



REPUBLIQUE DU SENEGAL

**AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS  
(ARMP)**

**REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE  
DE LA PASSATION DES MARCHES CONCLUS PAR  
LE GROUPE IV AU TITRE DE LA GESTION 2014**

**Hôpital Aristide Le Dantec  
(HALD)**

**Rapport final  
Septembre 2015**

**PRESENTE PAR:  
LE GROUPEMENT GMS/ SSPM**



Liberté 6 extension, en face Camp Lederc  
Imm Moustapha, 2ème étage à gauche  
Tel : Bur : 33 867 68 00 / 33 867 68 02  
Fax: 33 867 68 01 - BP. 9048 Dakar Peytavin  
E-Mail : [gmac@orange.sn](mailto:gmac@orange.sn)



✉ 1109 Liberté 1, Dakar BP 23967 Dakar Ponty  
☎ (+221) 33 864 06 66 / (221) 77 630 72 97  
E-mail : [sspm@sspm.sn](mailto:sspm@sspm.sn)

# SOMMAIRE

<b>SYNTHESE DE NOS TRAVAUX.....</b>	<b>5</b>
<b>1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION.....</b>	<b>11</b>
1.1.CONTEXTE DE LA MISSION.....	11
1.2.OBJECTIFS DE LA MISSION ET ETENDUE DES TRAVAUX A EFFECTUER.....	11
<b>2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS.....</b>	<b>12</b>
2.1. LE CADRE INSTITUTIONNEL ET REGLEMENTAIRE.....	12
2.2. LES ORGANES CHARGES DE LA PASSATION DES MARCHES.....	14
2.2.1. La Cellule de Passation des Marchés .....	14
2.2.2. La Commission des Marchés .....	14
2.3. LES ORGANES DE CONTROLE ET DE REGULATION.....	14
2.3.1. La Direction centrale des Marchés publics .....	15
2.3.2. L'Autorité de Régulation des Marchés publics .....	15
2.4. LES SEUILS DE PASSATION DES MARCHES .....	15
2.5. LES MODES DE PASSATION DES MARCHES.....	16
2.6. MODIFICATIONS APORTEES PAR LE DECRET N° 2014-1212 DU 22 SEPTEMBRE 2014 .....	16
2.7. ARRETES D'APPLICATION DU DECRET N° 2014-1212 DU 22 SEPTEMBRE 2014 .....	17
<b>3. SYNTHESE DE LA REVUE.....</b>	<b>20</b>
3.1.CONSTATS RELATIFS AU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL .....	20
3.1.1. Présentation de l'Autorité Contractante .....	20
3.1.2. Commission des marchés.....	21
3.1.3. La cellule de passation des marchés.....	22
3.1.4. Production des rapports trimestriels et du rapport annuel .....	22
3.1.5. Documents de programmation de la préparation des marchés .....	22
3.1.5.1. Plan de passation des marchés.....	22
3.1.5.2. Avis général de passation des marchés .....	22
3.1.6. Archivage des dossiers .....	23
3.1.7. Registre des marchés .....	23
3.2.CONSTATS SPECIFIQUES AUX MARCHES EXAMINES .....	23
3.2.1. Echantillon.....	23
3.2.2. Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'entité auditée .....	26
3.2.3. Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert .....	26
3.2.4. Marchés conclus par Appel d'offres restreint .....	28
3.2.5. Marchés conclus par Demande de Renseignements et de Prix .....	28
3.2.6. Marchés conclus par Entente Directe .....	29
3.2.7. Avenants .....	29
3.3.CONSTATS SPECIFIQUES A L'EXECUTION FINANCIERE .....	29
3.4.CONSTATS RELATIFS A L'AUDIT PHYSIQUE (MATERIALITE, EXECUTION PHYSIQUE).....	31
3.4.1. Sélection .....	31
3.4.2. Travaux effectués .....	31
3.4.3. Résultats .....	31

<b>4. RECOMMANDATIONS .....</b>	<b>32</b>
4.1.RECOMMANDATIONS RELATIVES AU DISPOSITIF INSTITUTIONNEL.....	32
4.2.RECOMMANDATIONS RELATIVES A LA PASSATION DES MARCHES EXAMINES.....	32
4.3.RECOMMANDATIONS RELATIVES A L'EXECUTION FINANCIERE.....	33
4.4.RECOMMANDATIONS RELATIVES A L'AUDIT PHYSIQUE .....	33
<b>5. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES.....</b>	<b>33</b>
<b>6. STATISTIQUES DES ANOMALIES .....</b>	<b>35</b>
6.1.STATISTIQUES SUR LES ANOMALIES DES APPELS D'OFFRES.....	35
6.2.STATISTIQUES SUR LES ANOMALIES DES DEMANDES DE RENSEIGNEMENT ET DE PRIX.....	36
<b>7. ANNEXES .....</b>	<b>38</b>
7.1. FICHES DE PROJETS .....	39
7.2. REPONSES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE .....	79
7.3. APPRECIATIONS DU CABINET SUR LES REPONSES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	81

## **SIGLES & ACRONYMES**

AAO	Avis d'Appel d'Offres
AC	Autorités Contractantes
AGPM	Avis Général de Passation des Marchés
AI	Auditeur Indépendant
AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
ANO	Avis de Non Objection
AO	Appel d'Offres
AOI	Appel d'Offres International
AON	Appel d'Offres National
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
BC	Bon de Commande
BL	Bordereau de Livraison
CCAG	Cahier des Clauses Administratives Générales
CM	Commission des Marchés
CMP	Code des Marchés Publics
CNCA	Commission Nationale des Contrats de l'Administration
COA	Code des Obligations de l'Administration
CPM	Cellule de Passation des Marchés
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DCMP	Direction Centrale des Marchés Publics
DE	Devis (Détail) Estimatif
DMI	Demande à Manifestation d'Intérêt
DP	Demande de Propositions
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
HALD	Hôpital Aristide Le Dantec
HT	Hors Taxes
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MI	Manifestation d'Intérêt
MO	Maître d'Ouvrage
MOD	Maître d'Ouvrage Délégué
PAP	Procès-verbal d'Attribution Provisoire
PI	Prestation Intellectuelle
PM	Premier Ministre
PPM	Plan de Passation des Marchés
PV	Procès-verbal
PVR	Procès-verbal de Réception
RAPEV	Rapport d'Evaluation

RAO	Rapport d'Analyse des Offres
RCCM	Registre du Commerce et du Crédit Mobilier
SIGFIP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
TDR	Terme de Références
TC	Titre de Créance
TTC	Toutes Taxes Comprises
TVA	Taxe sur la Valeur Ajoutée
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

## **SYNTHESE DE NOS TRAVAUX**

Le présent rapport est relatif à la revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice 2014 par l'Hôpital Aristide le Dantec (HALD), conformément aux exigences des termes de référence de la mission que l'Autorité de Régulation des marchés publics (ARMP) a bien voulu confier au Groupement GMS/SSPM.

La mission a pour objectif principal de vérifier la conformité du processus de passation et d'exécution des marchés conclus au cours de la période de référence par les autorités contractantes du Groupe IV, afin de s'assurer que:

- les marchés attribués au cours de la période sous revue ont été passés de manière transparente et régulière conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation des marchés conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Au terme de cette mission, nous avons établi un certain nombre de constats relatifs au dispositif institutionnel de chaque structure mais aussi à chaque marché ciblé selon un processus d'échantillonnage aléatoire développé dans notre méthodologie.

En ce qui concerne l'Hôpital Aristide le Dantec, les procédures de passation des Marchés ont été principalement effectuées suivant le décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. Ainsi, nous vous présentons ci-après la synthèse de nos constats et les recommandations qui en découlent:

Tableau récapitulatif des constats et recommandations pour le HALD

N°	CONSTATS	RECOMMANDATIONS
<b>A</b>	<b><u>Dispositif institutionnel relatif à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés</u></b>	
1	<b>Commission des marchés :</b> Les textes complets désignant les membres de la commission des marchés n'ont pas été établis et transmis avant le 5 janvier 2014 à l'ARMP et à la DCMP.	Transmettre les textes <b>complets</b> désignant les membres de la commission des marchés avant le <b>5 janvier</b> de chaque année à l'ARMP et à la <b>DCMP</b> conformément à l'arrêté n° 011588 du 28/12/07 pris en application de l'article 36-1 du code des marchés publics et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes.
2	<b>Rapports trimestriels :</b> Les rapports trimestriels n'ont pas été élaborés.	Elaborer et Transmettre à <b>temps</b> à la DCMP et à l' <b>ARMP</b> les rapports trimestriels conformément à l'arrêté n° 011586 du 28/12/07 pris en application de l'article 35 du Code des Marchés Publics relatif aux cellules de passation des marchés des autorités contractantes.
<b>B</b>	<b><u>Passation des marchés examinés</u></b>	
	<b>Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert (AOO)</b>	
3	Avis d'attribution définitive non publié en violation de l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics: Ce point concerne tous les marchés par appel d'offres passés en revue.	Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics et les archiver

		conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP
5	Garantie de bonne exécution non fournie. Ce point concerne : - Le marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital Aristide le DANTEC attribué à ETS Khady NDIAYE; - Marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD attribué à REBOTECH et ECTC; - le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE.	Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution conformément au DAO.
6	Non-respect des délais d'exécution. Ce point concerne: - Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC; - Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji.	Veiller au respect des délais d'exécution prévus par contrat et appliquer des pénalités en cas de retard dans l'exécution.
	<b><u>Marchés conclus par appel d'offres restreint (AOR)</u></b>	
7	Avis d'attribution définitive non publié en violation de l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics:	Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP
	<b><u>Marchés conclus par Demande de Renseignements et de Prix (DRP)</u></b>	
8	Marché non inscrit au PPM publié - Le marché relatif à la fourniture d'un	Inscrire tous les marchés dans le PPM conformément à l'article 6



	<p>dispositif cytoponction attribué à galander group sarl montant 14 260 500FCFA ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed(montant de 12 662 200FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF (montant de 6 755 841FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif à la conception et gestion d'un registraire des tumeurs de la cancérologie attribué à infoconsul(montant de 14 160 000FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif à la fourniture de pistolet et biopsie attribué à SFM (montant de 7 500 000FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif aux travaux de désherbage espaces verts attribué à Espace vert ndigel montant 7 080 000FCFA</li> </ul>	<p>du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics.</p>
9	<p>Bon de commande non daté. Ce point concerne :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI attribué à MISS (montant de 8 555 000FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif à la fourniture d'un dispositif cytoponction attribué à galander group sarl(montant de 14 260 500FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed(montant de 12 662 200FCFA) ;</li> <li>- Le marché relatif aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF (montant de 6 755 841FCFA)</li> </ul>	<p>Veiller à mentionner les dates d'établissement des bons de commande.</p>
10	<p>Non-respect des délais d'exécution. Ce point concerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI (montant de 13 056 700FCFA) ;</li> <li>- le marché relatif à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion (montant de 4 793 160FCFA).</li> </ul>	<p>Veiller au respect des délais d'exécution prévus par contrat et appliquer des pénalités en cas de retard dans l'exécution.</p>

<b>C</b>	<b><u>Exécution financière</u></b>	
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bons de commande non datés. Seule la mention "gestion 2014" a été inscrite. Ce point concerne: <ul style="list-style-type: none"> <li>- le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;</li> <li>- Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI attribué à MISS ;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture d'un dispositif cytoponction attribué à galander group sarl ;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed ;</li> <li>- La DRP relative aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF.</li> </ul> </li> </ul>	Veiller à mentionner les dates d'établissement des bons de commande.
12	<p>Non-respect des délais d'exécution. Ce point concerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;</li> <li>- Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion.</li> </ul>	Veiller au respect des délais d'exécution prévus par le contrat et appliquer des pénalités en cas de retard dans l'exécution.
13	<p>Non application de pénalités de retard. Ce point concerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture</li> </ul>	Veiller à l'application de pénalités en cas de retard dans l'exécution des contrats

	<p>d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI;</li> <li>- La DRP relative à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion.</li> </ul>	
14	<p>Garantie de bonne exécution non fournie. Ce point concerne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital Aristide le DANTEC attribué à ETS Khady NDIAYE;</li> <li>- le marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD attribué à REBOTECH et ECTC.</li> </ul>	Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution.
	<b><u>Audit Physique</u></b>	
15	Délais d'exécution du marché non respectés	Faire respecter les délais d'exécution contractuels et appliquer les pénalités de retard au besoin.

