatoire développé dans notre méthodologie.

En ce qui concerne le CHNUF, les procédures de Passation des Marchés ont été principalement effectuées suivant le décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. Ainsi, nous vous présentons ci-après la synthèse de nos constats et les recommandations qui en découlent:

Tableau récapitulatif des constats et recommandations pour CHNUF

N°	CONSTATS	RECOMMANDATIONS
A	Dispositif institutionnel lié à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés	
1	Registre de Marchés: Le registre de marché du CHNUF n'a pas été mis à notre disposition.	Etablir un registre des marchés conformément à l'article N°67-3 du Code des Marchés Publics.
B	Constats spécifiques aux marchés examinés	
	Marchés conclus par appel d'offres ouverts:	
2	AOO N°05-14: Fourniture et	Veiller à se conformer à l'article

	installation d'un groupe électrogène: Défaut de fourniture de l'attestation de non faillite en violation de l'article 44alinéa e du CMP.	44 du CMP relatif à la fourniture de pièces administratives.
3	Pour tous les appels d'offres: Les attributions définitives n'ont pas été publiées dans un journal de grandes diffusions, en violation de l'article 85 du Code des Marchés Publics.	Veiller à publier l'attribution définitive conformément à l'article 85 du CMP.
Marchés conclus par Appels d'offres restreints:		
4	AOR N°04: Acquisition de respirateur anesthésie: Le Marché n'a pas été inscrit dans le PPM, en violation de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics.	Veiller à inscrire dans le PPM tous les marchés conformément aux dispositions de l'article 6 du Code des Marchés Publics.
Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix		
5	DRP N°07: Acquisition de produits alimentaires pour le ramadan: Le délai de préparation des offres accordé aux soumissionnaires est trop court (04 jours).	Veiller à accorder un délai raisonnable de préparation des offres.
C	Exécution financière	
6	AOON°12-14: Fourniture et installation de matériels d'accueil: Les documents relatifs aux règlements (factures; PVR; Chèques de règlement) ne sont pas archivés.	Veiller à joindre dans le dossier les pièces relatives aux règlements des marchés.
7	Entente Directe: Maintenance et curative du scanner: Nous avons constaté que le montant qui a été commandé (86 860 000 FCFA) est supérieur à celui du contrat (86 140 000 FCFA). Aucune autorisation relative au dépassement n'a été mise à notre disposition.	Veiller à ne pas dépasser le montant du marché au moment des commandes.
8	DRP N°07: Acquisition de produits	Veiller à respecter la réglementation

	alimentaires pour le ramadan: Incohérence dans l'établissement des pièces de règlement (date du BL (28/07/2014) est antérieure à celle de la facture (13/08/2014).	en matière de règlement des marchés.
D	Audit Physique	
9	AON N°07: Acquisition de matériels informatiques et bureautiques: Le délai de livraison n'a pas été respecté	Veiller à respecter les délais de livraison fixés dans le contrat.

1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

1.1. Contexte de la mission

Conscient du volume important de dépenses que représente la commande publique, du flot considérable de transactions qu'elle génère et désireux de promouvoir la transparence, l'efficacité et la responsabilisation, essentielles à une bonne gouvernance, dans un Etat de droit, le Gouvernement du Sénégal a procédé à une profonde réforme de son système de passation de marchés publics. Cette réforme aligne le système sénégalais sur les meilleures pratiques internationales en la matière, notamment en transposant les directives de l'UEMOA relatives à l'harmonisation des marchés publics des Etats membres de l'Union.

Au plan institutionnel, la réforme a contribué à la création de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) sous forme d'autorité administrative indépendante, distincte du service administratif chargé du contrôle a priori de la passation des marchés, en l'occurrence la Direction Centrale des Marchés publics (DCMP).

La présente mission concerne la mise en œuvre d'une revue indépendante pour la vérification, et, en référence au Code des Marchés publics (CMP), de la transparence et des conditions de régularité des procédures d'élaboration, de passation et d'exécution des marchés publics, des avenants et marchés complémentaires conclus au titre de l'exercice 2014 par les autorités contractantes du Groupe IV.

1.2. Objectifs de la mission

La mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes du Groupe IV, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1^{er} Janvier et le 31 décembre 2014, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés. Il s'agira principalement d'apprécier l'adéquation des procédures de passation des marchés et les modalités de gestion des contrats aux dispositions du CMP pour les dépenses effectuées par lesdites autorités contractantes.

2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

Le système sénégalais des marchés publics est organisé dans un cadre juridique comprenant une partie législative et une partie réglementaire.

2.1 Le cadre institutionnel et réglementaire

Il est régi par un ensemble de textes parmi lesquels on peut noter :

- la Directive N°4/2005/CM/ UEMOA du 09 Décembre 2005 portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union économique et monétaire ouest africaine ;
- la Directive N°5/2005/CM/UEMOA du 09 Décembre 2005 portant contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union économique et monétaire ouest africaine ;
- la Loi organique N°2011-15 du 08 Juillet 2011 relative aux lois de Finances ;
- la Loi N°2006-16 du 30 juin 2006 modifiant la loi N°65-61 du 19 Juillet 1965 portant Code des Obligations de l'Administration ;
- la Loi N°2003-101 du 13 Mars 2003 portant Réglementation générale sur la comptabilité publique ;
- la Loi N°90-07 du 26 juin 1990 relative à l'organisation et au contrôle des entreprises du secteur parapublic et au contrôle des personnes morales de droit privé bénéficiant du concours financier de la puissance publique ;
- la Loi N°96-06 du 22 mars 1996 portant code des collectivités locales, modifiée ;
- la Loi N°2009-20 du 04 Mai 2009 portant loi d'orientation sur les Agences d'exécution ;
- le Décret N°2007-0434 du 23 Mars 2007 modifiant le décret N°81-844 du 20 Août 1981 relatif à la comptabilité des matières appartenant à l'Etat, aux Collectivités locales et aux Etablissements publics ;
- le Décret N°2005-576 du 22 Juin 2005 portant Charte de Transparence et d'Ethique en matière de marchés publics ;
- le Décret N°2007-545 du 25 Avril 2007 portant Code des marchés publics, modifié par le décret N°2010-1188 du 13 Septembre 2010, lui-même modifié par le décret n°2011-1048 du 27 Juillet 2011 ;

- le Décret N°2007-546 du 25 Avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), modifié par le décret N°2010-1396 du 20 Octobre 2010 ;
- le Décret N°2007-547 du 25 Avril 2007 portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;
- le Décret N°2011- 1880 du 24 Novembre 2011 portant Règlement sur la Comptabilité publique ;
- l'Arrêté N°11580/ PM/ du 28 Décembre 2007 pris en application des dispositions de l'article 138 du CMP fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de passation des marchés ;
- l'Arrêté N°11583/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 111 du CMP fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission ;
- l'Arrêté N°11584/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 112 du CMP fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
- l'Arrêté N°11585 /MEF/ du 25 Décembre 2007 pris en application de l'article 77-3 du CMP relatif aux commandes pouvant être dispensées de la forme écrite et donner lieu à règlement sur mémoires ou factures ;
- l'Arrêté N°11586/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 35 du CMP relatif aux cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;
- l'Arrêté N°11587 /MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 45-e du CMP fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics ;
- l'Arrêté N°11588/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 36-1 du CMP et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- la Circulaire N°0004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 portant Instruction pour la mise en œuvre de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix (DRP) prévue par les dispositions de l'article 78 du CMP ;
- la Décision N°0001/CRMP du 06 Mars 2008 fixant les délais impartis à la DCMP pour examiner les dossiers qui lui sont soumis.

2.2 Les organes chargés de la passation des marchés

La passation des marchés publics relève d'un processus d'une certaine complexité et nécessite un suivi particulier. Aussi, le décret N°2011-1048 du 27 Juillet 2011 a-t-il prévu au niveau de chaque AC, la mise en place d'une Cellule de Passation des Marchés et d'une Commission des Marchés, structures encadrées par les articles 35 à 40 du Code des Marchés Publics.

2.2.1 La Cellule de Passation des Marchés (CPM)

Au niveau de chaque AC, il est mis en place une Cellule de Passation des Marchés chargée de veiller à la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés. Les attributions de la CPM sont définies par l'arrêté n°11586/MEF du 28 Décembre 2007. Elles portent en particulier sur :

- l'examen préalable de tout document à soumettre à l'autorité contractante en matière de marchés publics ;
- l'établissement, en début d'année du Plan de Passation des Marchés ;
- la tenue du secrétariat de la Commission des Marchés ;
- l'établissement de rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés.

2.2.2 La Commission des Marchés

L'arrêté n°11588/MEF/ du 28 Décembre 2007 détermine la composition des commissions des marchés, et fixe le nombre de leurs membres. La commission des marchés est chargée notamment :

- de recevoir les offres des candidats à l'heure et à la date fixées par le DAO ;
- de les évaluer conformément aux prescriptions des cahiers de charges ;
- de proposer un attributaire provisoire à l'autorité contractante.

Les membres de la CPM et de la CM doivent appartenir au moins à la hiérarchie B ou cadre moyen.

2.3 Les organes de contrôle et de régulation

Le décret N°2011-1048 du 27 Juillet 2011 portant Code des Marchés publics distingue les fonctions de contrôle de celles de régulation et les répartit entre deux entités qui constituent les piliers du système.

2.3.1 La Direction centrale des Marchés publics (DCMP)

Le contrôle à priori est confié à la DCMP qui émet des avis sur les dossiers types, les attributions selon des seuils fixés et procède à l'immatriculation des marchés dûment approuvés.

La DCMP, structure administrative placée sous l'autorité du Ministre de l'Economie et des Finances, est créée par le Décret N°2007-545 du 25 Avril 2007.

2.3.2 L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP)

L'ARMP dont l'organisation et le fonctionnement découlent du décret N°2007-546 du 25 Avril 2007 comprend trois structures essentielles :

- le Conseil de régulation (CR) chargé de l'orientation ;
- le Comité de règlement des différends (CRD) qui statue sur les litiges non juridictionnels ;
- la Direction générale chargée de la gestion et de l'application de la politique générale de l'ARMP sous le contrôle du Conseil de Régulation.