## 1. CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

### 1.1. Contexte de la mission

Conscient du volume important de dépenses que représente la commande publique, du flot considérable de transactions qu'elle génère et désireux de promouvoir la transparence, l'efficacité et la responsabilisation, essentielles à une bonne gouvernance, dans un Etat de droit, le Gouvernement du Sénégal a procédé à une profonde réforme de son système de passation de marchés publics. Cette réforme aligne le système sénégalais sur les meilleures pratiques internationales en la matière, notamment en transposant les directives de l'UEMOA relatives à l'harmonisation des marchés publics des Etats membres de l'Union.

Au plan institutionnel, la réforme a contribué à la création de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) sous forme d'autorité administrative indépendante, distincte du service administratif chargé du contrôle a priori de la passation des marchés, en l'occurrence la Direction Centrale des Marchés publics (DCMP).

La présente mission concerne la mise en œuvre d'une revue indépendante pour la vérification, et, en référence au Code des Marchés publics (CMP), de la transparence et des conditions de régularité des procédures d'élaboration, de passation et d'exécution des marchés publics, des avenants et marchés complémentaires conclus au titre de l'exercice 2014 par les autorités contractantes du Groupe IV.

### 1.2. Objectifs de la mission et étendue des travaux à effectuer

La mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes du Groupe IV, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 décembre 2014, afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés. Il s'agira principalement d'apprécier l'adéquation des procédures de passation des marchés et les modalités de gestion des contrats aux dispositions du CMP pour les dépenses effectuées par lesdites autorités contractantes.

## 2. ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

Le système sénégalais des marchés publics est organisé dans un cadre juridique comprenant une partie législative et une partie réglementaire.

### 2.1. Le cadre institutionnel et réglementaire

Il est régi par un ensemble de textes parmi lesquels on peut noter :

- la Directive N°4/2005/CM/ UEMOA du 09 Décembre 2005 portant procédures de passation, d'exécution et de règlement des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union économique et monétaire ouest africaine ;
- la Directive N°5/2005/CM/UEMOA du 09 Décembre 2005 portant contrôle et régulation des marchés publics et des délégations de service public dans l'Union économique et monétaire ouest africaine ;
- la Loi organique N°2011-15 du 08 Juillet 2011 relative aux lois de Finances ;
- la Loi N°2006-16 du 30 juin 2006 modifiant la loi N°65-61 du 19 Juillet 1965 portant Code des Obligations de l'Administration ;
- la Loi N°2003-101 du 13 Mars 2003 portant Réglementation générale sur la comptabilité publique ;
- la Loi N°90-07 du 26 juin 1990 relative à l'organisation et au contrôle des entreprises du secteur parapublic et au contrôle des personnes morales de droit privé bénéficiant du concours financier de la puissance publique ;
- la Loi N°96-06 du 22 mars 1996 portant code des collectivités locales, modifiée ;
- la Loi N°2009-20 du 04 Mai 2009 portant loi d'orientation sur les Agences d'exécution ;
- le Décret N°2007-0434 du 23 Mars 2007 modifiant le décret N°81-844 du 20 Août 1981 relatif à la comptabilité des matières appartenant à l'Etat, aux Collectivités locales et aux Etablissements publics ;
- le Décret N°2005-576 du 22 Juin 2005 portant Charte de Transparence et d'Ethique en matière de marchés publics ;
- le Décret N°2007-545 du 25 Avril 2007 portant Code des marchés publics, modifié par le décret N°2010-1188 du 13 Septembre 2010, lui-même modifié par le décret n°2011-1048 du 27 Juillet 2011 ;

- le Décret N°2007-546 du 25 Avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), modifié par le décret N°2010-1396 du 20 Octobre 2010 ;
- le Décret N°2007-547 du 25 Avril 2007 portant création de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) ;
- le Décret N°2011- 1880 du 24 Novembre 2011 portant Règlement sur la Comptabilité publique ;
- l'Arrêté N°11580/ PM/ du 28 Décembre 2007 pris en application des dispositions de l'article 138 du CMP fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de passation des marchés ;
- l'Arrêté N°11583/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 111 du CMP fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission ;
- l'Arrêté N°11584/MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 112 du CMP fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
- l'Arrêté N°11585 /MEF/ du 25 Décembre 2007 pris en application de l'article 77-3 du CMP relatif aux commandes pouvant être dispensées de la forme écrite et donner lieu à règlement sur mémoires ou factures ;
- l'Arrêté N°11586/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 35 du CMP relatif aux cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;
- l'Arrêté N°11587 /MEF/ du 28 Décembre 2007 pris en application de l'article 45-e du CMP fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics ;
- l'Arrêté N°11588/MEF/ du 27 Décembre 2007 pris en application de l'article 36-1 du CMP et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- la Circulaire N°0004/PM/CAB/CP du 31 Mars 2009 portant Instruction pour la mise en œuvre de la procédure de Demande de Renseignements et de Prix (DRP) prévue par les dispositions de l'article 78 du CMP ;
- la Décision N°0001/CRMP du 06 Mars 2008 fixant les délais impartis à la DCMP pour examiner les dossiers qui lui sont soumis.

## **2.2. Les organes chargés de la passation des marchés**

La passation des marchés publics relève d'un processus d'une certaine complexité et nécessite un suivi particulier. Aussi, le décret N°2011-1048 du 27 Juillet 2011 a-t-il prévu au niveau de chaque AC, la mise en place d'une Cellule de Passation des Marchés et d'une Commission des Marchés, structures encadrées par les articles 35 à 40 du Code des Marchés Publics.

### **2.2.1. La Cellule de Passation des Marchés (CPM)**

Au niveau de chaque AC, il est mis en place une Cellule de Passation des Marchés chargée de veiller à la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés. Les attributions de la CPM sont définies par l'arrêté n°11586/MEF du 28 Décembre 2007. Elles portent en particulier sur :

- l'examen préalable de tout document à soumettre à l'autorité contractante en matière de marchés publics ;
- l'établissement, en début d'année du Plan de Passation des Marchés ;
- la tenue du secrétariat de la Commission des Marchés ;
- l'établissement de rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés.

### **2.2.2. La Commission des Marchés**

L'arrêté n°11588/MEF/ du 28 Décembre 2007 détermine la composition des commissions des marchés, et fixe le nombre de leurs membres. La commission des marchés est chargée notamment :

- de recevoir les offres des candidats à l'heure et à la date fixées par le DAO ;
- de les évaluer conformément aux prescriptions des cahiers de charges ;
- de proposer un attributaire provisoire à l'autorité contractante.

Les membres de la CPM et de la CM doivent appartenir au moins à la hiérarchie B ou cadre moyen.

## **2.3. Les organes de contrôle et de régulation**

Le décret N°2011-1048 du 27 Juillet 2011 portant Code des Marchés publics distingue les fonctions de contrôle de celles de régulation et les répartit entre deux entités qui constituent les piliers du système.

### **2.3.1. La Direction centrale des Marchés publics (DCMP)**

Le contrôle à priori est confié à la DCMP qui émet des avis sur les dossiers types, les attributions selon des seuils fixés et procède à l'immatriculation des marchés dûment approuvés.

La DCMP, structure administrative placée sous l'autorité du Ministre de l'Economie et des Finances, est créée par le Décret N°2007-545 du 25 Avril 2007.

### **2.3.2. L'Autorité de Régulation des Marchés publics (ARMP)**

L'ARMP dont l'organisation et le fonctionnement découlent du décret N°2007-546 du 25 Avril 2007 comprend trois structures essentielles :

- le Conseil de régulation (CR) chargé de l'orientation ;
- le Comité de règlement des différends (CRD) qui statue sur les litiges non juridictionnels ;
- la Direction générale chargée de la gestion et de l'application de la politique générale de l'ARMP sous le contrôle du Conseil de Régulation.

## **2.4. Les seuils de passation des marchés**

Le Code des Marchés Publics, en son article 53 détermine des seuils relatifs à la valeur des marchés de l'Etat, des Collectivités locales, des Sociétés nationales, des Sociétés anonymes à participation publique majoritaire et les agences ou autres organismes ayant la personnalité morale comme suit :

🚦 Etat, Collectivités Locales, Etablissements Publics :

- 25 000 000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- 15 000 000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;
- 25 000 000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles.

🚦 Sociétés Nationales, Sociétés Anonymes, Agences et autres :

- 50 000 000 Francs CFA pour les marchés de travaux ;
- 30 000 000 Francs CFA pour les marchés de services et fournitures courantes ;
- 30 000 000 Francs CFA pour les marchés de prestations intellectuelles.



Les montants inférieurs à ces seuils relèvent de la procédure spécifique de demande de renseignements et de prix (Article 78 du CMP).

## **2.5. Les modes de passation des marchés**

Les différents modes de passation des marchés publics sont définis à l'article 60 du CMP :

- l'appel d'offres ouvert ;
- l'appel d'offres ouvert avec pré qualification;
- l'appel d'offres restreint ;
- l'appel d'offres en deux étapes.

La procédure dérogatoire des marchés passés par entente directe est régie par les articles 76 et 77 du CMP.

## **2.6. Modifications apportées par le Décret n° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des marchés Publics**

Depuis le début de la réforme du système national de passation et de gestion des marchés publics, la réglementation y relative a connu des améliorations successives, qui avaient abouti à l'adoption du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. La mise en application dudit code a permis d'enregistrer des avancés notables qui ont propulsé le dispositif au niveau des standards internationaux, tant du point de vue de la transparence, de l'économie et de la rationalisation de l'utilisation du budget de l'Etat, ainsi que de la participation du secteur privé national aux appels d'offres, notamment les petites et moyennes entreprises (PME).

Nonobstant ces acquis, il a été constaté, de façon récurrente, des difficultés pour les autorités contractantes de mener à bien leurs procédures de passation de marchés, et partant, d'absorber les crédits mis à leur disposition, en raison notamment de la lourdeur desdites procédures.

Face à ce constat, et dans un souci d'efficacité des procédures de passation des marchés publics, il a été jugé nécessaire d'abroger le décret n°2011- 1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés publics et de le remplacer par un autre.

Le décret N° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics met l'accent sur la réduction des délais, l'allègement des procédures et la responsabilisation des autorités contractantes à travers, notamment, le relèvement

des seuils d'application des procédures du code des marchés publics avec toujours comme principes directeurs le libre accès à la commande publique, l'égalité de traitement des candidats et l'économie.

## **2.7. Arrêtés d'application du Décret n° 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics**

L'application de certaines dispositions du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics, avait nécessité la prise d'arrêtés relatifs à:

- l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;
- la détermination du nombre et des conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- l'établissement des commissions régionales des marchés publics dans les régions autres que Dakar ;
- l'établissement du modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics ;
- la détermination des seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission ;
- la détermination des seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;

L'adoption d'un nouveau Code des Marchés publics, à travers le décret n°2014-1212 du 22 septembre 2014, a rendu nécessaire la mise à jour de ces textes d'application, d'autant plus que des changements sont intervenus, pour certains, sur le numéro des articles du code auxquels ils faisaient référence.

Aussi, corolairement au relèvement des seuils de passation, il est procédé à un rehaussement des seuils d'exigibilité des garanties de soumission et de bonne exécution, pour favoriser l'accès des petites et moyennes entreprises (PME) à la commande publique. Ainsi, en application de l'article 114 du Code des Marchés Publics, les seuils en dessous desquels il n'est pas requis la garantie de soumission passent :

- de 30 millions FCFA TTC à 80 millions FCFA TTC pour les marchés de fournitures et de services ;
- de 60 millions FCFA TTC à 100 millions FCFA TTC pour les marchés de travaux.

Concernant la garantie de bonne exécution, dorénavant en application de l'article 115 du Code des Marchés Publics, elle n'est obligatoire que :

- pour les marchés de fournitures et de services dont le montant est égal ou supérieur à 70 millions FCFA TTC, contre initialement 25 millions FCFA TTC, et ;
- pour les marchés de travaux et de prestations intellectuelles dont le montant est égal ou supérieur à 100 millions FCFA TTC, contre initialement 35 millions FCFA TTC.

Par ailleurs, à la faveur de la réforme introduite par l'Acte 3 de la décentralisation, prise en compte par le nouveau Code des Marchés Publics, l'arrêté d'application de l'article 36, alinéa 7 relatif aux commissions des marchés dans les régions autres que Dakar, prévoit, en plus des commissions régionales, les commissions départementales.

Egalement, compte tenu de ladite réforme, l'arrêté d'application de l'article 79 du Code des Marchés concernant les procédures simplifiées applicables aux marchés des petites collectivités locales, ne fait plus référence aux communautés rurales qui n'entrent plus dans la catégorie des collectivités locales.

Enfin, pour la mise en œuvre de l'article 141 du Code des Marchés Publics, les modalités du contrôle exercé par les cellules de passation sur les marchés échappant à la revue de la Direction centrale des marchés publics, sont décrites dans l'arrêté portant organisation et fonctionnement des cellules de passation, lequel dorénavant portera application des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**LISTE DES ARRETES PRIS EN APPLICATION DU DECRET N° 2014-1212  
DU 22 SEPTEMBRE 2014 PORTANT CODE DES MARCHES PUBLICS**

- Arrêté N° 00866 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 115 du Code des Marchés Publics fixant les seuils à partir desquels il est requis une garantie de bonne exécution ;
- Arrêté N°00864 du 22 janvier 2015 fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes, pris en application de l'article 36-1 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N° 00863 du 22 janvier 2015 pris en application de l'article 79 du Code des Marchés Publics, relatif aux procédures applicables aux marchés passés par certaines communes ;
- Arrêté N° 00862 du 22 janvier 2015 relatif aux commissions régionales et départementales des marchés publics dans les régions autres que Dakar, pris en application de l'article 36, alinéa 7 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00861 du 22 janvier 2015 fixant le modèle d'engagement des candidats à respecter les dispositions de la Charte de Transparence et d'Ethique en matière de Marchés publics, pris en application de l'article 44-f du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00860 du 22 janvier 2015 fixant les seuils en dessous desquels il n'est pas requis de garantie de soumission, pris en application de l'article 114 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N° 00106 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de demande de renseignements et de prix en application de l'article 78 du Code des Marchés Publics ;
- Arrêté N°00106 du 07 janvier 2015 fixant les seuils de contrôle a priori des dossiers de marché, pris en application de l'article 141 du Code des Marchés Publics.

### 3. SYNTHÈSE DE LA REVUE

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1. Présentation de l'Autorité Contractante

Créé en 1912, le Centre Hospitalier National Aristide le Dantec dispose de la quasi-totalité des spécialités médicales et chirurgicales.

Il est le premier centre hospitalo-universitaire de la sous-région. Il a été érigé en Établissement Public de santé par décret N° 99-852 du 27 août 1999 en application des lois N°98-08 du 12/02/98 portant réforme hospitalière et N°98-12 de la même date relative à la création, à l'organisation et au fonctionnement des Établissements Publics de santé.

Cette réforme hospitalière confère à l'hôpital Aristide le DANTEC. une autonomie tant sur le plan juridique que financier.

Cette autonomie de gestion suppose de nouvelles orientations et l'assignation d'objectifs dans le temps.

L'hôpital se compose essentiellement de services médico-techniques, de services administratifs et de maintenance.

Par décret n° 98-701 du 26 août 1998, la réforme hospitalière a également créé des organes que sont :

- Organe délibérant : le Conseil d'Administration
- Organes consultatifs : la Commission Médicale d'Établissement (CME) et le comité Technique d'Établissement (CTE)

Le Conseil d'Administration est composé de 12 membres nommés par le Président de la République par décret.

La Commission Médicale d'établissement (CME) est constituée de l'ensemble des chefs de services médico-techniques et des représentants des médecins, pharmaciens et chirurgiens-dentistes non chef de service.

Le Comité technique d'établissement, par contre, se compose des représentants de tous les groupes socio-professionnels de l'hôpital.

## SITUATION DES SERVICES

L'hôpital Aristide Le Dantec comprend sept (07) services médicaux et spécialités médicales ; neuf (09) services de chirurgies et spécialités chirurgicales ; sept (07) laboratoires ; un (01) service de Radiologie et scanner ; 01(un) service de pharmacie ; 18 (dix-huit) salles d'opération ; une (01) unité d'hémodialyse avec annexes et quatorze (14) services administratifs dont huit (08) cellules. Il compte quatre cent cinquante (450) lits fonctionnels et se positionne comme le plus grand centre hospitalier du Sénégal.

Les services sont ainsi répartis :

A/Services médico-techniques

A/1.Services médicaux et spécialités médicales :

A/2.Services de chirurgie et spécialités chirurgicales

A/3.Services d'aide au diagnostic ; d'imagerie médicale et de pharmacie

B/ Les services administratifs

### 3.1.2. Commission des marchés

La décision portant mise en place de la commission des marchés est datée 08 janvier 2014. La commission est composée du :

- Président de la commission des marchés : chef de la division finance  
Suppléant : comptable matières
- Membre : chef des SAF  
Suppléant : adjoint chef des SAF
- Membre : chef de la division approvisionnement  
Suppléant : adjoint chef de la division approvisionnement;
- Rapporteur : Coordinatrice cellule de passation des marchés
- Membre : représentant du ministère de la santé et de l'action sociale
- Membre : représentant du contrôle financier.

### Constats

Les textes complets désignant les membres de la commission des marchés n'ont pas été établis et transmis à l'ARMP et à la DCMP avant le 5 janvier conformément

à l'arrêté n° 011588 du 28/12/07 pris en application de l'article 36-1 du Code des marchés publics et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes.

### **3.1.3. La cellule de passation des marchés**

La cellule de passation des marchés a été mise en place par Note de service N°0030/MSAS/CHNUAD/CPM du 09 janvier 2014 conformément à l'article 35 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. Elle est composée de cinq membres.

### **3.1.4. Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

Le rapport annuel sur les marchés publics a été établi et transmis à l'ARMP le 12 mai 2015. Par contre les rapports trimestriels n'ont pas été produits.

### **Constats**

**Les rapports trimestriels n'ont pas été élaborés en violation des dispositions de l'article 143 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011.**

### **3.1.5. Documents de programmation de la préparation des marchés**

#### **3.1.5.1. Plan de passation des marchés**

Le Plan de passation des marchés a été validé par la DCMP et publié sur le portail des marchés publics le 05 novembre 2013.

#### **3.1.5.2. Avis général de passation des marchés**

L'avis général de passation des marchés a été transmis à l'ARMP le 05 novembre 2013 et publié sur le portail des marchés publics conformément à l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des marchés publics.

### 3.1.6. Archivage des dossiers

Le système d'archivage est conforme aux dispositions du Manuel de classement des documents des Marchés des Autorités Contractantes de l'ARMP.

### 3.1.7. Registre des marchés

L'hôpital dispose d'un registre des marchés conformément à l'article 67-3 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des marchés publics.

## 3.2. Constats spécifiques aux marchés examinés

### 3.2.1. Echantillon

Dans le cadre de nos travaux d'audit, nous avons reçu la liste des marchés passés par le HALD au titre de la gestion 2014.

La liste est composée de :

Intitulés	Marchés reçus		Marchés couverts par la revue		Taux de couverture	
	Nombre de contrat en 2014	Montant en FCFA	Nombre de contrat en 2014	Montant en FCFA	nombre	Valeur
Appel d'offre ouvert (AOO)	15	1 475 037 141	10	1 194 267 838	66%	81%
Appel d'offre restreint (AOR)	01	38 137 010	01	38 137 010	100%	100%
Marchés de prestations intellectuelles	-	-	-	-	-	-
Demande de renseignement et de prix	20	159 690 306	10	94 535 781	50%	59%
Entente directe	09	679 889 150	09	679 889 150	100%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>68</b>	<b>2 489 670 074</b>	<b>30</b>	<b>2 006 829 779</b>	<b>44%</b>	<b>81%</b>



La liste de notre échantillon est la suivante :

N°	Objet du marché	mode de passation	catégorie	montant
<b>Appel d'offres ouverts</b>				
1	Nettoisement	AO	Service	54 984 000
2	Gaz médicaux	AO	Fourniture	82 200 000
3	Fourniture de consommables informatiques	AO	Fourniture	24 559 930
4	Fourniture d'articles et outillages de maintenance	AO	Fourniture	82 600 000
5	Travaux de réfection des toitures en tuiles et ardoises et fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments	AO	Travaux	84 882 519
6	Fourniture de matériels de bureau et hôteliers	AO	Fourniture	31 703 125
7	Fourniture de mobiliers de bureau	AO	Fourniture	19 922 837
8	Fournitures hôtelières	AO	Fourniture	34 464 260
9	Fourniture d'équipements biomédicaux	AO	Fourniture	778 951 167
10	Fourniture de matériels informatiques et électriques	AO	Fourniture	77 084 023
	<b>TOTAL</b>			<b>1 194 267 838</b>
<b>Appel d'offres restreints</b>				
1	Fourniture d'imprimé	AO	Fourniture	38 137 010
	<b>Total</b>			<b>38 137 010</b>
<b>Demande de renseignement et prix</b>				
1	Fourniture de pistolets à biopsie	DRP	Fourniture	7 500 000
2	Fourniture d'équipement et de consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie	DRP	Fourniture	13 056 700
3	Système d'information des registraires des tumeurs de la cancérologie	DRP	Service	14 160 000
4	Travaux de réfection des cabines N et L de la cardiologie	DRP	Travaux	6 755 841
5	Travaux de désherbage et d'entretien des	DRP	Travaux	7 080 000

	espaces verts de l'hôpital			
6	Fournitures d'imprimés	DRP	Fourniture	5 712 380
7	Fourniture de produits d'entretien	DRP	Fourniture	4 793 160
8	Fourniture de dispositifs de cytoponction	DRP	Fourniture	14 260 500
9	Fourniture de réactifs de laboratoire gamme IMMUNOCOMB	DRP	Fourniture	12 662 200
10	Acquisition du logiciel SAARI	DRP	Fourniture	8 555 000
	<b>Total</b>			<b>94 535 781</b>
	<b>LES AVENANTS</b>			
1	Denrées alimentaires	Avenant	Fourniture	300 879 519
2	Gardiennage	Avenant	Fourniture	93 810 000
3	Services d'entretien ;d'assistance et de maintenance d'équipements divers	Avenant	Fourniture	92 910 250
4	Fourniture d'article de maintenance lot électricité	Avenant	Fourniture	39 999 876
5	Fourniture de gaz médicaux: augmentation masse fournitures	Avenant	Fourniture	22 967 500
6	Services de transport de médicaments et d'équipements	Avenant	Fourniture	2 000 000
7	Service de restauration d'une partie du personnel de la cancérologie	Avenant	Fourniture	9 404 010
	<b>Total</b>			<b>561 971 155</b>
	<b>Par Entente Directe</b>			
1	Fourniture de consommable	Entente Directe	Fourniture	156 386 728
2	fourniture de consommables pour la radiologie	Entente Directe	Fourniture	42 480 000
3	Fourniture de consommables et réactifs	Entente Directe	Fourniture	35 280 000
4	Fournitures de film scanner	Entente Directe	Fourniture	31 200 000
5	Fourniture de réactifs et consommables	Entente Directe	Fourniture	92 047 919
6	Réparation d'appareils d'endoscopie	Entente Directe	Fourniture	35 624 503
7	Entretien et maintenance du logiciel	Entente	Fourniture	1 770 000

	pégase	Directe	re	
8	Service de réparation; d'entretien et de maintenance de l'appareil XIMATRON	Entente Directe	Fourniture	35 100 000
9	Fourniture de produits pharmaceutiques	Entente Directe	Fourniture	250 000 000
	<b>Total</b>			<b>679 889 150</b>

### 3.2.2. Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'entité audité

Les seuils de passation des marchés applicables à HALD sont récapitulés dans le tableau suivant :

Type de marchés	Seuils de passation	Seuil de contrôle DCMP sur DAC	Seuil de contrôle DCMP sur RAO/PAP	Seuil de contrôle DCMP sur CONTRAT
<b>Fournitures</b>	15 000 000	150 000 000	40 000 000	400 000 000
<b>Travaux</b>	25 000 000	250 000 000	100 000 000	800 000 000
<b>Prestations Intellectuelles</b>	25 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000
<b>Services</b>	15 000 000	150 000 000	40 000 000	350 000 000

### 3.2.3. Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert (AOO)

Nous avons examinés dix marchés passés par AAO pour un montant global de 1 194 267 838 FCFA.