2-4 Les seuils de passation des marchés

Le Code des Marchés Publics, en son article 53 détermine des seuils relatifs à la valeur des marchés de l'Etat, des Collectivités locales, des Sociétés nationales, des Sociétés anonymes à participation publique majoritaire et les agences ou autres organismes ayant la personnalité morale comme suit :

✚ Etat, Collectivités Locales, Etablissements Publics :

- 25 000 000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- 15 000 000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;
- 25 000 000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles.

✚ Sociétés Nationales, Sociétés Anonymes, Agences et autres :

- 50 000 000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- 30 000 000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;

- 30 000 000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles.

Les montants inférieurs à ces seuils relèvent de la procédure spécifique de demande de renseignements et de prix (Article 78 du CMP).

2.5 Les modes de passation des marchés

Les différents modes de passation des marchés publics sont définis à l'article 60 du CMP :

- l'appel d'offres ouvert ;
- l'appel d'offres ouvert avec pré qualification;
- l'appel d'offres restreint ;
- l'appel d'offres en deux étapes.

La procédure dérogatoire des marchés passés par entente directe est régie par les articles 76 et 77 du CMP.

2.6. Modifications apportées par le Décret n° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des marchés Publics

Depuis le début de la réforme du système national de passation et de gestion des marchés publics, la réglementation y relative a connu des améliorations successives, qui avaient abouti à l'adoption du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. La mise en application dudit code a permis d'enregistrer des avancées notables qui ont propulsé le dispositif au niveau des standards internationaux, tant du point de vue de la transparence, de l'économie et de la rationalisation de l'utilisation du budget de l'Etat, ainsi que de la participation du secteur privé national aux appels d'offres, notamment les petites et moyennes entreprises (PME).

Nonobstant ces acquis, il a été constaté, de façon récurrente, des difficultés pour les autorités contractantes de mener à bien leurs procédures de passation de marchés, et partant, d'absorber les crédits mis à leur disposition, en raison notamment de la lourdeur desdites procédures.

Face à ce constat, et dans un souci d'efficacité des procédures de passation des marchés publics, il a été jugé nécessaire d'abroger le décret n°2011- 1048 du 27 juillet 2011 portant Code des marchés publics et de le remplacer par un autre.

Le décret N° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des marchés publics met l'accent sur la réduction des délais, l'allègement des procédures et la responsabilisation des autorités contractantes à travers, notamment, le relèvement des seuils d'application des procédures du Code des marchés publics avec toujours comme principes directeurs le libre accès à la commande publique, l'égalité de traitement des candidats et l'économie.

2.7. Arrêtés d'application du Décret n° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés publics

L'application de certaines dispositions du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés publics, avait nécessité la prise d'arrêtés relatifs à:

- l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;
- la détermination du nombre et des conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- l'établissement des commissions régionales des marchés publics dans les régions autres que Dakar ;
- l'établissement du modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics ;
- la détermination des seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission ;
- la détermination des seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;

L'adoption d'un nouveau Code des Marchés publics, à travers le décret n°2014-1212 du 22 septembre 2014, a rendu nécessaire la mise à jour de ces textes d'application, d'autant plus que des changements sont intervenus, pour certains, sur le numéro des articles du code auxquels ils faisaient référence.

Aussi, corolairement au relèvement des seuils de passation, il est procédé à un rehaussement des seuils d'exigibilité des garanties de soumission et de bonne exécution, pour favoriser l'accès des petites et moyennes entreprises (PME) à la commande publique. Ainsi, en application de l'article 114 du Code des Marchés Publics, les seuils en dessous desquels il n'est pas requis la garantie de soumission passent :

- de 30 millions FCFA TTC à 80 millions FCFA TTC pour les marchés de fournitures et de services ;

- de 60 millions FCFA TTC à 100 millions FCFA TTC pour les marchés de travaux.

Concernant la garantie de bonne exécution, dorénavant en application de l'article 115 du Code des Marchés Publics, elle n'est obligatoire que :

- pour les marchés de fournitures et de services dont le montant est égal ou supérieur à 70 millions FCFA TTC, contre initialement 25 millions FCFA TTC, et ;
- pour les marchés de travaux et de prestations intellectuelles dont le montant est égal ou supérieur à 100 millions FCFA TTC, contre initialement 35 millions FCFA TTC.

Par ailleurs, à la faveur de la réforme introduite par l'Acte 3 de la décentralisation, prise en compte par le nouveau Code des Marchés Publics, l'arrêté d'application de l'article 36, alinéa 7 relatif aux commissions des marchés dans les régions autres que Dakar, prévoit, en plus des commissions régionales, les commissions départementales.

Egalement, compte tenu de ladite réforme, l'arrêté d'application de l'article 79 du Code des Marchés concernant les procédures simplifiées applicables aux marchés des petites collectivités locales, ne fait plus référence aux communautés rurales qui n'entrent plus dans la catégorie des collectivités locales.

Enfin, pour la mise en œuvre de l'article 141 du Code des Marchés Publics, les modalités du contrôle exercé par les cellules de passation sur les marchés échappant à la revue de la Direction centrale des marchés publics, sont décrites dans l'arrêté portant organisation et fonctionnement des cellules de passation, lequel dorénavant portera application des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

LISTE DES ARRETES PRIS EN APPLICATION DU DECRET N° 2014-1212 DU 22 SEPTEMBRE 2014 PORTANT CODE DES MARCHES PUBLICS

- Arrêté N° 00866 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 115 du Code des Marchés Publics fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
- Arrêté N°00864 du 22 janvier 2015 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes, pris en application de l'article 36-1 du Code des Marchés Publics ;

- Arrêté N° 00863 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 79 du Code des Marchés Publics, relatif aux procédures applicables aux marchés passés par certaines communes ;
- Arrêté N° 00862 du 22 janvier 2015 relatif aux commissions régionales et départementales des marchés publics dans les régions autres que Dakar, pris en application de l'article 36, alinéa 7 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00861 du 22 janvier 2015 fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics, pris en application de l'article 44-f du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00860 du 22 janvier 2015 fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission, pris en application de l'article 114 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N° 00106 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de demande de renseignements et de prix en application de l'article 78 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00106 du 07 janvier 2015 fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du Code des Marchés Publics.

3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

3.1.1. Présentation de l'Autorité Contractante

- Établissement Public à caractère administratif doté de la personnalité morale et juridique et d'une autonomie financière sous le contrôle de l'État;
- Créé par la loi n° 98-12 du 02 Mars 1998 complété par le décret N°99.857 du 27 Août 1999 portant érection du CHN Fann en Etablissement Public de Santé hospitalier;
- Hôpital de niveau 3 se situant au sommet de la pyramide sanitaire du Sénégal.

Le CHN Fann de Dakar a une triple vocation:

- ~ Elle est d'abord sociale, car reçoit les différentes couches de la population et généralement les plus défavorisées, moyennant une participation financière plus ou moins symbolique;
- ~ Elle est ensuite nationale par la diversité des malades qui viennent en consultation ou en hospitalisation; car avec ses soins spécialisés, l'Hôpital reçoit des sollicitations venant de toutes les régions du Sénégal;

~ Elle est enfin universitaire avec ses services dirigés par des professeurs de la Faculté de Médecine et de Pharmacie et d'Odontostomatologie de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar.

3.1.2. Commission des marchés (Composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)

Les textes portant nomination des membres de la Commission des Marchés dans le CHNUF, sont établis par décision n°000590/MSAS/CHNUF/DIR/SAF en date du 20/11/2013.

Les membres de la Commission sont les suivants:

- Mr Amadou NDIAYE, chef division des Finances, Président;
- Mme Marie Kouzaka NDIAYE, chef division comptabilité Matières, Suppléante;
- Mr Mamadou Lamine DIENG, chef de services administratifs et financiers, Membre;
- Mr Pape Birame FALL, Chef division Economat, Suppléant;
- Mr Abdoulaye DIAGNE, Chef de services techniques maintenance, Membre;
- Mr Amadou NDIAYE, services techniques maintenance, suppléant;
- Mr Alfred Ngagne FAYE, chef division approvisionnement Membre;
- Mme Marie Louise NDONG, contrôle de Gestion, suppléante;
- Mr Bara NDIAYE, pharmacien chef, Membre;
- Mr Daouda NDIAYE, pharmacien, Suppléant;
- Mr Mouhamadou El Habib CISSE, coordonateur cellule de passation marches, Rapporteur;
- Mme Houleymatou Barka FAYE, Membres cellules de passation de marches, Suppléante
- Un représentant du Ministre de la Sante et de la Prévention;
- Un représentant du contrôle financier.

3.1.3. Cellule de Passation des marchés

Les textes portant nomination des membres de la Cellule de Passation des Marchés au sein du Centre Hospitalier National Universitaire de Fann sont établis par décision n°000589 en date du 20 Novembre 2013.

Les membres sont les suivants:

- Mr Mohamadou El Habib CISSE, services administratifs et financiers, Coordonnateur;
- Mr Mohamadou SECK ,service administratifs et financiers, Membre;
- Mme Houleymatou BARKA service administratif et financier, Membre;
- Mme Aminata DIALLO, services administratifs et financiers, Membre.

3.1.4. Production des rapports trimestriels et du rapport annuel

La Cellule de Passation des Marchés a élaboré un rapport annuel en 2014.

3.1.5. Document de programmation de la préparation des marchés

3.1.5.1. Plan de Passation des Marchés

Le Plan de Passation des Marchés du CHNUF est établi par décision n°000272/MSAS/CHNUF/DIR/SAF en date du 24/02/2014 et transmis à l'ARMP et à la DCMP en date du 26/02/2014.

Le PPM est modifié pour la première fois par décision n°00090644/MSAS/CHNUF/DIR/SAF en date du 19/05/2014 et enregistré à la DCMP en date du 21/05/2014.

Le PPM est révisé pour la dernière fois par décision n°0001255/MSAS/CHNUF/DIR/SAF en date 24/10/2014 et publié sur le portail des Marchés Publics en date du 28/10/2014.

3.1.5.2. Avis Général de Passation des Marchés

L'AGPM est publié dans le soleil en date du 27 décembre 2013, conformément aux dispositions de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics relatif à l'inscription des marchés dans le PPM.