Les constats spécifiques relatifs à la passation de ces marchés sont les suivants :

- Avis attribution définitive non publié en violation de l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics:
  - ✓ Ce point concerne tous les marchés par appel d'offres passés en revue.
- Pas de preuve de transmission des PV d'ouverture des plis aux soumissionnaires. Ce point concerne:
  - ✓ Le marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital Aristide le DANTEC attribué à ETS Khady NDIAYE;

- ✓ Marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD attribué à REBOTECH et ECTC;
- ✓ le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
- ✓ Le marché relatif à la fourniture et à la pose de matériels de bureau et matériels hôteliers attribué à Oumou informatique et CCBM Digital;
- ✓ Le marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques attribué à PICO MEGA Sénégal et Oumou informatique
- Montant de l'attribution différent du montant du contrat. Ce point concerne le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
- Garantie de bonne exécution non fournie. Ce point concerne:
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital Aristide le DANTEC attribué à ETS Khady NDIAYE;
  - ✓ Marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD attribué à REBOTECH et ECTC;
  - ✓ le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques attribué à PICO MEGA Sénégal et Oumou informatique.
- Non-respect des délais d'exécution. Cette anomalie concerne:
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji.
- Absence de PV de réception. Cette anomalie concerne:
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture et à la pose de matériels de bureau et matériels hôteliers attribué à Oumou informatique et CCBM Digital;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de mobilier de bureau attribué à Master office;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques attribué à PICO MEGA Sénégal et Oumou informatique.

- Bon de commande non daté. Cette anomalie concerne:
  - ✓ le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji.

### **3.2.4. Marchés conclus par Appel d'offres restreint**

Sur la gestion 2014, l'HALD a conclu un seul marché par appel d'offres restreint pour un montant de 38 137 010 FCFA.

Les constats spécifiques relatifs à la passation de ce marché sont les suivants :

- L'attribution définitive n'a pas été publiée ;
- Le bon de commande n'a pas été daté seule la mention « gestion 2014 » a été inscrite.

### **3.2.5. Marchés conclus par Demande de Renseignements et de Prix (DRP)**

Dix (10) marchés conclus par DRP pour un montant total de 94 535 781 FCFA ont été examinés.

Les constats spécifiques relatifs à la passation des marchés de DRP sont les suivants :

- DRP non inscrite dans le PPM. Ce point concerne :
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'un dispositif cytoponction attribué à galander group sarl montant 14 260 500 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed montant 12 662 200 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF montant 6 755 841 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif à la conception et gestion d'un registraire des tumeurs de la cancérologie attribué à infoconsul montant 14 160 000 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de pistolet et biopsie attribué à SFM montant 7 500 000 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif aux travaux de désherbage espaces verts attribué à Espace vert ndigel montant 7 080 000 FCFA.
- Bon de commande non daté. Ce point concerne :
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI attribué à MISS montant 8 555 000 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'un dispositif cytoponction attribué à galander group sarl montant 14 260 500 FCFA ;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed montant 12 662 200 FCFA ;

- ✓ Le marché relatif aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF montant 6 755 841FCFA.
- PV de réception non daté. Cette anomalie concerne :
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed montant 12 662 200FCFA.
- Non-respect des délais d'exécution. Ce point concerne :
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI montant 13 056 700FCFA ;
  - ✓ le marché relatif à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion montant 4 793 160FCFA.
- DRP non attribuée au moins disant. Ce point concerne le marché relatif à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion montant 4 793 160 FCFA.

### **3.2.6. Marchés conclus par Entente Directe (ED)**

Sur 2014, l'HALD a conclu neuf (09) marchés par Entente directe pour un montant total de 679 889 150 FCFA. Tous ont fait l'objet de contrôle et nos travaux n'ont pas révélé d'anomalie sur ces marchés.

### **3.2.7. Avenants**

Sur la gestion 2014, l'HALD a conclu seize avenants. Il s'agit d'avenants de renouvellement. Nos contrôles sur ces avenants n'ont pas révélé d'anomalies.

## **3.3. Constats spécifiques à l'exécution financière**

Les constats spécifiques à l'exécution financière sont les suivants :

- Bons de commande non datés. Ce point concerne:
  - ✓ le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji.
  - ✓ La DRP relative à la fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI attribué à MISS montant 8 555 000FCFA ;
  - ✓ La DRP relative à la fourniture d'un dispositif cytoponction attribué à galander group sarl montant 14 260 500FCFA ;

- ✓ La DRP relative à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb attribué à sotelmed montant 12 662 200FCFA ;
  - ✓ La DRP relative aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie attribué SCTDF montant 6 755 841FCFA.
- Non-respect des délais d'exécution. Ce point concerne:
- ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji;
  - ✓ La DRP relative à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI montant 13 056 700FCFA ;
  - ✓ La DRP relative à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion montant 4 793 160FCFA.
- Non application de pénalités de retard. Ce point concerne:
- ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de consommables informatiques attribué à Librairie Papeterie Daradji;
  - ✓ La DRP relative à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie attribué à ETI montant 13 056 700FCFA ;
  - ✓ La DRP relative à la fourniture de produits d'entretien attribué à cristabel diffusion montant 4 793 160FCFA.
- Garantie de bonne exécution non fournie. Ce point concerne:
- ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital Aristide le DANTEC attribué à ETS Khady NDIAYE;
  - ✓ Marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD attribué à REBOTECH et ECTC;
  - ✓ le marché relatif à la fourniture de gaz médicaux attribué à AIR LIQUIDE;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques attribué à PICO MEGA Sénégal et oumou informatique.

**3.4. Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)****3.4.1. Sélection**

Les marchés sélectionnés pour l'audit physique sont les suivants :

N°	Objet du marché	mode de passation	catégorie	Montant
<b>Appel d'offres ouverts</b>				
1	Nettoisement	AO	Service	54 984 000
2	Gaz médicaux	AO	Fourniture	82 200 000
4	Fourniture d'articles et outillages de maintenance	AO	Fourniture	82 600 000
8	Fournitures hôtelières	AO	Fourniture	34 464 260
9	Fourniture d'équipements biomédicaux	AO	Fourniture	778 951 167
10	Fourniture de matériels informatiques et électriques	AO	Fourniture	77 084 023
	<b>TOTAL</b>			<b>1 110 283 450</b>

**3.4.2. Travaux effectués**

Les travaux effectués consistent à vérifier de façon effective la matérialité et le niveau d'exécution physique des marchés passés.

**3.4.3. Résultats**

Les constats spécifiques relatifs à l'audit physique sont les suivants :

- Délais d'exécution du marché non respectés.  
Nous avons constaté que les délais d'exécution n'ont pas été respectés pour les marchés suivants :
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
- Absence de PV de réception. Ce point concerne:
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance attribué à SOCOMI et ECTC;
  - ✓ Le marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques attribué à PICO MEGA Sénégal et oumou informatique.



## 4. RECOMMANDATIONS

### 4.1. Recommandations relatives au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

- Transmettre les textes complets désignant les membres de la commission des marchés avant le 5 janvier de chaque année à l'ARMP et à la DCMP conformément à l'arrêté n° 011588 du 28/12/07 pris en application de l'article 36-1 du code des marchés publics et fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des commissions des marchés des autorités contractantes ;
- Transmettre à temps à la DCMP et à l'ARMP les rapports trimestriels conformément à l'arrêté n° 011586 du 28/12/07 pris en application de l'article 35 du code des marchés publics relatif aux cellules de passation des marchés des autorités contractantes ;

### 4.2. Recommandations relatives à la passation des marchés examinés

#### Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert (AOO)

- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;
- Transmettre le PV d'ouverture des plis à tous les candidats conformément à l'article 67 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics ;
- Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution après la notification du marché conformément au DAO ;
- Veiller au respect des clauses contractuelles.

#### Marchés conclus par Appel d'offres restreint (AOR)

Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP.

### **Marchés conclus par Demande de Renseignements et de Prix (DRP)**

- Inscrire tous les marchés dans le PPM conformément à l'article 6 du décret n°2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics ;
- Veiller à l'attribution des marchés au candidat conforme moins disant ;
- S'assurer du respect des clauses contractuelles.

#### **4.3. Recommandations relatives à l'exécution financière**

- Veiller à l'inscription des dates d'établissement des bons de commande ;
- Veiller au respect des délais d'exécution prévus par le contrat et appliquer des pénalités en cas de retard dans l'exécution ;
- Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution après la notification du marché conformément au DAO ;

#### **4.4. Recommandations relatives à l'audit physique (matérialité, exécution physique)**

- Faire respecter les délais d'exécution contractuels et appliquer les pénalités de retards au besoin ;
- Respecter les procédures de réception des commandes.

## **5. SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

N°	RECOMMANDATIONS 2012	NIVEAU D'APPLICATION
1	Se conformer aux dispositions des articles 9, 44, 45, 67-4 du CMP.	Résolu
2	Actualiser les articles de référence dans les avis de publication d'attribution notamment les articles 86.3 et 88 du CMP (décret 2011-1048 du 27 juillet 2011) qui se subsistent aux articles 81.3 et 86 de l'ancien code des marchés publics. Il en est de même pour l'article 85 en lieu et place de l'article 83 du CMP dans les avis d'attribution définitive.	Résolu
3	Veiller à faire la distinction entre les critères de recevabilité, les critères d'évaluation et les critères de qualification.	Résolu

4	Le code Général des impôts fait obligation aux autorités contractantes d'inscrire les montants des lignes budgétaires des marchés dans les contrats de marchés à commande ou de clientèle. Néanmoins, cette disposition de l'article 424 du CGI, vient en contradiction avec l'article 25 du CMP qui détermine le marché à commande comme un marché pour lequel, les quantités ou la valeur globale ne peuvent être estimés ou ne sont pas connues de l'autorité contractante ; raison pour laquelle un maxima et un minima sont fixés. De ce fait, une mise en cohérence et une harmonisation doivent être faites pour ces deux textes réglementaires et effectuer les enregistrements aux impôts que sur les commandes passées par l'autorité contractante.	Résolu
5	S'approprier les instructions contenues dans le manuel et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés et un classement exhaustif des pièces de marchés .	Résolu
6	Se conformer à l'article 44 du COA.	Résolu
7	Se conformer à l'article 70 du CMP.	Résolu
8	Se conformer à l'article 53 du CMP, sur les seuils de passation.	Résolu
9	Se conformer à l'article 134 du CMP sur l'application des pénalités de retard.	Non résolu
10	Mettre à disposition les justificatifs de règlement.	Résolu
11	Se conformer à la circulaire N004/PM/CAB/CP DU 31 mars 2009 portant instructions pour la mise en œuvre de la procédure de DRP.	Résolu
12	Bannir les pratiques collusives.	Résolu
13	Veiller à l'égalité de traitement des candidats, lors de l'évaluation.	Partiellement résolu

## 6. STATISTIQUES DES ANOMALIES

### 6.1. Statistiques sur les anomalies des appels d'offres

Les constats spécifiques relatifs à la passation des marchés par appel d'offres sont les suivants :

- a) Avis attribution définitive non publié en violation de l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics:
- b) Pas de preuve de transmission des PV d'ouverture des plis aux soumissionnaires.
- c) Montant de l'attribution différent du montant du contrat.
- d) Garantie de bonne exécution non fournie.
- e) Non-respect des délais d'exécution.
- f) Absence de PV de réception.
- g) Bon de commande non daté.