3.1.6. Archivage des dossiers

Le CHNUF dispose d'une salle d'archive pour les dossiers de marchés conformément au système d'archivage préconisé par l'ARMP.

3.1.7. Autres

3.1.7.1. Registre des marchés

Le registre de marché du CHNUF n'a pas été mis à notre disposition.

3.1.7.2. Manuel de procédures administratives, comptables et financières

Le CHNUF n'a pas mis à notre disposition le manuel de procédures administratives, financières et comptables opérationnel (bonne pratique).

3.2. Constats spécifiques aux marchés examinés

3.2.1. Echantillon

Dans le cadre de notre mission, nous avons procédé à une analyse de l'environnement et du cadre d'exécution des opérations de passation des marchés pour nous assurer de la capacité des structures mises en place et des hommes qui les animent à prendre en charge, de manière satisfaisante, le processus de passation des marchés au regard des nouvelles exigences de formalisation, de rigueur, d'équité et de transparence introduites par le Code des marchés publics. A ce propos, nous avons constaté que le CHNUF a passé des marchés :

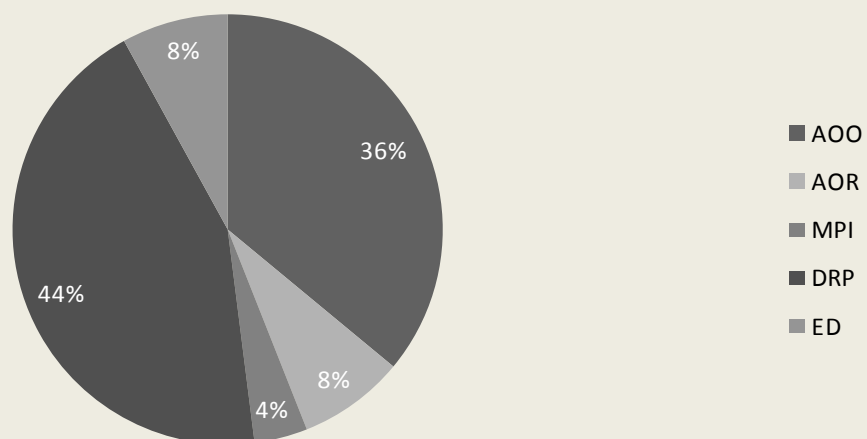
- par appel d'offres ouverts pour un montant de 559 472 077 FCFA TTC;
- par appel d'offres restreints pour un montant de 79 141 600 FCFA TTC;
- par marchés de prestation intellectuelles pour un montant de 4 720 000 FCFA TTC;
- par entente directe pour un montant de 272 840 000 FCFA TTC;
- par des DRP pour un montant de 88 288 138 FCFA TTC.

La liste des marchés reçus et échantillonnage:

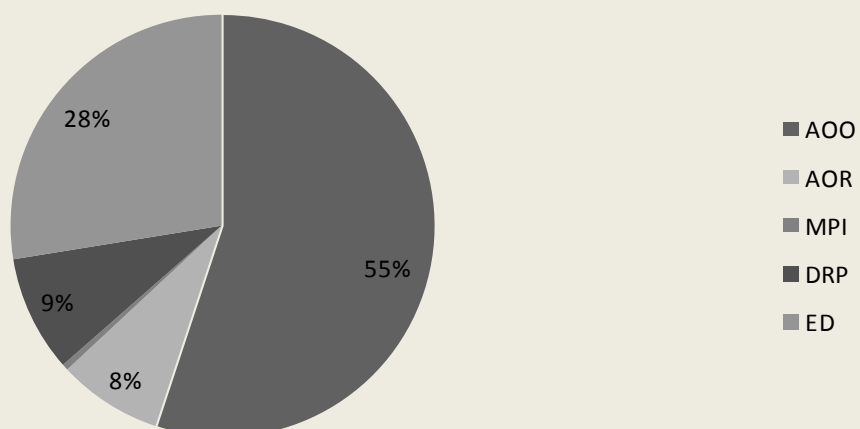
Intitulés	Marchés reçus		Marchés couverts par la revue		Taux de couverture	
	Nombre de contrat en 2014	Montant en FCFA	Nbre de contrats en 2014	Montant en FCFA	Nombre	valeur
Appel d'offre ouvert (AOO)	12	559 472 077	09	545 352 465	75%	97%
Appel d'offre restreint (AOR)	02	79 141 600	02	79 141 600	100%	100%
Marchés de prestations intellectuelles	01	4 720 000	01	4 720 000	100%	100%
Demande de renseignement et de prix	14	108 367 254	11	88 288 138	79%	81%
Entente directe	02	272 840 000	02	272 840 000	100%	100%
TOTAL	31	1 024 540 931	25	990 342 203	81%	97%

Cartographie des marchés passés au titre de la gestion de 2014

Marchés examinés en nombre au titre de la gestion de 2014



Marchés examinés en valeur au titre de la gestion de 2014



3.2.2. Rappel des seuils applicables au CHNUF en vertu de l'Arrêté n°11 580 du 28 décembre 2007

Type de marchés	Seuils de passation	Seuil de contrôle DCMP sur DAC	Seuil de contrôle DCMP sur RAO/PAP	Seuil de contrôle DCMP sur CONTRAT
Fournitures	15 000 000	150 000 000	40 000 000	400 000 000
Travaux	25 000 000	250 000 000	100 000 000	800 000 000
Prestations Intellectuelles	25 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000
Services	15 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000

3.2.3. Marchés conclus par AOO

Neuf (09) marchés passés par appels d'offres ouverts ont été examinés pour un montant total de **545 352 465 FCFA TTC**.

Constats spécifiques relatifs à la passation des marchés passés par AOO:

AOON°05-14 FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN GROUPE ELECTROGENE ET D'ONDULEUR-BIA DAKAR-30 971 150 FCFA-ENERGIE COM-31 230 582 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;
- Les Bons de Commande n'ont pas été datés. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier sur le respect des délais de livraison.

AOO N°06-14 FOURNITURE DE MATERIEL DE BUREAU-CHEIKH ANTA MBACKE-18 823 360 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;
- Les Bons de Commande n'ont pas été datés. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier sur le respect des délais de livraison.

AOON°07-14 ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ET BUREAUTIQUES- PARCOURS BUREAUTIQUES-30 362 580 FCFA- OUMOU INFORMATIQUE-5 120 964 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;
- La réception du matériel informatique a eu lieu 26 jours après la remise du bon de commande (BC:14/11/2014; réception: 10/12/2014). Ce délai n'est pas conforme

au calendrier de livraison fixé dans le DAO (15 jours après la remise du bon de commande).

AOO N°08-14 TRAVAUX DE DESHERBAGE, DE CURAGE ET DE DESINFECTION DES CANAUX- LOT1: ETS YAYE COUMBA-3 923 500 FCFA- LOT2: ETS YAYE COUMBA-4 807 910 FCFA

Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP.

AOO N°10-14 FOURNITURES HOTELIERES-SENEGALAISE DISTRIBUTION ET PRESTATION DE SERVICES-18 106 210 FCFA; ETS BAMA 7 825 000 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP.

AOO N°11-14 FOURNITURES DE MOBILIERS DE BUREAU ET MATERIELS HOTELIERS- OFFICE CHOICE-9 127 300 FCFA- CONTECHS-18 046 920 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP.

AOON°12-14/ FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIEL D'ACCUEIL-TITAN-15 652 169 FCFA

- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;
- La facture, le Procès-verbal de réception et le chèque de règlement n'ont pas été joints dans le dossier de marché. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure de donner notre opinion sur l'exécution financière.

AOON°02-14 ACQUISITION DE FILMS NUMERIQUES EN LOT UNIQUE AU PROFIT DU CHU FANN-ESR-8 250 000 FCFA; MHO-2 375 000 FCFA; ESR-11 250 000 FCFA; MHO-4 800 000 FCFA; AFRIMED- 5 750 000 FCA; ESR- 23 000 000 FCA; MHO- 6 935 000 FC FA

- Le délai de préparation des offres est trop court (11 jours), en violation de l'article 63 alinéa 2 du CMP qui stipule que "Dans les procédures d'appels d'offres ouverts, avec ou sans qualification, ou d'appels d'offres restreints, le délai minimal de dépôt des offres ou des candidatures est de 30 jours calendaires à compter de la date de publication de l'avis d'appel à la concurrence, dans le cas d'appels d'offres nationaux";
- L'attribution a eu lieu 22 jours après l'ouverture des plis (ouverture des plis: 10/04/2014 et attribution provisoire: 02/05/2014). Aucune demande de

prorogation du délai de 15 jours maximum adressée à la DCMP n'a été jointe dans le dossier, en violation de l'article 70 du CMP;

- Avis de publication définitive de l'attribution n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;
- Les Bons de Commande n'ont pas été datés. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier sur le respect des délais de livraison.

FOURNITURE DE DENREES ALIMENTAIRES- EGTF-34 694 500 FCFA-SOCOMI SUARL-254 300 320 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée sur ce marché.

3.2.4. Marchés conclus par AOR

AOR 04 BIS ACQUISITION DE RESPIRATEUR ANESTHESIE -DOUBLE DOVE AFRICA-39 540 800 FCFA

Le marché n'a pas été inscrit dans le PPM et l'AGPM transmis à l'ARMP et à la DCMP et publiés sur le portail des marchés publics, en violation de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics relatif à l'inscription des marchés dans le PPM..

AORN°16-13. /MSAS/CHNUF: TRAVAUX DE REHABILITATION DES INSTALLATIONS ELECTRIQUES-EREPCO-39 600 800 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée sur ce marché.

3.2.5. Marchés conclus par Demande Renseignement et Prix (DRP)

Onze (11) marchés conclus par DRP ont été examinés pour un montant total de 88 288 138 F CFA TTC.