Le tableau ci-dessous montre la répartition des anomalies constatées sur la passation des marchés passés par appel d'offres:

N°	Objet du marché	Constats N°						
		a	b	c	d	e	f	g
1	Nettoisement	X	X		X			
2	Gaz médicaux	X	X	X	X			X
3	Fourniture de consommables informatiques	X				X		X
4	Fourniture d'articles et outillages de maintenance	X			X	X	X	
5	Travaux de réfection des toitures en tuiles et ardoises et fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments	X	X		X			
6	Fourniture de matériels de bureau et hôteliers	X	X				X	
7	Fourniture de mobiliers de bureau	X					X	
8	Fournitures hôtelières	X						
9	Fourniture d'équipements	X						

	biomédicaux							
10	Fourniture de matériels informatiques et électriques	X	X		X		X	
	<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

## 6.2. Statistiques sur les anomalies des Demandes de Renseignement et de Prix

Les constats spécifiques relatifs à la passation des marchés de DRP sont les suivants :

- DRP non inscrite dans le PPM.
- Bon de commande non daté.
- PV de réception non daté.
- Non-respect des délais d'exécution.

Le tableau ci-dessous montre la répartition des anomalies constatées sur la passation des marchés de DRP :

N°	Objet du marché	Constats N °			
		a	b	c	d
1	Fourniture de pistolets à biopsie	X			
2	Fourniture d'équipement et de consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie				X
3	Système d'information des registraires des tumeurs de la cancérologie	X			
4	Travaux de réfection des cabines M et L de la cardiologie	X	X		
5	Travaux de désherbage et d'entretien des espaces verts de l'hôpital	X			
6	Fournitures d'imprimés				
7	Fourniture de produits d'entretien				X
8	Fourniture de dispositifs de cytoponction	X	X		
9	Fourniture de réactifs de	X	X	X	

	laboratoire gamme IMMUNOCOMB				
10	Acquisition du logiciel SAARI		X		
	<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## **7. ANNEXES**

## 7.1. Fiches de projets



**Fiche appel d'offres ouvert**

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 08/2014</b>	
<b>Objet</b>	<b>Fourniture d'articles et d'outillages de maintenance</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres	10/04/2014
Date d'ouverture des offres	12/05/2014
Attributaire	SOCOMI
	ECTC
	Lot 1, Lot 2, Lot 3, Lot 5.
	Lot 4
Date de publication de l'attribution provisoire	12/08/2014
Date de souscription	Marché n°F1593/14/SOCOMI : 12/09/2014
	Marché n°F1592/14/ECTC : 12/09/2014
Date approbation	Marché n°F1593/14/SOCOMI : 15/09/2014
	Marché n°F1593/14/SOCOMI : 15/09/2014
Date de notification	29/08/2014
Délai de livraison	30 jours après notification du Bon de Commande (pour la première commande) et 07 jours maximum pour les commandes ultérieures
Date de publication de l'attribution définitive	Non publiée
Date première commande	Marché n°F1593/14/SOCOMI : 05/12/2014
	Marché n°F1592/14/ECTC : 28/11/2014
Date de réception	Marché n°F1593/14/SOCOMI : 16/01/2015
	Marché n°F1592/14/ECTC : absence de PV de réception
Date commandes ultérieures	Non précise
Date de réception commandes ultérieures	
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'articles et d'outillages de maintenance. Le marché est subdivisé en cinq lots et quatre fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :  ECTC ;  SOCOMI ;  ETS ELIMANE FALL ;  SODECO.</p> <p>Le marché a été attribué aux moins disants.</p>	

<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Non publication de l'attribution définitive ;</li><li>- Retard de 10 jours dans l'exécution de la première commande pour SOCOMI ;</li><li>- Pour les commandes ultérieures, l'essentiel des bons de commande n'a pas été daté seule la mention « gestion 2014 » a été inscrite (BC n° 002 ; BC n°004 ; BC n°0022 ; BC n°00258 ; BC n°269) ;</li></ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li><li>- Veiller au respect des clauses contractuelles et appliquer des pénalités pour les marchés ayant faits l'objet de retard.</li></ul>

AOO N° N°01/2014

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 01/2014</b>		
<b>Objet</b>		<b>Nettoiemment Des Locaux De l'Hôpital Aristide LE DANTEC</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres		24/01/2014
Date d'ouverture des offres		24/02/2014
Attributaire	ETS KHADY NDIAYE	Lot 1, Lot 2.
Date de publication de l'attribution provisoire		15/04/2014
Date de souscription		Marché n°S0931/14/ETS KHADY NDIAYE : 03/06/2014
Date approbation		Marché n°S0931/14/ETS KHADY NDIAYE : 10/06/2014
Date de notification		26/06/2014
Date de publication de l'attribution définitive		Non publiée
Date de commencement		26/06/2014
Durée d'exécution		Un an
<p>Il s'agit d'un marché relatif au nettoyage des locaux de l'hôpital aristide le DANTEC. Le marché est subdivisé en deux lots et quatre fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>ETS YAYE COUMBA ;            MONDIAL BUSINESS MULTISERVICES ;            GIE FANKOUN FANKOUN;            ETS KHADY NDIAYE.</p> <p>Le marché a été attribué au moins disant.</p>		
<b>Non conformités</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'attribution définitive n'a pas été publiée ;</li> <li>- La garantie de bonne exécution n'a pas été fournie ;</li> </ul>

<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li> <li>- Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution dans les délais.</li> </ul>
------------------------	--

AOO N°10/2014

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 10/2014</b>		
<b>Objet</b>	<b>Travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoises et pour la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD</b>	
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres	27/03/2014	
Date d'ouverture des offres	30/04/2014	
Attributaire	REBOTECH SARL	Lot 1 : 33 585 795 F CFA
	ECTC	Lot 2 : 51 296 724 F CFA
Date de publication de l'attribution provisoire	11/10/2014	
Date de souscription	Marché n°F1967/14/REBOTECH : 28/10/2014	
	Marché n°F1968/14/ECTC : 27/10/2014	
Date approbation	Marché n°F1967/14/REBOTECH : 03/11/2014	
	Marché n°F1968/14/ECTC : 03/11/2014	
Date de notification	Marché n°F1967/14/REBOTECH : 07/11/2014	
	Marché n°F1968/14/ECTC : 07/11/2014	
Délai d'exécution	REBOTECH : 90 jours à compter de la date de notification de l'ordre de service de commencer les travaux	
	ECTC : 90 jours à compter de la date de notification de l'ordre de service de commencer les travaux	

Date de publication de l'attribution définitive	Non publié
Date de démarrage	REBOTECH : 07/11/2014
	ECTC : 07/11/2014
Date de réception	Marché n°F1967/14/REBOTECH : 11/02/2015 Marché n°F1968/14/ECTC : 28/10/2014
<p>Il s'agit d'un marché relatif aux travaux de réfection de toitures en tuiles et ardoise et à la fourniture et pose d'étanchéité terrasse pour certains bâtiments de l'HALD. Le marché est subdivisé en deux lots et huit fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>REBOTECH SARL ;  EN AFCO ;  SCTDF ;  QSSF ;  ECTC ;  HORIZON PLUS ;  SODECO ;  SICOPRES.</p> <p>Le marché a été attribué aux fournisseurs moins disants et répondant aux critères conformément au DAO.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'attribution définitive n'a pas été publiée;</li> <li>- ECTC n'a pas fourni de garantie de bonne exécution;</li> <li>- Pour ECTC la date de réception définitive est antérieure à la date de démarrage des travaux,</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li> <li>- Exiger la fourniture de la garantie de bonne exécution dans les délais ;</li> <li>- Veiller au respect des dispositions contractuelles ;</li> </ul>

A02/2014

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 02/2014</b>	
<b>Objet</b>	<b>Fourniture de gaz médicaux</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres	27/03/2014
Date d'ouverture des offres	28/04/2014
Attributaire	AIR LIQUIDE : Lot 1: 80 000 000 FCFA Lot 2 : 20 000 000 FCFA
Date de publication de l'attribution provisoire	15/07/2014
Date de souscription	Marché n°F1869/14/ AIR LIQUIDE : 20/08/2014
Date approbation	Marché n°F1869/14/ AIR LIQUIDE : 28/08/2014
Date de notification	24/10/2014
Délai de livraison	Gaz industriels : 15 jours après établissement du bon de commande
	Gaz médicaux : 15 jours après établissement du bon de commande et 8 semaines après bon de commande pour la bouteille d'argon
Date de publication de l'attribution définitive	Non publiée
Date première commande	Non renseignée
Date de réception	
Date commandes ultérieures	Non précisé
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture de gaz médicaux. Le marché est subdivisé en deux lots et deux fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>AIR LIQUIDE ; SAHEL GAZ ;</p> <p>Le marché a été attribué à AIR LIQUIDE qui est la seule entreprise a déposé son offre.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'attribution définitive n'a pas été publiée ;</li> <li>- Le montant de l'attribution qui est de 100 000 000FCFA est différent à celui du contrat qui est de 82 200 000 FCFA. Le montant de l'attestation d'existence de crédit (datée le 04 septembre 2014) est de 82 200 000FCFA;</li> <li>- Les bons de commande ne sont pas impérativement</li> </ul>

	datés seule la mention « gestion 2014 » est inscrite.
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li><li>- S'assurer de l'existence d'un crédit suffisant avant lancement du marché ;</li><li>- Veiller au respect des dispositions contractuelles.</li></ul>

AOO11/2014

APPEL D'OFFRES OUVERT N° 11/2014	
<b>Objet</b>	<b>Fourniture et pose de matériels de bureau et hôteliers</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres	20/06/2014
Date d'ouverture des offres	23/07/2014
Attributaire	OUMOU INFORMATIQUE Lot 1 : 25 354 660 F CFA TTC
	CCBM DIGITAL ELECTRONICS Lot 2 : 6 348 465 F CFA TTC
Date de publication de l'attribution provisoire	14/10/2014
Date de souscription	Marché n°F2063/14/OUMOU INFORMATIQUE : 13/11/2014
	Marché n°F2064/14/CCBM ELECTRONICS : 13/11/2014
Date approbation	Marché n°F2063/14/OUMOU INFORMATIQUE : 13/11/2014
	Marché n°F2064/14/CCBM ELECTRONICS : 13/11/2014
Date de notification	Marché n°F2063/14/OUMOU INFORMATIQUE : 19/11/2014
	Marché n°F2064/14/CCBM ELECTRONICS : 19/11/2014
Délai de livraison	Marché n°F2063/14/OUMOU INFORMATIQUE : Trois semaines après réception du bon de commande
	Marché n°F2064/14/CCBM ELECTRONICS : Trois semaines après réception du bon de commande
Date de publication de l'attribution définitive	Non publiée
Date première commande	Non renseignée
Date de réception	
Date commandes ultérieures	Non précise
Date de réception commandes ultérieures	
Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture et à la pose de matériels de bureau et matériels hôteliers. Le marché est subdivisé en deux lots et cinq fournisseurs ont soumissionné.	



Il s'agit de :  
ECOREL ;  
ETS KHADY NDIAYE ;  
SCTDF ;  
OUMOU INFORMATIQUE ;  
CCBM DIGITAL ELECTRONICS.  
Le marché a été attribué à OUMOU INFORMATIQUE pour le LOT 1 et à CCBM DIGITAL ELECTRONICS pour le LOT 2.

**Non conformités**

- L'attribution définitive n'a pas été publiée.

**Recommandations**

- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP.