Les constats spécifiques relatifs à la passation des marchés de DRP sont les suivants:

DRP N°01-14. /MSAS/CHNUF: L'ACQUISITION DE SANDWICHES POUR LA RESTAURATION DU PERSONNEL DE GARDE, INTERNES ET DES HOTES-ETS TM RESTORANT DIECKO-12 018 300 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°01BIS-14. /MSAS/CHNUF: TVX D'ENLEVEMENT ET EVACUATION DES ORDURES-LOCSET-6 306 864 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°01-14. /MSAS/CHNUF: ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULE-BATHIE MASSAMBA-7 050 000 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°03-14. /MSAS/CHNUF: FOURNITURE DE CARTOUCHE ET IMPRIMES-OFFICE CONSOMMABLE-(MIN: 4 344 170 FCFA TTC ; MAX: 8 879 500 FCFA TTC)

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°04-14. /MSAS/CHNUF: REHABILITATION DU LABORATOIRE DE LA CLINIQUE THORACIQUE ET CARDIO-VASCULAIRE-PUPIN MENDY- 16 053 045 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°06-14. /MSAS/CHNUF: MATERIELS ET OUTILLAGE D'ENTRETIEN ET DE MAINTENANCE-SEN CADUCET- 8 024 000 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°07-14. /MSAS/CHNUF: ACQUISITION DE PRODUITS ALIMENTAIRES POUR LE MOIS DE RAMADAN-YAYE DIOR CONS- 2 850 000 FCFA

- Le délai de préparation des offres est trop court (04 jours);
- Le bon de commande n'a pas été daté;
- La date du BL (28/07/2014) est antérieure à celle de la facture (13/08/2014).

DRP N°08-14. /MSAS/CHNUF: ACQUISITION D'EMBALLAGE ET DIVERS-SENEGAL DISTRIBUTION ET PRESTATION DE SERVICES-1 902 455 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°09-14/MSAS/CHNUF- FOURNITURES D'AMPOULES HALOGENES, DE BATTERIE, FOURNITURE ET POSE D'ENSEIGNE LUMINEUSES, DE PLAQUES- LOT 1 CHL, LOT2 ET LOT3 PARTNER TRADING-8 430 510 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

DRP N°10-14/MSAS/CHNUF- ACQUISITION DE TROUSSE UNIVERSELLE D'ANGIO ARTERIOGRAPHIE ET CASAQUES- STMM-16 773 464 FCFA

Pas d'observations particulières

DRP N°11-14/MSAS/CHNUF ACQUISITION ET POSE DE POMPE A VIDE COMPLETE-ASFI SA-8 637 600 FCFA

Pas d'observations particulières

3.2.6. Marchés conclus par Entente Directes (ED)

Deux (02) marchés ont été conclus par entente directe pour un montant total de 272 840 000 fcfa.

MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DU SCANNER 16 COUPES DE MARQUE HIT ACHI ET DE LA TABLE TELECOMMANDEE STEOHANIX-CARREFOUR MEDICAL-86 140 000 F CFA TTC

Le montant des règlements (86 860 000 FCFA TTC) est supérieur à celui du contrat (86 140 000 FCFA TTC). Aucune autorisation relative au dépassement n'a été jointe dans le dossier.

MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DU SCANNER RESONANCE MAGNETIQUE-MRS -186 700 000 FCFA

Aucune anomalie particulière n'a été relevée.

3.2.7. Marchés ayant fait l'objet d'un recours auprès du CRD

Aucun recours n'a été enregistré au Comité de règlement des différends.

3.3. Constats relatifs à l'exécution financière**AOON°12-14/ FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIEL D'ACCUEIL-TITAN-15 652 169 FCFA**

La facture, le Procès-verbal de réception et le chèque de règlement n'ont pas été joints dans le dossier de marché. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure de donner notre opinion concernant l'exécution financière.

ED-MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DU SCANNER 16 COUPES DE MARQUE HIT ACHI ET DE LA TABLE TELECOMMANDEE STEOHANIX- CARREFOUR MEDICAL-86 140 000 F CFA TTC

Le montant des règlements (86 860 000 FCFA) est supérieur à celui du contrat (86 140 000 FCFA), aucune autorisation relative au dépassement n'a été jointe dans le dossier.

Les bons de commande ne sont pas datés pour tous les marchés.

3.4. Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)**3.4.1. Sélection**

Les marchés sélectionnés pour l'audit physique sont les suivants:

	Objet du marché	Mode de passation	Catégorie	Montant CFA TTC	Attributaire
1	Acquisition de Respirateur Anesthésie	AOR	Fourniture	39 540 800	
2	Fourniture et installation de matériels d'accueil	AOO	Fourniture	15 652 169	TITAN
3	Fourniture de mobiliers de bureau	AOO	Fourniture	27 174 220	Office choice: lot1 Contech: lot2
5	Acquisition de matériels informatiques et bureautiques	AOO	Fourniture	35 483 544	Oumou informatique: Lot1 Parcours Bureautique: lot2
	Acquisition de groupe électrogène	AOO	Fourniture	30 971 150	BIA DAKAR
7	Travaux de construction du laboratoire de la clinique Thoracique et cardio	DRP	Travaux	16 053 045	PUPIN MENDY

3.4.2. Travaux effectués

Les travaux effectués consistent à vérifier de façon effective la matérialité et le niveau d'exécution physique des marchés passés.

Acquisition de respirateur anesthésie:

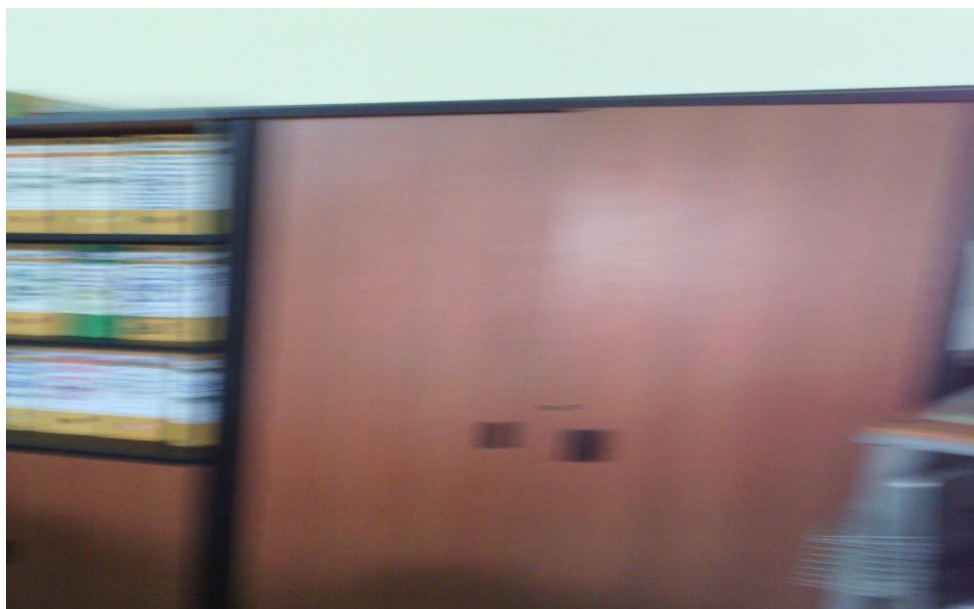


Fourniture et Installation de matériel d'accueil:

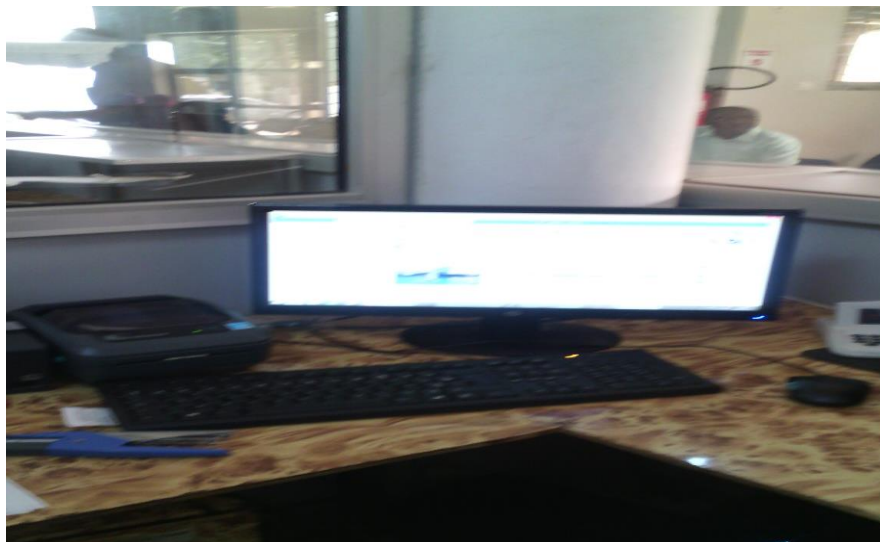




Fourniture de mobiliers de bureau



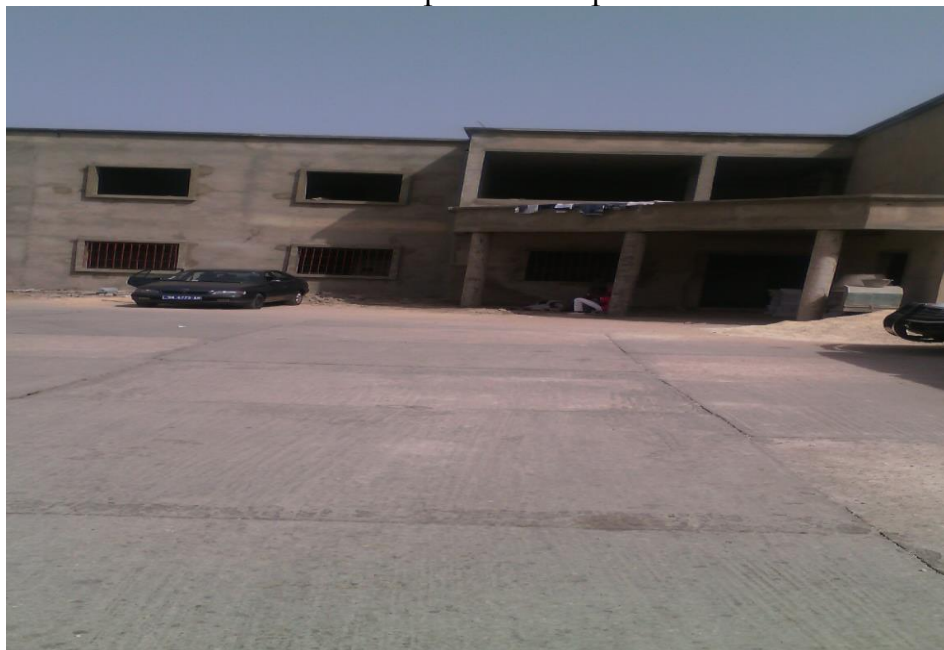
Acquisition de matériel informatique:



Acquisition de groupe électrogène:



Construction du laboratoire de la clinique Thoracique et cardio



3.4.3. Résultats

AOON°07-14 ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ET BUREAUTIQUES-
PARCOURS BUREAUTIQUES-30 362 580 FCFA- OUMOU INFORMATIQUE-5 120 964 FCFA

La réception du matériel informatique a eu lieu 26 jours après la remise du bon de commande (BC:14/11/2014; réception: 10/12/2014). Ce délai n'est pas conforme au calendrier de livraison fixé dans le DAO (15 jours après la remise du bon de commande).