AOO 15/2014

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 15/2014</b>		
<b>Objet</b>		<b>FOURNITURES HOTELIERES</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres		21/08/2014
Date d'ouverture des offres		22/09/2014
Attributaire	EDIPRES	Lot 1: tenues et blouses corps medical et paramédical 18 331 300 F CFA TTC
		Lot 3 : tenues et blouses agents administratifs 5 973 160 F CFA TTC
	DADDY COMMUNICATION	Lot 2 : champs et casques 10 159 800 F CFA TTC
Date de publication de l'attribution provisoire		21/11/2014
Date de souscription		Lot 2 Marché n°F2423/14/DADDY COMMUNICATION : 23/12/2014
		Lot 1 et 3 Marché n°F2426/14/EDIPRES: 23/12/2014
Date approbation		Lot 2 Marché n°F2423/14/DADDY COMMUNICATION : 24/12/2014
		Lot 1 et 3 Marché n°F2426/14/EDIPRES: 24/12/2014
Date de notification		Lot 2 Marché n°F2423/14/DADDY COMMUNICATION : 02/01/2015
		Lot 1 et 3 Marché n°F2426/14/EDIPRES: 05/01/2015
Délai de livraison		Lot 2 Marché n°F2423/14/DADDY COMMUNICATION : Au plus tard trente jours après remise du bon de commande
		Lot 1 et 3 Marché n°F2426/14/EDIPRES : Au plus tard trente jours après remise du bon de commande
Date de publication de l'attribution définitive		Non publiée
Date première commande		Non renseignée
Date de réception		Lot 2 Marché n°F2423/14/DADDY COMMUNICATION : 05/03/2015
		Lot 1 et 3 Marché n°F2426/14/EDIPRES : 09/04/2015

Date commandes ultérieures	Non précisé
Date de réception commandes ultérieures	
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture hôtelière. Le marché est subdivisé en trois lots et sept fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>TECHNOLOGIES SERVICES ;  ETS KHADY NDIAYE ;  EDIPRES ;  LEHARIENS ;  SUNU CONFECTION ET MULTISERVICES ;  DADDY COMMUNICATION ;  DRP.</p> <p>Le marché a été attribué à EDIPRES pour le LOT 1, 3 et à DADDY COMMUNICATION pour le LOT 2.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'attribution définitive n'a pas été publiée ;</li> <li>- Pour EDIPRES les bons de commande n'ont pas été datés ;</li> </ul> <p>DADDY COMMUNICATION n'a pas respecté le délai de livraison. Avec un retard d'un mois 26 jours (BC : 30/12/2014, BL : 26/03/2015, PV de réception : 09/04/2015) des pénalités n'ont pas été appliquées</p>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li> <li>- Veiller au respect des clauses contractuelles.</li> </ul>

AOO 13/2014

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 13/2014</b>		
<b>Objet</b>		<b>FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU</b>
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres		18/06/2014
Date d'ouverture des offres		21/07/2014
Attributaire	MASTER OFFICE	Lot unique : 19 922 837 F CFA TTC
Date de publication de l'attribution provisoire		18/09/2014
Date de souscription		Marché n° F1934/14/Master office : 27/10/2014
Date approbation		Marché n° F1934/14/Master office : 27/10/2014
Date de notification		Marché n° F1934/14/Master office : 04/11/2014
Délai de livraison		Au plus tard quinze jours après la réception du bon de commande
Date de publication de l'attribution définitive		Non publiée
Date première commande		Non renseignée
Date de réception		Non renseignée
Date commandes ultérieures		Non précisé
Date de réception commandes ultérieures		
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture de matériels de bureau. Le marché est composé en lot unique et cinq fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>MASTER OFFICE ;</p> <p>ETS KHADY NDIAYE ;</p> <p>DABAKH OFFICE ;</p> <p>OUMOU INFORMATIQUE ;</p> <p>CONTECHS.</p> <p>Le marché a été attribué à Master office qui a présenté une offre conforme et moins disante.</p>		

<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- l'attribution définitive n'a pas été publiée.</li></ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP.</li></ul>

AOO16/2014

APPEL D'OFFRES OUVERT N° 16/2014		
Objet		Fourniture de matériels informatiques et électriques
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres		18/11/2014
Date d'ouverture des offres		18/12/2014
Attributaire	PICO MEGA SENEGAL	Lot 2 : matériels électriques 14 431 400 F CFA TTC
	OUMOU INFORMATIQUE	Lot 1 : matériels informatiques 62 652 623 F CFA TTC
Date de publication de l'attribution provisoire		12/03/2015
Date de souscription		Lot 2 Marché n°F0505/15/PICO MEGA : 13/04/2015
		Lot 1 Marché n°F0506/15/OUMOU INFORMATIQUE : 13/04/2015
Date approbation		Lot 2 Marché n°F0505/15/PICO MEGA : 13/04/2015
		Lot 1 Marché n°F0506/15/OUMOU INFORMATIQUE : 13/04/2015
Date de notification		Lot 2 Marché n°F0505/15/PICO MEGA : 21/04/2015
		Lot 1 Marché n°F0506/15/OUMOU INFORMATIQUE : 21/04/2015
Délai de livraison		PICO MEGA : 30 jours après remise du bon de commande
		OUMOU INFORMATIQUE : 30 jours après remise du bon de commande
Date de publication de l'attribution définitive		Non publiée
Date première commande		Non renseignée
Date de réception		Non renseignée
Date commandes ultérieures		Non précisé
Date de réception commandes ultérieures		
Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques. Le marché est subdivisé en deux lots et sept fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de : PICO MEGA SENEGAL; ETI ;		

SEN SERVICES INFORMATIQUES ;  
OUMOU INFORMATIQUE ;  
GTS ;  
CCBM DIGITAL ELECTRONICS ;  
SECOMDIS.

Le marché a été attribué à PICO MEGA SENEGAL pour le lot 2 et à OUMOU INFORMATIQUE pour le lot 1.

**Non conformités**

- L'attribution définitive n'a pas été publiée.

**Recommandations**

- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP.

Objet	Fourniture de consommables informatiques		
Date de publication de l’Avis d’appel d’offres	04/02/2014		
Date d’ouverture des offres	07/03/2014		
Attributaire	Librairie Papeterie Daradji (LPD)		
Montant	24 559 930 FCFA		
Date de publication de l’attribution provisoire	29/04/2014		
Date souscription du marché	07/07/2014		
Date approbation	11/07/2014		
Date de notification	21/07/2014		
Délai de livraison	30 jours après établissement bon de commande		
Date de publication de l’attribution définitive	Non publiée		
Date de la réception	Com man de	Date BC	Date de réception
	1	Non précisé	10/07/2014
	2	Non précisé	09/12/2014
	3	10/12/2014 20/08/2014	24/02/2015
	4	10/12/2014	17/02/2015

Il s’agit d’un marché relatif à la fourniture de consommables informatiques. Six offres ont été reçues. Il s’agit de :

LPD	Mini : 26 981 290 Max : 32 908 725
ABN	Mini : 24 544 590 Max : 30 129 530
Master office	Mini : 47 430 508 Max : 58 847 107
ETI	Mini : 25 403 630 Max : 31 562 050
PBS	Mini : 39 594 192 Max : 44 225 220
DISMAT	Mini : 27 459 190 Max : 33 618 200

Les critères de qualification tels que spécifiés dans le dossier d’appel d’offres ont tous été respectés par les candidats. Après ajustements des quantités sur certains articles, le marché a été attribué à LPD pour 24 559 930 FCFA.



<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- L'avis d'attribution définitive n'a pas été publié ;</li><li>- Les délais livraison n'ont pas été respectés et des pénalités n'ont pas été appliquées.</li><li>- Les deux premiers bons de commande n'ont pas été datés.</li></ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</li><li>- Veiller au respect des clauses contractuelles et appliquer des pénalités pour les marchés ayant faits l'objet de retard. ;</li></ul>

<b>APPEL D'OFFRES OUVERT N° 14/2014</b>		
<b>Objet</b>	<b>Fourniture, installation et mise en marche d'équipements biomédicaux</b>	
Date de publication de l'Avis d'appel d'offres	07/08/2014	
Date d'ouverture des offres	08/09/2014	
Attributaire	Technologie service	Lot 1 : 46 373 400 Lot 2 : 31 594 800 Lot 5 : 68 212 200 Lot 6 : 51 204 600 Lot 13 : 47 712 800
	TBS	Lot 3 : 27 B459 509
	Carrefour medical	Lot 9 : 31 646 424 Lot 14 : 51 144 974 Lot 16 : 15 114 240
	VALTEO	Lot 8 : 125 880 000 Lot 10/sous lot 2 : 14 500 000 sous lot 3 : 32 150 000
	STE	Lot 10/sous lot 1 : 37 248 050 sous lot 4 : 33 121 400
	Double doveafrica	Lot 12 : 73 198 065 Lot 15 : 30 857 745
	SFM	Lot 4 : 49 800 000 Lot 17 : 11 732 000
Date de souscription	Technologie service	26/12/2014
	TBS	Contrat lot 3: 26/12/2014
	VALTEO	Contrat lot 8: 31/12/2014  Contrat lot 10: 26/12/2014
	STE	Contrat lot 10: 31/12/2014
	Double doveAfrica	26/12/2014
	Carrefour medical	Contrat lot 9 et 14: 26/12/2014

		Contrat lot 16: 31/12/2014
	SFM	Contrat lot 17: 27/11/2014 Contrat lot 4: 31/12/2014
Date d'approbation	Technologie service	05/05/2015
	TBS	Contrat lot 3: 29/12/2014
	VALTEO	Contrat lot 8: 31/12/2014  Contrat lot 10: 29/12/2014
	STE	Contrat lot 10: 31/12/2014
	Double doveAfrica	29/12/2014
	Carrefour medical	Contrat lot 9 et 14: 29/12/2014 Contrat lot 16: 31/12/2014
	SFM	Contrat lot 17: 29/12/2014 contrat lot 4: 31/12/2014
Date de notification	Technologie service	Non précisée
	TBS	
	VALTEO	Contrat lot 8: 13/11/2014 Contrat lot 10: 02/01/2015
	STE	Contrat lot 10: 13/01/2015
	Double doveAfrica	05/01/2015
	Carrefour medical	Non précisé
	SFM	Contrat lot 17: 02/01/2014 contrat lot 4:

		non précisé	
Délai de livraison	45 jours après remise bon de commande		
Date de publication de l'attribution provisoire	17/12/2014		
Date de la réception	Com man de	Date BC	Date de réception
	1	Non précisé	10/07/2014
	2	Non précisé	09/12/2014
	3	10/12/2014 20/08/2014	24/02/2015
	4	10/12/2014	17/02/2015
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture, d'installation et de mise en marche d'équipements biomédicaux. Douze fournisseurs ont soumissionnés. Il s'agit de ;</p> <p>DIMINTER AFRIMED TECHNOLOGIES SERVICES AFSI SSM SFM TBS STE DRP CARREFOUR MEDICAL DOUBLE DOVE AFRICA</p>			
<b>Non conformités</b>	- L'avis d'attribution définitive n'a pas été publié.		
<b>Recommandations</b>	- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP.		

**Fiche appel d'offres restreint**

<b>Appel d'offres restreint N°2291/2014</b> <b>Fourniture d'imprimés</b>	
Date d'invitation	21 juillet 2014
Date de dépôt des offres, date report	05 aout 2014
	25 aout 2014
Délai de préparation des offres	Un mois quatre jours
Date d'attribution	06 novembre 2014
Attributaire	EUROGRAPH DISTRIBUTION
Date du contrat	02 décembre 2014
Date de souscription	02 décembre 2014
Date approbation	03 décembre 2014
Date notification	11 décembre 2014
Montant du marché en F CFA TTC	38 137 010 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	29 décembre 2014 PV N°1149
	29 janvier 2015 PV N°1237
Fournisseurs ayant soumissionné	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IMPRIMERIE SAINT PAUL</li> <li>- IMPRIMERIE DU MIDI ET DE L'OCCIDENT AFRICAINE</li> <li>- EUROGRAPH DISTRIBUTION</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'imprimés. Trois fournisseurs ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IMPRIMERIE SAINT PAUL : pas de montant total de l'offre</li> <li>- IMPRIMERIE DU MIDI ET DE L'OCCIDENT AFRICAINE : <ul style="list-style-type: none"> <li>-min : 49 400 995 F CFA TTC</li> <li>-max : 104 759 810 F CFA TTC</li> </ul> </li> <li>- EUROGRAPH DISTRIBUTION <ul style="list-style-type: none"> <li>-min : 38 200 730 F CFA TTC</li> <li>-max : 87 306 076 F CFA TTC</li> </ul> </li> </ul> <p>le marché est attribué à EUROGRAPH DISTRIBUTION pour un montant de 38 200 730 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'attribution définitive n'a pas été publiée ;</li> <li>- Bon de commande non daté</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à la publication des avis d'attribution définitive conformément à l'article 85 du décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant code des marchés publics et les</li> </ul>

	<p>archiver conformément au Manuel de classement des documents des marchés des autorités contractantes élaboré par l'ARMP ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Mentionner les dates d'établissement des bons de commandes.</li></ul>
--	---