A l'exception du point ci-dessus, aucune anomalie particulière n'a été relevée sur l'audit physique.

4. RECOMMANDATIONS

4.1. Recommandations relatives au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés :

- Veiller à se conformer à l'article 6 du CMP qui stipule que les PPM doivent être communiqués à la DCMP au plus tard le 1er décembre de l'année précédant l'année budgétaire considérée;

- Etablir un registre des marchés conformément à l'article N°67-3 du Code des Marchés Publics.

4.2. Recommandations relatives à la Passation des Marchés examinés

Marchés conclus par appel d'offres ouverts (AOO)

- Veiller à se conformer aux dispositions des articles 5 et 9 du CMP qui stipulent de déterminer aussi exactement que possible la nature et l'étendue des besoins à satisfaire et d'évaluer le montant estimé des marchés;
- Veiller à se conformer à l'article 44 du CMP relatif à la fourniture de pièces administratives;
- Veiller à publier l'attribution définitive conformément à l'article 85 du CMP;
- Veiller à inscrire dans le PPM tous les marchés conformément aux dispositions de l'article 6 du CM;
- Veiller à joindre dans le dossier tous les documents relatifs au marché en vue de respecter les principes de transparence;
- Veiller à inscrire dans l'AGPM tous les marchés figurant dans le PPM et à publier au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation.

Marchés conclus par Appels d'offres restreints

Veiller à inscrire dans le PPM tous les marchés conformément aux dispositions de l'article 6 du CMP.

Marchés conclus par Demande de Renseignements et de Prix (DRP):

Veiller à se conformer aux dispositions des articles 5 et 9 du CMP qui stipulent de déterminer aussi exactement que possible la nature et l'étendue des besoins à satisfaire et d'évaluer le montant estimé des marchés.

4.3. Recommandations relatives à l'exécution financière

- Veiller à joindre dans le dossier les pièces relatives aux règlements des marchés;
- Veiller à ne pas dépasser le montant du marché au moment des commandes.

5. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES

N°	RECOMMANDATIONS FORMULEES LORS DE L'EXERCICE 2012	NIVEAU D'EXECUTION
1	Veiller au respect de l'article 6 du CMP, sur l'inscription des marchés dans le PPM	Non résolu
2	Veiller au classement et à l'archivage exhaustif des documents de passation des marchés	Résolu
3	Veiller au respect des délais de règlement entre les différentes étapes de passation des marchés	Résolu
4	Se conformer à l'article 134 du CMP sur l'application des pénalités de retard	Résolu
5	Se conformer aux dispositions de l'article 83.3 du CMP, portant sur la restitution des garanties de soumission	Résolu
6	La publication de l'avis d'attribution définitive doit intervenir dans les 15 jours à compter de la notification du marché au titulaire (article 85 du CMP)	Non résolu
7	Se conformer à l'article 39 du CMP sur la convocation des membres de la commission des marchés	Résolu

6. STATISTIQUES DES ANOMALIES

6.1. Statistiques sur les anomalies des Appels d'Offres Ouverts (AOO)

Les constats spécifiques relatifs aux appels d'offres ouverts sont les suivants:

- a. Marchés attribués à un montant supérieur à celui budgétisé, en violation des articles 5 et 9 du CMP;
- b. Violation de l'article 44 alinéa e du CMP: Défaut de fourniture d'attestation de non faillite;
- c. Violation de l'article 85 du CMP concernant la notification et l'avis de publication de l'attribution définitive;
- d. Marchés non-inscrits dans le Plan de Passation des marchés de l'exercice 2014;

- e. Marchés non-inscrits dans l'AGPM, violation de l'article 6 du code des marchés publics relatif à l'inscription des marchés dans le PPM;

Le tableau ci-dessous montre la répartition des anomalies constatées sur les appels d'offres ouverts:

N°	Objet	Constats n°				
		a	b	c	d	e
1	Fourniture et installation d'un groupe électrogène	x		x		
2	Fourniture de matériel de bureau			x		
3	Fourniture de matériels informatiques et bureautiques			x		
4	Travaux de désherbage, de curage et de désinfection des canaux			x	x	
5	Fournitures hôtelières	x		x		
6	Fourniture de mobiliers de bureau et de matériels hôteliers			x		
7	Fourniture et installation de matériels d'accueil			x		x
8	Acquisition de films numériques			x		x
Total		2	0	8	1	2

6.2. Statistiques sur les anomalies de l'Appel d'Offres Restreint (AOR)

Les constats spécifiques relatifs à la passation de l'appel d'offres restreint:

- a. Marchés non inscrits dans le PPM, en violation de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics relatif à l'inscription des marchés dans le PPM;

Le tableau ci-dessous montre la répartition des anomalies constatées sur l'appel d'offres restreints:

N°	Objet	Constats N°
		a
1	Travaux de réhabilitation des installations électriques	
2	Acquisition de respirateur anesthésie	x
TOTAL		1

6.3. Statistiques sur les anomalies des Demandes de Renseignements et de Prix

Les Constats spécifiques relatifs à la passation des marchés de DRP sont les suivants:

- a. Marchés attribués à un montant supérieur à celui budgétisé, en violation des articles 5 et 9 du CMP;
- b. Délai de préparation des offres trop court (04 jours).

Le tableau ci-dessous montre la répartition des anomalies constatées sur les demandes de renseignements et de prix:

N°	Objet	Constats n°	
		a	b
1	Acquisition de sandwiches		
2	Travaux d'enlèvement et évacuation des ordures		
3	Entretien et réparation de véhicule		
4	Fourniture de cartouches et imprimés		
5	Réhabilitation du laboratoire de la clinique		
6	Matériel et outillage d'entretien		
7	Acquisition de produits alimentaires		x
8	Acquisition d'emballage et divers		
9	Acquisition de trousse universelle	x	
10	Acquisition de pose de pompe		
TOTAL		1	1

7. ANNEXES

7.1. FICHES SYNOPTIQUES

APPELS D'OFFRES OUVERTS

AOO N°05-14 FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN GROUPE ELECTROGENE ET D'ONDULEUR

**GROUPEMENT
GMS/SSPM**

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL			
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF			
3. Type de marché :	FOURNITURE			
4. Numéro du marché :	AOO N°05-14			
6. Nom de l'attributaire du marché :		LOTS	Attributaires	Montants TTC
		LOT 1	BIA DAKAR	30 971 150
		LOT 2	ENERGIE COM	31 230 582
		MONTANT TTC		62 201 732
7. Nombre d'offres reçues :	06			
Date de publication	L'Enquête le 23/04/2014			
8. Date limite de dépôt des offres :	19/05/2014 à 10h 30			
9. Date d'ouverture des plis :	19/05/2014 à 10h 30			
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	17/06/2014			
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	18/07/2014			
12. Date d'Approbation :	18/07/2014			
13. Date de notification provisoire :	05/08/2014			
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Avis de publication non joint dans le dossier			
15. Date ordre de service de commencer	05/08/2015			
16. Délai de validité des offres	90 JOURS			
Date d'ordre de service	-			
17. Délai d'exécution :	30 jours après la réception du bon de commande			
Date de réception provisoire	28/10/2014			
19. Montant marché :	62 201 732			
20. Montant budget :	50 000 000			
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none">- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP;- Les Bons de Commande n'ont pas été datés. Ainsi, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier sur le respect des délais de livraison.			

RECOMMANDATIONS	<ul style="list-style-type: none">- Veiller à se conformer aux dispositions de l'article 44 du CMP relatives à la fourniture de pièces administratives;- Veiller à publier l'attribution définitive conformément aux dispositions des articles 86 et 87 du CMP qui stipulent que les avis d'attributions sont publiés dans les mêmes conditions que les avis d'appel à la concurrence;- Veiller à dater les bons de commande en vue de nous permettre d'apprécier sur les délais de livraison.
-----------------	--

AOO N°06-14 FOURNITURE DE MATERIELS DE BUREAU

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL	
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF	
3. Type de marché :	FOURNITURE	
4. Numéro du marché :	AOO N°06-14	
6. Nom de l'attributaire du marché :	Attributaires	Montants TTC
	Cheikh anta MBACKE	18 823 360
7. Nombre d'offres reçues :	04	
Date de publication	L'Enquête le 25/04/2014	
8. Date limite de dépôt des offres :	26/05/2014 à 10h 30	
9. Date d'ouverture des plis :	26/05/2014	
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	10/06/2014	
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	18/07/2014	
12. Date d'Approbation :	18/07/2014	
13. Date de notification provisoire :	05/08/2014	
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Avis d'insertion de l'attribution définitive non joint dans le dossier	
15. Date ordre de service de commencer	-	
16. Délai de validité des offres	90 jours	
Date d'ordre de service	-	
17. Délai d'exécution :	15 jours après la réception du bon de commande	
Date de réception provisoire	06/08/2014	
19. Montant marché :	18 823 360	
20. Montant budget :	-	
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none"> - Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP; - Les Bons de Commande n'ont pas été datés. Ainsi, nous ne sommes pas mesure d'apprécier sur le respect 	

	des délais de livraison.
RECOMMANDATIONS	- Veiller à dater les bons de commande en vue de nous permettre d'apprécier sur les délais de livraison.