**Fiche Entente Directe**

<b>Marché par Entente Directe N° S0938/14</b>	
<b>Description</b>	<b>Entretien assistance et maintenance de l'équipement ximatron</b>
<b>Financement</b>	<b>Budget 2014 HALD</b>
Date d'autorisation	07/04/2014
Attributaire	<b>ATM</b>
Date du contrat	29/04/2014
Date d'ordre de service de démarrage	
Montant du marché	<b>35 100 000 F CFA TTC</b>
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à l'entretien et à la maintenance de l'équipement ximatron.</p> <p>Demande initiale : 07/03/2014 pour un montant de 35 100 000 FCFA.          Approbation 16 juin 2014 pour un montant de 35 100 000 FCFA.          Durée échange courriers : 1 mois          Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité)          Contrat d'exclusivité de fourniture et de support liant la société Variant médical système France et ATM.</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

## Marché par Entente Directe N° F1694/14

Marché par Entente Directe N° F1694/14	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE REACTIFS ET CONSOMMABLES</b>
<b>Financement</b>	Budget 2014 HALD
Date d'autorisation	15 septembre 2014
Attributaire	TBS HEALTH&CONSULTING
Date du contrat	24 juillet 2014
Montant du marché	92 047 919 F CFA HT/HD
Date de réception	Non précisée
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la fourniture de réactifs et consommables.</p> <p>Demande initiale : 17 juillet 2014 pour un montant de 92 047 919 FCFA.  Approbation 24 septembre 2014 pour un montant de 92 047 919 FCFA.  Durée échange courriers : 2 mois</p> <p>Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

## Marché par Entente Directe N° F1693/14

Marché par Entente Directe N° F1693/14	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE CONSOMMABLES POUR LA RADIOLOGIE</b>
<b>Financement</b>	Budget 2014 HALD
Date d'autorisation	15 septembre 2014
Attributaire	AFRIMED SUARL
Date du contrat	24 juillet 2014



Montant du marché	42 480 000 F CFA HT/HD
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la fourniture de consommables pour la radiologie.</p> <p>Demande initiale : 17 juillet 2014 pour un montant de 42 480 000 FCFA.</p> <p>Approbation 24 septembre 2014 pour un montant de 42 480 000 FCFA.</p> <p>Durée échange courriers : 2 mois</p> <p>Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché.
<b>Recommandations</b>	

**Marché par Entente Directe N° F1867/14**

<b>Marché par Entente Directe N° F1867/14</b>	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE REACTIFS ET CONSOMMABLES</b>
<b>Financement</b>	<b>Budget 2014 HALD</b>
Date d'autorisation	03 octobre 2014
Attributaire	TECHNOLOGIES SERVICES
Date du contrat	24 juillet 2014
Montant du marché	156 386 728 F CFA HT/HD
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la fourniture de réactifs et consommables.</p> <p>Demande initiale : 17 juillet 2014 pour un montant de 157 990 528 FCFA.</p> <p>Approbation 17 octobre 2014 pour un montant de 156 386 728 FCFA représentant le montant autorisé.</p> <p>Durée échange courriers : 3 mois</p> <p>Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché.

<b>Recommandations</b>	
------------------------	--

**Marché par Entente Directe N° F1692/14**

<b>Marché par Entente Directe N° F1692/14</b>	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE CONSOMMABLES POUR LA RADIOLOGIE</b>
<b>Financement</b>	<b>Budget 2014 HALD</b>
Date d'autorisation	15 septembre 2014
Attributaire	<b>MHO-MATERIEL HOSPITALIER</b>
Date du contrat	24 juillet 2014
Montant du marché	<b>35 280 000 F CFA HT/HD</b>
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la fourniture de réactifs et consommables.</p> <p>Demande initiale : 17 juillet 2014 pour un montant de 35 280 000 FCFA.            Approbation 24 septembre 2014 pour un montant de 35 280 000 FCFA.            Durée échange courriers : 2 mois            Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

## Marché par Entente Directe N° F2315/14

Marché par Entente Directe N° F2315/14	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE FILMS SCANNER</b>
<b>Financement</b>	<b>Budget 2014 HALD</b>
Date d'autorisation	05 décembre 2014
Attributaire	ESR
Date du contrat	14 novembre 2014
Montant du marché	31 200 000 F CFA HT/HD
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la fourniture de réactifs et consommables.</p> <p>Demande initiale : 21 août 2014 pour un montant de 31 200 000 FCFA.  Approbation 09 décembre 2014 pour un montant de 31 200 000 FCFA.  Durée échange courriers : 3 mois  Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

Marché par Entente Directe N° S-0017/15	
<b>Description</b>	<b>ENTRETIEN ET MAINTENANCE DU LOGICIEL PEGASE</b>
<b>Financement</b>	Budget 2014 HALD
Date d'autorisation	14 octobre 2014
Attributaire	T-TECHNOLOGIES
Date du contrat	28 novembre 2014
Montant du marché	1 770 000 F CFA HT/HD
<p>Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à l'entretien et la maintenance du logiciel pégase.</p>	

Demande initiale : 18 septembre 2014 pour un montant de 1 770 000 FCFA. Approbation 31 décembre 2014 pour un montant de 1 770 000 FCFA. Durée échange courriers : 1 mois Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non-conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

**Marché par Entente Directe N° S-2252/14**

<b>Marché par Entente Directe N° S-2252/14</b>	
<b>Description</b>	<b>REPARATION D'APPAREILS D'ENDOSCOPIE</b>
<b>Financement</b>	Budget 2014 HALD
Date d'autorisation	27 novembre 2014
Attributaire	DIMINTER
Date du contrat	07 octobre 2014
Montant du marché	35 624 503 F CFA HT/HD
Il s'agit d'un marché par entente directe relatif à la réparation d'appareils d'endoscopie.  Demande initiale : 18 septembre 2014 pour un montant de 35 624 503 FCFA. Approbation 02 décembre 2014 pour un montant de 35 624 503 FCFA. Durée échange courriers : 2 mois Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non conformité sur ce marché
<b>Recommandations</b>	

## Marché par Entente Directe PNA

Marché par Entente Directe PNA	
<b>Description</b>	<b>FOURNITURE DE MEDICAMENTS ET PRODUITS PHARMACEUTIQUES</b>
<b>Financement</b>	Budget 2014 HALD
Date d'autorisation	30 juillet 2014
Attributaire	PNA
Date du contrat	23 décembre 2014
Montant du marché	250 000 000 F CFA HT/HD
Demande initiale : 25 juillet 2014 pour un montant de 250 000 000 FCFA. Approbation 24 décembre 2014 pour un montant de 250 000 000 FCFA. Date dernière réponse DCMP 19 décembre 2014 Durée échange courriers : 5 mois Référence justification entente directe : article 76.1.a (droit d'exclusivité).	
<b>Non conformités</b>	La DCMP avait donné son avis favorable sur ce marché sous réserve de la prise en compte de remarques parmi les quelles, il sied de supprimer la mention « marché de clientèle » sur les pages de garde. Cette dernière n'a pas été corrigée.
<b>Recommandations</b>	

**Fiche DRP**

<b>DRP N°19/2014</b> <b>Fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI</b>	
Date d'invitation	17 décembre 2014
Date de dépôt des offres	24 décembre 2014
Délai de préparation des offres	07 jours
Date d'attribution	
Attributaire	MISS
Date du bon de commande	29 décembre 2014
Date de souscription	29 décembre 2014
Date approbation	30 décembre 2014
Date notification	31 décembre 2014
Montant du marché en F CFA TTC	8 555 000 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	21 janvier 2015
Délai d'exécution	7 jours après reception du bon de commande
Fournisseurs consultés	- VISION SERVICES - MISS - WACOM - RDCOM - KENTECHNO
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture et mise en service d'un logiciel SAARI. Cinq (05) candidats ont été invités. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miss</li> <li>• KENTECHNO</li> <li>• WACOM</li> <li>• VISION SERVICES</li> <li>• RDCOM</li> </ul> <p>Et trois (03) candidats ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <p>VISION SERVICES : 9 381 000 F CFA TTC ;</p> <p>MISS : 8 555 000 F CFA TTC ;</p> <p>WACOM : 10 030 000</p> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 8 555 000 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	- Bon de commande non daté (impossible de contrôler le respect des délais d'exécution).
<b>Recommandations</b>	- Mentionner la date d'établissement des bons de commande.

<b>DRP N°13/2014</b> <b>Fourniture de dispositif de cytoponction</b>	
Date d'invitation	05 mai 2014
Date de dépôt des offres	14 mai 2014
Délai de préparation des offres	09 jours
Date d'attribution	
Attributaire	GALANDER GROUP SARL
Date du bon de commande / signature contrat	19 mai 2014
Date de souscription	30 mai 2014
Date approbation	02 juin 2014
Date notification	03 juin 2014
Montant du marché en F CFA	14 260 500 F CFA HTVA
Date du PV de réception provisoire	
Délai d'exécution	Une semaine après réception du bon de commande
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GALANDER GROUP SARL</li> <li>- MEDISYS</li> <li>- KABSANKOL TRADING</li> <li>- UNIVERS MEDICAL</li> <li>- SENEGALAISE DE SERVICE</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'un dispositif cytoponction. Cinq (05) candidats ont été invités et trois (03) ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- GALANDER GROUP SARL : 14 260 500 F CFA HT ;</li> <li>- MEDISYS : 14 778 000 F CFA HT ;</li> <li>- KABSANKOL TRADING : 14 592 000 F CFA HT</li> </ul> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 14 260 500 F CFA HT.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DRP non indiquée dans le PPM.</li> <li>- Bon de commande non daté</li> <li>- Les dates d'établissement des BL : BL (N° B5-2 - 14 HALD) du 03/03/2014 ; BL (N° B4-2 - 14 HALD) du 28/02/2014 ; BL (N° B5-3 - 14 HALD) du 19/03/2014 ; BL (N° B5-4 - 14 HALD) du 09/04/2014 ; BL (N° B6-3 - 14 HALD) du 18/03/2014 sont antérieures au lancement de la procédure.</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM ;</li> <li>- Mentionner les dates d'établissement des bons de commande ;</li> <li>- Veiller au respect de la procédure de DRP.</li> </ul>

<b>DRP N°18/2014</b> <b>Fourniture de Reactif de Labo gamme immunocomb</b>	
Date d'invitation	10 novembre 2014
Date de dépôt des offres	17 novembre 2014
Délai de préparation des offres	07 jours
Date d'attribution	
Attributaire	Sotelmed
Date du bon de commande / signature contrat	04 décembre 2014
Date de souscription	05 décembre 2014
Date approbation	15 décembre 2014
Date notification	16 décembre 2014
Montant du marché en F CFA	12 662 200 F CFA HTVA
Date du PV de réception provisoire	
Délai d'exécution	Deux jours après réception du bon de commande
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sotelmed</li> <li>- SsmSenegal</li> <li>- Medilabo</li> <li>- Medic services</li> <li>- meditectis</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'un réactif de labo gamme immunocomb . Cinq (05) candidats ont été invités et trois (03) ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- medics services : 15 042 490 F CFA HTVA</li> <li>- Sotelmed : 12 662 200 F CFA HTVA</li> <li>- Meditecks : 13 448 500 F CFA HTVA</li> </ul> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 12 662 200 F CFA HTVA.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DRP non indiquée dans le PPM</li> <li>- Bon de commande non daté (seule la mention gestion 2014 a été inscrite) ;</li> <li>- PV de réception non daté (PV N°1140).</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM;</li> <li>- Mentionner les dates d'établissement des bons de commande et des PV de réception pour permettre de contrôler le respect des délais d'exécution.</li> </ul>