AOO N°07-14 ACQUISITION DE MATERIELS INFORMATIQUES ET BUREAUTIQUES

1. Financement :	BUDGET DE L HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF		
3. Type de marché :	FOURNITURE		
4. Numéro du marché :	AOO N°07-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	LOTS	ATTRIBUTAIRES	MONTANTS TTC
	1	PARCOURS BUREAUTIQUES	30 362 580
	2	OUMOU INFORMATIQUE	5 120 964
	TOTAL		35 483 544
7. Nombre d'offres reçues :	06		
Date de publication	L'Enquête le 18/07/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	19/08/2014 à 10h 30		
9. Date d'ouverture des plis :	19/08/2014		
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	03/09/2014		
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	06/11/2014		
12. Date d'Approbation :	06/11/2014		
13. Date de notification provisoire :	13/11/2014		
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Avis d'insertion de l'attribution définitive non joint dans le dossier		
15. Date ordre de service de commencer	-		
16. Délai de validité des offres	90 jours		
Date d'ordre de service	-		
17. Délai d'exécution :	15 jours après la remise du bon de commande		
19. Montant marché :	35 483 544		

20. Montant budget :	35 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none"> - Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché; - La réception du matériel informatique a eu lieu 26 jours après la remise du bon de commande (BC:14/11/2014; réception: 10/12/2014). Ce délai n'est pas conforme au calendrier de livraison fixé dans le DAO (15 jours après la remise du bon de commande).
RECOMMANDATIONS	<ul style="list-style-type: none"> - Veiller à publier l'attribution définitive conformément l'article 86 du CMP; - Veiller au respect des délais de livraison fixés dans le contrat.

AOO N°08-14 TRAVAUX DE DESHERBAGE, DE CURAGE ET DE DESINFECTION DES CANAUX.

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF		
3. Type de marché :	TRAVAUX		
4. Numéro du marché :	AOO N°08-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	LOTS	Attributaires	Montants TTC
	LOT 1	ETS YAYE COUMBA	3 923 500
	LOT 2	ETS YAYE COUMBA	4 807 910
	MONTANT TTC		8 731 410
7. Nombre d'offres reçues :	07		
Date de publication	L'OBS DU 24/07/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	22/08/2014 à 10 H		
9. Date d'ouverture des plis :	22/08/2014		
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	10/10/2014		
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	11/11/2014		
12. Date d'Approbation :	11/11/2014		
13. Date de notification	17/11/2014		

provisoire :	
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Absence de publication de l'attribution définitive
15. Date ordre de service de commencer	-
16. Délai de validité des offres	90 jours
Date d'ordre de service	-
17. Délai d'exécution :	30 jours après la réception du bon de commande
19. Montant marché :	8 731 410
20. Montant budget :	30 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP; -
RECOMMANDATIONS	- Veiller à se conformer à l'article 85 du CMP relatif à la publication de l'attribution définitive.

AOO N°10-14 FOURNITURES HOTELIERES

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF		
3. Type de marché :	FOURNITURE		
4. Numéro du marché :	AOO N°10-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	LOTS	ATTRIBUTAIRES	MONTANTS TTC
	1	Sénégal distribution et Prestation de Services	18 106 210
	2	ETS Bamba	7 825 000
	TOTAL		25 931 210
7. Nombre d'offres reçues :	06		
Date de publication	L'Enquête le 19/08/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	23/09/2014		
9. Date d'ouverture des plis :	23/09/2014		
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	01/10/2014		
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	29/12/2014		

12. Date d'Approbation :	29/12/2014
13. Date de notification provisoire :	06/01/2015
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Absence de publication de l'attribution définitive
16. Délai de validité des offres	90 jours
17. Délai d'exécution :	30 jours après la remise du bon de commande
19. Montant marché :	25 931 210
20. Montant budget :	23 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP.
RECOMMANDATIONS	- Veiller à se conformer à l'article 86 du CMP relatif à la publication de l'attribution définitive.

AOO N°11-14 FOURNITURES DE MOBILIERS DE BUREAU ET MATERIELS HOTELIERS

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF		
3. Type de marché :	FOURNITURE		
4. Numéro du marché :	AOO N°10-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	LOTS	ATTRIBUTAIRES	MONTANTS TTC
	1	OFFICE CHOICE	9 127 300
	2	CONTECHS	18 046 920
	TOTAL		27 174 220
7. Nombre d'offres reçues :	05		
Date de publication	L'Enquête le 18/08/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	18/09/2014		
9. Date d'ouverture des plis :	18/09/2014		
10. Date de Publication de	01/10/2014		

l'attribution provisoire :	
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	19/11/2014
12. Date d'Approbation :	19/11/2014
13. Date de notification provisoire :	07 ET 08/01/2015
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Absence de publication de l'attribution définitive
15. Date ordre de service de commencer	-
16. Délai de validité des offres	90 jours
Date d'ordre de service	-
17. Délai d'exécution :	30 jours après la remise du bon de commande
19. Montant marché :	27 174 220
20. Montant budget :	50 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	
	- Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP.
RECOMMANDATIONS	
	- Veiller à publier l'attribution définitive conformément à l'article 86 du CMP.

AOO N°12-14/ FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIEL D'ACCUEIL

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante	CHUNF		
3. Type de marché :	FOURNITURE		
4. Numéro du marché :	AOO N°12-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	Attributaires	Montants TTC	
	TITAN	15 652 169	
	TOTAL	15 652 169	
7. Nombre d'offres reçues :	02		
Date de publication	L'ENQUETE 25/11/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	31/12/2014		
9. Date d'ouverture des plis :	31/12/2014		
10. Date de Publication de	13/01/2015		

**GROUPEMENT
GMS/SSPM**

l'attribution provisoire :		
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :		12/03/2015
12. Date d'Approbation :		12/03/2015
13. Date de notification provisoire :		03/04/2015
14. Date de publication de l'attribution définitive :		Absence de publication de l'attribution définitive
15. Date ordre de service de commencer		12/03/2015
16. Délai de validité des offres		90 jours
17. Délai d'exécution :		Trois semaines après la remise du bon de commande
19. Montant marché :		15 652 169
20. Montant budget :		36 500 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none"> - Avis de publication de l'attribution définitive n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP; - La facture, le PVR et le chèque de règlement n'ont pas été joint dans le dossier de marché. 	
RECOMMANDATIONS	<ul style="list-style-type: none"> - Veiller à archiver les documents de règlements et le PV de réception du marché. 	

AOO N°02-14 ACQUISITION DE FILMS NUMERIQUES EN LOT UNIQUE AU PROFIT DU CHU FANN

1. Financement :	BUDGET DE L'HOPITAL		
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHUNF		
3. Type de marché :	FOURNITURE		
4. Numéro du marché :	AOO N°02-14		
6. Nom de l'attributaire du marché :	Nature	Attributaires	Montants
	20x25 AGFA	ESR	8 250 000
	20x25 KODAK	MHO	2 375 000
	28x35 AGFA	ESR	11 250 000

**GROUPEMENT
GMS/SSPM**

	28x35 KODAK	MHO	4 800 000
	35x43 FUJI	AFRIMED	5 750 000
	35x43 AGFA	ESR	23 000 000
	35x43 KODAK	MHO	6 935 000
	MONTANT HT		62 350 000
	MONTANT TTC		73 574 800
7. Nombre d'offres reçues :	07		
Date de publication	L'observateur du 29/03/2014		
8. Date limite de dépôt des offres :	10/04/2014 à 10h		
9. Date d'ouverture des plis :	10/04/2014		
10. Date de Publication de l'attribution provisoire :	-02 mai 2014		
11. Date de signature/Prestation de services (contrats) :	07/07/2014		
12. Date d'Approbation :	07/07/2014		
13. Date de notification provisoire :	14/07/2014		
14. Date de publication de l'attribution définitive :	Absence de publication de l'attribution définitive		
15. Date ordre de service de commencer	-		
16. Délai de validité des offres	90 jours		
Date d'ordre de service	-		
17. Délai d'exécution :	-15 jours après la réception du bon de commande		
19. Montant marché :	73 574 800		
20. Montant budget :	75 000 0000		
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none"> - Le délai de préparation des offres est trop court (11 jours), en violation de l'article 63 alinéa 2 du CMP qui stipule que "Dans les procédures d'appels d'offres ouverts, avec ou sans qualification, ou d'appels d'offres restreints, le délai minimal de dépôt des offres ou des candidatures est de 30 jours calendaires à compter de la date de publication de l'avis d'appel à la concurrence, dans le cas d'appels d'offres nationaux"; - L'attribution a eu lieu 22 jours après l'ouverture des plis (10/04/2014 et 02/05/2014). Aucune demande de prorogation du délai de 15 jours maximum adressée à la DCMP n'a été jointe dans le dossier, en violation de l'article 70 du CMP; 		

	<ul style="list-style-type: none"> - Avis de publication définitive de l'attribution n'a pas été joint dans le dossier de marché, en violation de l'article 85 du CMP; - Les garanties d'exécution fournies par les attributaires, mentionnées à la page 33 du DAO conformément au CCAG, n'ont pas été jointes dans le dossier; - Les Bons de Commande n'ont pas été datés.
RECOMMANDATIONS	<ul style="list-style-type: none"> - Veiller au respect des délais de préparation des offres conformément à l'article 63.2 du CMP; - Veiller à respecter les principes de transparence et d'égalité au moment de l'évaluation des offres; - Veiller à respecter le délai maximum de 15 jours à compter de la séance d'ouverture des plis, l'attribution du marché au candidat qui a l'offre conforme évaluée moins disante, conformément à l'article 70 du CMP; - Veiller à l'application de l'article 115 du CMP relatif à la fourniture de la garantie de bonne exécution pour les marchés dont les montants sont supérieurs ou égaux aux seuils fixés par l'arrêté du Ministre chargé des finances; - Veiller à publier l'attribution définitive conformément à l'article 86 du CMP; - Veiller à dater les bons de commande afin de nous permettre d'apprécier sur le respect des délais de livraison des commandes.