<b>DRP N°07/2014</b> <b>Travaux de réfection des cabines M et L du service de la cardiologie</b>	
Date d'invitation	06 mars 2014
Date de dépôt des offres	14 mars 2014
Délai de préparation des offres	08 jours
Date d'attribution	
Attributaire	SCTDF Sarl
Date du bon de commande / signature contrat	07 avril 2014
Date de souscription	07 avril 2014
Date approbation	07 avril 2014
Date notification	08 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	6 755 841 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	13/08/2014
Délai d'exécution	Quarante jours après réception du bon de commande
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SCTDF</li> <li>- TP BAT SOLUTIONS</li> <li>- SUB NEGOCE</li> <li>- ENAFCO</li> <li>- ENVIRONNEMENTAL ENGINEERING SERVICE</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif aux travaux des cabines M et L du service de la cardiologie. Cinq (05) candidats ont été invités et trois (03) candidats ont soumissionné il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SCTDF : 6 755 841 F CFA TTC</li> <li>- TP BAT SOLUTIONS : 15 623 967 F CFA TTC</li> <li>- ENAFCO : 8 028 725 F CFA TTC</li> </ul> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 6 755 841 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DRP non indiquée dans le PPM</li> <li>- BC non daté impossible de vérifier le respect des délais d'exécution. (BC N°00615)</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM;</li> <li>- Mentionner les dates d'établissement des bons de commande.</li> </ul>

<b>DRP N°06/2014</b> <b>Prestations : conception et gestion d'un registre des tumeurs de la cancérologie</b>	
Date d'invitation	07 mars 2014
Date de dépôt des offres	24 mars 2014
Date d'attribution	
Attributaire	INFOCONSUL
Date du bon de commande / signature contrat	18 avril 2014
Date de souscription	21 avril 2014
Date approbation	24 avril 2014
Date notification	20 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	14 160 000 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	18/08/2014
Délai d'exécution	Dès réception du bon de commande
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DIGICOM</li> <li>- INFOCONSUL</li> <li>- SEN TELECOM</li> <li>- SDF</li> <li>- ETS MAMADOU NDIAYE</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la conception et gestion d'un registre des tumeurs de la cardiologie. Cinq (05) candidats ont été invités et trois (03) ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sen telecom</li> <li>- Info consul</li> <li>- Digicom system services</li> </ul> <p>Info consul à la note technique la plus élevée pour un montant de 14 160 000 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	- DRP non indiquée dans le PPM
<b>Recommandations</b>	- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM

<b>DRP N°05/2014</b> <b>Fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie</b>	
Date d'invitation	26 février 2014
Date de dépôt des offres	06 mars 2014
Délai de préparation des offres	08 jours
Date d'attribution	
Attributaire	E T I
Date du bon de commande / signature contrat	01 avril 2014
Date de souscription	01 avril 2014
Date approbation	02 avril 2014
Date notification	03 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	13 056 700 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	14/07/2014
Délai de livraison	Quinze jours après réception du bon de commande
Délai d'exécution	Cinq semaines au lieu de deux
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MCA</li> <li>- INFOCONSUL</li> <li>- ETI</li> <li>- QSSF</li> <li>- SEN SERVICE INFORMATIQUE</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'équipements et consommables pour les registraires des tumeurs de la cancérologie. Cinq (05) candidats ont été invités et trois (03) ont soumissionné. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sen services : 11 328 000 F CFA TTC</li> <li>- E TI : 13 056 700 F CFA TTC</li> <li>- QSSF : 14 337 000 F CFA TTC</li> </ul>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DRP non indiquée dans le PPM</li> <li>- Non-respect des délais de livraison et des pénalités n'ont pas été appliquées.</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM ;</li> <li>- Veiller au respect des clauses contractuelles.</li> </ul>

<b>DRP N°04/2014</b> <b>Fourniture de pistolet biopsie</b>	
Date d'invitation	16 février 2014
Date de dépôt des offres	21 février 2014
Délai de préparation des offres	05 jours
Date d'attribution	
Attributaire	SFM
Date du bon de commande	12 mai 2014
Date de signature	17 mars 2014
Date de souscription	01 avril 2014
Date approbation	03 avril 2014
Date notification	03 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	7 500 000 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	14/07/2014
Délai de livraison	Une semaine après réception du bon de commande
Délai d'exécution	
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SFM</li> <li>- KIMA HEALTH PATNER</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture de pistolet et biopsie en deux lots. Deux (02) candidats ont soumissionné il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SFM : lot 1 : 3 500 000 F CFA TTC Lot 2 : 3 500 000 F CFA TTC</li> <li>- Kima health patner : lot 1 : 1 720 000 F CFA HTVA</li> </ul> <p>Pour le lot 1, les offres ne sont pas conformes. Le lot 2 a été attribué à SFM le seul soumissionnaire</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DRP non indiquée dans le PPM</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM .</li> </ul>

<b>DRP N°08/2014</b> <b>Travaux de désherbage espaces verts</b>	
Date d'invitation	15 avril 2014
Date de dépôt des offres	22 avril 2014
Délai de préparation des offres	07 jours
Date d'attribution	
Attributaire	ENTREPRISE ESPACE VERT NDIGEL
Date du bon de commande	07 juillet 2014
Date du contrat	25 avril 2014
Date signature	25 avril 2014
Date de souscription	28 avril 2014
Date approbation	29 avril 2014
Date notification	29 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	7 080 000 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	PV N°106 : 06/11/2014
	PV N°110 : 03/12/2014
	PV N°0121 : 31/12/2014
	PV N° 044 : 10/07/2014
	PV N°062 : 13/08/2014
	PV N° 092 : 08/10/2014
Délai de livraison	
Délai d'exécution	
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AFRIQUE ENTREPRISE JARDIN</li> <li>- BATI VERTS</li> <li>- ENTREPRISE ESPACE VERTS</li> <li>- TROPICAL JARDIN</li> <li>- COREN ESPACE VERTS</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif aux travaux de désherbage espaces verts. Trois (03) candidats ont soumissionné il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TROPICAL JARDIN : 15 292 800 F CFA TTC</li> <li>- ENTREPRISE ESPACE VERT : 7 080 000 F CFA TTC</li> <li>- BATI VERTS : 14 160 000 F CFA TTC</li> </ul> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 7 080 000 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	- DRP non indiquée dans le PPM
<b>Recommandations</b>	- Veiller à l'inscription des DRP dans le PPM .

<b>DRP N°09/2014</b> <b>Fourniture d'imprimés</b>	
Date d'invitation	28 mars 2014
Date de dépôt des offres	07 avril 2014
Délai de préparation des offres	10 jours
Date d'attribution	
Attributaire	AVITECH
Date du bon de commande	
Date du contrat	
Date signature	07 avril 2014
Date de souscription	08 mai 2014
Date approbation	28 mai 2014
Date notification	30 mai 2014
Montant du marché en F CFA TTC	5 712 380 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	
Délai de livraison	Deux jours après réception du bon de commande
Délai d'exécution	
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DISMAT</li> <li>- AVITECH</li> <li>- EUROGRAPHE DISTRIBUTION</li> <li>- PBS</li> <li>- LE GUETH</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture d'imprimés. Les cinq (05) candidats ont soumissionné :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DISMAT: 10 657 760 F CFA TTC</li> <li>- AVITECH: 5 712 350 F CFA TTC</li> <li>- EUROGRAPHE DISTRIBUTION: 6 507 700 F CFA TTC</li> <li>- PBS: 7 899 628 F CFA TTC</li> <li>- LE GUETH: 9 145 000 F CFA TTC</li> </ul> <p>Le marché est attribué au moins disant pour un montant de 5 712 350 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	Nous n'avons pas relevé de non conformités sur cette DRP.
<b>Recommandations</b>	

<b>DRP N°10/2014</b> <b>Fourniture de produits d'entretien</b>	
Date d'invitation	28 mars 2014
Date de dépôt des offres	07 avril 2014
Délai de préparation des offres	10 jours
Attributaire	CRISTABEL DIFFUSION
Date du bon de commande	09 avril 2014
Date du contrat	11 avril 2014
Date signature	11 avril 2014
Date de souscription	16 avril 2014
Date approbation	23 avril 2014
Date notification	25 avril 2014
Montant du marché en F CFA TTC	4 793 160 F CFA TTC
Date du PV de réception provisoire	04 septembre 2014 BL du 29/08/2014
Délai de livraison	Deux jours après réception du bon de commande
PAIEMENT	Cheque n° 2907885 du 17/10/2014 de 4 062 000 F CFA
Fournisseurs consultés	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ECTC</li> <li>- NICKEL NET</li> <li>- ETS KHADY NDIAYE</li> <li>- CRISTABEL DIFFUSION</li> <li>- C C DABAKH</li> </ul>
<p>Il s'agit d'un marché relatif à la fourniture de produits d'entretien. Trois (03) candidats ont soumissionné :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ECTC: 4 613 160 F CFA TTC</li> <li>- ETS KHADY NDIAYE: 5 304 100 F CFA TTC</li> <li>- CRISTABEL DIFFUSION : 4 793 160 F CFA TTC</li> </ul> <p>Le moins disant n'a pas fourni de quitus fiscal le marché est attribué à CRISTABEL DIFFUSION pour un montant de 4 793 160 F CFA TTC.</p>	
<b>Non conformités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les offres des candidats ont été étudiées lors du dépouillement et le moins disant ECTC a été éliminé parce que n'ayant pas fourni de quitus fiscal ; ce candidat ne devait pas être éliminé à l'ouverture des plis.</li> <li>- Délai d'exécution 20 jours au lieu de 2 jours prévu dans le contrat</li> <li>- Les pénalités de retard n'ont pas été appliquées.</li> </ul>
<b>Recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiller au respect des procédures d'évaluation ;</li> <li>- Veiller au respect des clauses contractuelles.</li> </ul>

## **7.2. Réponses de l'autorité contractante**





REPUBLIQUE DU SENEGAL  
Un Peuple - Un But - Une Foi

**Ministère de la Santé  
et de l'Action Sociale**

**CENTRE HOSPITALIER NATIONAL UNIVERSITAIRE  
ARISTIDE LE DANTEC**

LE DIRECTEUR



N° \_\_\_\_\_ MSAS/CHNUAD/D/CPM

Dakar, le

A  
Monsieur l'Associé - Gérant du  
Groupement GMS / SSPM  
DAKAR

**Objet :** observations sur rapport provisoire

**Réf :** V/L du 21 Août 2015

**PJ/Ann :** transmission des procès-verbaux émargés par les candidats, fiche de transmission de 2015, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution

**Monsieur l'Associé-Gérant,**

J'accuse réception de votre lettre citée en référence, reçue le 24 Août 2015, par laquelle vous me transmettez le rapport provisoire portant sur la revue à posteriori des marchés passés au titre de la gestion 2014.

En retour, je vous fais tenir les observations ci-dessous :

- les procès-verbaux d'ouverture des plis sont transmis séance tenante aux représentants des candidats qui émargent directement sur les originaux des procès-verbaux ; en 2015 la transmission a été formalisée par l'établissement d'une fiche,
- les avis d'attribution définitive ont été publiés sur le portail des marchés publics,
- les garanties de bonne exécution sont transmises directement par les titulaires de marché à l'agent comptable qui a fourni les copies,
- les procès-verbaux de réception sont établis sur la base des bordereaux de livraison signés par tous les membres de la commission de réception.

Toutes les recommandations seront prises en compte pour le respect strict des procédures de passation et d'exécution des marchés.

Je vous prie de croire, **Monsieur l'Associé-Gérant**, à l'assurance de ma considération distinguée.



**Le Directeur**

Aïssatou SY NDIAYE

### **7.3. Appréciations du cabinet sur les réponses de l'autorité contractante**

**Réponse 1 :** Les procès-verbaux d'ouverture des plis sont transmis séance tenante aux représentants des candidats qui émargent directement sur les originaux des procès-verbaux ; en 2015 la transmission a été formalisée par l'établissement d'une fiche.

**Appréciation du cabinet**

*Cette réponse a été prise en compte dans le corps du rapport.*

**Réponse 2 :** Les avis d'attribution définitive ont été publiés sur le portail des marchés.

**Appréciation du cabinet**

*Selon l'article 86 du CMP, les avis d'attribution sont publiés dans les mêmes conditions que les avis d'appel à la concurrence conformément à l'article 86 du CMP.*

**Réponse 3 :** les garanties de bonne exécution sont transmises directement par les titulaires de marché à l'agent comptable qui a fourni les copies.

**Appréciation du cabinet :**

*Cette réponse a été prise en compte dans les marchés pour lesquels nous avons reçu la garantie de bonne exécution.*

**Réponse 4 :** les procès-verbaux de réception sont établis sur la base des bordereaux de livraison signés par tous les membres de la commission de réception.

**Appréciation du cabinet :** *Cette réponse a été prise en compte dans le corps du rapport.*