APPEL D'OFFRES RESTREINTS

AOR 04 BIS ACQUISITION DE RESPIRATEUR ANESTHESIE

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
------------------	---------------------

GROUPEMENT
GMS/SSPM

2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOUNITURE
4. Numéro du marché :	AOR 04 BIS/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	DOUBLE DOVE AFRICA
6. Nombre d'offres reçues :	04
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	09/05/2014
8. Délai de préparation des offres	13 jours
9. Date ouverture des plis :	22/05/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	10/07/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	30 jours après réception du bon de commande
13. Date de réception :	25/11/2014
14. Montant du marché :	39 540 800
15. Montant du Budget :	-
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Le marché n'a pas été inscrit sur le PPM et sur l'AGPM transmis à l'ARMP et à la DCMP et publiés sur le portail des marchés publics, en violation de l'article 6 du CMP.
RECOMMANDATIONS :	Veiller à se conformer aux dispositions de l'article 6 du CMP.

AORN°16-13. /MSAS/CHNUF: TRAVAUX DE REHABILITATION DES INSTALLATIONS ELECTRIQUES

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	TRAVAUX
4. Numéro du marché :	AORN°16-13/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	EREPCO
6. Nombre d'offres reçues :	04
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	02/04/2014
8. Délai de préparation des offres	12 jours
9. Date ouverture des plis :	14/04/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	26/06/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	30 jours après réception du bon de commande
13. Date de réception :	25/11/2014
14. Montant du marché :	39 600 800
15. Montant du Budget :	75 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE:	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX

DRP : 01-14. /MSAS/CHNUF: L'ACQUISITION DE SANDWICHES POUR LA RESTAURATION DU PERSONNEL DE GARDE, INTERNES ET DES HOTES

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
------------------	---------------------

**GROUPEMENT
GMS/SSPM**

2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOURNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°01-14/MSAS/CHNUF
6. Nom de l'attributaire du marché :	ETS TM
7. Nombre d'offres reçues :	03
9: Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	11 /01/2014
Délai de préparation des offres	16 jours
10. Date ouverture des plis :	27/01/2014
11. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	10/02/2014
13. Délai d'exécution :	Une semaine après réception du bon de commande
14. Date de réception :	01 au 30 octobre 2014
15. Montant du marché :	12 018 300
16. Montant du Budget :	14 950 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP N°01-14. /MSAS/CHNUF: ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULE

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF

3. Intitulé du marché :	FOURNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°01-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	Bath Massamba
6. Nombre d'offres reçues :	05
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	31 /01/2014
8. Délai de préparation des offres	11 jours
9. Date ouverture des plis :	11/02/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	12/03/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	Un an après notification de l'ordre de démarrage des services.
13. Date de réception :	27 /03 au 28/04 2014
14. Montant du marché :	7 050 000
15. Montant du Budget :	7 500 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP 01BIS-14. /MSAS/CHNUF: TRAVAUX D'ENLEVEMENT ET EVACUATION DES ORDURES

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
------------------	---------------------

2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	TRAVAUX
4. Numéro du marché :	DRP N°01BIS-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	LOCSET
6. Nombre d'offres reçues :	05
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	03/01/2014
8. Délai de préparation des offres	17 jours
9. Date ouverture des plis :	20/01/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	24/01/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	Après la réception de l'ordre de démarrage et prendra fin au 31 décembre 2014
13. Date de réception :	08/12/2014
14. Montant du marché :	6 306 864
15. Montant du Budget :	8 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP N°01-14. /MSAS/CHNUF: ENTRETIEN ET REPARATION DE VEHICULE

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF

3. Intitulé du marché :	FOURNITURE											
4. Numéro du marché :	DRP N°03-14/MSAS/CHNUF											
5. Nom de l'attributaire du marché :	<table><tr><td>Attributaires</td><td>Montants</td><td>Lots</td></tr><tr><td>Office Consommable</td><td>Min: 4 344 170 TTC ; Max: 8 879 500 TTC</td><td>Lot 1</td></tr><tr><td>Africa Sprint</td><td>Min: 1 629 580 ttc; Max: 2 940 280 TTC</td><td>Lot 2</td></tr></table>			Attributaires	Montants	Lots	Office Consommable	Min: 4 344 170 TTC ; Max: 8 879 500 TTC	Lot 1	Africa Sprint	Min: 1 629 580 ttc; Max: 2 940 280 TTC	Lot 2
Attributaires	Montants	Lots										
Office Consommable	Min: 4 344 170 TTC ; Max: 8 879 500 TTC	Lot 1										
Africa Sprint	Min: 1 629 580 ttc; Max: 2 940 280 TTC	Lot 2										
6. Nombre d'offres reçues :	14											
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	12/04/2014											
8. Délai de préparation des offres	13 jours											
9. Date ouverture des plis :	25/04/2014											
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	02/06/2014											
11. Date Ordre de service de commencer :	-											
12. Délai d'exécution :	15 jours après notification du candidat											
13. Date de réception :	-											
15. Montant du Budget :	14 780 000											
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière											
RECOMMANDATIONS :	RAS											

DRP N°04-14. /MSAS/CHNUF: REHABILITATION DU LABORATOIRE DE LA CLINIQUE THORACIQUE ET CARDIO-VASCULAIRE

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	TRAVAUX
4. Numéro du marché :	DRP N°04-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	PUPIN MENDY
6. Nombre d'offres reçues :	05
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	09 /04/2014
8. Délai de préparation des offres	16 jours
9. Date ouverture des plis :	25/04/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	16/05/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	Quarante cinq jours
13. Date de réception :	10/06/2014
14. Montant du marché :	16 053 045
15. Montant du Budget :	20 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP N°06-14. /MSAS/CHNUF: MATERIELS ET OUTILLAGE D'ENTRETIEN ET DE MAINTENANCE

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOUNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°06-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	SEN CADUCET
6. Nombre d'offres reçues :	04
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	26/05/2014
8. Délai de préparation des offres	10 jours
9. Date ouverture des plis :	06/06/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	14/07/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	20 jours après réception du bon de commande
13. Date de réception :	01 septembre 2014
14. Montant du marché :	8 024 000 FCFA
15. Montant du Budget :	10 000 000 F CFA
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière.
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP N°07-14. /MSAS/CHNUF: ACQUISITION DE PRODUITS ALIMENTAIRES POUR LE MOIS DE RAMADAN

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOUNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°07-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	YAYE DIOR CONS
6. Nombre d'offres reçues :	01
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	05 et 06 juillet 2014
8. Délai de préparation des offres	04 jours
9. Date ouverture des plis :	11 juillet 2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	16/07/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	03 jours après réception du bon de commande
13. Date de réception :	13/08/2014
14. Montant du marché :	2 850 000
15. Montant du Budget :	3 000 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	<ul style="list-style-type: none"> - Le délai de préparation des offres est trop court (04 jours) ; - Le bon de commande n'a pas été datée; - La date du BL (28/07/2014) est antérieure à la date de la facture (13/08/2014).
RECOMMANDATIONS :	<ul style="list-style-type: none"> - Veiller à accorder aux candidats un délai raisonnable pour la préparation des offres; - Veiller à dater les bons de commande afin de nous permettre d'apprécier sur le respect des délais de livraison; - Veiller à respecter les procédures de règlement.

DRP N°08-14. /MSAS/CHNUF: ACQUISITION D'EMBALLAGE ET DIVERS

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOUNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°08-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	SENEGAL DISTRIBUTION ET PRESTATION DE SERVICES
6. Nombre d'offres reçues :	04
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	Enquête 26 Juin 2014
8. Délai de préparation des offres	13 jours
9. Date ouverture des plis :	09 juillet 2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	15/07/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	15 jours après réception du bon de commande
13. Date de réception :	-
14. Montant du marché :	1 902 455
15. Montant du Budget :	6 500 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

DRP N°09-14. /MSAS/CHNUF FOURNITURES D'AMPOULES HALOGENES, DE BATTERIE, FOURNITURE ET POSE D'ENSEIGNE LUMINEUSES, DE PLAQUES

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOURNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°09-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	Lot 1 CHL, Lot2 et Lot3 Partner Trading
6. Nombre d'offres reçues :	07
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	26/06/2014
8. Délai de préparation des offres	12 jours
9. Date ouverture des plis :	09/07/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	04/08/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	15 JOURS
13. Date de réception :	21/10/2014
14. Montant du marché :	8 430 510
15. Montant du Budget :	14 860 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'anomalie particulière
RECOMMANDATIONS :	RAS

**DRP N°10-14/MSAS/CHNUF:ACQUISITION DE TROUSSE UNIVERSELLE
D'ANGIO ARTERIOGRAPHIE ET CASAQUES**

1. Financement :	Budget de l'HOPITAL
2. Nom de l'Autorité contractante :	CHNUF
3. Intitulé du marché :	FOUNITURE
4. Numéro du marché :	DRP N°10-14/MSAS/CHNUF
5. Nom de l'attributaire du marché :	STMM
6. Nombre d'offres reçues :	02
7. Date de publicité de la demande de prix ou de la lettre d'invitation :	16/08/2014
8. Délai de préparation des offres	16 jours
9. Date ouverture des plis :	02/09/2014
10. Date de signature et approbation contrat (si requis) :	08/09/2014
11. Date Ordre de service de commencer :	-
12. Délai d'exécution :	15 JOURS
13. Date de réception :	28/11/2014
14. Montant du marché :	16 773 464
15. Montant du Budget :	14 970 000
ANOMALIES ET POINTS DE NON-CONFORMITE	Pas d'observations particulières
RECOMMANDATIONS :	Pas d'anomalies particulières

7.2. REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE ET COMMENTAIRES DU CABINET



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple-Un But-Une Foi
MINISTRE DE LA SANTE
ET DE L'ACTION SOCIALE

Centre Hospitalier
National Universitaire
de Fann

LE DIRECTEUR

N° 00991

N°MSAS/CHNUF/DIR.

Dakar, le

28 AOUT 2015

A

Monsieur le Directeur
du Groupement GSM/ SSPM
-DAKAR-

Objet : Réponses aux réserves émises dans votre rapport provisoire sur la revue indépendante de la conformité de la passation des marchés au titre de la gestion 2014.

Monsieur le Directeur,

Suite à la réception de la version provisoire du rapport, relatif à la mission d'audit réalisée par votre cabinet sur la conformité des procédures de passation des marchés du Centre hospitalier National Universitaire de FANN, au titre de la gestion 2014, je viens, par cette présente, vous faire part des réponses apportées aux réserves émises en conclusion de vos travaux.

En effet, les points saillants soulevés par votre rapport nous conduisent à vous apporter, en retour les éclairages suivants :

A. Constats relatifs au dispositif institutionnel lié à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés :

1) **Registre de marchés** : Ce registre existe bel et bien et est disponible à la cellule, mais il est plutôt dénommé registre d'ouverture des plis.

B. Constats spécifiques aux marchés examinés

2) Déterminer avec exactitude la nature et l'étendue de besoins ne rime pas forcément avec estimer avec précision le montant du marché. Car la loi du marché obéit au principe de libre concurrence ce qui fait qu'il est impossible à l'autorité contractante d'évaluer d'avance avec exactitude le montant des marchés à passer.

L'estimation financière du marché permet juste à l'autorité contractante, compte tenu des seuils définis par le code des marchés, de choisir la procédure adaptée à la réalisation envisagée.

3) Nous prenons acte pour l'observation relative à la fourniture des pièces administratives.

4) Concernant la publication de l'attribution définitive : Notre établissement, mis au courant des réformes prévues sur le code des marchés et du remplacement de cette disposition par l'article 86 du code des marchés révisé, a pris l'option de ne plus publier l'attribution définitive dans le journal.

5) Cette réalisation est bien inscrite dans le plan de passation des marchés sous le numéro F SAF 011 et également dans l'AVGPM.

6) L'Avis Général de Passation des Marchés : Il est important de noter que ce document doit être publié en début d'année pour annoncer aux potentiels fournisseurs les réalisations envisagées, donc il n'est pas possible de régulariser les inscriptions. Par conséquent, toute réalisation exécutée postérieurement à sa publication ne pourra y figurer, mais est obligatoirement inscrite dans le plan de passation révisé, ce qui est le cas.

7) Concernant l'appel d'offres pour l'acquisition de films numériques Le délai de 11 jours que vous mentionnez fait plutôt référence à la date de publication de l'avis rectificatif, publié pour modifier quelques critères de qualification et non à la date initiale de publication de l'avis d'appel d'offres (voir copie ci-jointe).

Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

9) L'attribution des marchés à des montants supérieurs aux montants budgétisés ne constitue pas une violation de la réglementation, si l'autorité contractante peut justifier l'existence de crédits supplémentaires permettant de les financer. Cette démarche permet ainsi à l'AC de ne pas classer sans suite la procédure pour la relancer après disponibilité budgétaire.

10) Nous prenons acte de cette observation.

C. Exécution financière

11) Concernant le marché de fourniture et installation de matériels d'accueil : Ce marché n'a connu un début d'exécution qu'en 2015, puisque sa passation a été finalisée en fin d'année. C'est pourquoi, les pièces de règlement ne sont pas disponibles dans le classement du dossier.

12 à 14) Nous prenons acte des autres recommandations.

Vous trouverez ci-joint en annexe les pièces justificatives complémentaires.

Espérant avoir répondu pour l'essentiel à vos préoccupations et restant à votre disposition pour toute information complémentaire, je vous prie de croire, Monsieur Le Directeur, à l'assurance de ma considération distinguée.


Dr Cheikh Tacko DIOP

N°	CONSTATS	RECOMMANDATIONS	Réponses de l'Autorité Contractante	Commentaire du Cabinet
A	Dispositif institutionnel lié à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés			
1	Registre de Marchés: Le registre de marché du CHNUF n'a pas été mis à notre disposition.	Etablir un registre des marchés conformément à l'article N°67-3 du Code des Marchés Publics.	Ce registre est disponible à la Cellule, mais il est plutôt dénommé registre d'ouverture des plis.	Nous tenons compte de vos observations et modifions en conséquence.
B	Constats spécifiques aux marchés examinés			
	Marchés conclus par appel d'offres ouverts:			
2	AOO N°05-14: Fourniture et installation d'un groupe électrogène; AOO N°10-14: Fourniture Hôtelières: Ces Marchés ont été attribués à un montant supérieur à celui budgétisé, en violation des articles 5 et 9 du CMP.	Veiller à se conformer aux dispositions des articles 5 et 9 du CMP qui stipulent de déterminer aussi exactement que possible la nature et l'étendue des besoins à satisfaire et d'évaluer le montant estimé des marchés.	Car la loi du marché obéit au principe de libre concurrence ce qui fait qu'il est impossible à l'autorité contractante d'évaluer d'avance avec exactitude le montant des marchés à passer. L'estimation financière du marché permet juste à l'autorité contractante, compte tenu des seuils définis par le code des marchés, de choisir la procédure adaptée à la réalisation envisagée	Nous tenons compte de vos observations et modifions en conséquence.
3	AOO N°05-14: Fourniture et installation d'un groupe électrogène: Défaut de fourniture de l'attestation	Veiller à se conformer à l'article 44 du CMP relatif à la fourniture de pièces administratives.	Nous prenons acte de l'observation relative à la fourniture des pièces administratives	Nous maintenons nos observations

	de non faillite en violation de l'article 44 alinéa e du CMP.			
4	<p>Pour tous les appels d'offres:</p> <p>Les attributions définitives n'ont pas été publiées dans un journal de grandes diffusions, en violation de l'article 85 du Code des Marchés Publics.</p>	Veiller à publier l'attribution définitive conformément à l'article 85 du CMP.	Notre établissement mis au courant de la prochaine suppression de cette disposition dans le code des marchés révisé a pris l'option de ne plus publier l'attribution définitive et de réduire ainsi les frais d'insertion au profit de dépenses plus rationnelles.	Nous maintenons nos observations
5	<p>AOO N°06-14: Fourniture de matériel de bureau:</p> <p>Le Marché n'a pas été inscrit dans le Plan de Passation des Marchés de l'exercice 2014, en violation de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics.</p>	Veiller à inscrire dans le PPM tous les marchés conformément aux dispositions de l'article 6 du code des marchés publics.	Cette réalisation est bien inscrite dans le plan de passation des marchés sous le numéro F SAF 011 et également dans l'AGPM.	Nous tenons compte de vos observations et modifions en conséquence.
6	<p>AOO n°02-14: Acquisition de films numériques;</p> <p>AOO n°12-14: Fourniture et installation de matériel d'accueil:</p> <p>Ces Marchés n'ont pas été inscrits dans l'AGPM, en violation de l'article 6</p>	Veiller à inscrire dans l'AGPM tous les marchés figurant dans le PPM et à publier au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, conformément à l'article 6 du code des marchés publics.	Il est important de signaler que ce document doit être publié en début d'année pour annoncer aux potentiels fournisseurs les réalisations envisagées, par conséquent toute réalisation exécutée postérieurement à sa	Nous tenons compte de vos observations et modifions en conséquence.

	du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics.		publication ne pourra y figurer, mais est obligatoirement inscrite dans le plan de passation révisé.	
7	AOO N°02: Acquisition de films numériques: Le délai de préparation des offres accordé est trop court (11 jours), en violation de l'article 63 du CMP	Veiller à se conformer à l'article 63 du CMP qui stipule que le délai minimal de dépôt des offres est de 30 jours calendaires à compter de la date de publication de l'avis d'appel à la concurrence.	Le délai de 11 jours que vous mentionnez fait plutôt référence à la date de publication de l'avis rectificatif, publié pour modifier quelques critères de qualification et non à la date initiale de publication de l'avis d'appel d'offres (voir copie ci-jointe)	Nous tenons compte de vos observations et modifications en conséquence.
Marchés conclus par Appels d'offres restreints:				
8	AOR N°04: Acquisition de respirateur anesthésie: Le Marché n'a pas été inscrit dans le PPM, en violation de l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics.	Veiller à inscrire dans le PPM tous les marchés conformément aux dispositions de l'article 6 du code des marchés publics.	Aucune réponse	Nous maintenons nos observations
Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix				
9	DRP N°10-14: acquisition de trousse universelle d'angio artériographie; DRP N°11-14: Pompe à vide complète:	Veiller à se conformer aux dispositions des articles 5 et 9 du CMP qui stipulent de déterminer aussi exactement que possible la nature et l'étendue des besoins à satisfaire et d'évaluer le montant	L'attribution des marchés à des montants supérieurs à ceux budgétisés ne constitue pas de violation de la réglementation, si l'AC peut justifier l'existence de crédits supplémentaires	Nous tenons compte de vos observations et modifications en conséquence.

	Ces Marchés ont été attribués à un montant supérieur à celui budgétisé, en violation des articles 5 et 9 du CMP.	estimé des marchés.	permettant de les financer	
10	DRP N°07: Acquisition de produits alimentaires pour le ramadan: Le délai de préparation des offres accordé aux soumissionnaires est trop court (04 jours).	Veiller à accorder un délai raisonnable de préparation des offres.	Nous prenons acte de cette observation	Nous maintenons nos observations
C	Exécution financière			
11	AOON°12-14: Fourniture et installation de matériels d'accueil: Les documents relatifs aux règlements (factures; PVR; Chèques de règlement) ne sont pas archivés.	Veiller à joindre dans le dossier les pièces relatives aux règlements des marchés.	Ce marché n'a connu un début d'exécution qu'en 2015, puisque sa passation a été finalisée en fin d'année. C'est pourquoi, les pièces de règlement ne sont pas disponibles dans le classement du dossier	Puisque les pièces n'ont pas été mises à notre disposition, nous maintenons notre observation sur ce point.
12	Entente Directe: Maintenance et curative du scanner: Nous avons constaté que le montant qui a été commandé (86 860 000 FCFA) est supérieur à celui du contrat (86 140 000 FCFA). Aucune autorisation relative au dépassement n'a été mise à notre disposition.	Veiller à ne pas dépasser le montant du marché au moment des commandes.	Nous prenons acte des recommandations	Nous maintenons nos observations
13	DRP N°07: Acquisition de produits	Veiller à respecter la réglementation	Nous prenons acte des	Nous maintenons

	alimentaires pour le ramadan: Incohérence dans l'établissement des pièces de règlement (date du BL (28/07/2014) est antérieure à celle de la facture (13/08/2014)	en matière de règlement des marchés.	recommandations	nos observations
D	Audit Physique			
14	AON N°07: Acquisition de matériels informatiques et bureautiques: Le délai de livraison n'a pas été respecté	Veiller à respecter les délais de livraison fixés dans le contrat.	Nous prenons acte des recommandations	Nous maintenons nos observations